

ESTUDIO REMUNERACIONES CONSEJEROS Y ALTA DIRECCIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

Remuneración Consejeros y Alta Dirección. Préstamos y créditos. Cláusulas de blindaje.

Evolución 2004-2010 y comparativo con beneficios y gastos de personal.

Resumen ejercicio 2010

Datos por sectores ejercicio 2010

Fuente: CNMV y webs entidades. Informes Gobierno Corporativo y Memorias Anuales.



ÍNDICE

ESTUDIO REMUNERACIONES CONSEJEROS Y ALTA DIRECCIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

Evolución 2004-2010 y comparativo con Beneficios y Gastos de Personal

Análisis sobre 15 principales entidades periodo 2004-2010 (6 Bancos y 9 Cajas), representativos de un 75% del sector financiero español.

Resumen incrementos 2004-2010	Pag. 4
Detalle incrementos 2004-2010	Pag. 5

Datos ejercicio 2010

Análisis detallado sobre las entidades o grupos financieros superiores a 7.000 mill. €: 34 grupos, que aglutinan 52 entidades.

Resumen ejercicio 2010	Pag. 9
Resumen ampliado ejercicio 2010	Pag. 10

Datos ejercicio 2010 por sectores

Análisis detallado sobre las entidades o grupos financieros superiores a 7.000 mill. €, por sectores a 31.12.2010: Banca, Ahorro, Rurales

Bancos	Pag. 13
Cajas de Ahorros existentes a 31.12.2010	Pag. 14
Bancos creados por las Cajas, con información disponible a 31.12.2010	Pag. 16
Cajas Rurales	Pag. 17



ESTUDIO REMUNERACIONES CONSEJEROS Y ALTA DIRECCIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

EVOLUCIÓN 2004-2010 Y COMPARATIVO CON BENEFICIOS Y GASTOS DE PERSONAL

Evolución remuneración Consejeros y Alta Dirección. Detalle Consejeros Ejecutivos, en su caso.
Puesta en relación con la evolución de beneficios y gastos de personal.
Evolución Préstamos y crédito a miembros del Consejo y Alta Dirección.

Análisis evolución sobre 15 principales entidades de dicho periodo (representan aproximadamente el 75% del sector financiero)

Datos ejercicios 2004 y 2010. Todas las cifras en miles de euros.

Fuente: CNMV y webs entidades. Informes de Gobierno Corporativo y Memorias Anuales.

Entidad	Beneficios	Incremento Gastos Personal		Incremento Remuneración Consejeros		Incremento Remuneración Alta Dirección		Incremento Remuneración total Cons. y AD		Incremento Remuneración Cons. Ejecutivos (Nota 1)		Incremento absoluto Préstamos a Consej. y Alta Dir. (miles €)
		Gastos Personal	Gasto medio Pers.	Remuneración total	Remuneración media	Remuneración total	Remuneración media	Remuneración total	Remuneración media	Remuneración total	Remuneración media	
Santander (individual)	81%	27%	35%	50%	43%	62%	50%	43%	34%	61%	34%	34.219
BBVA (individual)	81%	14%	29%	24%	55%	180%	94%	93%	85%	18%	76%	5.327
La Caixa	80%	33%	27%	51%	51%	36%	-1%	40%	19%			-2.787
Caja Madrid	-66%	33%	24%	92%	84%	135%	177%	122%	129%			675
Popular	-32%	25%	16%	-31%	-27%	-18%	92%	-32%	1%	-29%	-29%	-2.475
Banesto	-2%	16%	23%	96%	54%	35%	-1%	90%	44%	96%	96%	3.422
Bancaja	-69%	4%	23%	50%	50%	79%	-11%	70%	42%			3.024
Sabadell	14%	14%	31%	11%	-19%	130%	5%	77%	0%	6%	59%	20.305
CatalunyaCaixa	-53%	54%	9%	104%	104%	190%	-11%	163%	93%			64.107
NovaCaixaGalicia	-47%	44%	37%	65%	200%	-17%	66%	-11%	68%			147.459
CAM	3%	40%	25%	542%	542%	45%	45%	94%	94%			62.856
Bankinter	-57%	284%	35%	-4%	-21%	-29%	-15%	-22%	-27%	-17%	-45%	-2.102
CEISS	-54%	6%	19%	52%	52%	62%	42%	59%	52%			82.388
Ibercaja	-40%	37%	17%	36%	36%	-13%	-3%	-9%	-4%			18.522
Unicaja	-26%	37%	39%	66%	17%	-42%	-30%	-27%	-39%			1.022
6 grandes Bancos	46%	28%	27%	36%	27%	69%	52%	55%	42%	38%	38%	58.696
9 grandes cajas	-7%	32%	25%	72%	80%	38%	33%	46%	47%			377.266
15 grandes entidades	27%	30%	26%	44%	45%	56%	45%	51%	48%	38%	38%	435.962

NOTA 1: Debido al menor nivel de información exigida a las Cajas en el modelo de Informe de Gobierno Corporativo, no se dispone de una adecuada información respecto a nº y remuneraciones de Consejeros Ejecutivos.

DESVIACIÓN DE LOS INCREMENTOS DE GASTOS DE PERSONAL Y REMUNERACIONES CONSEJEROS-ALTA DIRECC. RESPECTO CRECIMIENTO SALARIAL PACTADO EN CONVENIO DURANTE EL PERIODO 1.1.2005-31.12.2010

6 grandes Bancos	7%	7%	15%	6%	49%	32%	34%	21%	18%	18%
9 grandes cajas	12%	4%	52%	59%	18%	12%	25%	27%		
15 grandes entidades	9%	6%	23%	25%	35%	25%	31%	28%	18%	18%

Entidad	Ejercicio	Activo Total	Beneficios	Gastos			Gasto Personal/ plantilla	Remuneraciones Consejeros (Nota 1)			Remuneraciones Alta Dirección			Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección			Remuneraciones Consejeros Ejecutivos (Nota 1)			Cláusulas de blindaje y Préstamos	
				Personal	Plantilla			Nº Consejeros	Total remuneraciones	Cuantía media	Integrantes Alta Dirección	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº total Consej. y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº Consejeros Ejecutivos	Total remuneraciones	Cuantía media	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos a Consejeros y Alta Dir.
Santander (individual) (Nota 2)	2004	203.207.349	1.837.424	1.447.807	20.932	69	19	22.744	1.197	24	41.282	1.720	43	64.026	1.489	5	18.360	3.672	27	10.781	
	2010	429.294.690	3.331.865	1.841.817	19.704	93	20	34.130	1.707	26	66.940	2.575	46	101.070	2.197	6	29.499	4.917	22	45.000	
	% INCR		81%	27%	-6%	35%		50%	43%		62%	50%		58%	48%		61%	34%		317%	
BBVA (individual) (Nota 2)	2004	228.642.114	1.605.595	1.938.135	30.429	64	15	10.501	700	9	8.328	925	24	18.829	785	3	7.554	2.518	12	128	
	2010	392.110.557	2.903.911	2.202.349	26.834	82	12	12.989	1.082	13	23.357	1.797	25	36.346	1.454	2	8.884	4.442	13	5.455	
	% INCR		81%	14%	-12%	29%		24%	55%		180%	94%		93%	85%		18%	76%		4162%	
La Caixa	2004	155.848.856	937.553	1.631.819	27.318	60	21	5.820	277	19	18.030	949	40	23.850	596				S/D	13.463	
	2010	285.724.221	1.686.393	2.165.834	28.651	76	21	8.766	417	26	24.546	944	47	33.312	709				S/D	10.676	
	% INCR		80%	33%	5%	27%		51%	51%		36%	-1%		40%	19%					-21%	
Caja Madrid	2004	85.218.905	535.347	786.303	12.428	63	21	3.236	154	13	7.550	581	34	10.786	317				S/D	1.687	
	2010	186.516.682	180.476	1.048.398	13.388	78	22	6.224	283	11	17.714	1.610	33	23.938	725				S/D	2.362	
	% INCR		-66%	33%	8%	24%		92%	84%		135%	177%		122%	129%					40%	
Popular	2004	62.741.836	888.212	628.511	13.350	47	19	2.622	138	21	4.494	214	40	7.116	178	4	2.566	642	0	16.652	
	2010	130.139.846	604.454	784.116	14.364	55	18	1.819	101	9	3.706	412	27	5.525	205	4	1.819	455	0	14.177	
	% INCR		-32%	25%	8%	16%		-31%	-27%		-18%	92%		-22%	15%		-29%	-29%		-15%	
Banesto	2004	67.033.114	465.775	557.686	9.846	57	11	4.704	428	8	4.551	569	19	9.255	487	3	4.235	1.412	9	0	
	2010	120.620.252	457.422	645.861	9.274	70	14	9.197	657	11	6.166	561	25	15.363	615	3	8.294	2.765	7	3.422	
	% INCR		-2%	16%	-6%	23%		96%	54%		35%	-1%		66%	26%		96%	96%		10000%	
Bancaja	2004	43.377.786	326.077	373.864	7.174	52	20	1.192	60	5	2.775	555	25	3.967	159				S/D	554	
	2010	87.851.960	102.388	388.128	6.046	64	20	1.785	89	10	4.958	496	30	6.743	225				S/D	3.578	
	% INCR		-69%	4%	-16%	23%		50%	50%		79%	-11%		70%	42%					546%	
Sabadell	2004	42.293.967	334.088	516.057	9.984	52	11	5.560	505	11	3.617	329	22	9.177	417	3	4.387	1.462	0	6.628	
	2010	86.558.894	380.620	588.924	8.730	67	15	6.163	411	24	8.323	347	39	14.486	371	2	4.639	2.320	14	26.933	
	% INCR		14%	14%	-13%	31%		11%	-19%		130%	5%		58%	-11%		6%	59%		306%	

Entidad	Ejercicio	Activo Total	Beneficios	Gastos		Gasto Personal/ plantilla	Remuneraciones Consejeros (Nota 1)			Remuneraciones Alta Dirección			Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección			Remuneraciones Consejeros Ejecutivos (Nota 1)			Cláusulas de blindaje y Préstamos	
				Personal	Plantilla		Nº Consejeros	Total remuneraciones	Cuantía media	Integrantes Alta Dirección	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº total Consej. y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº Consejeros Ejecutivos	Total remuneraciones	Cuantía media	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos a Consejeros y Alta Dir.
CatalunyaCaixa	2004	40.903.995	231.144	338.191	5.803	58	21	714	34	4	1.561	390	25	2.275	91			S/D	4.121	
	2010	77.269.399	109.100	522.222	8.229	63	21	1.457	69	13	4.522	348	34	5.979	176			S/D	68.228	
	% INCR		-53%	54%	42%	9%		104%	104%		190%	-11%		163%	93%				1556%	
NovaCaixaGalicia (Nota 3)	2004	43.275.301	209.995	407.358	7.311	56	40	719	18	24	8.808	367	64	9.527	149			S/D	13.896	
	2010	73.493.384	112.250	587.856	7.726	76	22	1.185	54	12	7.331	611	34	8.516	250			S/D	161.355	
	% INCR		-47%	44%	6%	37%		65%	200%		-17%	66%		-11%	68%				1061%	
CAM	2004	35.357.771	237.100	309.192	6.099	51	20	233	12	7	2.105	301	27	2.338	87			S/D	51.270	
	2010	70.666.733	244.162	433.460	6.851	63	20	1.497	75	7	3.043	435	27	4.540	168			S/D	114.126	
	% INCR		3%	40%	12%	25%		542%	542%		45%	45%		94%	94%				123%	
Bankinter	2004	29.406.273	177.879	168.222	3.267	51	9	4.302	478	6	3.087	515	15	7.389	493	2	3.551	1.776	0	29.340
	2010	55.664.982	77.131	645.861	9.274	70	11	4.137	376	5	2.195	439	16	6.332	396	3	2.934	978	0	27.238
	% INCR		-57%	284%	184%	35%		-4%	-21%		-29%	-15%		-14%	-20%		-17%	-45%		-7%
CEISS (Nota 4)	2004	29.011.369	114.194	291.290	5.343	55	34	1.033	30	14	2.188	156	48	3.221	67			0	55.909	
	2010	44.203.877	52.694	309.274	4.758	65	34	1.566	46	16	3.544	222	50	5.110	102			S/D	138.297	
	% INCR		-54%	6%	-11%	19%		52%	52%		62%	42%		59%	52%					147%
Ibercaja	2004	21.962.385	139.430	225.403	4.215	53	19	366	19	18	4.112	228	37	4.478	121			S/D	1.114	
	2010	42.562.727	83.182	307.968	4.933	62	19	496	26	16	3.563	223	35	4.059	116			S/D	19.636	
	% INCR		-40%	37%	17%	17%		36%	36%		-13%	-3%		-9%	-4%					1663%
Unicaja	2004	19.756.422	193.274	220.834	4.802	46	19	754	40	12	4.984	415	31	5.738	185			S/D	792	
	2010	34.412.784	142.408	303.607	4.753	64	27	1.250	46	10	2.912	291	37	4.162	112			S/D	1.814	
	% INCR		-26%	37%	-1%	39%		66%	17%		-42%	-30%		-27%	-39%					129%

Entidad	Ejercicio	Activo Total	Beneficios	Gastos		Gasto Personal// plantilla	Remuneraciones Consejeros (Nota 1)			Remuneraciones Alta Dirección			Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección			Remuneraciones Consejeros Ejecutivos (Nota 1)			Cláusulas de blindaje y Préstamos	
				Personal	Plantilla		Nº Consejeros	Total remuneraciones	Cuantía media	Integrantes Alta Dirección	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº total Consej. y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº Consejeros Ejecutivos	Total remuneraciones	Cuantía media	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos a Consejeros y Alta Dir.

RESUMEN

6 grandes Bancos	2004	633.324.653	5.308.973	5.256.418	87.808	60	84	50.433	600	79	65.359	827	163	115.792	710	20	40.653	2.033	48	63.529
	2010	1.214.389.221	7.755.403	6.708.928	88.180	76	90	68.435	760	88	110.687	1.258	178	179.122	1.006	20	56.069	2.803	56	122.225
	% INCR		46%	28%	0%	27%		36%	27%		69%	52%		55%	42%		38%	38%		92%
9 grandes Cajas	2004	474.712.790	2.924.114	4.584.254	80.493	57	215	14.067	65	116	52.113	449	331	66.180	200	S/D			S/D	142.806
	2010	902.701.767	2.713.053	6.066.747	85.335	71	206	24.226	118	121	72.133	596	327	96.359	295	S/D			S/D	520.072
	% INCR		-7%	32%	6%	25%		72%	80%		38%	33%		46%	47%					264%
15 grandes entid.	2004	1.108.037.443	8.233.087	9.840.672	168.301	58	299	64.500	216	195	117.472	602	494	181.972	368	20	40.653	2.033	48	206.335
	2010	2.117.090.988	10.468.456	12.775.675	173.515	74	296	92.661	313	209	182.820	875	505	275.481	546	20	56.069	2.803	56	642.297
	% INCR		27%	30%	3%	26%		44%	45%		56%	45%		51%	48%		38%	38%		211%

NOTA 1: No incluyen coste de aportaciones al Plan o primas de seguros.

NOTA 2: Debido al menor nivel de información exigida a las Cajas en el modelo de Informe de Gobierno Corporativo, no se dispone de una adecuada información respecto a nº y remuneraciones de Consejeros Ejecutivos.

NOTA 3: A efectos del análisis de la evolución de remuneraciones .vs. Gastos de Personal, se utiliza el dato individual de Santander y BBVA por el nivel de distorsión que produciría la utilización de los datos del Grupo a nivel internacional.

NOTA 4: El dato 2004 se obtiene por suma de los datos de dicho ejercicio de Caixa Galicia y Caixanova.

NOTA 5: El dato 2004 se obtiene por suma de los datos de dicho ejercicio de Caja España y Caja Duero.

ESTUDIO REMUNERACIONES CONSEJEROS Y ALTA DIRECCIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

RESUMEN EJERCICIO 2010

Datos relevantes de la Memoria: Activo Total, Beneficio e indicación Ayudas públicas recibidas, en su caso.
Nº miembros Consejo de Administración y Nº personas Alta Dirección.
Remuneración total Consejeros y Alta Dirección. Identificación Consejeros Ejecutivos, en su caso.
Existencia de cláusulas de blindaje y número de beneficiarios.
Préstamos y créditos a miembros del Consejo y Alta Dirección, así como a otras partes vinculadas

34 Grupos financieros (aglutinadores de 52 entidades)
Se incluyen aquellas entidades/grupos financieros que superan 7.000 mill. €

Datos ejercicio 2010. Todas las cifras en miles de euros.

Fuente: CNMV y webs entidades. Informes Gobierno Corp., Memorias Anuales y folletos de emisión.



Sector origen	Grupo	Activo Total	Beneficios	Ayudas recibidas (FROB, FGD)	Entidad o entidades agrupadas	Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección				Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos y créditos a Consejeros y Alta Dirección
						Nº total Consejeros y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	% sobre Beneficios		
Banca	15	2.327.432.237	16.255.660	0	15 Bancos	355	238.352	671	1,5%	65	271.940
Ahorro	15	1.275.456.561	3.951.631	21.392.000	33 Cajas agrupadas	1.089	205.563	189	5,2%	14	773.176
Rurales	4	69.719.598	133.585	0	4 Cajas rurales	97	7.876	81	5,9%	0	16.259
TOTAL	34	3.958.332.617	20.340.876	21.392.000	52 entidades	1.541	456.915	297	2,2%	79	1.061.375

NOTA 1: Las pérdidas de Cajasur de 2010 (-1.139.862) se toman como 0 a efectos agregados del sector y totales, por su efecto distorsionador global.

NOTA 2: Se resalta en amarillo un aspecto en el que existe amplia ausencia de datos. La Circular 2/2005 de la CNMV, de 21 de abril, en su Norma 1ª, eximió a las Cajas de Ahorros que no emitiesen cuotas participativas (es decir, la práctica totalidad) de cumplimentar, entre otros apartados, el H.4, en el que debería identificarse la existencia de cláusulas de garantía o blindaje. De ahí que en la mayoría de casos el dato figure sin cumplimentar y, por tanto, no haya datos al respecto.

Detalle de entidades o grupos que han percibido Ayudas FROB/FGD

Ayudas	10	800.704.991	1.477.585	21.392.000	22 Cajas agrupadas	677	131.138	194	8,9%	12	721.212
Ahorro	Bankia	328.277.000	529.000	4.465.000	Madr+Banc+Ins+Av+Lai+Seg+Rio Bankia S.A.	190	42.301	223	8,0%	S/D	15.301
Ahorro	CEISS	44.203.877	52.694	525.000	CEISS (España+Duero)	34	27.103	797	5,1%	6	-
Ahorro	CX (FROB)	77.269.399	109.100	2.968.000	CatalunyaCaixa	50	5.110	102	9,7%	S/D	138.297
Ahorro	NCG (FROB)	73.493.384	112.250	3.627.000	Novacaixagalicia	34	5.979	176	5,5%	S/D	68.228
Ahorro	B. Cívica	72.473.532	202.349	977.000	Cajasol+Nav+Canar+Burgos Banca Cívica S.A.	34	8.516	250	7,6%	S/D	161.355
Ahorro	CAM (FROB)	70.666.733	244.162	2.800.000	CAM	96	8.135	85	4,0%	S/D	25.139
Ahorro	Grupo BMN	70.097.464	165.608	915.000	Penedes+Gran+SaNostra+Murc BMN	17	10.452	615	5,2%	6	S/D
Ahorro	CCM (C. Astur)	20.684.713	24.014	3.775.000	Banco CCM	27	4.540	168	1,9%	S/D	114.126
Ahorro	Unnim (FROB)	28.238.109	38.408	948.000	Unnim	110	10.131	92	6,1%	S/D	163.582
Ahorro	Cajasur (BBK)	15.300.780	(Nota 1)	392.000	Cajasur	31	4.319	139	2,6%	S/D	-
Ahorro						15	1.582	105	0,6%	S/D	-
Ahorro						37	1.888	51	4,9%	S/D	34.888
Ahorro						2	1.082	541	(Nota 1)	S/D	296

Sector origen	Grupo	Activo Total	Beneficios	Ayudas recibidas (FROB, FGD)	Entidad o entidades agrupadas	Remuneraciones Consejeros						Remuneraciones Alta Dirección		Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección			Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos y créditos a Consejeros y Alta Dirección					
						Nº Consejeros	A cargo Entidad	A cargo otras sociedades	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº Consejeros Ejecutivos	Remuneraciones Cons. Ejec.	Cuantía media	Aportaciones a planes y seguros	Nº integrantes Alta Dirección	Total remuneraciones (incluye aportaciones Planes y seguros)			Cuantía media	Nº total Consejeros y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	% sobre Beneficios
Banca	Santander	1.217.500.683	9.101.761	0	Santander	20	33.389	741	34.130	1.707	6	29.499	4.917	10.604	26	66.940	2.575	46	111.674	2.428	1,2%	22	45.000
Banca	BBVA	552.738.000	4.995.000	0	BBVA	12	12.989	0	12.989	1.082	2	8.884	4.442	0	13	23.357	1.797	25	36.346	1.454	0,7%	13	5.455
Ahorro	Bankia	328.277.000	529.000	4.465.000	Madr+Banc+Ins+Av+Lai+Seg+Rio Bankia S.A.	119	4.353	4.901	9.254	78	S/D	S/D	S/D	71	33.047	465	190	42.301	223	8,0%	S/D	15.301	
Ahorro	Caixabank	285.724.221	1.686.393	0	Caixabank	17	3.785	643	4.428	260	2	1.379	690	250	9	3.572	397	26	8.250	317	0,5%	2	-
Ahorro	Caixabank			0	Caixa	21	1.048	7.718	8.766	417	S/D	S/D	S/D	26	24.546	944	47	33.312	709	#;DIV/0!	S/D	10.676	
Banca	Popular	130.139.846	604.454	0	Popular	18	1.819	0	1.819	101	4	1.819	455	619	9	3.706	412	27	6.144	228	1,0%	0	14.177
Banca	Santander	120.620.252	457.422	0	Banesto	14	9.197	0	9.197	657	3	8.294	2.765	1.144	11	6.166	561	25	16.507	660	3,6%	7	3.422
Banca	Sabadell	86.558.894	380.620	0	Sabadell	15	6.103	60	6.163	411	2	4.639	2.320	2.349	24	8.323	347	39	16.835	432	4,4%	14	26.933
Ahorro	CX (FROB)	77.269.399	109.100	2.968.000	CatalunyaCaixa	21	1.422	35	1.457	69	S/D	S/D	S/D	13	4.522	348	34	5.979	176	5,5%	S/D	68.228	
Ahorro	NCG (FROB)	73.493.384	112.250	3.627.000	Novacaixagalicia	22	665	520	1.185	54	S/D	S/D	S/D	12	7.331	611	34	8.516	250	7,6%	S/D	161.355	
Ahorro	B. Cívica	72.473.532	202.349	977.000	Cajasol+Nav+Canar+Burgos Banca Cívica S.A.	70	1.958	423	2.381	34	S/D	S/D	S/D	26	5.754	221	96	8.135	85	4,0%	S/D	25.139	
Ahorro	CAM (FROB)	70.666.733	244.162	2.800.000	CAM	15	8.820	S/D	8.820	588	2	7.560	3.780	S/D	2	1.632	816	17	10.452	615	5,2%	6	S/D
Ahorro	Grupo BMN	70.097.464	165.608	915.000	Penedes+Gran+SaNostra+Murc BMN	20	129	1.368	1.497	75	S/D	S/D	S/D	7	3.043	435	27	4.540	168	1,9%	S/D	114.126	
Ahorro	Kutxa Bank	58.056.899	296.019	-	BBK+Vital+Kutxa	72	1.557	294	1.851	26	S/D	S/D	S/D	38	8.280	218	110	10.131	92	6,1%	S/D	163.582	
Banca	Bankinter	55.664.982	77.131	0	Bankinter	16	0	128	128	8	S/D	S/D	S/D	15	4.191	279	31	4.319	139	2,6%	S/D	-	
Ahorro	CEISS	44.203.877	52.694	525.000	CEISS (España+Duero)	50	708	175	883	18	S/D	S/D	S/D	46	8.947	195	96	9.830	102	3,3%	S/D	9.637	
Ahorro	Liberbank	33.819.081	228.232	-	C. Astur+Cantabr+Extrem Liberbank S.A.	11	4.125	12	4.137	376	3	2.934	978	0	5	2.195	439	16	6.332	396	8,2%	0	27.238
Ahorro	Ibercaja	42.562.727	83.182	0	Ibercaja	34	936	630	1.566	46	S/D	S/D	S/D	16	3.544	222	50	5.110	102	9,7%	S/D	140.111	
Ahorro	Unicaja	34.412.784	142.408	0	C. Astur+Cantabr+Extrem Liberbank S.A.	64	1.280	427	1.707	27	S/D	S/D	S/D	33	5.566	169	97	7.273	75	3,2%	S/D	5.154	
Banca	Barclays	34.338.572	6.994	0	Ibercaja	7	0	128	128	18	S/D	0	S/D	12	1.176	98	19	1.304	69	0,6%	S/D	-	
Banca	Popular	31.134.215	45.752	0	Ibercaja	19	486	10	496	26	S/D	S/D	S/D	16	3.563	223	35	4.059	116	4,9%	S/D	19.636	
Rurales	Cajamar	29.809.468	32.639	0	Unicaja	27	656	594	1.250	46	S/D	S/D	S/D	10	2.912	291	37	4.162	112	2,9%	S/D	1.814	
Ahorro	FROB	28.238.109	38.408	948.000	Barclays	8	670	0	670	84	2	-	S/D	11	2.707	246	19	3.377	178	48,3%	S/D	33.863	
Banca	Bankia	23.529.949	83.938	0	Pastor	9	2.345	0	2.345	261	2	1.602	801	2.182	8	1.777	222	17	6.304	371	13,8%	3	624
Rurales	C. Laboral	21.482.108	61.559	0	Grupo Cajamar	15	1.632	0	1.632	109	6	1.403	234	S/D	3	2.215	738	18	3.847	214	11,8%	S/D	3.614
Ahorro	CCM (C.Astur)	20.684.713	24.014	3.775.000	Unnim	24	144	36	180	8	S/D	S/D	S/D	13	1.708	131	37	1.888	51	4,9%	S/D	34.888	
					Banco de Valencia	16	1.787	182	1.969	123	1	236	236	0	9	2.838	315	25	4.807	192	5,7%	1	101.235
					Caja Laboral	12	273	0	273	23	0	0	S/D	17	1.619	95	29	1.892	65	3,1%	S/D	2.097	
					Banco CCM	6	0	0	0	0	S/D	0	0	9	1.582	176	15	1.582	105	0,7%	S/D	-	

Sector origen	Grupo	Activo Total	Beneficios	Ayudas recibidas (FROB, FGD)	Entidad o entidades agrupadas	Remuneraciones Consejeros						Remuneraciones Alta Dirección			Total remuneraciones Consejeros y Alta Dirección								
						Nº Consejeros	A cargo Entidad	A cargo otras sociedades	Total remuneraciones	Cuantía media	Nº Consejeros Ejecutivos	Remuneraciones Cons. Ejec.	Cuantía media	Aportaciones a planes y seguros	Nº integrantes Alta Dirección	Total remuneraciones (incluye aportaciones Planes y seguros)	Cuantía media	Nº total Consejeros y Alta Dir.	Total remuneraciones	Cuantía media	% sobre Beneficios	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje	Préstamos y créditos a Consejeros y Alta Dirección
Ahorro	Caja 3	20.175.858	37.812	0	CAI+Círculo+Badajoz	50	746	74	820	16	S/D	S/D	S/D	29	5.415	187	79	6.235	79	16,5%	S/D	5.047	
Banca	Sabadell	17.640.302	58.596	0	Dexia Sabadell	7	490	0	490	70	0	0	S/D	0	0	0	7	490	70	0,8%	0	0	
Banca	Deuts.Bank	16.265.529	18.380	0	Deutsche Bank	6	8.533	-	8.533	1.422	5	8.533	1.707	1.001	7	4.540	649	13	14.074	1.083	76,6%	S/D	1.257
Ahorro	Cajasur (BBK)	15.300.780	(Nota 1)	392.000	Cajasur	1	245	50	295	295	S/D	S/D	S/D	1	787	787	2	1.082	541	(Nota 1)	S/D	296	
Banca	March	12.775.743	407.595	0	March	17	2.838	1.796	4.634	273	5	2.008	402	S/D	11	2.950	268	28	7.584	271	1,9%	S/D	8.132
Rurales	CRM	11.046.306	4.617	0	Grupo CRM	21	464	0	464	22	0	0	S/D	7	651	93	28	1.115	40	24,1%	S/D	10.112	
Banca	Rural	10.399.504	14.906	0	Banco Cooperativo	20	199	0	199	10	0	0	S/D	11	2.063	188	31	2.262	73	15,2%	S/D	1.405	
Banca	Sabadell	9.916.704	1.931	0	Banco Guipuzcoano	18	1.520	4	1.524	85	3	0	683	7	2.094	299	25	4.301	172	222,7%	5	1.525	
Banca	Caixa Geral	8.209.062	1.180	0	Banco Caixa Geral	8	63	-	63	8	4	-	S/D	4	1.252	313	12	1.315	110	111,4%	S/D	1.674	
Rurales	R. Navarra	7.381.716	34.770	0	Rural de Navarra	14	45	0	45	3	0	0	S/D	8	977	122	22	1.022	46	2,9%	S/D	436	
Banca	15	2.327.432.237	16.255.660	0	15 Bancos	199	86.067	2.795	88.862	447	42	68.448	1.630	18.582	156	130.908	839	355	238.352	671	1,5%	65	271.940
Ahorro	15	1.275.456.561	3.951.631	21.392.000	33 Cajas agrupadas	690	42.005	18.154	60.160	87	8	19.095	2.387	250	416	145.153	349	1.089	205.563	189	5,2%	14	773.176
Rurales	4	69.719.598	133.585	0	4 Cajas rurales	62	2.414	0	2.414	39	6	1.403	234	0	35	5.462	156	97	7.876	81	5,9%	0	16.259
TOTAL	34	3.958.332.617	20.340.876	21.392.000	52 entidades	951	130.486	20.949	151.436	159	56	88.946	1.588	18.832	607	281.523	464	1.541	456.915	297	2,2%	79	1.061.375

Detalle de entidades o grupos que han percibido Ayudas FROB/FGD

Ayudas	10	800.704.991	1.477.585	21.392.000	22 Cajas agrupadas	435	33.296	8.385	41.682	96	6	17.716	2.953	0	242	89.456	370	677	131.138	194	8,9%	12	721.212
---------------	-----------	--------------------	------------------	-------------------	---------------------------	------------	---------------	--------------	---------------	-----------	----------	---------------	--------------	----------	------------	---------------	------------	------------	----------------	------------	-------------	-----------	----------------

NOTA 1: Las pérdidas de Cajasur de 2010 (-1.139.862) se toman como 0 a efectos agregados del sector y totales, por su efecto distorsionador global.

NOTA 2: Se resaltan en amarillo aquellos aspectos en los que existe amplia ausencia de datos, debido al menor nivel de información exigida a las Cajas en el modelo de Informe de Gobierno Corporativo.

ESTUDIO REMUNERACIONES CONSEJEROS Y ALTA DIRECCIÓN DEL SECTOR FINANCIERO

DETALLE POR SECTORES EJERCICIO 2010

Datos relevantes de la Memoria: Activo Total, Beneficio e indicación Ayudas públicas recibidas, en su caso.
Nº miembros Consejo de Administración y Nº personas Alta Dirección.
Remuneración total Consejeros y Alta Dirección. Identificación Consejeros Ejecutivos, en su caso.
Existencia de cláusulas de blindaje y número de beneficiarios.
Préstamos y créditos a miembros del Consejo y Alta Dirección, así como a otras partes vinculadas

34 Grupos financieros (aglutinadores de 52 entidades)
Se incluyen aquellas entidades/grupos financieros que superan 7.000 mill. €

Datos ejercicio 2010. Todas las cifras en miles de euros.

Fuente: CNMV y webs entidades. Informes Gobierno Corp., Memorias Anuales y folletos de emisión.



Grupo	Banco	Remuneración Consejeros								Remuneración por tipo de Consejero				Otras prestaciones			Alta Dirección		Préstamos y créditos			Blindajes	Datos relevantes de la Memoria						
		Nº total de Consejeros	Nº de Consejeros Ejecutivos	Retribución fija	Retribución variable	Dietas, atenciones estatutarias y otros	Opciones sobre acciones	Total remuneraciones a cargo de la sociedad	Por pertenencia a Consejos y/o Alta Dir. de sociedades de grupo	Remuneración total Consejeros	Ejecutivos	Externos Dominicales	Externos Independientes	Otros Externos	Planes Pensiones: Aportaciones	Planes Pens.: Obligaciones contratadas	Primas de seguros de vida	Nº miembros (que no sean Cons. Ejec.)	Remuneración total Alta Dirección	A Consejeros	A Alta Dirección	A Otras partes vinculadas	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje (Alta Dir. y/o C. Ejecut.)	Activo Total	Beneficios	Plantilla media	Gastos de Personal	Observaciones	
Santander	Santander	20	6	10.754	11.917	9.840	878	33.389	741	34.130	29.499	132	3.040	1.459	8.435	232.492	2.169	26	66.940	14.640	30.000	1.330.000	22	1.217.500.683	9.101.761	172.909	9.329.556	(Notas 3 y 4)	
Santander	Banesto	14	3	3.089	4.501	1.286	321	9.197	0	9.197	8.294	83	711	109	2.206	43.989	41	11	6.166	0	3.255	-	7	120.620.252	457.422	9.274	645.861	(Nota 5)	
BBVA	BBVA	12	2	6.535	5.675	779	0	12.989	0	12.989	8.884	0	4.105	0	0	14.551	0	13	23.357	531	4.924	32.917	13	552.738.000	4.995.000	104.766	4.814.000	(Notas 6 y 7)	
Popular	Popular	18	4	1.819	0	0	0	1.819	0	1.819	1.819	0	0	0	611	18.143	8	9	3.706	11.971	2.206	1.573	0	130.139.846	604.454	14.364	784.116	(Notas 1 y 8)	
Popular	Pastor	9	2	1.185	239	921	0	2.345	0	2.345	1.602	311	432	0	1.038	26.233	106	8	1.777	624	S/D	S/D	3	31.134.215	45.752	3.711	218.805	(Notas 1 y 9)	
Sabadell	Sabadell	15	2	2.148	1.696	2.259	0	6.103	60	6.163	4.639	234	960	330	2.349	0	0	24	8.323	11.037	15.896	S/D	14	86.558.894	380.620	8.730	588.924	(Notas 1, 2 y 10)	
Bankinter	Bankinter	11	3	1.910	381	1.834	0	4.125	12	4.137	2.934	221	772	210	0	600	0	5	2.195	24.995	2.243	31.997	0	55.664.982	77.131	3.972	236.650	(Notas 1, 2 y 11)	
March	March	17	5	1.676	560	602	0	2.838	1.796	4.634	2.008	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	11	2.950	5.852	2.280	S/D	S/D	12.775.743	407.595	1.589	106.064	(Notas 1 y 12)	
Barclays	Barclays	8	2	0	0	670	0	670	0	670	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	11	2.707	32.036	1.827	42.269	S/D	34.338.572	6.994	4.072	298.538	(Notas 1 y 13)	
Deutsche B.	Deutsche Bank	6	5	1.776	1.673	2.542	2.542	8.533	-	8.533	8.533	0	0	0	1.001	S/D	S/D	7	4.540	1.068	189	S/D	S/D	16.265.529	18.380	4.227	207.378	(Nota 14)	
Bankia	B. de Valencia	16	1	0	0	1.787	0	1.787	182	1.969	236	915	818	0	0	0	0	9	2.838	100.997	238	S/D	1	23.529.949	83.938	2.063	110.004	(Nota 1)	
Sabadell	B. Guipuzcoano	18	3	0	0	1.524	0	1.524	4	1.524	0	286	1.152	86	589	6.099	94	7	2.094	1.153	372	S/D	5	9.916.704	1.931	1.170	79.823	(Notas 1 y 15)	
Caixa Geral	B. Caixa Geral	8	4	-	-	63	-	63	-	63	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	4	1.252	0	S/D	S/D	S/D	8.209.062	1.180	1.015	58.868	(Nota 1)	
Sabadell	Dexia Sabadell	7	0	319	180	0	0	490	0	490	0	490	0	0	S/D	S/D	S/D	0	0	0	S/D	S/D	0	17.640.302	58.596	49	5.355		
G. Caja Rural	B. Cooperativo	20	0	0	0	199	0	199	0	199	0	46	0	153	S/D	S/D	S/D	11	2.063	0	1.405	S/D	S/D	0	10.399.504	14.906	226	14.976	(Nota 1)
TOTALES	15 bancos	199	42	31.211	26.822	24.306	3.741	86.071	2.795	88.862	68.448	2.718	11.990	2.347	16.229	342.107	2.418	156	130.908	204.904	64.835	1.438.756	65	2.327.432.237	16.255.660	332.137	17.498.918		

NOTA 1: En la Memoria Anual 2010 detalla individualmente las remuneraciones de Consejeros por su desempeño como tales. No se detalla individualmente las remuneraciones de Alta Dirección.

NOTA 2: En la Memoria Anual 2010 se facilita información acerca de los Planes de entrega de acciones.

NOTA 3: En la Memoria Anual 2010 se facilita amplia información individualizada sobre las remuneraciones salariales de los 6 Consejeros Ejecutivos: Emilio Botín (3.864), Saez (9.295), Luzón (6.851), Matias R. Inciarte (6.541), P. Botín (3.481) y Juan R. Inciarte (3.161). También se detalla individualmente las obligaciones en materia de Previsión Social (255.117) y Otros Seguros (30.537), con los 6 Consejeros Ejecutivos. Se reflejan Obligaciones y aportaciones por Planes de Pensiones en otras sociedades del grupo (62.828 y 1.135). Se detallan igualmente de forma individualizada para Consejeros los sucesivos Planes de retribución vble. diferida en acciones.

NOTA 4: Datos individuales Banco: Activo (429.294,69 mill. €), Beneficios (3.331'86 mill. €), Plantilla (19.704), Gastos Personal (1.841,81 mill. €)

NOTA 5: En la Memoria Anual 2010 se facilita información individualizada sobre las remuneraciones salariales de los 4 Consejeros Ejecutivos durante 2010. Se detallan igualmente los sucesivos Planes de retribución vble. diferida en acciones. También se detallan de forma individualizada las obligaciones en materia de Previsión Social (49.483). Se informa sobre los sucesivos Planes de retribución variable diferida en acciones y las cláusulas de blindaje de Consejeros Ejecutivos y directivos.

NOTA 6: En la Memoria Anual 2010 se ofrece información individualizada de las remuneraciones salariales de los 2 Consejeros Ejecutivos: Francisco Glez. (5.316) y el Angel Cano. Se detallan individualmente las obligaciones de previsión social (14.551) y se cifran las existentes con el C. Dirección (51.986). Se detalla individualmente para Consejeros (y agregadamente para C. Dirección), los Programas de retribución variable plurianual en acciones y/o entrega diferida de acciones.

NOTA 7: Datos individuales Banco: Activo (392.110,55 mill. €), Beneficios (2.903,91 mill. €), Plantilla (26.834), Gastos Personal (2.202,34 mill. €)

NOTA 8: En la Memoria Anual 2010 se desglosan individualmente las remuneraciones de los 2 Consejeros Ejecutivos. Presidente A. Ron: 1.234 (1.000 fijos, 234 complemento).

NOTA 9: En la Memoria Anual 2010 no se individualizan las remuneraciones de los 2 Consejeros Ejecutivos: 1.424 (1.185 fijo + 239 complemento).

NOTA 10: En la Memoria Anual 2010 no se desglosan individualmente las remuneraciones de los 2 Consejeros Ejecutivos: 4.639 (2.148 fijo + 1.696 vble + 435 otros + 360 dietas).

NOTA 11: En la Memoria Anual 2010 se desglosan individualmente las remuneraciones de los 3 Consejeros Ejecutivos. Presidente: 1.305 (1.046 fijo + 259 At Estatutarias y Dietas). Se informa igualmente de las entregas de acciones.

NOTA 12: Bajo nivel de información en Memoria Anual e Informe de GC. Los 2.008 percibidos por los Consejeros Ejecutivos, deben deducirse por diferencia. A las remuneraciones de los Cons. Ejecutivos y la Alta Dirección hay que añadir un coste de 1.121 por compromisos por pensiones.

NOTA 13: En la Memoria Anual 2010 no figuran remuneraciones de los Consejeros Ejecutivos.

NOTA 14: En la Memoria Anual 2010 no se detallan individualmente ni las remuneraciones de los Consejeros, ni las remuneraciones salariales de Consejeros Ejecutivos y Alta Dirección.

NOTA 15: En la Memoria Anual 2010 se refleja un coste de 6.664 por indemnizaciones a Alta Dirección por cese de funciones.

NOTA 16: En la Memoria Anual 2010 no se detallan individualmente las remuneraciones de los Consejeros Ejecutivos.

Grupo	Caja	Consejeros: Dietas por asistencia y remuneraciones análogas (Nota 1)				"Personal clave dirección" y Consej. en su calidad de directivos: Remuneraciones (Nota 2)				Blindajes (Nota 3)	Préstamos y créditos (Nota 4)		Datos relevantes de la Memoria				
		Consejo Admon.: Nº miembros	A cargo de la caja: Consejo, C. Control, C. Retrib y C. Invers	A cargo de otras sociedades, cobradas por Consej. y Alta Dir. en representación de la Caja.	Total percepciones Consejeros	"Personal clave" de Alta Dirección	Sueldos y remun. análogas	Coste obligaciones por pensiones o primas seguro	Total remuneraciones Alta Dir.		Indique si existen cláusulas de Garantía o blindaje	A miembros Consejo y Alta Dir.	A "Otras partes vinculadas"	Activo Total	Beneficios	Plantilla media	Gastos de Personal
Bankia	Caja Madrid	22	3.060	3.164	6.224	11	17.217	497	17.714	S/D	2.362	7.538	186.516.682	180.476	13.388	1.048.398	
Bankia	Bancaja	20	182	1.593	1.775	10	3.637	1.321	4.958	S/D	3.578	278.450	87.851.960	102.388	6.046	388.128	
Bankia	Caja Insular Canarias	17	295	102	397	10	1.396	430	1.826	S/D	2.900	101.431	8.994.089	12.318	1.109	68.914	(Nota 6)
Bankia	Caja Ávila	17	151	0	151	5	1.022	0	1.022	S/D	6	-	6.257.297	4.753	632	35.226	
Bankia	Caixa Laietana	12	106	16	122	14	2.465	672	3.137	S/D	3.441	-	8.942.074	15.295	1.105	55.903	
Bankia	Caja Segovia	17	316	19	335	13	2.981	153	3.134	S/D	1.934	-	5.938.996	16.619	558	37.540	
Bankia	Caja Rioja	14	243	7	250	8	929	327	1.256	S/D	1.080	5.469	3.776.554	8.242	503	27.600	
Caixabank	Caixa	21	1.048	7.718	8.766	26	19.260	5.286	24.546	S/D	10.676	86.089	285.724.221	1.686.393	28.651	2.165.834	Nota 5
CX (FROB)	CatalunyaCaixa	21	1.422	35	1.457	13	1.867	2.655	4.522	S/D	68.228	-	77.269.399	109.100	8.229	522.222	(Nota 7)
NCG (FROB)	Novacaixagalicia	22	665	520	1.185	12	4.558	2.773	7.331	S/D	161.355	-	73.493.384	112.250	7.726	587.856	(Nota 7)
CAM (FROB)	CAM	20	129	1.368	1.497	7	2.868	175	3.043	S/D	114.126	-	70.666.733	244.162	6.851	433.460	(Nota 8)
Unnim (FROB)	Unnim	24	144	36	180	13	1.252	456	1.708	S/D	34.888	-	28.238.109	38.408	3.759	208.364	
CEISS	C. España-Duero	34	936	630	1.566	16	3.396	148	3.544	0	138.297	-	44.203.877	52.694	4.758	309.274	(Notas 7 y 10)
Kutxa Bank	BBK	17	157	0	157	16	3.594	366	3.960	S/D	3.368	-	28.562.015	231.922	2.407	191.384	(Nota 6)
Kutxa Bank	Vital	16	425	0	425	13	1.889		1.889	S/D	2.256	-	8.643.625	38.645	810	61.730	(Nota 6)
Kutxa Bank	Kutxa	17	126	175	301	17	3.089	9	3.098	S/D	4.013	-	20.851.259	25.452	2.450	174.519	(Nota 6)
Cajasur (BBK)	BBK Bank Cajasur	1	245	50	295	1	771	16	787	S/D	296	-	15.300.780	-1.139.862	2.949	150.061	(Nota 9)
Banca Cívica	Cajasol	22	639	354	993	2	870	80	950	S/D	1.248	4.688	29.738.367	61.908	4.600	322.462	(Nota 6)
Banca Cívica	Caja Navarra	14	619	8	627	9	1.974	12	1.986	S/D	3.342	-	17.643.913	58.970	1.861	129.383	(Nota 11)
Banca Cívica	Caja Canarias	17	313	62	375	3	411	147	558	S/D	17.638	7.194	13.398.847	40.522	1.482	102.881	(Nota 6)
Banca Cívica	Caja Burgos	17	387	0	387	12	2.149	111	2.260	10	2.911	17.461	11.692.405	40.949	970	61.185	(Nota 11)
Grupo BMN	Caixa Penedes	17	188	91	279	13	3.202	497	3.699	0	5.092	-	22.558.395	27.450	2.827	151.968	
Grupo BMN	Caja Granada	20	548	21	569	3	590	20	610	S/D	2.500	-	13.465.688	22.874	2.322	149.700	(Nota 6)
Grupo BMN	Sa Nostra	15	283	112	395	10	1.453	121	1.574	S/D	147.980	5.637	12.712.307	13.688	1.486	99.037	
Grupo BMN	Caja Murcia	20	538	70	608	12	1.795	602	2.397	S/D	2.373	-	21.361.074	101.596	2.107	120.228	(Nota 6)
Liberbank	Caja Asturias	30	804	426	1.230	14	2.897	0	2.897	0	2.298	24.083	16.683.929	167.512	1.750	118.323	

Grupo	Caja	Consejeros: Dietas por asistencia y remuneraciones análogas (Nota 1)				"Personal clave dirección" y Consej. en su calidad de directivos: Remuneraciones (Nota 2)				Blindajes (Nota 3)		Préstamos y créditos (Nota 4)		Datos relevantes de la Memoria				
		Consejo Admon.: Nº miembros	A cargo de la caja: Consejo, C. Control, C. Retrib y C. Invers	A cargo de otras sociedades, cobradas por Consej. y Alta Dir. en representación de la Caja.	Total percepciones Consejeros	"Personal clave" de Alta Dirección	Sueldos y remun. análogas	Coste obligaciones por pensiones o primas seguro	Total remuneraciones Alta Dir.	Indique si existen cláusulas de Garantía o blindaje	A miembros Consejo y Alta Dir.	A "Otras partes vinculadas"	Activo Total	Beneficios	Plantilla media	Gastos de Personal	Observaciones	
Liberbank	Caja Cantabria	17	275	1	276	8	1.321	146	1.467	1	2.029	-	9.910.075	24.391	985	72.713		
Liberbank	Caja Extremadura	17	201	0	201	11	1.082	120	1.202	S/D	827	6.463	7.225.077	36.329	1.177	62.713	(Nota 6)	
Ibercaja	Ibercaja	19	486	10	496	16	3.184	379	3.563	S/D	19.636	13.450	42.562.727	83.182	4.933	307.968	(Nota 6)	
Unicaja	Unicaja	27	656	594	1.250	10	2.014	898	2.912	S/D	1.814	134.205	34.412.784	142.408	4.753	303.607		
Caja 3	CAI	16	539	0	539	12	1.538	118	1.656	S/D	2.399	-	11.033.623	17.384	1.328	88.861		
Caja 3	CC Burgos	17	7	0	7	9	1.197	1.483	2.680	1	1.272	-	4.971.688	10.055	669	35.059	(Nota 10)	
Caja 3	Caja Badajoz	17	200	74	274	8	993	86	1.079	S/D	1.376	-	4.170.547	10.373	918	47.963	(Nota 6)	
TOTALES	33 cajas	614	16.332	17.255	33.588	357	98.861	20.104	118.965	S/D	767.539	692.158	1.234.772.500	2.598.846	126.099	8.640.464		

NOTA 1: En la Memoria Anual solo figuran de forma individualizada las dietas percibidas (a cargo de la Caja) por los miembros del Consejo, en dicha calidad, sin incluir otras remuneraciones por funciones ejecutivas en su caso.

NOTA 2: La consideración de "Personal clave de Alta Dirección" debe localizarse en la Memoria Anual, pues no figura en el Informe de GC. Las cuantías no figuran individualizadamente, sino de forma agregada.

NOTA 3: La Circular 2/2005 de la CNMV, de 21 de abril, en su Norma 1ª, eximió a las Cajas de Ahorros que no emitiesen cuotas participativas (es decir, la práctica totalidad) de cumplimentar, entre otros apartados, el H.4, en el que debería identificarse la existencia de cláusulas de garantía o blindaje. De ahí que en la mayoría de casos el dato figure sin cumplimentar y, por tanto, no haya datos al respecto.

NOTA 4: Aunque el concepto de "partes vinculadas" figura en la Circular del BdE 4/2004, actualizado por aplicación de las NICs, no existe una uniformidad en la presentación de la información sobre préstamos y créditos vigentes con Consejeros y Alta Dirección, así como con otras partes vinculadas. Nos limitamos a reflejar la información que figura en la Memoria 2010, que en algunos casos puede ser una cifra agregada de ambos conceptos.

NOTA 5: En la Memoria Anual 2010 se informa expresa e individualizadamente sobre la remuneración total del Presidente: 2,69 mill€, incluyendo importes percibidos de otras sociedades.

NOTA 6: Según las Memoria Anual 2010, el concepto "Personal clave de Alta Dirección" incluye al Presidente.

NOTA 7: Cifras de gastos de personal anualizadas.

NOTA 8: Ni en el Informe de GC ni en la Memoria Anual 2010 se detalla el nº de integrantes considerados como "personal clave"

NOTA 9: Desde Mayo 2010, intervenida por el FROB. En 2009 las cifras fueron 1.276 (AD) y 526 (Consejo).

NOTA 10: Se indica el dato de remuneraciones que figura en la Memoria Anual 2010, al ser superior al del Informe de Gobierno Corporativo.

NOTA 11: En la Memoria Anual se indica la existencia de cláusulas de blindaje o garantía para integrantes del "personal clave".

Grupo	Banco	Remuneración Consejeros				Remuneración por tipo de Consejero					Alta Dirección		Blindajes	Datos relevantes de la Memoria			
		Nº total de Consejeros	Nº de Consejeros Ejecutivos	A cargo de la sociedad	Por pertenencia a Consejos y/o Alta Dir. de sociedades de grupo	Remuneración total Consejeros	Ejecutivos	Externos Dominicales	Externos Independientes	Otros Externos	Remuneración total Consejeros	Miembros de Alta Dirección que no sean a su vez Consejeros Ejecutivos	Remuneración total Alta Dirección	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje (Alta Dir. y/o C. Ejecut.)	Activo Total	Beneficios	Observaciones
Caixabank	Caixabank -antes Critería- (2010)	17	2	3.785	643	4.428	1.379	2.314	600	135	4.428	9	3.572	2	273.067.000	1.849.800	Nota 1
Bankia	Bankia S.A. (primer semestre 2011)	15	4	2.104	S/D	2.104	S/D	S/D	S/D	S/D	2.104	10	3.867	6	283.153.000	356.000	Nota 2
Bankia	Bankia S.A. (previsión anual)	15	4	13.068	S/D	13.068	10.156	S/D	S/D	S/D	13.068	19	14.035	6	-	-	Nota 3
Banca Cívica	Banca Cívica S.A. (2010)	20	5	877	3.723	4.600	3.096	1.504	0	0	4.600	1	810	6	71.373.837	46.404	Nota 4
Banca Cívica	Banca Cívica S.A. (previsión anual)	15	2	8.820	S/D	8.820	7.560	S/D	S/D	S/D	8.820	2	1.632	6	-	-	Nota 5
Grupo BMN	BMN S.A. (2010)	16	S/D	219	S/D	219	S/D	S/D	S/D	S/D	219	15	4.191	S/D	-	-	Nota 6
CCM (C.Astur)	Banco CCM S.A. (2010)	6	S/D	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1.582	S/D	20.684.713	24.014	Nota 7
Liberbank	Liberbank S.A. (1er semestre 2011)	7	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	S/D	12	1.176	S/D	52.450.685	154.704	Nota 8

NOTA 1: En el folleto de emisión 2010 se ofrece información individualizada de las remuneraciones percibidas por los Consejeros. La remuneración percibida por el Presidente debe ponerse en relación con la Memoria Anual de La Caixa 2010, que engloba la percibida en Critería. Los Consejeros perciben además 6.169 a cargo de otras sociedades que no forman parte del Grupo Consolidable.

NOTA 2: Datos primer semestre 2011. Con independencia de lo que indica en el folleto de emisión (previsión para 32 directivos), la Alta Dirección en sentido estricto son 10 personas: 4 Consejeros Ejec. y 6 miembros Comité de Dirección.

NOTA 3: Según el folleto de OPS la Sociedad tiene como Personal de Alta Dirección a 32 directivos, siendo la previsión de remuneraciones anuales para el mismo de 24.191 -13.497 fijo y hasta 10.693 variable-, de los que 10.156 -4.080 fijo y hasta 6.976 variable- corresponden al Presidente, Vicepresidente y Consejero Delegado. Existe igualmente un plan de entrega en acciones, primas de seguros y complementos por pensiones (los 32 directivos tienen unos derechos pasivos de 2.906, de los que 1.265 correspondan al Presidente, al Vicepresidente y al Consejero Delegado).

NOTA 4: Los datos 2010 se obtienen del folleto de emisión OPS. Del total de remuneraciones, 1.797 corresponden a un "plan de fidelización para algunos directivos". La cuantía de 3.723 ha sido a cargo de las cajas del SIP.

NOTA 5: El Folleto de Emisión de OPS fija para los 2 Consejeros Ejecutivos (los copresidentes) las siguientes remuneraciones.- a) 7.560 anuales (5.300 fijo y hasta 2.260 variable) + un Bonus por objetivos a percibir el 30.6.2012 equivalente al 75% de lo percibido en 2011 (~5.670) + un Complemento de fidelización de 5.200 a percibir el 31.12.2013 o 2014 por permanencia en BC, mencionado en 2010, que engloba a "algunos directivos". La cuantía de 1.632 correspondiente a los dos directivos que no son Consejeros está anualizada en base a la cifra del primer trimestre.

NOTA 6: En la Memoria Anual 2010 se considera "Personal clave" a los miembros del Com. Dir. y los 2 Vicepr. Ejecutivos, que totalizan por todas las remuneraciones percibidas por las cajas y el Banco un total de 4.191.

NOTA 7: En la Memoria Anual 2010 se considera "Personal clave" al Presidente del Banco y 8 directivos (DG y otros), con un coste total de 1.718 (1.582 a corto plazo).

NOTA 8: En el Folleto de Registro no figuran previsiones de retribuciones de Consejeros o Alta Dirección.

Grupo	Banco	Remuneración Consejeros								Remuneración por tipo de Consejero				Otras prestaciones			Alta Dirección		Préstamos y créditos		Blindajes	Datos relevantes de la Memoria					
		Nº total de Consejeros	Nº de Consejeros Ejecutivos	Retribución fija	Retribución variable	Dietas, atenciones estatutarias y otros	Opciones sobre acciones	Total remuneraciones a cargo de la sociedad	Por pertenencia a Consejos y/o Alta Dir. de sociedades de grupo	Remuneración total Consejeros	Ejecutivos	Externos Dominicales	Externos Independientes	Otros Externos	Planes Pensiones: Aportaciones	Planes Pens.: Obligaciones contratadas	Primas de seguros de vida	Nº miembros (que no sean Cons. Ejec.)	Remuneración total Alta Dirección	A Consejeros y Alta Dirección	A Otras partes vinculadas	Beneficiarios cláusulas garantía o blindaje (Alta Dir. y/o C. Ejecut.)	Activo Total	Beneficios	Plantilla media	Gastos de Personal	Observaciones
Cajamar	Cajamar	15	6	1.143	30	459	0	1.632	0	1.632	1.403	0	0	229	S/D	S/D	S/D	3	2.215	3.614	88.510	S/D	29.809.468	32.639	5.262	240.065	(Nota 1)
Caja Laboral	Caja Laboral	12	0	226	32	15	0	273	0	273	0	0	0	273	S/D	S/D	S/D	17	1.619	2.097	-	S/D	21.482.108	61.559	1.977	105.846	(Nota 2)
Grupo CRM	Grupo CRM	21	0	0	0	464	0	464	0	464	0	0	0	464	S/D	S/D	S/D	7	651	10.112	-	S/D	11.046.306	4.617	2.544	81.211	(Nota 1)
Rural Navarra	Rural Navarra	14	0	11	0	34	0	45	0	45	0	0	0	45	S/D	S/D	S/D	8	977	436	2.802	S/D	7.381.716	34.770	1.287	53.505	(Nota 1)
TOTALES	15 bancos	62	6	1.380	62	972	0	2.414	0	2.414	1.403	0	0	1.011	0	0	0	35	5.462	16.259	91.312	0	69.719.598	133.585	11.070	480.627	

NOTA 1: En la Memoria Anual 2010 detalla individualmente las remuneraciones de Consejeros por su desempeño como tales. No se detalla individualmente las remuneraciones de Alta Dirección.

NOTA 2: En la Memoria Anual 2010 no se detalla individualmente ni las remuneraciones de Consejeros ni las de Alta Dirección.

NOTA ADICIONAL: Si bien el presente dossier se ha limitado a aquellas entidades y grupos financieros superiores a 7.000 millones €, la Agrupación de Cajas Rurales de COMFIA-CCOO ha publicado durante el último mes estudios más detallados sobre el sector de Rurales, basados igualmente en las Memorias y los Informes de Gobierno Corporativo, que pueden consultarse en los siguiente enlaces:

<http://www.comfia.net/cajasrurales/html/21897.html> y <http://www.comfia.net/cajasrurales/html/21974.html>.