

INDICADORES DE BUEN GOBIERNO EN LAS EMPRESAS DEL IBEX 35 DURANTE 2014

Versión ampliada



**Indicadores de buen gobierno
de las empresas del IBEX 35
durante 2014**

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Edita:

Confederación Sindical de Comisiones Obreras

Elaborado por:

Pablo Rojas Díaz. Secretaría Confederal de Protección Social y Políticas Públicas de CCOO

Colaboran:

Rut de la Asunción Ramajo. Secretaría Confederal de Protección Social y Políticas Públicas de CCOO

Gregoria Cebrián. Secretaría Confederal de Organización y Comunicación de CCOO

Realiza: Unigráficas GPS

© Madrid, septiembre 2015

Depósito legal: M-25136-2015

Subvencionado por:



ÍNDICE

PRESENTACIÓN	9
INTRODUCCIÓN.....	13
ACCIONES Y CAPITAL SOCIAL	15
Acciones.....	15
Capital social	16
COTIZACIÓN Y CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL.....	18
Cotización.....	18
Capitalización bursátil	19
RESULTADO ATRIBUIDO	22
Resultado atribuido.....	22
Resultado atribuido por acción	23
Resultado atribuido por asalariado	24
PATRIMONIO ATRIBUIDO. VALOR CONTABLE ACCIÓN.....	26
Patrimonio atribuido	26
Valor contable acción	27
COTIZACIÓN/VALOR CONTABLE.....	28
RESULTADO ACCIÓN: EVOLUCIÓN % SOBRE VALOR BURSÁTIL /VALOR CONTABLE	30
Evolución % sobre valor bursátil.....	30
Evolución % sobre valor contable	31
PLANTILLAS	33
Plantilla media.....	33
Plantilla final.....	34
Plantilla por género.....	34
Plantilla por ámbito geográfico.....	37
Plantilla por tramos de edad.....	40
Plantilla por tipo de contrato.....	40

CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN	43
Composición por empresa	43
Incorporaciones 2014.....	44
Evolución por empresas y tipo de consejero	44
Evolución por género y tipo.....	46
Evolución consejeras por empresa y tipo.....	46
Personas en los consejos de administración	47
Permanencia en los consejos por género	49
Permanencia en los consejos por género y tipo	49
Bajas 2014.....	51
CONTRATOS BLINDADOS	53
EQUIPOS DIRECTIVOS	54
Composición	54
Directivos por género	55
GASTOS DE PERSONAL POR CONCEPTOS	57
Gastos de personal	57
Dotación a planes de pensiones.....	58
Retribuciones en acciones	59
Indemnizaciones.....	60
Otros gastos de personal	60
Gasto de personal medio	61
Gastos de personal por género.....	62
Gastos de personal por ámbito geográfico.....	62
RETRIBUCIONES CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN.....	63
Retribución 1 ^{os} ejecutivos	63
Retribución de los consejos de administración.....	65
RETRIBUCIÓN EQUIPOS DIRECTIVOS	68
RATIO RETRIBUCIONES/GASTOS DE PERSONAL	70
Ratio retribuciones 1 ^{os} ejecutivos/gasto de personal medio	70

Ratio retribución media consejero/gasto de personal medio.....	72
Ratio retribución media directivo/gasto de personal medio.....	73
RATIO RETRIBUCIONES/SALARIOS	75
Ratio retribuciones 1 ^{os} ejecutivos/salario medio.....	75
Ratio retribuciones consejeros/salario medio.....	76
Ratio retribuciones directivos/salario medio.....	77
ACCIONISTAS	78
Accionistas por tipo. Evolución porcentual.....	78
Primeros accionistas. Participación.....	79
Primeros accionistas. Capitalización.....	80
Capitalización 1 ^{os} ejecutivos.....	81
Accionistas españoles y extranjeros. Capitalización.....	82
INGRESOS TRIBUTARIOS.....	89
Ingresos tributarios 2014.....	89
IMPUESTO DE SOCIEDADES	92
Cuentas individuales	92
Cuentas consolidadas.....	93
BALANCE FISCAL	95
Cuentas consolidadas.....	95
Cuentas individuales	96
Impuesto de Sociedades por países.....	96
RETRIBUCIÓN TEÓRICA A LOS ACCIONISTAS	98
Retribución a los accionistas sobre el resultado individual.....	100
Retribución a los accionistas sobre el resultado atribuido.....	101
Dividendo acción.....	103
Retribución teórica por tipo de accionista.....	104
Retribución teórica 1 ^{os} accionistas	104
Accionistas españoles y extranjeros. Retribución teórica.....	106
IMPUESTO DE SOCIEDADES “VERSUS” DIVIDENDOS	119

AUDITORÍAS 2014	122
Empresas auditoras	122
ANÁLISIS INDIVIDUALIZADO DE LAS EMPRESAS	126
ABENGOA	127
ABERTIS	141
ACCIONA.....	154
ACS.....	167
AMADEUS.....	180
BANCO POPULAR.....	193
BANCO SABADELL	205
BANCO SANTANDER	218
BANKIA	233
BANKINTER.....	244
BBVA.....	256
BME	270
CAIXABANK.....	281
DIA	294
ENAGAS	307
ENDESA.....	321
FCC.....	334
FERROVIAL.....	348
GAMESA	361
GAS NATURAL.....	374
GRIFOLS.....	388
IAG.....	401
IBERDROLA.....	414
INDITEX	432
INDRA.....	444
JAZZTEL	459
MAPFRE.....	469

MEDIASET	482
OHL.....	497
REC.....	510
REPSOL	522
SACYR	538
TÉCNICAS REUNIDAS	553
TELEFÓNICA	564

PRESENTACIÓN

De nuevo publicamos este trabajo anual de valoración y análisis de las principales empresas españolas, partiendo de la información oficial que se dispone (CNMV, Agencia Tributaria, Bolsa y memorias anuales), lo que permite una valoración difícilmente contestable, de un lado, pero incompleta en ocasiones por las deficiencias de alguna de las informaciones que aún subsisten.

La primera conclusión destacable del trabajo de este año se resalta en la Introducción: la desigualdad de trato entre primeros ejecutivos, consejeros, directivos y retribución de accionistas, de un lado, con muy elevados incrementos en sus retribuciones (80%, 30%, 14,3% y 72,4%, respectivamente), que contrasta con la evolución de la retribución media de los trabajadores y con los ingresos fiscales que realizan a la Hacienda Pública, que son bien inferiores.

Es decir, la inmensa mayoría de los trabajadores de las empresas del Ibex 35 (cuyas retribuciones medias han descendido un -1,5% en el año) y el conjunto de la sociedad española no se benefician del incremento de beneficios de estas (en 2014 +37,8% respecto de 2013) de forma mínimamente comparable a como si lo hacen los responsables de la gestión de las mismas. A lo anterior deberíamos sumar los 928 contratos blindados (8 más que el año anterior) que declaran las empresas analizadas.

Tampoco por la vía de la creación de empleo estas empresas mejoran la retribución del factor trabajo. En términos de empleo medio, crece un 2,5% en el año, un 4% con datos a cierre de ejercicio. No obstante, las operaciones societarias que no producen efectos en términos de empleo real alteran estos datos en sentido negativo. La más importante en términos de empleo, la incorporación de Clece a ACS, los reduciría incluso de forma muy relevante en términos agregados. Esta misma operación está detrás, en buena medida, del incremento relativo de mujeres en plantilla en el conjunto del IBEX 35.

Hay comparaciones reveladoras: estas empresas mejoraron en 2014 un 6,4% su capitalización bursátil; como se ha dicho, un 37,8% su resultado atribuido. Sin embargo, los gastos de personal se incrementaron un 1%, por debajo incluso del incremento de la plantilla citado.

En relación con la información sobre el empleo, como segunda conclusión de importancia, hay que reseñar la escasa homogeneidad de la información suministrada en términos de empleo por países, por tramos de edad en las plantillas, por modalidad de contratación en cada caso, etc.

Este informe pretende abordar estas cuestiones, partiendo de una visión de la empresa como una institución que es algo más que una fábrica de beneficios (visión lamentablemente imperante en la actualidad), y considerándola como una institución social de gran importancia para el conjunto de la sociedad a través del empleo que genera; los ingresos fiscales que debe generar; la de-

manda a proveedores o el suministro de bienes y servicios, por citar algunos aspectos destacados.

Pues bien, cuando profundizamos en los datos sobre empleo o retribuciones vemos que para estas empresas presentar cifras homogéneas sobre magnitudes básicas (calidad de empleo; estructura de edades en su plantilla y el impacto, por ejemplo, sobre el empleo juvenil o de las personas mayores de 45 años; la retribución por género de sus plantillas o su distribución geográfica...) no parecen ser factores tan importantes para su comparación como otras: beneficio, distribución de dividendo...

Se ofrecen datos agregados y sin homogeneidad alguna, lo que hace imposibles muchas comparaciones de interés. Queda mucho por recorrer en el camino de la transparencia y la información pública contrastada. Los códigos de conducta y buen gobierno deberían abordar también estas cuestiones y reforzar la percepción social de que las empresas son algo más que instrumentos de retribución del capital. La sociedad ganaría mucho con ello.

En cuanto a criterios de buen gobierno, la foto no varía mucho de años anteriores.

Se mantiene el déficit de presencia femenina en los consejos de administración, mejoran apenas con 5 incorporaciones, lo que sumado a un descenso en el número de consejeros hasta 451 hace que pasen de un 15,4% a un 17,1% en este año. Siguen sin mujeres en sus Consejos Sacyr, Técnicas Reunidas y Gas Natural, destacando en sentido contrario Red Eléctrica, como única empresa con un 50% de su Consejo integrado por mujeres. En cuanto a mujeres directivas, los datos son aún peores y no mejoran. En 2014 hay 46 mujeres, 2 más que en 2013 pero representan una décima menos que en ese ejercicio, bajando al 10,4% del total. En doce empresas no hay, simplemente, ninguna.

Otro aspecto a considerar es la concentración de influencia y control en manos de algunos accionistas, instituciones españolas o internacionales que concentran un alto nivel de decisión sobre un buen número de empresas del Ibex 35. Se aprecia claramente el papel dominante del oligopolio que, de facto, se está constituyendo en el sector financiero a través de la Fundación la Caixa, Santander, BBVA e incluso, de momento, Banco Financiero y de Ahorros. Destaca también la presencia de inversores internacionales como Black Rock Inc, Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Capital Research, Europacific Growth Found, JPMorgan Chase, Qatar Investment Authority o Société Générale. En resumen, el sector financiero, español e internacional, así como relevantes fondos de inversión internacionales ocupan un papel destacado en los centros de decisión de nuestras principales empresas.

Hemos profundizado en este trabajo sobre un análisis que debe ser central en la valoración del papel de estas grandes empresas, junto a todas las demás: su contribución a las necesidades del conjunto de la sociedad a través de los ingresos fiscales.

En él se aprecia claramente que la “progresividad fiscal” disminuye, incluso antes de que entre en vigor la última reforma que aumentará la regresividad fiscal, debilitando la posición de las rentas del trabajo y favoreciendo por diversas vías la tributación del capital. En lo que nos ocupa en este Informe, la evolución de la recaudación por el Impuesto de Sociedades y su comparación con los ingresos por IRPF e IVA son reveladoras y las empresas del Ibex 35 ocupan los primeros lugares en cuanto a las entidades beneficiadas por estas políticas.

También aquí encontramos un fuerte problema de transparencia. Ninguna de las empresas analizadas informa de los ingresos reales que realiza a la Hacienda española. Como denuncia este trabajo, *“no se conocen las declaraciones que realizan los grupos fiscales que todas ellas tienen constituidos, pero sí podemos ver que en sus cuentas individuales son pocas las que tienen una tributación positiva y que, cuando la tienen, está más relacionada con regularizaciones de ejercicios anteriores que con la del propio ejercicio”*.

Bases imponibles negativas, regularización fiscal interanual, créditos fiscales con las Administraciones tributarias de los países en los que actúan que superan a cierre de 2014 los 57.000 millones de €, falta de información sobre las obligaciones fiscales devengadas por países o los ingresos reales realizados (con 2 excepciones: Ferrovial y Repsol y 1 parcial: Santander), son algunas de las manifestaciones que muestran la gran capacidad de actuación estratégica que tienen estas empresas para diferir, programar o, simplemente, eludir sus obligaciones fiscales.

Llama la atención la reducción de ingresos fiscales (44.000 millones de € ingresados por IS en 2007, algo más de 27.000 en 2008 y poco más de 18.000 millones en 2014) cuando, durante toda la crisis, los niveles de dividendos distribuidos se han mantenido elevados, con fuerte incremento final en 2014, año en que han superado los 40.000 millones distribuidos. Se pagan menos impuestos, se acumulan créditos fiscales, pero se sigue retribuyendo al capital como objeto esencial de la actuación de estas empresas, muy por delante del empleo, los salarios o la contribución a la sociedad.

Finalmente, las cuatro auditoras más importantes (Deloitte, Ernst & Young, PWC y KPMG) se siguen distribuyendo a las empresas del Ibex entre sus clientes. Aunque el tiempo medio que se mantienen como auditores ha bajado, sigue habiendo demasiados casos (Mapfre, Grifols, Indra, DIA, Banco Popular, Banco Sabadell, Técnicas Reunidas, Gas Natural) en los que la auditoría se mantiene durante un tiempo amplísimo, más de 20 años, poniendo en cuestión la independencia real de la actuación auditora. Es tiempo ya de que la norma y códigos de conducta de obligado comportamiento aborden esta cuestión y no sólo para las empresas del IBEX.

En definitiva, un año más, presentamos un trabajo de interés, que pretende ayudar a influir en la mejora de los comportamientos de las principales empresas de nuestro país, de su transparencia y de su vinculación con la sociedad en la que se insertan. Una labor que viene realizando CCOO desde hace ya varios años y que es posible gracias al esfuerzo, que quiero agradecer desde aquí, de varias personas

de distintos equipos de trabajo confederales. Este agradecimiento general, debe además contener una mención especial a la persona que ha venido haciendo posible esta labor, Pablo Rojas, con la colaboración estrecha de Rut de la Asunción, Goyi Cebrián y el apoyo del resto de nuestro equipo de trabajo. Una vez más hacen posible que CCOO mantenga una publicación de estas características.

Carlos Bravo Fernández
Secretario Confederal de Protección Social
y Políticas Públicas de CCOO

INTRODUCCIÓN

El pasado 21 de mayo se hacía público un informe de la OCDE sobre la evolución de la crisis y de cómo había disparado la desigualdad entre ricos y pobres durante el periodo 2007-2011. Según dicho informe, los ajustes y el desempleo han sido las causas fundamentales del incremento de la desigualdad en España, que se ha producido de manera más intensa que en otros países y se ha concentrado en la población más desprotegida, que ha perdido un 13% anual de los ingresos, mientras que los que más tenían solo perdían el 1,5%. Esta situación ha supuesto que la población por debajo del nivel de pobreza se haya situado, según el informe, en el 18%, el doble que antes de la crisis, y nueve puntos por encima de la media de la OCDE. La salida de la recesión está suponiendo un agravamiento de esta situación, el INE sitúa este dato en el 29,2% en 2014, 13,5 millones de españoles, con un incremento de 1,9 puntos sobre 2013.

A su vez, el FMI (baluarte de las políticas neoliberales) con el apoyo del Banco de España sigue ignorando el avance de la desigualdad; de la elusión fiscal o el papel de los paraísos fiscales; nada dice sobre la evolución de las remuneraciones de los grandes ejecutivos y sus escandalosos contratos blindados; de cómo año tras año se incrementa la brecha salarial; o de la imprudente e injusta en ocasiones política de retribución a los accionistas. Su solución sigue siendo la necesidad de profundizar en la reforma laboral y reducir el déficit destinando menos recursos a la educación y la sanidad, mientras se baja el Impuesto de Sociedades, se propone subir nuevamente el IVA, y entre tanto, el Impuesto a las Transacciones Financieras sigue durmiendo el sueño de los justos en el despacho de los legisladores.

En este informe sobre la evolución de los indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 se ratifica lo que ya pudimos ver el año pasado, que los mismos que pregonan y piden austeridad son los que tienen subidas salariales de dos dígitos prácticamente todos los años. Podremos ver cómo la capitalización de las empresas del IBEX 35 se ha situado en 553.000 millones de euros, un incremento del 6,4% sobre 2013; su beneficio atribuido ha sido de 31.252 millones, con un incremento del 37,8%, y que a dividendos se han destinado 41.202 millones, un 72,4% más que en 2013.

Además, la remuneración media de los primeros ejecutivos del IBEX 35 se ha situado en 5,5 millones, con un incremento del 80% sobre 2013; la remuneración media de los consejeros ha sido de 832.000 euros, con un incremento del 43,6%. En este cálculo estamos considerando como cierta e incluyendo en las retribuciones la compensación de 35,5 millones percibida por el presidente de Telefónica por renunciar al blindaje de su contrato, de la que se hicieron eco muchos medios de comunicación. Telefónica confirma en el anexo II de su memoria esta compensación, que librára en febrero de 2015 y que para este informe, consideramos devengada en 2014.

La de los directivos ha sido de 982.000 euros, con un incremento del 14,3%. Mientras, el gasto de personal medio (incluidos costes sociales) se ha situado en

46.312, lo que supone una reducción del 1,4% en relación al ejercicio anterior. La ratio de los primeros ejecutivos en relación al personal ha pasado de 65 a 118,7 veces (82,6%); en los consejeros sube de 12,3 a 18 (45,7%) y en los directivos de 18,3 a 21,2 (16%).

Podremos ver también cómo han evolucionado los ingresos por impuestos y cómo, pese a la crisis, todos se han recuperado excepto el Impuesto de Sociedades, que en 2007 supuso el 22,3% de todos los ingresos, mientras que en 2014 ha bajado al 10,4%, una reducción de 11,95 puntos. Entre tanto, el IRPF ha subido hasta el 41,5% y el IVA al 32,4%, con un incremento del 4,07 y 4,58 puntos respectivamente.

Comenzamos, por tanto, el análisis de la evolución de las empresas del IBEX 35 este año ampliado ya que, además del análisis global de las empresas, incluimos en su versión digital un informe sobre los aspectos más destacados de cada una de sus empresas.

Durante 2014 han salido del IBEX 35 Viscofan y Ebro Foods, empresas que formaron parte del análisis del año anterior y se han incorporado Abengoa y Endesa. Como en ejercicios anteriores excluimos a Arcelor Mittal del análisis al no depositar sus cuentas en la CNMV.

ACCIONES Y CAPITAL SOCIAL

Acciones

Al cierre de 2014 el capital social de la empresas del IBEX 35 está compuesto por 72.471,6 millones de acciones con un incremento de 3.172,4 millones, 4,6% en relación a 2013.

EMPRESA	ACCIONES			
	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
ABENGOA	839.769.720	825.562.690	14.207.030	1,7%
ABERTIS	898.305.042	855.528.612	42.776.430	5,0%
ACCIONA	57.259.550	57.259.550	0	0,0%
ACS	314.664.594	314.664.594	0	0,0%
AMADEUS	447.581.950	447.581.950	0	0,0%
BANCO POPULAR	2.100.768.976	1.896.551.960	204.217.016	10,8%
BANCO SABADELL	4.024.460.614	4.011.481.581	12.979.033	0,3%
BANCO SANTANDER	12.584.414.659	11.333.420.488	1.250.994.171	11,0%
BANKIA	11.517.328.544	11.517.328.544	0	0,0%
BANKINTER	898.866.154	895.583.800	3.282.354	0,4%
BBVA	6.171.338.995	5.785.954.443	385.384.552	6,7%
BME	83.615.558	83.615.558	0	0,0%
CAIXABANK	5.714.955.900	4.956.284.390	758.671.510	15,3%
DIA	651.070.558	651.070.558	0	0,0%
ENAGAS	238.734.260	238.734.260	0	0,0%
ENDESA	1.058.752.117	1.058.752.117	0	0,0%
FCC	260.572.379	127.303.296	133.269.083	104,7%
FERROVIAL	732.389.174	733.510.255	-1.121.081	-0,2%
GAMESA	279.268.787	253.880.717	25.388.070	10,0%
GAS NATURAL	1.000.689.341	1.000.689.341	0	0,0%
GRIFOLS	343.777.454	343.777.454	0	0,0%
IAG	2.040.078.523	2.040.078.523	0	0,0%
IBERDROLA	6.388.483.000	6.239.975.000	148.508.000	2,4%
INDITEX	3.116.652.000	3.116.652.000	0	0,0%
INDRA	164.132.539	164.132.539	0	0,0%
JAZZTEL	256.639.832	253.120.070	3.519.762	1,4%
MAPFRE	3.079.553.273	3.079.553.273	0	0,0%
MEDIASET	406.861.426	406.861.426	0	0,0%
OHL	99.740.942	99.740.942	0	0,0%
RED ELECTRICA	135.270.000	135.270.000	0	0,0%
REPSOL	1.350.272.389	1.302.471.907	47.800.482	3,7%
SACYR	502.212.433	465.914.792	36.297.641	7,8%
TECNICAS REUNIDAS	55.896.000	55.896.000	0	0,0%
TELEFONICA	4.657.204.330	4.551.024.586	106.179.744	2,3%
TOTAL IBEX 35	72.471.581.013	69.299.227.216	3.172.353.797	4,6%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El mayor incremento (104,7%) se produce en FCC para dar entrada al nuevo accionista de referencia, seguido de Banco Santander con el 11% y Banco Popular con el 10,8%. Ferrovial es la única entidad que reduce sus acciones un 0,2%.

Capital social

El capital social de las empresas del IBEX35 asciende a 48.398,1 millones, con un incremento de 2.248,3 millones y 4,9% sobre 2013.

CAPITAL SOCIAL				
EMPRESA	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	91.798.900,80	91.856.888,71	-57.987,91	-0,1%
ABERTIS	2.694.915.126,00	2.566.586.000,00	128.329.126,00	5,0%
ACCIONA	57.259.550,00	57.259.550,00	0,00	0,0%
ACS	157.332.297,00	157.332.297,00	0,00	0,0%
AMADEUS	4.475.819,50	4.475.819,50	0,00	0,0%
BANCO POPULAR	1.050.384.888,00	948.276.380,00	102.108.508,00	10,8%
BANCO SABADELL	503.057.576,75	501.435.197,62	1.622.379,13	0,3%
BANCO SANTANDER	6.292.207.329,50	5.666.710.244,00	625.497.085,50	11,0%
BANKIA	11.517.328.544,00	11.517.328.544,00	0,00	0,0%
BANKINTER	269.659.846,20	268.675.140,00	984.706,20	0,4%
BBVA	3.023.956.107,55	2.835.117.677,07	188.838.430,48	6,7%
BME	250.846.674,00	250.846.674,00	0,00	0,0%
CAIXABANK	5.714.955.900	4.956.284.390,00	758.671.510,00	15,3%
DIA	65.107.055,80	65.107.055,80	0,00	0,0%
ENAGAS	358.101.390,00	358.101.390,00	0,00	0,0%
ENDESA	1.270.502.540,40	1.270.502.540,40	0,00	0,0%
FCC	260.572.379,00	127.303.296,00	133.269.083,00	104,7%
FERROVIAL	146.477.834,80	146.253.618,60	224.216,20	0,2%
GAMESA	47.475.693,79	43.159.721,89	4.315.971,90	10,0%
GAS NATURAL	1.001.689.341,00	1.001.689.341,00	0,00	0,0%
GRIFOLS	119.603.705,00	119.603.705,00	0,00	0,0%
IAG	1.020.391.261,50	1.020.391.261,50	0,00	0,0%
IBERDROLA	4.791.362.250,00	4.679.981.250,00	111.381.000,00	2,4%
INDITEX	93.499.560,00	93.499.560,00	0,00	0,0%
INDRA	32.826.507,80	32.826.507,80	0,00	0,0%
JAZZTEL	205.312.000,00	202.496.056,00	2.815.944,00	1,4%
MAPFRE	307.955.327,30	307.955.327,30	0,00	0,0%
MEDIASET	203.430.713,00	203.430.713,00	0,00	0,0%
OHL	59.844.565,20	59.844.565,20	0,00	0,0%
RED ELECTRICA	270.540.000,00	270.540.000,00	0,00	0,0%
REPSOL	1.350.272.389,00	1.302.471.907,00	47.800.482,00	3,7%
SACYR	502.212.433,00	465.914.972,00	36.297.461,00	7,8%
TECNICAS REUNIDAS	5.589.600,00	5.589.600,00	0,00	0,0%
TELEFONICA	4.657.204.330,00	4.551.024.586,00	106.179.744,00	2,3%
IBEX 35	48.398.149.435,89	46.149.871.776,39	2.248.277.659,50	4,9%

Un total de 15 empresas han ampliado capital en 2014; de ellas 6 por encima del 10%, mientras que una, **Abengoa**, lo ha reducido. Las ampliaciones más significativas, y cómo se ha procedido a las mismas, son las siguientes:

Abertis: ha ampliado su capital en 128,3 millones (5%), a través una ampliación liberada con cargo a reservas voluntarias mediante la entrega de una acción nueva por veinte antiguas.

Banco Popular: amplía su capital en 102,1 millones (10,8%) con bonos convertibles y scrip dividend correspondientes a dividendos de 2013 y 2014.

Banco Santander: lo ha ampliado en 625,5 millones (11%). El 7,49% de la ampliación corresponde al programa Santander Dividendo Elección para remunerar a los accionistas, mientras que el resto de la ampliación se realizó para la adquisición de la totalidad de las acciones de Banco Santander Brasil SA a los accionistas minoritarios.

BBVA: ha ampliado su capital en 188,8 millones (6,7%). También ha servido para remunerar a los accionistas a través del programa Dividendo Opción en abril, octubre y noviembre.

Caixabank: ha ampliado su capital en 758,7 millones (15,3%). 472,6 millones corresponden a la amortización anticipada de obligaciones subordinadas necesariamente convertibles en acciones emitidas en 2011 y 2012 y el resto al programa dividendo acción.

FCC: amplía su capital en 133,3 millones (104,7%). Se realizó esta ampliación de capital con una prima de emisión de 6,5 euros por acción, 866,2 millones que se destinaron a amortizar deuda, según el acuerdo alcanzado con las entidades financieras en el mes de junio.

Gamesa: aprobó en septiembre una ampliación de capital de 25.388.070 acciones de 0,17 euros de nominal con una prima de emisión de 9,13 euros por acción con lo que la ampliación ha supuesto un total de 236,1 millones.

Iberdrola: aumenta su capital en 111,4 millones (2,4%). Este aumento se realiza mediante tres ampliaciones de capital liberado en enero, julio y diciembre por un importe total de 220,9 millones y una reducción de capital realizada en abril de 100,1 millones.

En **Repsol y Telefónica** el incremento corresponde a la retribución a los accionistas a través de ampliaciones de capital liberadas, mientras que en **Sacyr** corresponde a una ampliación de capital realizada de 36,3 millones con una prima de emisión de 129,9 millones que ha supuesto un precio de suscripción por acción de 4,58 euros.

COTIZACIÓN Y CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

Cotización

La evolución de su cotización ha sido la siguiente:

EMPRESA	EVOLUCIÓN COTIZACIÓN			
	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
ABENGOA	1,861	2,201	-0,340	-15,4%
ABERTIS	16,430	16,150	0,280	1,7%
ACCIONA	56,200	41,765	14,435	34,6%
ACS	28,970	25,020	3,950	15,8%
AMADEUS	33,085	31,105	1,980	6,4%
BANCO POPULAR	4,160	4,385	-0,225	-5,1%
BANCO SABADELL	2,205	1,896	0,309	16,3%
BANCO SANTANDER	6,996	6,506	0,490	7,5%
BANKIA	1,238	1,234	0,004	0,3%
BANKINTER	6,701	4,987	1,714	34,4%
BBVA	7,854	8,948	-1,094	-12,2%
BME	32,140	27,660	4,480	16,2%
CAIXABANK	4,361	3,788	0,573	15,1%
DIA	5,627	6,500	-0,873	-13,4%
ENAGAS	26,185	18,995	7,190	37,9%
ENDESA	16,550	23,300	-6,750	-29,0%
FCC	11,855	16,175	-4,320	-26,7%
FERROVIAL	16,425	14,065	2,360	16,8%
GAMESA	7,559	7,580	-0,021	-0,3%
GAS NATURAL	20,900	18,695	2,205	11,8%
GRIFOLS	31,192	31,389	-0,196	-0,6%
IAG	6,190	4,839	1,351	27,9%
IBERDROLA	5,597	4,635	0,962	20,8%
INDITEX	23,705	23,960	-0,255	-1,1%
INDRA	8,070	12,155	-4,085	-33,6%
JAZZTEL	12,550	7,779	4,771	61,3%
MAPFRE	2,813	3,113	-0,300	-9,6%
MEDIASET	10,445	8,389	2,056	24,5%
OHL	18,550	29,445	-10,895	-37,0%
RED ELECTRICA	73,210	48,500	24,710	50,9%
REPSOL	15,545	18,320	-2,775	-15,1%
SACYR	2,863	3,767	-0,904	-24,0%
TECNICAS REUNIDAS	36,290	39,485	-3,195	-8,1%
TELEFONICA	11,920	11,835	0,085	0,7%
TOTAL IBEX 35	7,634	7,502	0,132	1,8%

La cotización media se ha situado en 7,634 euros, con un incremento de 0,132 euros (1,8%).

Jazztel con un incremento de 4,771 euros (61,3%); Red Eléctrica con un incremento de 24,71 euros (50,9%) y Enagas con un incremento de 7,19 euros (37,9%) son las tres empresas que han tenido una mejor evolución durante 2014. OHL con una pérdida de 10,895 euros (37%); Indra con una pérdida de 4,085 euros (33,6%) y Endesa con una pérdida de 6,75 euros (29%) son las empresas que han tenido la peor evolución, estando justificada en el caso de Endesa por la operación de venta a su principal accionista Enel de sus activos en Latinoamérica y el posterior reparto como dividendo extraordinario de los recursos obtenidos.

Capitalización bursátil

Ha cerrado el ejercicio en 553.230 millones de euros con un incremento del 6,4% respecto al ejercicio anterior. Su evolución por empresa ha sido:

Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En euros

EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BÚRSATIL			
	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	88.040.564.954	73.735.233.695	14.305.331.259	19,4%
INDITEX	73.880.235.660	74.674.981.920	-794.746.260	-1,1%
TELEFONICA	55.513.875.614	53.861.375.975	1.652.499.638	3,1%
BBVA	48.469.696.467	51.772.720.356	-3.303.023.889	-6,4%
IBERDROLA	35.756.339.351	28.922.284.125	6.834.055.226	23,6%
CAIXABANK	24.922.922.680	18.774.405.269	6.148.517.411	32,7%
REPSOL	20.989.984.287	23.861.285.336	-2.871.301.049	-12,0%
GAS NATURAL	20.914.407.227	18.707.887.230	2.206.519.997	11,8%
ENDESA	17.522.347.536	24.668.924.326	-7.146.576.790	-29,0%
AMADEUS	14.808.248.816	13.922.036.555	886.212.261	6,4%
ABERTIS	14.759.151.840	13.816.787.084	942.364.756	6,8%
BANKIA	14.258.452.737	14.212.383.423	46.069.314	0,3%
IAG	12.628.086.057	9.871.939.973	2.756.146.085	27,9%
FERROVIAL	12.029.492.183	10.316.821.737	1.712.670.446	16,6%
GRIFOLS	10.723.196.623	10.790.695.700	-67.499.077	-0,6%
RED ELECTRICA	9.903.116.700	6.560.595.000	3.342.521.700	50,9%
ACS	9.115.833.288	7.872.908.142	1.242.925.146	15,8%
BANCO SABADELL	8.873.935.654	7.605.769.078	1.268.166.576	16,7%
BANCO POPULAR	8.739.198.940	8.316.380.345	422.818.596	5,1%
MAPFRE	8.662.783.357	9.586.649.339	-923.865.982	-9,6%
ENAGAS	6.251.256.598	4.534.757.269	1.716.499.329	37,9%
BANKINTER	6.023.302.098	4.466.276.411	1.557.025.687	34,9%
MEDIASET	4.249.667.595	3.413.160.503	836.507.092	24,5%
DIA	3.663.574.030	4.231.958.627	-568.384.597	-13,4%
JAZZTEL	3.220.829.892	1.969.021.025	1.251.808.867	63,6%
ACCIONA	3.217.986.710	2.391.445.106	826.541.604	34,6%
FCC	3.089.085.553	2.059.130.813	1.029.954.740	50,0%
BME	2.687.404.034	2.312.806.334	374.597.700	16,2%
GAMESA	2.110.992.761	1.924.415.835	186.576.926	9,7%
TECNICAS REUNIDAS	2.028.465.840	2.207.053.560	-178.587.720	-8,1%
OHL	1.850.194.474	2.936.872.037	-1.086.677.563	-37,0%
ABENGOA	1.562.973.026	1.817.029.169	-254.056.143	-14,0%
SACYR	1.437.834.196	1.755.101.021	-317.266.826	-18,1%
INDRA	1.324.549.590	1.995.031.012	-670.481.422	-33,6%
TOTAL IBEX 35	553.229.986.367	519.866.123.327	33.363.863.040	6,4%

- La mayor capitalización bursátil corresponde a Banco Santander con 88.040,6 millones y un incremento del 19,4%, seguida de Inditex, que lo fue en 2013, con 73.880,2 millones y una reducción del 1,1%; Telefónica con 55.513,9 millones y un incremento del 3,1% y BBVA con 48.469,7 millones y una reducción del 6,4%.
- Las empresas con menor capitalización son Indra con 1.324,5 millones, una reducción del 33,6%; Sacyr 1.437,8 millones con una reducción del 18,1%; Abengoa 1.563 millones y una reducción del 14% y OHL con 1.850,2 millones y una reducción del 37%.
- Porcentualmente, Jazztel es la empresa que mayor incremento ha tenido en su capitalización (63,6%). Por encima del 30% se sitúan REC (50,9%); FCC (50%); Enagas (37,9%); Bankinter (34,9%); Acciona (34,6%) y Caixabank (32,7%).
- La mayor pérdida se produce en OHL con una reducción del 37%. Pierden también capitalización bursátil Indra (33,6%); Endesa (29%); Sacyr (18,1%); Abengoa (14%); DIA (13,4%); Repsol (12%); Mapfre (9,6%); Técnicas Reunidas (8,1%); BBVA (6,4%); Inditex (1,1%) y Grifols (0,6%).

RESULTADO ATRIBUIDO

Resultado atribuido

El resultado atribuido ha sido de 31.252,5 millones con un incremento del 37,8%.

En miles de euros

RESULTADO ATRIBUIDO				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
BANCO SANTANDER	5.816.000	4.175.000	1.641.000	39,3%
ENDESA	3.337.000	1.879.000	1.458.000	77,6%
TELEFONICA	3.001.000	4.593.000	-1.592.000	-34,7%
BBVA	2.618.000	2.228.000	390.000	17,5%
INDITEX	2.500.548	2.377.082	123.466	5,2%
IBERDROLA	2.326.516	2.571.804	-245.288	-9,5%
REPSOL	1.612.000	195.000	1.417.000	726,7%
GAS NATURAL	1.462.000	1.445.000	17.000	1,2%
IAG	982.000	122.000	860.000	704,9%
MAPFRE	845.130	790.470	54.660	6,9%
BANKIA	747.120	407.552	339.568	83,3%
RED ELECTRICA	717.821	529.139	188.682	35,7%
ACS	717.090	701.541	15.549	2,2%
ABERTIS	655.079	616.826	38.253	6,2%
AMADEUS	631.497	562.646	68.851	12,2%
CAIXABANK	620.020	315.872	304.148	96,3%
GRIFOLS	470.253	345.551	124.702	36,1%
ENAGAS	406.533	403.183	3.350	0,8%
FERROVIAL	402.000	727.000	-325.000	-44,7%
BANCO SABADELL	371.677	145.915	225.762	154,7%
BANCO POPULAR	330.415	251.543	78.872	31,4%
DIA	329.229	209.259	119.970	57,3%
BANKINTER	275.887	189.900	85.987	45,3%
ACCIONA	184.949	-1.972.371	2.157.320	109,4%
BME	164.924	143.140	21.784	15,2%
TECNICAS REUNIDAS	135.590	127.649	7.941	6,2%
ABENGOA	125.292	101.445	23.847	23,5%
GAMESA	91.848	45.033	46.815	104,0%
JAZZTEL	75.820	67.572	8.248	12,2%
MEDIASET	59.492	4.161	55.331	1329,8%
SACYR	32.720	-498.993	531.713	106,6%
OHL	23.222	270.380	-247.158	-91,4%
INDRA	-91.908	115.822	-207.730	-179,4%
FCC	-724.294	-1.506.305	782.011	51,9%
TOTAL IBEX 35	31.252.470	22.679.816	8.572.654	37,8%

- Banco Santander con 5.816 millones y un incremento del 39,3% es la empresa que ha obtenido el mayor beneficio atribuido en 2014. Endesa con 3.337 millones y un incremento del 77,6% se sitúa en segundo lugar, seguida por Telefónica con 3.001 millones y una reducción del 34,7% respecto a 2013.

- Las empresas que han tenido un resultado atribuido negativo han sido FCC con 724,3 millones, mejorando un 51,9% respecto a 2013, e Indra con 91,9 millones y una reducción del 179,4%.
- Porcentualmente destacan los incrementos de Mediaset, con un resultado de 59,5 millones (1.329,8%); Repsol 1.612 millones (726,7%) e IAG 982 millones (704,9%).

Resultado atribuido por acción

Ha sido de 0,431 euros con un incremento de 0,104 euros y 31,8%.

En euros

RESULTADO ATRIBUIDO/ ACCIÓN				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	0,149	0,123	0,026	21,4%
ABERTIS	0,729	0,721	0,008	1,1%
ACCIONA	3,230	-34,446	37,676	109,4%
ACS	2,279	2,229	0,049	2,2%
AMADEUS	1,411	1,257	0,154	12,2%
BANCO POPULAR	0,157	0,133	0,025	18,6%
BANCO SABADELL	0,092	0,036	0,056	153,9%
BANCO SANTANDER	0,462	0,368	0,094	25,5%
BANKIA	0,065	0,035	0,029	83,3%
BANKINTER	0,307	0,212	0,095	44,7%
BBVA	0,424	0,385	0,039	10,2%
BME	1,972	1,712	0,261	15,2%
CAIXABANK	0,108	0,064	0,045	70,2%
DIA	0,506	0,321	0,184	57,3%
ENAGAS	1,703	1,689	0,014	0,8%
ENDESA	3,152	1,775	1,377	77,6%
FCC	-2,780	-11,832	9,053	76,5%
FERROVIAL	0,549	0,991	-0,442	-44,6%
GAMESA	0,329	0,177	0,152	85,4%
GAS NATURAL	1,461	1,444	0,017	1,2%
GRIFOLS	1,368	1,005	0,363	36,1%
IAG	0,481	0,060	0,422	704,9%
IBERDROLA	0,364	0,412	-0,048	-11,6%
INDITEX	0,802	0,763	0,040	5,2%
INDRA	-0,560	0,706	-1,266	-179,4%
JAZZTEL	0,295	0,267	0,028	10,7%
MAPFRE	0,274	0,257	0,018	6,9%
MEDIASET	0,146	0,010	0,136	1329,8%
OHL	0,233	2,711	-2,478	-91,4%
RED ELECTRICA	5,307	3,912	1,395	35,7%
REPSOL	1,194	0,150	1,044	697,4%
SACYR	0,065	-1,071	1,136	106,1%
TECNICAS REUNIDAS	2,426	2,284	0,142	6,2%
TELEFONICA	0,644	1,009	-0,365	-36,2%
TOTAL IBEX 35	0,431	0,327	0,104	31,8%

REC, con 5,307 euros por acción y un incremento de 1,395 euros y 35,7%, es la empresa con un mayor resultado, seguida de Acciona, con un resultado de 3,23 euros y un incremento del 109,4% y de Endesa con 3,152 euros y un incremento del 77,6%. Las pérdidas las encabeza FCC con 2,78 euros por acción, aunque supone una mejora de 9,05 euros sobre 2013, e Indra con una pérdida de 0,56 euros por acción frente a un beneficio de 0,706 euros en 2013.

Resultado atribuido por asalariado

La evolución del resultado atribuido por asalariado ha sido de 22,01 mil euros, un incremento de 5,64 mil (34,5%) sobre 2013. Por empresas su evolución ha sido:

En miles de euros

RESULTADO ATRIBUIDO				
EMPRESA	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	4,61	3,78	0,83	21,9%
ABERTIS	39,11	36,02	3,09	8,6%
ACCIONA	5,51	-57,83	63,34	109,5%
ACS	3,29	4,26	-0,97	-22,7%
AMADEUS	52,84	53,58	-0,73	-1,4%
BANCO POPULAR	21,34	15,90	5,44	34,2%
BANCO SABADELL	20,93	8,88	12,05	135,6%
BANCO SANTANDER	31,62	22,40	9,22	41,1%
BANKIA	50,46	22,33	28,13	126,0%
BANKINTER	66,48	46,49	19,99	43,0%
BBVA	23,97	19,79	4,18	21,1%
BME	239,37	201,89	37,48	18,6%
CAIXABANK	21,13	10,44	10,69	102,5%
DIA	7,61	4,61	3,00	65,1%
ENAGAS	348,96	353,67	-4,71	-1,3%
ENDESA	165,42	83,74	81,68	97,5%
FCC	-11,42	-18,93	7,51	39,7%
FERROVIAL	5,91	11,80	-5,89	-49,9%
GAMESA	14,72	7,17	7,54	105,2%
GAS NATURAL	99,01	98,55	0,46	0,5%
GRIFOLS	36,35	29,34	7,01	23,9%
IAG	16,51	2,03	14,48	713,1%
IBERDROLA	83,03	91,16	-8,13	-8,9%
INDITEX	18,24	18,53	-0,28	-1,5%
INDRA	-2,38	2,99	-5,37	-179,8%
JAZZTEL	16,26	18,87	-2,62	-13,9%
MAPFRE	23,11	22,14	0,98	4,4%
MEDIASET	46,70	3,18	43,52	1367,9%
OHL	0,94	12,44	-11,50	-92,4%
REC	413,25	308,00	105,26	34,2%
REPSOL	66,70	8,17	58,53	716,0%
SACYR	1,50	-21,27	22,76	107,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	15,74	16,03	-0,29	-1,8%
TELEFÓNICA	24,91	35,36	-10,45	-29,6%
TOTAL IBEX 35	22,01	16,37	5,64	34,5%

El mejor resultado atribuido por asalariado se produce en REC con 413,25 mil euros, un incremento de 105,26 mil euros (34,2%) sobre 2013; seguida de Enagas con 348,96 mil, una reducción de 4,71 mil euros (1,3%), y BME con 239,37 mil, un incremento de 37,48 mil euros (18,6%).

Las empresas con mayor incremento en valores absolutos, además de REC, han sido Endesa con 81,68 mil euros (97,5%); Acciona 63,34 mil euros (109,5%) y Repsol 58,53 mil euros (716%).

Las empresas con un mayor incremento porcentual han sido Mediaset, 43,52 mil euros (1.367,9%); Repsol con 58,53 mil euros (716%) e IAG con 14,48 mil euros (713,1%).

Las empresas con una peor evolución en valores absolutos han sido OHL -11,50 mil euros (-92,4%); Telefónica -10,45 mil euros (-29,6%) e Iberdrola -8,13 mil euros (-8,9%).

Con peor evolución porcentual se encuentran además de OHL (-92,4%), Indra (-179,8%) y Ferrovial (-49,9%).

PATRIMONIO ATRIBUIDO. VALOR CONTABLE ACCIÓN

Patrimonio atribuido

Asciende a 367.774,6 millones con un incremento de 21.025,6 millones (6,1%).

En miles de euros

EMPRESA	PATRIMONIO ATRIBUIDO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
ABENGOA	1.445.270	1.320.854	124.416	9,4%
ABERTIS	3.157.164	3.526.302	-369.138	-10,5%
ACCIONA	3.380.049	3.229.938	150.111	4,6%
ACS	3.033.512	3.267.913	-234.401	-7,2%
AMADEUS	1.867.433	1.837.351	30.082	1,6%
BANCO POPULAR	12.650.319	11.424.402	1.225.917	10,7%
BANCO SABADELL	11.161.159	10.158.182	1.002.977	9,9%
BANCO SANTANDER	81.276.000	70.734.000	10.542.000	14,9%
BANKIA	11.331.029	10.657.409	673.620	6,3%
BANKINTER	3.643.445	3.352.197	291.248	8,7%
BBVA	49.098.000	42.479.000	6.619.000	15,6%
BME	502.283	475.418	26.865	5,7%
CAIXABANK	25.248.254	23.995.480	1.252.774	5,2%
DIA	377.616	183.636	193.980	105,6%
ENAGAS	2.342.656	2.238.510	104.146	4,7%
ENDESA	15.331.000	22.109.000	-6.778.000	-30,7%
FCC	271.679	3.184	268.495	8432,6%
FERROVIAL	5.672.000	5.719.000	-47.000	-0,8%
GAMESA	1.385.320	1.012.734	372.586	36,8%
GAS NATURAL	14.141.000	13.837.000	304.000	2,2%
GRIFOLS	2.658.123	2.101.262	556.861	26,5%
IAG	3.485.000	3.909.000	-424.000	-10,8%
IBERDROLA	35.039.700	34.584.689	455.011	1,3%
INDITEX	10.430.655	9.246.244	1.184.411	12,8%
INDRA	940.899	1.123.982	-183.083	-16,3%
JAZZTEL	493.202	409.939	83.263	20,3%
MAPFRE	9.152.690	7.833.510	1.319.180	16,8%
MEDIASET	1.181.103	1.419.141	-238.038	-16,8%
OHL	2.121.068	2.258.372	-137.304	-6,1%
RED ELECTRICA	2.641.929	2.304.454	337.475	14,6%
REPSOL	29.506.000	27.439.000	2.067.000	7,5%
SACYR	1.205.299	902.612	302.687	33,5%
TECNICAS REUNIDAS	488.773	470.330	18.443	3,9%
TELEFONICA	21.115.000	21.185.000	-70.000	-0,3%
TOTAL IBEX 35	367.774.629	346.749.045	21.025.584	6,1%

Banco Santander con 81.276 millones y un incremento del 14,9% sobre 2013 es la empresa con mayor patrimonio, seguida de BBVA con 49.098 millones y un incremento del 15,6% e Iberdrola con 35.039,7 millones y un incremento del 1,3%. Endesa con un patrimonio de 15.331 millones y una reducción de 6.778 millones (30,7%) es la empresa que más lo reduce, seguida de IAG con 424 millones y 10,8% y Abertis con 369,1 millones y 10,5%.

Valor contable acción

Se sitúa en 5,075 euros con un incremento de 0,071 euros, 1,4% sobre 2013.

En euros

VALOR CONTABLE ACCIÓN				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	1,721	1,600	0,121	7,6%
ABERTIS	3,515	4,122	-0,607	-14,7%
ACCIONA	59,030	56,409	2,622	4,6%
ACS	9,640	10,385	-0,745	-7,2%
AMADEUS	4,172	4,105	0,067	1,6%
BANCO POPULAR	6,022	6,024	-0,002	0,0%
BANCO SABADELL	2,773	2,532	0,241	9,5%
BANCO SANTANDER	6,458	6,241	0,217	3,5%
BANKIA	0,984	0,925	0,058	6,3%
BANKINTER	4,053	3,743	0,310	8,3%
BBVA	7,956	7,342	0,614	8,4%
BME	6,007	5,686	0,321	5,7%
CAIXABANK	4,418	4,841	-0,423	-8,7%
DIA	0,580	0,282	0,298	105,6%
ENAGAS	9,813	9,377	0,436	4,7%
ENDESA	14,480	20,882	-6,402	-30,7%
FCC	1,043	0,025	1,018	4068,6%
FERROVIAL	7,745	7,797	-0,052	-0,7%
GAMESA	4,961	3,989	0,972	24,4%
GAS NATURAL	14,131	13,827	0,304	2,2%
GRIFOLS	7,732	6,112	1,620	26,5%
IAG	1,708	1,916	-0,208	-10,8%
IBERDROLA	5,485	5,542	-0,058	-1,0%
INDITEX	3,347	2,967	0,380	12,8%
INDRA	5,733	6,848	-1,115	-16,3%
JAZZTEL	1,922	1,620	0,302	18,7%
MAPFRE	2,972	2,544	0,428	16,8%
MEDIASET	2,903	3,488	-0,585	-16,8%
OHL	21,266	22,642	-1,377	-6,1%
RED ELECTRICA	19,531	17,036	2,495	14,6%
REPSOL	21,852	21,067	0,785	3,7%
SACYR	2,400	1,937	0,463	23,9%
TECNICAS REUNIDAS	8,744	8,414	0,330	3,9%
TELEFONICA	4,534	4,655	-0,121	-2,6%
TOTAL IBEX 35	5,075	5,004	0,071	1,4%

Acciona con 59,03 euros y un incremento del 4,6% tiene la acción con mayor valor contable, seguida de Repsol con 21,852 y un incremento del 3,7% y OHL con 21,266 y una reducción del 6,1%. Las mayores reducciones se producen en Endesa 6,402 euros (30,7%); Mediaset 0,585 euros (16,8%) e Indra con 1,115 euros (16,3%). Los mayores incrementos porcentuales se producen en FCC 4.068,6% y DIA 105,6%.

COTIZACIÓN/VALOR CONTABLE

La evolución de la cotización sobre el valor contable de la acción ha sido la siguiente:

RATIO COTIZACIÓN / VALOR CONTABLE				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	1,081	1,376	-0,294	-21,4%
ABERTIS	4,675	3,918	0,757	19,3%
ACCIONA	0,952	0,740	0,212	28,6%
ACS	3,005	2,409	0,596	24,7%
AMADEUS	7,930	7,577	0,353	4,7%
BANCO POPULAR	0,691	0,728	-0,037	-5,1%
BANCO SABADELL	0,795	0,749	0,046	6,2%
BANCO SANTANDER	1,083	1,042	0,041	3,9%
BANKIA	1,258	1,334	-0,075	-5,6%
BANKINTER	1,653	1,332	0,321	24,1%
BBVA	0,987	1,219	-0,232	-19,0%
BME	5,350	4,865	0,486	10,0%
CAIXABANK	0,987	0,782	0,205	26,2%
DIA	9,702	23,045	-13,344	-57,9%
ENAGAS	2,668	2,026	0,643	31,7%
ENDESA	1,143	1,116	0,027	2,4%
FCC	11,370	646,712	-635,342	-98,2%
FERROVIAL	2,121	1,804	0,317	17,6%
GAMESA	1,524	1,900	-0,376	-19,8%
GAS NATURAL	1,479	1,352	0,127	9,4%
GRIFOLS	4,034	5,135	-1,101	-21,4%
IAG	3,624	2,525	1,098	43,5%
IBERDROLA	1,020	0,836	0,184	22,0%
INDITEX	7,083	8,076	-0,993	-12,3%
INDRA	1,408	1,775	-0,367	-20,7%
JAZZTEL	6,530	4,803	1,727	36,0%
MAPFRE	0,946	1,224	-0,277	-22,7%
MEDIASET	3,598	2,405	1,193	49,6%
OHL	0,872	1,300	-0,428	-32,9%
RED ELECTRICA	3,748	2,847	0,902	31,7%
REPSOL	0,711	0,870	-0,158	-18,2%
SACYR	1,193	1,944	-0,752	-38,7%
TECNICAS REUNIDAS	4,150	4,693	-0,542	-11,6%
TELEFONICA	2,629	2,542	0,087	3,4%
TOTAL IBEX 35	1,504	1,499	0,005	0,3%

La ratio media se ha situado en 1,504, con un incremento de 0,005 puntos.

FCC con una ratio de 11,37 es la mayor del IBEX 35, seguida de Amadeus con 7,93 e Inditex con 7,083.

Las empresas con una ratio por debajo de 1, es decir, que su cotización está por debajo de su valor contable son: Acciona 0,952 con un incremento de 0,212 sobre 2013; Banco Popular 0,691 y una reducción de 0,037; Banco Sabadell 0,795 y un incremento de 0,046; Caixabank con 0,987 y un incremento de 0,205; Mapfre con 0,946 y una reducción de 0,277 puntos; OHL con 0,842 y una reducción de 0,428 y Repsol con 0,711 y una reducción de 0,158 puntos.

RESULTADO ACCIÓN: EVOLUCIÓN % SOBRE VALOR BURSÁTIL /VALOR CONTABLE

Evolución % sobre valor bursátil

El resultado porcentual atribuido por acción ha sido del 5,65% en 2014, con un incremento de 1,29 puntos y 29,5% sobre 2013 que fue del 4,36%. Su evolución por empresas ha sido:

EMPRESA	RESULTADO ACCIÓN/ COTIZACIÓN			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	8,02%	5,58%	2,43	43,6%
ABERTIS	4,44%	4,46%	-0,03	-0,6%
ACCIONA	5,75%	-82,48%	88,22	107,0%
ACS	7,87%	8,91%	-1,04	-11,7%
AMADEUS	4,26%	4,04%	0,22	5,5%
BANCO POPULAR	3,78%	3,02%	0,76	25,0%
BANCO SABADELL	4,19%	1,92%	2,27	118,3%
BANCO SANTANDER	6,61%	5,66%	0,94	16,7%
BANKIA	5,24%	2,87%	2,37	82,7%
BANKINTER	4,58%	4,25%	0,33	7,7%
BBVA	5,40%	4,30%	1,10	25,5%
BME	6,14%	6,19%	-0,05	-0,8%
CAIXABANK	2,49%	1,68%	0,81	47,9%
DIA	8,99%	4,94%	4,04	81,7%
ENAGAS	6,50%	8,89%	-2,39	-26,9%
ENDESA	19,04%	7,62%	11,43	150,0%
FCC	-23,45%	-73,15%	49,71	67,9%
FERROVIAL	3,34%	7,05%	-3,70	-52,6%
GAMESA	4,35%	2,34%	2,01	85,9%
GAS NATURAL	6,99%	7,72%	-0,73	-9,5%
GRIFOLS	4,39%	3,20%	1,18	36,9%
IAG	7,78%	1,24%	6,54	529,2%
IBERDROLA	6,51%	8,89%	-2,39	-26,8%
INDITEX	3,38%	3,18%	0,20	6,3%
INDRA	-6,94%	5,81%	-12,74	-219,5%
JAZZTEL	2,35%	3,43%	-1,08	-31,4%
MAPFRE	9,76%	8,25%	1,51	18,3%
MEDIASET	1,40%	0,12%	1,28	1048,3%
OHL	1,26%	9,21%	-7,95	-86,4%
RED ELECTRICA	7,25%	8,07%	-0,82	-10,1%
REPSOL	7,68%	0,82%	6,86	839,7%
SACYR	2,28%	-28,43%	30,71	108,0%
TECNICAS REUNIDAS	6,68%	5,78%	0,90	15,6%
TELEFONICA	5,41%	8,53%	-3,12	-36,6%
TOTAL IBEX 35	5,65%	4,36%	1,29	29,49%

Endesa, con un 19,04% y un incremento de 11,43 puntos sobre 2013, ha sido la que ha tenido la mayor rentabilidad; seguida de Mapfre con 9,76% y un incremento de 1,51 puntos, y DIA con 8,99% y un incremento de 4,04 puntos. FCC pese a

la gran mejora con respecto a 2013, tiene una rentabilidad negativa del 23,45%, mientras que Indra ha tenido una rentabilidad negativa del 6,94% frente al 5,81% positivo que tuvo en 2013.

Evolución % sobre valor contable

El porcentaje global ha sido el 8,50%, con un incremento de 1,96 puntos sobre 2013. Por empresas, la evolución ha sido:

RESULTADO ACCIÓN/ VALOR CONTABLE				
EMPRESA	2014	2013	VARIA CIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	8,67%	7,68%	0,99	12,9%
ABERTIS	20,75%	17,49%	3,26	18,6%
ACCIONA	5,47%	-61,07%	66,54	109,0%
ACS	23,64%	21,47%	2,17	10,1%
AMADEUS	33,82%	30,62%	3,19	10,4%
BANCO POPULAR	2,61%	2,20%	0,41	18,6%
BANCO SABADELL	3,33%	1,44%	1,89	131,8%
BANCO SANTANDER	7,16%	5,90%	1,25	21,2%
BANKIA	6,59%	3,82%	2,77	72,4%
BANKINTER	7,57%	5,66%	1,91	33,7%
BBVA	5,33%	5,24%	0,09	1,7%
BME	32,83%	30,11%	2,73	9,1%
CAIXABANK	2,46%	1,32%	1,14	86,5%
DIA	87,19%	113,95%	-26,77	-23,5%
ENAGAS	17,35%	18,01%	-0,66	-3,7%
ENDESA	21,77%	8,50%	13,27	156,1%
FCC	-266,60%	-47308,57%	47.041,97	99,4%
FERROVIAL	7,09%	12,71%	-5,62	-44,2%
GAMESA	6,63%	4,45%	2,18	49,1%
GAS NATURAL	10,34%	10,44%	-0,10	-1,0%
GRIFOLS	17,69%	16,44%	1,25	7,6%
IAG	28,18%	3,12%	25,06	802,8%
IBERDROLA	6,64%	7,44%	-0,80	-10,7%
INDITEX	23,97%	25,71%	-1,74	-6,8%
INDRA	-9,77%	10,30%	-20,07	-194,8%
JAZZTEL	15,37%	16,48%	-1,11	-6,7%
MAPFRE	9,23%	10,09%	-0,86	-8,5%
MEDIASET	5,04%	0,29%	4,74	1617,9%
OHL	1,09%	11,97%	-10,88	-90,9%
RED ELECTRICA	27,17%	22,96%	4,21	18,3%
REPSOL	5,46%	0,71%	4,75	668,8%
SACYR	2,71%	-55,28%	58,00	104,9%
TECNICAS REUNIDAS	27,74%	27,14%	0,60	2,2%
TELEFONICA	14,21%	21,68%	-7,47	-34,4%
TOTAL IBEX 35	8,50%	6,54%	1,96	29,92%

DIA con el 87,19% y una reducción de 26,77 puntos respecto a 2013. Le sigue Amadeus con el 33,82% y un incremento de 3,19 puntos, y BME con el 32,83% y un incremento de 2,73 puntos.

Tienen resultado negativo FCC, con un 266,6%, e Indra con un 9,77% y una reducción de 20,07 puntos respecto a 2013.

PLANTILLAS

Plantilla media

A la hora de informar de la evolución de las plantillas medias y finales, tenemos que resaltar que hay empresas que no facilitan ambos datos y, por lo tanto, hemos empleado el dato utilizado para determinar la plantilla media y la plantilla final que podremos ver que son coincidentes. Las empresas en esta situación son: Acciona, ACS, Amadeus, IAG, Inditex y OHL.

La plantilla media se ha situado en 1.419.754 personas con un incremento de 33.972, un 2,5% sobre 2013. ACS, con 53.158 personas más por la incorporación de Clece, justifica por sí sola este incremento. También Jazztel incrementa de forma importante su plantilla, que se sitúa en 4.664 personas, con un aumento del 30,3%. Las mayores reducciones se han producido en FCC con 16.146 personas (20,3%); Bankia con 3.445 (18,3%); Endesa 2.265 (10,1%); Telefónica, 9.396 (7,2%) y Sacyr 1.642 (7%).

EMPRESA	TOTAL			
	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	27.181	26.818	363	1,4%
ABERTIS	16.749	17.123	-374	-2,2%
ACCIONA	33.559	34.108	-549	-1,6%
ACS	217.908	164.750	53.158	32,3%
AMADEUS	11.951	10.502	1.449	13,8%
BANCO POPULAR	15.486	15.825	-339	-2,1%
BANCO SABADELL	17.760	16.427	1.333	8,1%
BANCO SANTANDER	183.938	186.373	-2.435	-1,3%
BANKIA	14.805	18.250	-3.445	-18,9%
BANKINTER	4.150	4.085	65	1,6%
BBVA	109.239	112.589	-3.350	-3,0%
BME	689	709	-20	-2,8%
CAIXABANK	29.342	30.268	-926	-3,1%
DIA	43.244	45.369	-2.125	-4,7%
ENAGAS	1.165	1.140	25	2,2%
ENDESA	20.173	22.438	-2.265	-10,1%
FCC	63.422	79.568	-16.146	-20,3%
FERROVIAL	67.968	61.588	6.380	10,4%
GAMESA	6.241	6.278	-37	-0,6%
GAS NATURAL	14.766	15.173	-407	-2,7%
GRIFOLS	12.938	11.779	1.159	9,8%
IAG	59.484	60.089	-605	-1,0%
IBERDROLA	28.021	28.212	-191	-0,7%
INDITEX	137.054	128.313	8.741	6,8%
INDRA	38.561	38.784	-223	-0,6%
JAZZTEL	4.664	3.580	1.084	30,3%
MAPFRE	36.563	35.706	857	2,4%
MEDIASET	1.274	1.308	-34	-2,6%
OHL	24.619	21.736	2.883	13,3%
RED ELECTRICA	1.737	1.718	19	1,1%
REPSOL	24.167	23.855	312	1,3%
SACYR	21.823	23.465	-1.642	-7,0%
TECNICAS REUNIDAS	8.616	7.963	653	8,2%
TELEFONICA	120.497	129.893	-9.396	-7,2%
TOTAL IBEX 35	1.419.754	1.385.782	33.972	2,5%

Plantilla final

La evolución la plantilla final ha sido la siguiente:

EMPRESA	PLANTILLA FINAL			
	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	24.322	24.763	-441	-1,8%
ABERTIS	15.610	15.934	-324	-2,0%
ACCIONA	33.559	34.108	-549	-1,6%
ACS	217.908	164.750	53.158	32,3%
AMADEUS	11.951	10.502	1.449	13,8%
BANCO POPULAR	15.321	15.613	-292	-1,9%
BANCO SABADELL	17.529	18.077	-548	-3,0%
BANCO SANTANDER	185.405	182.958	2.447	1,3%
BANKIA	14.413	15.560	-1.147	-7,4%
BANKINTER	4.185	4.088	97	2,4%
BBVA	109.310	109.305	5	0,0%
BME	698	713	-15	-2,1%
CAIXABANK	28.984	29.780	-796	-2,7%
DIA	46.130	47.237	-1.107	-2,3%
ENAGAS	1.206	1.150	56	4,9%
ENDESA	10.500	22.541	-12.041	-53,4%
FCC	58.640	63.254	-4.614	-7,3%
FERROVIAL	69.088	66.088	3.000	4,5%
GAMESA	6.441	6.089	352	5,8%
GAS NATURAL	21.661	14.982	6.679	44,6%
GRIFOLS	13.993	12.615	1.378	10,9%
IAG	59.484	60.089	-605	-1,0%
IBERDROLA	27.387	28.257	-870	-3,1%
INDITEX	137.054	128.313	8.741	6,8%
INDRA	39.138	38.629	509	1,3%
JAZZTEL	4.336	4.104	232	5,7%
MAPFRE	37.053	36.280	773	2,1%
MEDIASET	1.260	1.292	-32	-2,5%
OHL	24.619	21.736	2.883	13,3%
REC	1.742	1.745	-3	-0,2%
REPSOL	24.289	23.943	346	1,4%
SACYR	21.748	23.479	-1.731	-7,4%
TÉCNICAS REUNIDAS	8.552	7.885	667	8,5%
TELEFÓNICA	123.700	126.730	-3.030	-2,4%
TOTAL IBEX 35	1.417.216	1.362.589	54.627	4,0%

La plantilla final se incrementa en 54.627 personas (4%) destacando la variación en ACS, que es la misma que en la plantilla media y en Gas Natural con 6.679 personas (44,6%) por la compra del grupo chileno Compañía General de Electricidad, S. A. Entre las empresas que han reducido la plantilla destaca Endesa, 12.051 personas (53,5%) por la venta a Enel de sus actividades en Latinoamérica.

Plantilla por género

Por género, la evolución de la plantilla ha sido:

Hombres

Son 791.825 con una reducción de 19.538 (2,4%). Su representación porcentual ha bajado del 58,5 al 55,8% (2,7 puntos).

EMPRESA	HOMBRES				% s/ TOTAL	
	2014	2013	Variación	%	2014	2013
ABENGOA	23.104	22.758	346	1,5%	85,0%	84,9%
ABERTIS	11.195	11.499	-304	-2,6%	66,8%	67,2%
ACCIONA	24.613	25.478	-865	-3,4%	73,3%	74,7%
ACS	139.278	139.940	-662	-0,5%	63,9%	84,9%
AMADEUS	7.410	6.559	851	13,0%	62,0%	62,5%
BANCO POPULAR	9.639	9.948	-310	-3,1%	62,2%	62,9%
BANCO SABADELL	8.874	8.134	740	9,1%	50,0%	49,5%
BANCO SANTANDER	82.602	84.427	-1.825	-2,2%	44,9%	45,3%
BANKIA	6.754	8.401	-1.648	-19,6%	45,6%	46,0%
BANKINTER	2.048	2.005	43	2,1%	49,3%	49,1%
BBVA	51.724	53.325	-1.601	-3,0%	47,3%	47,4%
BME	431	446	-15	-3,4%	62,6%	63,0%
CAIXABANK	14.341	15.144	-803	-5,3%	48,9%	50,0%
DIA	14.403	14.477	-74	-0,5%	33,3%	31,9%
ENAGAS	887	880	7	0,8%	76,1%	77,2%
ENDESA	15.895	17.684	-1.789	-10,1%	78,8%	78,8%
FCC	49.620	63.712	-14.092	-22,1%	78,2%	80,1%
FERROVIAL	47.533	43.414	4.119	9,5%	69,9%	70,5%
GAMESA	4.826	4.808	19	0,4%	77,3%	76,6%
GAS NATURAL	10.808	10.888	-80	-0,7%	73,2%	71,8%
GRIFOLS	5.875	5.344	531	9,9%	45,4%	45,4%
IAG	33.697	34.144	-447	-1,3%	56,6%	56,8%
IBERDROLA	21.456	21.555	-99	-0,5%	76,6%	76,4%
INDITEX	31.322	28.767	2.555	8,9%	22,9%	22,4%
INDRA	24.889	24.695	194	0,8%	64,5%	63,7%
JAZZTEL	2.498	2.014	484	24,0%	53,6%	56,3%
MAPFRE	16.512	16.369	143	0,9%	45,2%	45,8%
MEDIASET	637	661	-24	-3,6%	50,0%	50,5%
OHL	17.199	15.214	1.985	13,0%	69,9%	70,0%
RED ELECTRICA	1.342	1.324	18	1,4%	77,3%	77,1%
REPSOL	16.147	16.095	53	0,3%	66,8%	67,5%
SACYR	13.544	15.448	-1.904	-12,3%	62,1%	65,8%
TECNICAS REUNIDAS	5.773	5.532	241	4,4%	67,0%	69,5%
TELEFONICA	74.949	80.274	-5.325	-6,6%	62,2%	61,8%
TOTAL IBEX 35	791.825	811.363	-19.538	-2,4%	55,8%	58,5%

Las mayores reducciones se han producido en FCC con 14.092 (22,1%) bajando su representación del 80,1 al 78,2%; Telefónica con 5.325, un 6,6%, sufriendo sin embargo su representación del 61,8 al 62,2%; Banco Santander con 1.825 que supone una reducción del 2,2%; Bankia con 1.648 (19,6%) y BBVA con 1.601 (3%). Incrementan su plantilla Ferrovial con 4.119 (9,5%); Inditex 2.555 (8,9%); OHL 1.985 (13%); Amadeus 851 (13%); Grifols 531 (9,9%) y Jazztel, 484 (24%).

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Mujeres

Son 627.929, con un incremento de 53.510 (9,3%) subiendo su representación del 41,5 al 44,2%. Esta importante evolución está condicionada al producirse prácticamente en una empresa, ACS, por la incorporación de CLECE, lo que ha supuesto un incremento del 216,9%.

EMPRESA	MUJERES				% s/ TOTAL	
	2014	2013	Variación	%	2014	2013
ABENGOA	4.077	4.060	17	0,4%	15,0%	15,1%
ABERTIS	5.554	5.624	-70	-1,2%	33,2%	32,8%
ACCIONA	8.946	8.630	316	3,7%	26,7%	25,3%
ACS	78.630	24.810	53.820	216,9%	36,1%	15,1%
AMADEUS	4.541	3.943	598	15,2%	38,0%	37,5%
BANCO POPULAR	5.847	5.877	-29	-0,5%	37,8%	37,1%
BANCO SABADELL	8.886	8.293	593	7,2%	50,0%	50,5%
BANCO SANTANDER	101.336	101.946	-610	-0,6%	55,1%	54,7%
BANKIA	8.051	9.849	-1.797	-18,3%	54,4%	54,0%
BANKINTER	2.102	2.080	22	1,1%	50,7%	50,9%
BBVA	57.515	59.264	-1.749	-3,0%	52,7%	52,6%
BME	258	263	-5	-1,9%	37,4%	37,0%
CAIXABANK	15.001	15.124	-123	-0,8%	51,1%	50,0%
DIA	28.841	30.892	-2.051	-6,6%	66,7%	68,1%
ENAGAS	278	260	18	6,9%	23,9%	22,8%
ENDESA	4.278	4.754	-476	-10,0%	21,2%	21,2%
FCC	13.802	15.856	-2.054	-13,0%	21,8%	19,9%
FERROVIAL	20.435	18.174	2.261	12,4%	30,1%	29,5%
GAMESA	1.415	1.470	-56	-3,8%	22,7%	23,4%
GAS NATURAL	3.958	4.285	-327	-7,6%	26,8%	28,2%
GRIFOLS	7.063	6.435	628	9,8%	54,6%	54,6%
IAG	25.787	25.945	-158	-0,6%	43,4%	43,2%
IBERDROLA	6.565	6.657	-92	-1,4%	23,4%	23,6%
INDITEX	105.732	99.546	6.186	6,2%	77,1%	77,6%
INDRA	13.672	14.089	-417	-3,0%	35,5%	36,3%
JAZZTEL	2.166	1.566	600	38,3%	46,4%	43,7%
MAPFRE	20.051	19.337	714	3,7%	54,8%	54,2%
MEDIASET	637	647	-10	-1,5%	50,0%	49,5%
OHL	7.420	6.522	898	13,8%	30,1%	30,0%
RED ELECTRICA	395	394	1	0,2%	22,7%	22,9%
REPSOL	8.020	7.760	259	3,3%	33,2%	32,5%
SACYR	8.279	8.017	262	3,3%	37,9%	34,2%
TECNICAS REUNIDAS	2.843	2.431	412	17,0%	33,0%	30,5%
TELEFONICA	45.548	49.619	-4.071	-8,2%	37,8%	38,2%
TOTAL IBEX 35	627.929	574.419	53.510	9,3%	44,2%	41,5%

También incrementan su plantilla Inditex en 6.186 mujeres, (6,2%); Ferrovial en 2.261 (12,4%); OHL 898 (13,8%); Jazztel 600 (38,3%) y Amadeus 598 (15,2%). Las empresas que han reducido su plantilla de mujeres han sido Telefónica en 4.071 (8,2%); FCC 2.054 (13%); DIA 2.051 (6,6%); Bankia 1.797 (18,3%) y BBVA 1.749 (3%).

Plantilla por ámbito geográfico

A la hora de analizar la información sobre la evolución de las plantillas por ámbito geográfico debemos tener en cuenta que:

1. En Amadeus y DIA el nivel mínimo de desagregación es Europa, que es la plantilla que hacemos figurar cómo España.
2. En Endesa la plantilla de España corresponde realmente a España y Portugal.
3. IAG no facilita esta información, por lo que hemos dividido la plantilla al 50% entre España y el resto aunque posiblemente en España sea inferior.
4. Bankia; BME; Jazztel; Mediaset y REC no tienen plantilla fuera de España.
5. No hemos encontrado esta información de Técnicas Reunidas.

Aclarados estos puntos, su evolución ha sido la siguiente:

En valores absolutos

En España se incrementa la plantilla en 61.822 asalariados (11,3%), mientras que en el resto de mundo se reduce en 8.155 (1%).

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

EMPRESA	ESPAÑA				RESTO DEL MUNDO			
	2014	2013	Variación	%	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	6.795	6.689	106	1,6%	20.386	18.059	2.327	12,9%
ABERTIS	2.841	3.617	-776	-21,5%	12.769	12.317	452	3,7%
ACCIONA	20.957	20.256	701	3,5%	12.602	13.852	-1.250	-9,0%
ACS	110.267	43.853	66.414	151,4%	100.078	113.836	-13.758	-12,1%
AMADEUS ⁽¹⁾	8.622	8.452	170	2,0%	3.989	3.669	320	8,7%
BANCO POPULAR	13.501	13.765	-264	-1,9%	1.820	1.848	-28	-1,5%
BANCO SABADELL	16.593	17.171	-578	-3,4%	936	906	30	3,3%
BANCO SANTANDER	24.979	27.406	-2.427	-8,9%	160.426	155.552	4.874	3,1%
BANKIA	14.413	15.560	-1.147	-7,4%	0	0	0	
BANKINTER	4.170	4.088	82	2,0%	15	0	15	
BBVA	27.081	28.770	-1.689	-5,9%	82.158	83.819	-1.661	-2,0%
BME	689	709	-20	-2,8%	0	0	0	
CAIXABANK	28.890	29.780	-890	-3,0%	57	0	57	
DIA ⁽¹⁾	23.219	22.522	697	3,1%	17.641	16.809	832	4,9%
ENAGAS	1.206	1.150	56	4,9%	0	0	0	
ENDESA ⁽²⁾	10.500	11.316	-816	-7,2%	0	11.574	-11.574	-100,0%
FCC	41.981	45.966	-3.985	-8,7%	16.659	17.288	-629	-3,6%
FERROVIAL	37.093	36.348	745	2,0%	31.995	29.740	2.255	7,6%
GAMESA	3.812	3.863	-51	-1,3%	2.619	2.216	403	18,2%
GAS NATURAL	7.446	8.019	-573	-7,1%	14.515	6.963	7.552	108,5%
GRIFOLS	2.981	2.637	344	13,0%	11.012	9.978	1.034	10,4%
IAG ⁽³⁾	29.742	30.045	-303	-1,0%	29.742	30.045	-303	-1,0%
IBERDROLA	10.838	11.198	-360	-3,2%	16.549	17.059	-510	-3,0%
INDITEX	41.989	40.184	1.805	4,5%	95.065	88.129	6.936	7,9%
INDRA	21.461	20.702	759	3,7%	17.669	17.846	-177	-1,0%
JAZZTEL	4.664	3.580	1.084	30,3%	0	0	0	
MAPFRE	10.658	10.503	155	1,5%	26.395	25.777	618	2,4%
MEDIASET	1.274	1.308	-34	-2,6%	0	0	0	
OHL	9.472	8.457	1.015	12,0%	15.452	15.338	114	0,7%
REC	1.737	1.718	19	1,1%	0	0	0	
REPSOL	17.303	17.193	110	0,6%	7.157	7.021	136	1,9%
SACYR	16.385	15.314	1.071	7,0%	5.363	8.151	-2.788	-34,2%
TELEFONICA	35.006	34.604	402	1,2%	88.694	92.126	-3.432	-3,7%
IBEX 35	608.565	546.743	61.822	11,3%	791.763	799.918	-8.155	-1,0%

El mayor incremento en España se produce en ACS, 66.414 trabajadores (151,4%) principalmente por la incorporación de Clece. Sin este incremento la evolución global hubiera sido negativa. Además de ACS, los mayores incrementos en las plantillas en España se producen en Grifols, 344 trabajadores (13%), pudiendo tener incidencia la compra del área de diagnóstico de Novartis. Jazztel, 1.084 trabajadores (30,3%); OHL con 1.015 trabajadores (12%) y Sacyr con 1.071 (7%), son también las empresas que más han incrementado sus plantillas. Las mayores reducciones se producen en Abertis 776 trabajadores (21,5%); Banco Santander 2.427 (8,9%); Bankia 1.157 (7,4%); Endesa 816 (7,2%); FCC 3.985 (8,7%) y Gas Natural 573 (7,1%).

En el resto del mundo los mayores incrementos se han producido en Abengoa 2.327 (12,9%); Amadeus 320 (8,7%); Gas Natural 7.552 (108,5%) por la compra del grupo chileno Compañía General de Electricidad; Grifols 1.034 (10,4%) por el mismo motivo del incremento en España e Inditex 6.936 (7,9%).

Las mayores reducciones se dan en ACS 13.758 (12,1%); Endesa 11.754 (100%) por la venta de sus empresas en Latinoamérica; Sacyr 2.788 (34,2%) y Telefónica 3.432 (3,7%) por el proceso de desinversiones realizado durante el ejercicio.

En porcentaje

La evolución en la composición porcentual de la plantilla en España y el resto del mundo ha sido:

EMPRESA	ESPAÑA			RESTO DEL MUNDO		
	2014	2013	Variación	2014	2013	Variación
ABENGOA	25,0%	27,0%	-2,03	75,0%	73,0%	2,03
ABERTIS	18,2%	22,7%	-4,50	81,8%	77,3%	4,50
ACCIONA	62,4%	59,4%	3,06	37,6%	40,6%	-3,06
ACS	52,4%	27,8%	24,61	47,6%	72,2%	-24,61
AMADEUS ⁽¹⁾	68,4%	69,7%	-1,36	31,6%	30,3%	1,36
BANCO POPULAR	88,1%	88,2%	-0,04	11,9%	11,8%	0,04
BANCO SABADELL	94,7%	95,0%	-0,33	5,3%	5,0%	0,33
BANCO SANTANDER	13,5%	15,0%	-1,51	86,5%	85,0%	1,51
BANKIA	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
BANKINTER	99,6%	100,0%	-0,36	0,4%	0,0%	0,36
BBVA	24,8%	25,6%	-0,76	75,2%	74,4%	0,76
BME	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
CAIXABANK	99,8%	100,0%	-0,20	0,2%	0,0%	0,20
DIA ⁽¹⁾	56,8%	57,3%	-0,44	43,2%	42,7%	0,44
ENAGAS	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
ENDESA ⁽²⁾	100,0%	49,4%	50,56	0,0%	50,6%	-50,56
FCC	71,6%	72,7%	-1,08	28,4%	27,3%	1,08
FERROVIAL	53,7%	55,0%	-1,31	46,3%	45,0%	1,31
GAMESA	59,3%	63,5%	-4,27	40,7%	36,5%	4,27
GAS NATURAL	33,9%	53,5%	-19,62	66,1%	46,5%	19,62
GRIFOLS	21,3%	20,9%	0,40	78,7%	79,1%	-0,40
IAG ⁽³⁾	50,0%	50,0%	0,00	50,0%	50,0%	0,00
IBERDROLA	39,6%	39,6%	-0,06	60,4%	60,4%	0,06
INDITEX	30,6%	31,3%	-0,68	69,4%	68,7%	0,68
INDRA	54,8%	53,7%	1,14	45,2%	46,3%	-1,14
JAZZTEL	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
MAPFRE	28,8%	28,9%	-0,19	71,2%	71,1%	0,19
MEDIASET	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
OHL	38,0%	35,5%	2,46	62,0%	64,5%	-2,46
REC	100,0%	100,0%	0,00	0,0%	0,0%	0,00
REPSOL	70,7%	71,0%	-0,26	29,3%	29,0%	0,26
SACYR	75,3%	65,3%	10,08	24,7%	34,7%	-10,08
TELEFONICA	28,3%	27,3%	0,99	71,7%	72,7%	-0,99
IBEX 35	43,5%	40,6%	2,86	56,5%	59,4%	-2,86

Sube la plantilla en España del 40,6 al 43,5% aumentando en ACS en 24,61 puntos por la integración de Clece y Endesa en 50,56 por el cese de actividades en Latinoamérica.

Plantilla por tramos de edad

La falta de homogeneidad en los tramos utilizados por las empresas imposibilita presentar una información global del IBEX 35. Invitamos a verificar la información de cada una de las empresas a través de la versión digital del informe, teniendo en cuenta que no facilitan esta información Grifols; Inditex; Jazztel y Técnicas Reunidas.

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en, Caixabank, Grifols, IAG, Indra, Jazztel y Técnicas Reunidas, mientras que Inditex solo facilita este desglose de su plantilla en España y de FCC están los datos de 2013 pero faltan los de 2014, por lo que no los incorporamos. En valores absolutos se han reducido 36.071 contratos fijos (3,9%) cerrando en 881.945 y 52.384 contratos temporales (19,4%) cerrando en 217.936. Por empresas su evolución ha sido:

EMPRESA	FIJOS				TEMPORALES			
	2014	2013	Variación	%	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	11.344	11.136	208	1,9%	12.962	13.612	-650	-4,8%
ABERTIS	15.677	16.044	-367	-2,3%	1.072	1.079	-7	-0,6%
ACCIONA	27.986	28.738	-752	-2,6%	5.573	5.371	202	3,8%
ACS	82.740	94.056	-11.316	-12,0%	127.605	129.407	-1.802	-1,4%
AMADEUS	10.929	10.118	811	8,0%	105	160	-55	-34,4%
BANCO POPULAR	15.304	15.666	-362	-2,3%	297	137	160	116,8%
BANCO SABADELL	17.494	17.806	-312	-1,8%	35	271	-236	-87,1%
BANCO SANTANDER	178.360	176.684	1.676	0,9%	7.045	6.274	771	12,3%
BANKIA	14.789	18.230	-3.441	-18,9%	16	20	-4	-20,0%
BANKINTER	4.033	3.925	108	2,8%	152	163	-11	-6,7%
BBVA	102.685	106.397	-3.712	-3,5%	6.554	6.192	362	5,8%
BME	710	714	-4	-0,6%	34	19	15	78,9%
D.I.A.	37.726	39.149	-1.423	-3,6%	5.518	6.220	-702	-11,3%
ENAGAS	1.114	1.113	1	0,1%	51	36	15	41,7%
ENDESA	10.201	22.318	-12.117	-54,3%	299	572	-273	-47,8%
FERROVIAL	54.027	54.192	-165	-0,3%	15.061	11.896	3.165	26,6%
GAMESA	5.966	5.579	387	6,9%	465	500	-35	-7,0%
GAS NATURAL	20.361	14.383	5.979	41,6%	1.300	599	700	116,9%
IBERDROLA	26.958	28.209	-1.251	-4,4%	429	448	-19	-4,2%
INDITEX (Solo España)	32.332	32.019	313	1,0%	9.657	8.165	1.492	18,3%
MAPFRE	35.719	35.228	491	1,4%	1.334	1.052	282	26,8%
MEDIASET	1.259	1.288	-30	-2,3%	15	20	-5	-25,0%
OHL	15.327	12.772	2.555	20,0%	9.597	11.023	-1.426	-12,9%
REC	1.672	1.669	3	0,2%	10	3	7	233,3%
REPSOL	22.248	21.993	255	1,2%	2.212	2.221	-9	-0,4%
SACYR	17.470	16.476	994	6,0%	4.353	6.989	-2.636	-37,7%
TELEFÓNICA	117.515	119.126	-1.611	-1,4%	6.185	7.604	-1.419	-18,7%
TOTAL IBEX 35	881.945	918.016	-36.071	-3,9%	217.936	270.320	-52.384	-19,4%

Empresas que incrementan sus contratos fijos

Abengoa 208 (1,9%); Amadeus 811 (8%); Banco Santander 1.676 (0,9%); Bankinter 108 (2,8%); Gamesa 387 (6,9%); Gas Natural 5.979 (41,6%); Inditex 313 (1%); Mapfre 491 (1,4%); OHL 2.555 (20%); Repsol 255 (1,2%) y Sacyr 994 (6%).

Empresas que reducen sus contratos fijos

Abertis -367 (-2,3%); Acciona -752 (-2,6%); ACS -11.316 (-12%); Banco Popular -362 (-2,3%); Banco Sabadell -312 (-1,8%); Bankia -3.441 (18,9%); BBVA -3.712 (-3,5%); BME -4 (-0,3%); DIA -1423 (-3,6%); Endesa -12117 (-54,3%); Ferrovial -165 (-0,3%); Iberdrola -1.251 (-4,4%); Mediaset -30 (-2,3%) y Telefónica -1.611 (-1,4%).

Contratos temporales. Empresas que los reducen y han incrementado los contratos fijos

Abengoa -650 (-4,8%); Amadeus -55 (34,4%); Bankinter -11 (-6,7%); Gamesa -35 (-7%); OHL -1.426 (12,9%); Repsol -9 (0,4%) y Sacyr -2.636 (-37,7%).

Contratos temporales. Empresas que los incrementan y han reducido los contratos fijos.

Acciona 203 (3,8%); BBVA 362 (5,8%); BME 15 (78,9%); Ferrovial 3.165 (26,6%).

Contratos temporales. Empresas que los reducen y han reducido los contratos fijos.

Abertis -7 (-0,6%); ACS -1.802 (-1,4%); Banco Sabadell -236 (-87,1%); Bankia -4 (-20%); DIA -702 (-11,3%); Endesa -273 (-47,8%); Iberdrola -19 (-4,2%); Mediaset -5 (-25%) y Telefónica -1.419 (-18,7%).

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

Porcentualmente por tipo de contrato la evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	FIJOS			TEMPORALES		
	2014	2013	Variación	2014	2013	Variación
ABENGOA	46,7%	45,0%	1,7	53,3%	55,0%	-1,7
ABERTIS	93,6%	93,7%	-0,1	6,4%	6,3%	0,1
ACCIONA	83,4%	84,3%	-0,9	16,6%	15,7%	0,9
ACS	39,3%	42,1%	-2,8	60,7%	57,9%	2,8
AMADEUS	99,0%	98,4%	0,6	1,0%	1,6%	-0,6
BANCO POPULAR	98,1%	99,1%	-1,0	1,9%	0,9%	1,0
BANCO SABADELL	99,8%	98,5%	1,3	0,2%	1,5%	-1,3
BANCO SANTANDE	96,2%	96,6%	-0,4	3,8%	3,4%	0,4
BANKIA	99,9%	99,9%	0,0	0,1%	0,1%	0,0
BANKINTER	96,4%	96,0%	0,4	3,6%	4,0%	-0,4
BBVA	94,0%	94,5%	-0,5	6,0%	5,5%	0,5
BME	95,4%	97,4%	-2,0	4,6%	2,6%	2,0
D.I.A.	87,2%	86,3%	0,9	12,8%	13,7%	-0,9
ENAGAS	95,6%	96,9%	-1,2	4,4%	3,1%	1,2
ENDESA	97,2%	97,5%	-0,3	2,8%	2,5%	0,3
FERROVIAL	78,2%	82,0%	-3,8	21,8%	18,0%	3,8
GAMESA	92,8%	91,8%	1,0	7,2%	8,2%	-1,0
GAS NATURAL	94,0%	96,0%	-2,0	6,0%	4,0%	2,0
IBERDROLA	98,4%	98,4%	0,0	1,6%	1,6%	0,0
INDITEX (Solo España)	77,0%	79,7%	-2,7	23,0%	20,3%	2,7
MAPFRE	96,4%	97,1%	-0,7	3,6%	2,9%	0,7
MEDIASET	98,8%	98,5%	0,4	1,2%	1,5%	-0,4
OHL	61,5%	53,7%	7,8	38,5%	46,3%	-7,8
REC	99,4%	99,8%	-0,4	0,6%	0,2%	0,4
REPSOL	91,0%	90,8%	0,1	9,0%	9,2%	-0,1
SACYR	80,1%	70,2%	9,8	19,9%	29,8%	-9,8
TELEFÓNICA	95,0%	94,0%	1,0	5,0%	6,0%	-1,0
TOTAL IBEX 35	80,2%	77,3%	2,9	19,8%	22,7%	-2,9

Los contratos fijos representan el 80,2% del total, incrementándose de 2,9 puntos respecto a 2014; mientras que los temporales representan el 19,8%. El mayor porcentaje de plantilla fija lo tiene Bankia (99,9%) en ambos ejercicios, mientras que el menor lo tiene Abengoa (46,7%) con un incremento de 1,7 puntos respecto a 2013. La mayor reducción se produce en Ferrovial (3,8 puntos) al bajar del 82 al 78,2%, mientras que el mayor incremento se produce en Sacyr (9,8 puntos) alcanzando el 80,1% del total.

CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

Composición por empresa

Al cierre de 2014, los consejos de administración están compuestos por 451 consejeros con una reducción de 17 (3,6%). Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESA	CONSEJEROS		
	2014	2013	Variación
ABENGOA	16	15	1
ABERTIS	17	17	0
ACCIONA	13	13	0
ACS	17	17	0
AMADEUS	10	11	-1
BANCO POPULAR	15	17	-2
BANCO SABADELL	14	14	0
BANCO SANTANDER	14	16	-2
BANKIA	11	10	1
BANKINTER	10	10	0
BBVA	14	14	0
BME	12	14	-2
CAIXABANK	19	18	1
DIA	10	10	0
ENAGAS	15	15	0
ENDESA	9	9	0
FCC	14	18	-4
FERROVIAL	12	12	0
GAMESA	10	10	0
GAS NATURAL	17	17	0
GRIFOLS	13	12	1
IAG	13	14	-1
IBERDROLA	14	14	0
INDITEX	9	9	0
INDRA	13	14	-1
JAZZTEL	8	10	-2
MAPFRE	18	20	-2
MEDIASET	13	15	-2
OHL	12	12	0
RED ELECTRICA	10	11	-1
REPSOL	15	16	-1
SACYR	14	14	0
TECNICAS REUNIDAS	12	12	0
TELEFONICA	18	18	0
TOTAL IBEX 35	451	468	-17

4 empresas incrementan su número de consejeros, 12 lo reducen y el resto lo mantienen estable.

Incorporaciones 2014

Durante 2014 se han incorporado 43 consejeros (30 hombres y 13 mujeres), a los consejos de administración de 22 empresas de IBEX 35. 7 son ejecutivos, 12 dominicales, 21 independientes y 3 externos.

Endesa, con seis consejeros, es la empresa que más incorpora, seguida de Caixa-bank y Enagas con cinco; BME con cuatro y REC con tres. Estos consejeros han sido los siguientes:

EMPRESA	CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO
ABENGOA	Hausmann, Ricardo	06/04/2014	Independiente
ABERTIS	Gallardo Torrededía, Susana	13/03/2014	Dominical
ACCIONA	Gerard Rivero, Jeronimo	24/06/2014	Independiente
ACCIONA	Becerril Martínez, Carmen	24/06/2014	Externa
ACS	Perez Rodriguez, Maria Soledad	13/11/2014	Dominical
ACS	García Gallego, Emilio	13/11/2014	Independiente
AMADEUS	Maroto Camino, Luis	26/06/2014	Ejecutivo
AMADEUS	Verspyck, Mark	26/06/2014	Dominical
BANCO POPULAR	Valle Ruiz, Antonio del	07/04/2014	Dominical
BANCO SABADELL	Martínez Guzman, David	24/04/2014	Dominical
BANCO SANTANDER	Colleen Bair, Sheila	27/01/2014	Independiente
BANKIA	Ortega Parra, Antonio	25/06/2014	Ejecutivo
BANKINTER	Pulido Mendoza, María Teresa	23/07/2014	Independiente
BME	March Juan, March	30/10/2014	Dominical
BME	Martínez Conde Gutiérrez Barquín, Santos	30/10/2014	Dominical
BME	Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	30/10/2014	Independiente
BME	Fernández González, Carlos	25/03/2014	Externo
CAIXABANK	Gortazar Rotaache, Gonzalo	30/06/2014	Ejecutivo
CAIXABANK	Massanell Lavilla, Antonio	30/06/2014	Ejecutivo
CAIXABANK	Sainz de Vicuña y Barroso, Antonio	01/03/2014	Independiente
CAIXABANK	Moraleda Martínez, Amparo	24/04/2014	Independiente
CAIXABANK	Li, Arthur K.C.	20/11/2014	Externo
ENAGAS	Hernández Mancha, Antonio	25/03/2014	Independiente
ENAGAS	Solana González, Gonzalo	25/03/2014	Independiente
ENAGAS	Valero Artola, Luis	28/04/2014	Independiente
ENAGAS	Tocino Biscoralasaga, Isabel	25/03/2014	Independiente
ENAGAS	Palacio Vallelersundi, Ana	19/05/2014	Independiente
ENDESA	Bogas Galvez, Jose D.	07/10/2014	Ejecutivo
ENDESA	Starace, Francesco	16/06/2014	Dominical
ENDESA	Gallo, Livio	21/10/2014	Dominical
ENDESA	Viale, Enrico	21/10/2014	Dominical
ENDESA	Paoli, Alberto de	04/11/2014	Dominical
ENDESA	Revoredo Delvecchio, Helena	04/11/2014	Independiente
FERROVIAL	Lance, Howard	19/12/2014	Independiente
GRIFOLS	Salmon, Marla E.	30/05/2014	Independiente
IAG	Mejía Campuzano, María Fernanda	27/02/2014	Independiente
IBERDROLA	Holt, Denise Mary	24/06/2014	Independiente
INDITEX	Echenique Gordillo, Rodrigo	15/07/2014	Independiente
MEDIASET	Rodríguez Valderas, Mario	09/04/2014	Ejecutivo
REC	Lanzuela Marina, Santiago	29/07/2014	Dominical
REC	Gómez Ciria, Antonio	09/05/2014	Independiente
REC	Fernández Larrea, Socorro	09/05/2014	Independiente
REPSOL	Imaz San Miguel, Josu Jon	30/04/2014	Ejecutivo

Evolución por empresas y tipo de consejero

Veíamos anteriormente que en 2014 el número de consejeros era de 451 con una reducción de 17 sobre el ejercicio 2013. La evolución por empresa y tipo de consejeros ha sido la siguiente:

EMPRESA						CONSEJEROS					2013	Variación
	Ej	Do	In	Ex	2014	Ej	Do	In	Ex			
ABENGOA	4	7	5	0	16	4	7	4	0	15	1	
ABERTIS	1	11	4	1	17	1	11	4	1	17	0	
ACCIONA	2	2	7	2	13	2	2	8	1	13	0	
ACS	4	7	5	1	17	4	8	4	1	17	0	
AMADEUS	1	1	6	2	10	0	3	7	1	11	-1	
BANCO POPULAR	3	7	5	0	15	3	8	5	1	17	-2	
BANCO SABADELL	3	2	8	1	14	3	1	9	1	14	0	
BANCO SANTANDER	4	1	8	1	14	5	1	8	2	16	-2	
BANKIA	3	0	8	0	11	2	0	8	0	10	1	
BANKINTER	2	2	5	1	10	2	2	5	1	10	0	
BBVA	3	0	7	4	14	3	0	10	1	14	0	
BME	2	3	6	1	12	2	7	5	0	14	-2	
CAIXABANK	2	10	6	1	19	1	11	4	2	18	1	
DIA	1	2	6	1	10	1	2	6	1	10	0	
ENAGAS	2	3	9	1	15	2	3	9	1	15	0	
ENDESA	2	4	3	0	9	3	4	2	0	9	0	
FCC	2	9	3	0	14	2	10	6	0	18	-4	
FERROVIAL	2	3	6	1	12	2	3	5	2	12	0	
GAMESA	2	2	6	0	10	2	2	6	0	10	0	
GAS NATURAL	1	9	7	0	17	2	8	7	0	17	0	
GRIFOLS	3	1	5	4	13	3	1	4	4	12	1	
IAG	2	0	10	1	13	4	0	9	1	14	-1	
IBERDROLA	1	1	11	1	14	2	2	10	0	14	0	
INDITEX	1	3	5	0	9	1	3	5	0	9	0	
INDRA	2	4	6	1	13	2	5	7	0	14	-1	
JAZZTEL	2	1	5	0	8	2	2	6	0	10	-2	
MAPFRE	5	7	6	0	18	6	6	8	0	20	-2	
MEDIASET	3	5	4	1	13	3	7	4	1	15	-2	
OHL	2	6	4	0	12	2	6	4	0	12	0	
RED ELECTRICA	1	3	6	0	10	1	3	7	0	11	-1	
REPSOL	3	5	7	0	15	2	6	8	0	16	-1	
SACYR	1	9	3	1	14	1	9	3	1	14	0	
TECNICAS REUNIDAS	2	2	6	2	12	2	2	7	1	12	0	
TELEFONICA	3	5	8	2	18	4	5	8	1	18	0	
TOTAL IBEX 35	77	137	206	31	451	81	150	212	25	468	-17	

Incrementan un consejero Abengoa, Bankia, Caixabank y Grifols. La mayor reducción se produce en FCC, con cuatro consejeros, seguida de Banco Popular, Banco Santander, BME, Jazztel y Mapfre, que reducen dos consejeros y Amadeus, IAG, Indra, Red Eléctrica y Repsol, que lo reducen en uno.

La evolución global por tipo de consejero ha sido la siguiente:

EMPRESA	2014					2013					Variación 2014/2013
	Ej	Do	In	Ex	Total	Ej	Do	In	Ex	Total	
TOTAL IBEX 35	77	137	206	31	451	81	150	212	25	468	-17
% s/ Total	17,1%	30,4%	45,7%	6,9%	100,0%	17,3%	32,1%	45,3%	5,3%	100,0%	
Variación 2014/2013	-4	-13	-6	6	-17						
% s/2013	-4,9%	-8,7%	-2,8%	24,0%	-3,6%						

Se reducen los consejeros un 3,6%, de los que cuatro son consejeros ejecutivos, que suponen el 4,9%, trece dominicales (8,7%); seis independientes (2,8%); siendo los externos los únicos que incrementan su presencia con 6 (24%) y que puede estar justificado por cambios en la situación de consejeros ejecutivos e independientes que hayan superado el tiempo máximo de presencia.

Evolución por género y tipo

La mujer, con 77 consejeras, incrementa su presencia con cinco nuevos puestos y aumenta su representación del 15,4 al 17,1%.

EMPRESA	2014					2013				
	Ej	Do	In	Ex	Total	Ej	Do	In	Ex	Total
Mujeres	2	18	52	5	77	3	16	52	1	72
% s/ Total	2,6%	13,1%	25,2%	16,1%	17,1%	3,7%	10,7%	24,5%	4,0%	15,4%
Variación 2014/2013	-1	2	0	4	5					
Hombres	75	119	154	26	374	78	134	160	24	396
% s/ Total	97,4%	86,9%	74,8%	83,9%	82,9%	96,3%	89,3%	75,5%	96,0%	84,6%
Variación 2014/2013	-3	-15	-6	2	-22					

Reduce un puesto de consejera ejecutiva, incrementa dos dominicales, se mantiene en independientes e incrementa cuatro externas, representando 2,6%, 13,1%, 25,2% y 16,1% del total respectivamente.

Los hombres, con 374 consejeros representan el 82,9% y reducen su presencia en 22, de los que 3 son ejecutivos, representando el 97,4% del total; 15 dominicales, representando el 86,9%; 6 independientes, 74,8% e incrementan los externos en 2 representando el 83,9% del total.

Evolución consejeras por empresa y tipo

Siguen sin mujeres en sus consejos de administración las mismas empresas de 2013; Gas Natural, Sacyr y Técnicas Reunidas. DIA, Enagas, Ferrovial, Gamesa, Ferrovial, Inditex, OHL y Telefónica mantienen el número de consejeras. El mayor incremento se produce en Red Eléctrica que ha conseguido la paridad en su consejo, al pasar las consejeras del 36,4% en 2013 al 50% en 2014.

EMPRESA	MUJERES EN CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN												
	2014						2013						
	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	Ej	Do	In	Ex	Total	% Total Consejo	% Variación
ABENGOA	0	1	2	0	3	18,8%	0	1	2	0	3	20,0%	-1,3%
ABERTIS	0	2	2	0	4	23,5%	0	1	2	0	3	17,6%	5,9%
ACCIONA	0	0	2	1	3	23,1%	0	0	4	0	4	30,8%	-7,7%
ACS	0	2	0	0	2	11,8%	0	1	0	0	1	5,9%	5,9%
AMADEUS	0	0	1	0	1	10,0%	0	0	1	0	1	9,1%	0,9%
BANCO POPULAR	0	1	2	0	3	20,0%	0	1	2	0	3	17,6%	2,4%
BANCO SABADELL	0	0	1	0	1	7,1%	0	0	2	0	2	14,3%	-7,1%
BANCO SANTANDER	1	0	3	0	4	28,6%	1	0	2	0	3	18,8%	9,8%
BANKIA	0	0	1	0	1	9,1%	0	0	1	0	1	10,0%	-0,9%
BANKINTER	1	0	1	0	2	20,0%	1	0	0	0	1	10,0%	10,0%
BBVA	0	0	2	1	3	21,4%	0	0	2	0	2	14,3%	7,1%
BME	0	0	2	0	2	16,7%	0	0	2	0	2	14,3%	2,4%
CAIXABANK	0	3	1	0	4	21,1%	0	3	1	0	4	22,2%	-1,2%
DIA	0	0	1	1	2	20,0%	0	0	1	1	2	20,0%	0,0%
ENAGAS	0	0	3	0	3	20,0%	0	0	3	0	3	20,0%	0,0%
ENDESA	0	0	1	0	1	11,1%	0	0	0	0	0	0,0%	11,1%
FCC	0	5	0	0	5	35,7%	0	5	0	0	5	27,8%	7,9%
FERROVIAL	0	1	0	0	1	8,3%	0	1	0	0	1	8,3%	0,0%
GAMESA	0	1	0	0	1	10,0%	0	1	0	0	1	10,0%	0,0%
GAS NATURAL	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
GRIFOLS	0	0	3	0	3	23,1%	0	0	2	0	2	16,7%	6,4%
IAG	0	0	3	0	3	23,1%	0	0	2	0	2	14,3%	8,8%
IBERDROLA	0	0	5	0	5	35,7%	0	0	4	0	4	28,6%	7,1%
INDITEX	0	1	1	0	2	22,2%	0	1	1	0	2	22,2%	0,0%
INDRA	0	0	2	1	3	23,1%	0	0	3	0	3	21,4%	1,6%
JAZZTEL	0	0	3	0	3	37,5%	0	0	4	0	4	40,0%	-2,5%
MAPFRE	0	0	2	0	2	11,1%	0	0	3	0	3	15,0%	-3,9%
MEDIASET	0	0	1	0	1	7,7%	0	0	1	0	1	6,7%	1,0%
OHL	0	1	1	0	2	16,7%	0	1	1	0	2	16,7%	0,0%
RED ELECTRICA	0	0	5	0	5	50,0%	0	0	4	0	4	36,4%	13,6%
REPSOL	0	0	1	0	1	6,7%	0	0	2	0	2	12,5%	-5,8%
SACYR	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
TECNICAS REUNIDAS	0	0	0	0	0	0,0%	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
TELEFONICA	0	0	0	1	1	5,6%	1	0	0	0	1	5,6%	0,0%
TOTAL IBEX 35	2	18	52	5	77	17,1%	3	16	52	1	72	15,4%	1,7%

Personas en los consejos de administración

Como hemos comentado, en los consejos existen 374 puestos ejercidos por hombres, mientras que 77 los ejercen mujeres. Los hombres que realmente están en los consejos son 334, ya que 29 de ellos están en más de un consejo, ocupando 62 puestos. Los hombres que ocupan puestos en más de un consejo de administración son los siguientes:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Alierta Izuel, Cesar	IAG	27/09/2010	Independiente	4,26
Alierta Izuel, Cesar	TELEFONICA	29/01/1997	Ejecutivo	17,93
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	INDITEX	09/06/2005	Ejecutivo	9,57
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	TELEFONICA	12/04/2002	Independiente	12,73
Asua Alvarez, Fernando de	BANCO SANTANDER	17/04/1999	Independiente	15,72
Asua Alvarez, Fernando de	TECNICAS REUNIDAS	09/06/1993	Independiente	21,58
Ayuso Garcia, Joaquin	BANKIA	25/05/2012	Independiente	2,60
Ayuso Garcia, Joaquin	FERROVIAL	04/03/2002	Externo	12,84
Brufau Niubo, Antonio	GAS NATURAL	16/06/1989	Dominical	25,56
Brufau Niubo, Antonio	REPSOL	23/07/1996	Ejecutivo	18,45
Carceller Arce, Demetrio	GAS NATURAL	21/05/2008	Dominical	6,62
Carceller Arce, Demetrio	SACYR	29/01/2003	Dominical	11,93
Colomer Casellas, Carlos	ABERTIS	24/07/2012	Independiente	2,44
Colomer Casellas, Carlos	TELEFONICA	28/03/2001	Independiente	13,77
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	ACS	05/09/1997	Independiente	17,33
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	BME	05/06/2006	Independiente	8,58
Dehesa Romero, Guillermo de la	AMADEUS	29/04/2010	Independiente	4,68
Dehesa Romero, Guillermo de la	BANCO SANTANDER	24/06/2002	Independiente	12,53
Durandez Adeva, Angel	MEDIASET	20/05/2004	Independiente	10,62
Durandez Adeva, Angel	REPSOL	09/05/2007	Independiente	7,65
Echenique Gordillo, Rodrigo	BANCO SANTANDER	07/10/1988	Externo	26,25
Echenique Gordillo, Rodrigo	INDITEX	15/07/2014	Independiente	0,46
Echenique Landiribar, Javier	ACS	20/05/2004	Dominical	10,62
Echenique Landiribar, Javier	REPSOL	16/06/2006	Independiente	8,55
Echevarria Busquet, Alejandro	ENDESA	25/06/2009	Independiente	5,52
Echevarria Busquet, Alejandro	MEDIASET	15/05/1996	Externo	18,64
Espinosa de los Monteros, Carlos	ACCIONA	29/06/1994	Externo	20,52
Espinosa de los Monteros, Carlos	INDITEX	30/05/1997	Independiente	17,60
Faine Casas, Isidro	ABERTIS	04/09/1979	Dominical	35,35
Faine Casas, Isidro	CAIXABANK	07/07/2000	Dominical	14,49
Faine Casas, Isidro	REPSOL	19/12/2007	Dominical	7,04
Faine Casas, Isidro	TELEFONICA	26/01/1994	Dominical	20,94
Fernandez Valbuena, Santiago	FERROVIAL	03/12/2009	Independiente	5,08
Fernandez Valbuena, Santiago	TELEFONICA	17/09/2012	Ejecutivo	2,29
Garcia Madrid, Tomas	ABERTIS	12/12/2012	Dominical	2,05
Garcia Madrid, Tomas	OHL	25/06/1996	Dominical	18,53
Lada Diaz, Luis	GAMESA	23/10/2009	Independiente	5,19
Lada Diaz, Luis	INDRA	21/06/2007	Independiente	7,53
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	REPSOL	31/01/2007	Dominical	7,92
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	SACYR	11/05/2005	Dominical	9,65
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santc	ACS	19/06/2002	Dominical	12,54
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santc	BME	30/10/2014	Dominical	0,17
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santc	INDRA	27/06/2013	Dominical	1,51
Massanell Lavilla, Antonio	CAIXABANK	30/06/2014	Ejecutivo	0,50
Massanell Lavilla, Antonio	TELEFONICA	21/04/1995	Dominical	19,71
Monzon de Caceres, Javier	ACS	20/05/2004	Dominical	10,62
Monzon de Caceres, Javier	INDRA	17/12/1992	Ejecutivo	22,05
Prado Eulate, Francisco de Borja	ENDESA	20/06/2007	Ejecutivo	7,54
Prado Eulate, Francisco de Borja	MEDIASET	28/07/2004	Independiente	10,43
Roca Junyent, Miguel	ACS	14/10/2003	Independiente	11,22
Roca Junyent, Miguel	ENDESA	25/06/2009	Independiente	5,52
Rosell Lastortras, Juan	CAIXABANK	06/09/2007	Independiente	7,32
Rosell Lastortras, Juan	GAS NATURAL	26/06/2009	Dominical	5,52
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	GAS NATURAL	20/04/2010	Dominical	4,70
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	REPSOL	02/02/2005	Ejecutivo	9,92
Terol Esteban, Alberto Miguel	INDRA	24/06/2010	Independiente	4,52
Terol Esteban, Alberto Miguel	OHL	23/03/2010	Independiente	4,78
Villar Mir de Fuentes, Juan	ABERTIS	12/12/2012	Dominical	2,05
Villar Mir de Fuentes, Juan	OHL	25/06/1996	Dominical	18,53
Villar Mir, Juan Miguel	ABERTIS	12/12/2012	Dominical	2,05
Villar Mir, Juan Miguel	BANCO SANTANDER	07/05/2013	Independiente	1,65
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	01/08/1987	Dominical	27,44

En el caso de las mujeres, los 77 puestos están ocupados por 74 mujeres ya que las tres siguientes están en dos consejos:

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Castillo Sanz, Maria Eva	BANKIA	25/05/2012	Independiente	2,60
Castillo Sanz, Maria Eva	TELEFONICA	23/01/2008	Externo	6,94
Oriol Icaza, Monica de	INDRA	21/06/2007	Externa	7,53
Oriol Icaza, Monica de	OHL	08/05/2012	Independiente	2,65
Villalonga Morenes, Belen	ACCIONA	10/05/2006	Independiente	8,65
Villalonga Morenes, Belen	GRIFOLS	24/05/2013	Independiente	1,61

Permanencia en los consejos por género

El promedio de permanencia de los consejeros en los consejos de administración se sitúa en 8,17 años, 8,69 en el caso de los hombres y 5,64 en el caso de las mujeres.

GÉNERO	AÑOS PROMEDIO EN EL CONSEJO A 31/12/2014
HOMBRE	8,69
MUJER	5,64
IBEX 35	8,17

Permanencia en los consejos por género y tipo

Por género y tipo el promedio de permanencia es el siguiente:

TIPO	AÑOS PROMEDIO EN EL CONSEJO A 31/12/2014
EJECUTIVOS	10,12
DOMINICALES	8,99
INDEPENDIENTES	7,35
EXTERNOS	11,07
EJECUTIVAS	15,06
DOMINICALES	8,68
INDEPENDIENTES	4,21
EXTERNAS	5,86

En el caso de los ejecutivos el promedio de las mujeres, que son solamente dos, se sitúa en 15,06 años, por encima del de los hombres que es de 10,12 años. En el resto el promedio de los hombres se sitúa por encima de las mujeres.

Dos consejeros ejecutivos de Banco Santander, dos de ACS, uno de Técnicas Reunidas y uno de Abengoa llevan más de 25 años en el consejo de administración respectivo:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	06/07/1960	54,52
Benjumea Llorente, Javier	ABENGOA	25/06/1983	31,54
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	BANCO SANTANDER	07/09/1988	26,33
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	BANCO SANTANDER	04/02/1989	25,92
Perez Rodriguez, Florentino	ACS	28/06/1989	25,53
Valle Perez, Jose Luis de	ACS	28/06/1989	25,53

José LLadó Fernández Urrutia, con 54,52 años en el consejo de Técnicas Reunidas, es el decano de los consejeros ejecutivos. Ana Patricia Botín es la única mujer, con 25,92 años en el Consejo.

En el caso de los consejeros dominicales, son 11 los que superan los 25 años. Alvaro García Agulló, también de Técnicas Reunidas, lleva 38,6 años en el Consejo, seguido de Isidro Fainé con 35,35 años en el Consejo de Abertis. María Teresa Benjumea, con 31,54 años en el Consejo de Abengoa, es la mujer con más años cómo consejera dominical.

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Garcia Agullo Llado, Alvaro	TECNICAS REUNIDAS	03/06/1976	38,60
Faine Casas, Isidro	ABERTIS	04/09/1979	35,35
Aya Abaurre, Jose Luis	ABENGOA	25/06/1983	31,54
Benjumea Llorente, María Teresa	ABENGOA	25/06/1983	31,54
Ortega Gaona, Amancio	INDITEX	12/06/1985	29,57
Manzano Martos, Alberto	MAPFRE	28/05/1987	27,61
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	01/08/1987	27,44
Rodriguez Garcia, Jose Ramon	BANCO POPULAR	01/12/1987	27,10
Solis Martínez Campos, Miguel Angel	BANCO POPULAR	20/06/1988	26,55
Abaurre Llorente, Jose Joaquin	ABENGOA	25/06/1988	26,53
Brufau Niubo, Antonio	GAS NATURAL	16/06/1989	25,56

Cinco consejeros independientes superan los 20 años de pertenencia al Consejo. Tres de Técnicas Reunidas, uno de Gamesa y otro de ACS, siendo Juan Luis Arregui Ciarsolo, vicepresidente de Gamesa con 38,95 años en el Consejo, el decano de los mismos.

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Arregui Ciarsolo, Juan Luis	GAMESA	28/01/1976	38,95
Antoñanzas Perez Egea, Juan Miguel	TECNICAS REUNIDAS	28/06/1985	29,53
Hoyos Gonzalez, Antonio de	TECNICAS REUNIDAS	29/05/1987	27,61
Loizaga Viguri, Jose Maria	ACS	26/06/1989	25,53
Asua Alvarez, Fernando de	TECNICAS REUNIDAS	09/06/1993	21,58

Por último, 3 consejeros externos de Banco Santander, ACS y ACCIONA superan los 20 años de permanencia en los consejos de administración. Son los siguientes:

CONSEJERO/A	EMPRESA	FECHA NOMBRAMIENTO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Echenique Gordillo, Rodrigo	BANCO SANTANDER	07/10/1988	26,25
Lopez Jimenez, Pedro Jose	ACS	28/06/1989	25,53
Espinosa de los Monteros, Carlos	ACCIONA	29/06/1994	20,52

Bajas 2014

Durante 2014 han causado baja 59 consejeros (50 hombres y 9 mujeres) de los que 7 eran ejecutivos, 26 dominicales, 23 independientes y 3 externos. Por empresas, Endesa y BME con seis consejeros, REC y Enagas con cinco y Caixabank y FCC con cuatro, son las que más bajas han tenido en sus consejos. Estos consejeros son los siguientes:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

EMPRESA	CONSEJERO/A	TIPO	FECHA DE BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO A LA BAJA
ABERTIS	Fornesa Ribo, Ricardo	Dominical	01/03/2014	5,02
ACCIONA	Crespo Bofill, Consuelo	Independiente	24/06/2014	6,02
ACCIONA	Gonzalez Durantez, Miriam	Independiente	25/06/2014	4,04
ACS	March de la Lastra, Juan	Dominical	13/11/2014	6,29
ACS	Sacristan Fidalgo, Julio	Dominical	14/11/2014	16,40
AMADEUS	Boireau, Christian	Dominical	26/06/2014	8,50
AMADEUS	Dupuy de Lome, Enrique	Dominical	16/10/2014	9,53
AMADEUS	Boirigeaud, Bernard	Independiente	28/04/2014	3,98
BANCO POPULAR	Carendi Richard, J.	Dominical	07/04/2014	5,31
BANCO POPULAR	García Barba, Jose	Dominical	07/04/2014	1,82
BANCO SABADELL	Daurella Comadran, Soledad	Independiente	20/11/2014	24,69
BANCO SANTANDER	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	Ejecutivo	09/09/2014	54,22
BANCO SANTANDER	Burns, Terence	Externo	01/01/2014	0,68
BANCO SANTANDER	Corbo Lioi, Vittorio	Externo	27/04/2014	0,99
BANKINTER	Gonzalez Grau, Pedro	Independiente	24/04/2014	1,09
BBVA	Alvarez Mezquiriz, Juan Carlos	Independiente	14/03/2014	14,13
BME	Alvarez Alvarez, Jose Antonio	Dominical	24/03/2014	7,51
BME	Barreiro Hernandez, Jose	Dominical	03/10/2014	10,44
BME	Benjumea Cabeza de Vaca, Ignacio	Dominical	24/03/2014	10,53
BME	Forero Calderon, Pablo	Dominical	21/01/2014	0,73
BME	Laiseca Asla, Ricardo	Dominical	03/10/2014	7,20
BME	Muniesa Arantegui, Tomas	Dominical	21/01/2014	8,74
CAIXABANK	Nin Genova, Juan Maria	Ejecutivo	21/01/2014	6,59
CAIXABANK	Godo Muntañola, Javier	Dominical	21/01/2014	8,73
CAIXABANK	Gallardo Torrededía, Susana	Independiente	21/01/2014	6,38
CAIXABANK	K.P. Li, David	Externo	21/01/2014	6,38
ENAGAS	Lasheras Merino, Miguel Angel	Independiente	25/03/2014	7,93
ENAGAS	Martinez Martinez, Dionisio	Independiente	25/03/2014	11,82
ENAGAS	Riva Francos, Jose	Independiente	25/03/2014	11,82
ENAGAS	García Mila Lloveras, María Teresa	Independiente	25/03/2014	7,93
ENAGAS	Sanchez Garcia, Isabel	Independiente	25/03/2014	3,90
ENDESA	Brentan, Andrea	Ejecutivo	07/10/2014	6,98
ENDESA	Montejo Velilla, Salvador	Ejecutivo	04/11/2014	2,69
ENDESA	Conti, Fulvio	Dominical	16/06/2014	4,98
ENDESA	Cioffi, Massimo	Dominical	16/06/2014	1,97
ENDESA	Comin; Gianluca	Dominical	16/06/2014	4,76
ENDESA	Ferraris, Luigi	Dominical	04/11/2014	7,05
FCC	Serra, Claude	Dominical	23/06/2014	0,51
FCC	Llantada Aguinaga, Jaime	Dominical	31/03/2014	9,55
FCC	Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	Independiente	31/03/2014	22,77
FCC	Ortega Gomez, Cesar	Independiente	04/12/2014	7,44
FERROVIAL	Burgio, Gabriele	Independiente	16/12/2014	5,04
IAG	Williams, Keith	Ejecutivo	01/01/2014	3,27
IAG	Gallego Martin, Luis	Ejecutivo	01/01/2014	0,77
IBERDROLA	Lagares Gomez Abascal, Manuel	Dominical	10/04/2014	1,64
INDITEX	Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	Independiente	10/06/2014	21,45
JAZZTEL	Gil Garcia, Elena	Independiente	14/10/2014	4,92
MAPFRE	Pedrayes Larrauri, Esteban	Ejecutivo	18/06/2014	2,11
MAPFRE	Martin Tabernero, Francisca	Independiente	24/04/2014	7,32
MEDIASET	Polanco Moreno, Manuel	Dominical	29/10/2014	3,85
MEDIASET	Cebrian Echarri, Juan Luis	Dominical	29/10/2014	3,85
MEDIASET	Berlusconi, Pier Silvio	Dominical	29/10/2014	11,49
REC	Parra Garcia Moliner, Alfredo	Dominical	28/01/2014	1,78
REC	Boyer Salvador, Miguel	Independiente	09/05/2014	3,97
REC	Iranzo Martin, Juan Emilio	Independiente	28/10/2014	2,53
REC	Janes Cartaxo, Rui Manuel	Independiente	09/05/2014	3,97
REC	Partearroyo Martin, Jose Angel	Independiente	29/04/2014	0,32
REPSOL	Henriquez Autrey, Arturo	Dominical	04/06/2014	10,36
REPSOL	Beato Blanco, Paulina	Independiente	30/04/2014	8,34

CONTRATOS BLINDADOS

Se incrementan en ocho, alcanzando 928.

EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
REPSOL	309	296	13	4,4%
GRIFOLS	94	94	0	0,0%
BBVA	68	90	-22	-24,4%
IBERDROLA	62	64	-2	-3,1%
CAIXABANK	57	57	0	0,0%
ABERTIS	51	3	48	1600,0%
TELEFONICA	48	55	-7	-12,7%
ENDESA	34	43	-9	-20,9%
BANCO SABADELL	28	25	3	12,0%
GAS NATURAL	25	26	-1	-3,8%
GAMESA	23	23	0	0,0%
INDRA	18	19	-1	-5,3%
BANCO SANTANDER	17	24	-7	-29,2%
INDITEX	15	12	3	25,0%
IAG	13	13	0	0,0%
MEDIASET	11	14	-3	-21,4%
ENAGAS	10	11	-1	-9,1%
BANKIA	7	5	2	40,0%
BME	7	8	-1	-12,5%
ACS	6	6	0	0,0%
ACCIONA	5	5	0	0,0%
AMADEUS	5	6	-1	-16,7%
JAZZTEL	3	3	0	0,0%
RED ELECTRICA	3	3	0	0,0%
DIA	2	2	0	0,0%
FCC	2	4	-2	-50,0%
SACYR	2	4	-2	-50,0%
TECNICAS REUNIDAS	2	4	-2	-50,0%
FERROVIAL	1	1	0	0,0%
ABENGOA	0	0	0	
BANCO POPULAR	0	0	0	
BANKINTER	0	0	0	
MAPFRE	0	0	0	
OHL	0	0	0	
IBEX 35	928	920	8	0,9%

Repsol, con 309 y un incremento de 13, es la empresa con mayor número de contratos blindados, mientras que Abertis, con un incremento de 48, es la que ha tenido el mayor incremento proporcional (1.600%), ya que en 2013 solo tenía 3. BBVA es la empresa que más contratos ha reducido, 22, al bajar de 90 a 68. No tienen contratos blindados Abengoa, Banco Popular, Bankinter, Mapfre y OHL. En el análisis individual de las empresas informamos de las condiciones que rigen estos contratos.

EQUIPOS DIRECTIVOS

Composición

Sería necesario a la hora de realizar el análisis de las empresas del IBEX 35 que se definiera por la CNMV qué es un directivo. Nos encontramos situaciones dispares que hacen que una empresa como Mediaset, que para el análisis cuenta con presencia exclusiva en España y su plantilla es comparativamente reducida, informe de 21 directivos, mientras que REC tiene solamente dos o que empresas con gran presencia internacional, como Banco Santander, BBVA, Inditex o Telefónica, tengan respectivamente 22, 13, 21 y 6. ACS, con 58, es la empresa del IBEX 35 que tiene un mayor número de directivos. La definición y su número inciden en las remuneraciones medias por empresa y las ratios respecto al conjunto de la plantilla. La evolución de los equipos directivos por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESA	DIRECTIVOS			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	18	18	0	0,0%
ABERTIS	13	14	-1	-7,1%
ACCIONA	37	36	1	2,8%
ACS	58	52	6	11,5%
AMADEUS	12	12	0	0,0%
BANCO POPULAR	13	12	1	8,3%
BANCO SABADELL	6	6	0	0,0%
BANCO SANTANDER	22	18	4	22,2%
BANKIA	5	4	1	25,0%
BANKINTER	7	8	-1	-12,5%
BBVA	13	13	0	0,0%
BME	10	10	0	0,0%
CAIXABANK	10	12	-2	-16,7%
D.I.A.	9	8	1	12,5%
ENAGAS	9	10	-1	-10,0%
ENDESA	23	12	11	91,7%
FCC	9	9	0	0,0%
FERROVIAL	12	12	0	0,0%
GAMESA	5	5	0	0,0%
GAS NATURAL	12	12	0	0,0%
GRIFOLS	14	15	-1	-6,7%
I.A.G.	8	5	3	60,0%
IBERDROLA	7	6	1	16,7%
INDITEX	21	21	0	0,0%
INDRA	7	7	0	0,0%
JAZZTEL	10	10	0	0,0%
MAPFRE	5	4	1	25,0%
MEDIASET	21	23	-2	-8,7%
OHL	8	6	2	33,3%
REC	2	2	0	0,0%
REPSOL	8	8	0	0,0%
SACYR	10	11	-1	-9,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	13	13	0	0,0%
TELEFÓNICA	5	6	-1	-16,7%
TOTAL IBEX 35	442	420	22	5,2%

Se totalizan 442 directivos con un incremento de 22 (5,2%) sobre 2013. El mayor incremento se produce en Endesa (91,7%), pasando de 12 a 23, seguida de IAG, que pasa de 5 a 8 (60%) y OHL de 6 a 8 (33,3%).

Directivos por género

Se reivindica todos los años la necesidad de mejorar la presencia de la mujer en los consejos de administración y, poco a poco, se avanza en este objetivo. Pero no se reivindica su presencia en los equipos directivos. Concretamente en el año 2014, aunque han sido 46, con un incremento de 2 en relación a 2013, han reducido su presencia bajando del 10,5 al 10,4%. Ello pese a mejorar en el número de empresas dónde están presentes, ya que en 2013, un total de 12 empresas no tenían ninguna mujer en sus equipos directivos, mientras que en 2014, solamente son 10. Su evolución global ha sido la siguiente:

EQUIPOS DIRECTIVOS	2014			2013		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
TOTAL IBEX 35	396	46	442	376	44	420
Variación 2014/2013	20	2	22			
% s/2013	5,3%	4,5%	5,2%			

En 2013 los equipos directivos estaban formados por 420 directivos, de los que 44 eran mujeres, mientras que en 2014 han sido 442 los directivos con un incremento de veinte hombres y sólo dos mujeres, que han supuesto el 5,3 y 4,5% respectivamente.

Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESAS	EQUIPOS DIRECTIVOS								
	2014			2013			VARIACIÓN		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
ABENGOA	17	1	18	16	2	18	1	-1	0
ABERTIS	13	0	13	13	1	14	0	-1	-1
ACCIONA	31	6	37	31	5	36	0	1	1
ACS	55	3	58	50	2	52	5	1	6
AMADEUS	9	3	12	9	3	12	0	0	0
BANCO POPULAR	12	1	13	12	0	12	0	1	1
BANCO SABADELL	4	2	6	4	2	6	0	0	0
BANCO SANTANDER	21	1	22	17	1	18	4	0	4
BANKIA	4	1	5	3	1	4	1	0	1
BANKINTER	4	3	7	5	3	8	-1	0	-1
BBVA	12	1	13	13	0	13	-1	1	0
BME	9	1	10	10	0	10	-1	1	0
CAIXABANK	10	0	10	12	0	12	-2	0	-2
DIA	7	2	9	6	2	8	1	0	1
ENAGAS	8	1	9	9	1	10	-1	0	-1
ENDESA	23	0	23	12	0	12	11	0	11
FCC	8	1	9	8	1	9	0	0	0
FERROVIAL	11	1	12	11	1	12	0	0	0
GAMESA	5	0	5	5	0	5	0	0	0
GAS NATURAL	12	0	12	12	0	12	0	0	0
GRIFOLS	11	3	14	11	4	15	0	-1	-1
IAG	7	1	8	4	1	5	3	0	3
IBERDROLA	7	0	7	6	0	6	1	0	1
INDITEX	17	4	21	17	4	21	0	0	0
INDRA	6	1	7	6	1	7	0	0	0
JAZZTEL	9	1	10	9	1	10	0	0	0
MAPFRE	5	0	5	4	0	4	1	0	1
MEDIASET	18	3	21	20	3	23	-2	0	-2
OHL	8	0	8	6	0	6	2	0	2
RED ELECTRICA	2	0	2	2	0	2	0	0	0
REPSOL	6	2	8	6	2	8	0	0	0
SACYR	9	1	10	10	1	11	-1	0	-1
TECNICAS REUNIDAS	11	2	13	11	2	13	0	0	0
TELEFONICA	5	0	5	6	0	6	-1	0	-1
TOTAL IBEX 35	396	46	442	376	44	420	20	2	22

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Caixabank, Endesa, Gamesa, Gas Natural, Iberdrola, Mapfre, OHL, Red Eléctrica y Telefónica no han tenido ninguna mujer en sus equipos directivos en ninguno de los dos ejercicios. En Abertis desaparece la única que existía en 2013, mientras que Banco Popular, BBVA, BME han incorporado a una mujer durante 2014. La evolución porcentual por género ha sido:

EMPRESAS	EQUIPOS DIRECTIVOS			
	% S/ TOTAL 2014		% S/ TOTAL 2013	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
ABENGOA	94,4%	5,6%	88,9%	11,1%
ABERTIS	100,0%	0,0%	92,9%	7,1%
ACCIONA	83,8%	16,2%	86,1%	13,9%
ACS	94,8%	5,2%	96,2%	3,8%
AMADEUS	75,0%	25,0%	75,0%	25,0%
BANCO POPULAR	92,3%	7,7%	100,0%	0,0%
BANCO SABADELL	66,7%	33,3%	66,7%	33,3%
BANCO SANTANDER	95,5%	4,5%	94,4%	5,6%
BANKIA	80,0%	20,0%	75,0%	25,0%
BANKINTER	57,1%	42,9%	62,5%	37,5%
BBVA	92,3%	7,7%	100,0%	0,0%
BME	90,0%	10,0%	100,0%	0,0%
CAIXABANK	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
DIA	77,8%	22,2%	75,0%	25,0%
ENAGAS	88,9%	11,1%	90,0%	10,0%
ENDESA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
FCC	88,9%	11,1%	88,9%	11,1%
FERROVIAL	91,7%	8,3%	91,7%	8,3%
GAMESA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
GAS NATURAL	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
GRIFOLS	78,6%	21,4%	73,3%	26,7%
IAG	87,5%	12,5%	80,0%	20,0%
IBERDROLA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
INDITEX	81,0%	19,0%	81,0%	19,0%
INDRA	85,7%	14,3%	85,7%	14,3%
JAZZTEL	90,0%	10,0%	90,0%	10,0%
MAPFRE	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
MEDIASET	85,7%	14,3%	87,0%	13,0%
OHL	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
RED ELECTRICA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
REPSOL	75,0%	25,0%	75,0%	25,0%
SACYR	90,0%	10,0%	90,9%	9,1%
TECNICAS REUNIDAS	84,6%	15,4%	84,6%	15,4%
TELEFONICA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
TOTAL IBEX 35	89,6%	10,4%	89,5%	10,5%

Los hombres representan el 89,6% del total de directivos con un incremento de 0,1 puntos, mientras que las mujeres representan el 10,4%, frente al 10,5% de 2013. Las empresas con más mujeres en sus equipos directivos son Bankinter (42,9%) y un incremento de 5,4 puntos, Banco Sabadell (33,3%); el mismo porcentaje de 2013 Amadeus y Repsol con el 25% en ambos ejercicios, DIA con el 22,2% y una reducción de 2,8 puntos en relación a 2013 y Grifols con 21,54% y una reducción de 5,3 puntos.

GASTOS DE PERSONAL POR CONCEPTOS

Gastos de personal

Mientras las empresas han mejorado un 6,4% su capitalización bursátil y un 37,8% su resultado atribuido, los gastos de personal se han incrementado un 1%, por debajo del incremento de plantilla.

GASTOS DE PERSONAL (en miles €)				
EMPRESA	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	871.882	756.168	115.714	15,3%
ABERTIS	658.319	685.350	-27.031	-3,9%
ACCIONA	1.275.310	1.307.435	-32.125	-2,5%
ACS	7.761.394	7.597.987	163.407	2,2%
AMADEUS	970.395	846.276	124.119	14,7%
BANCO POPULAR	946.235	929.110	17.125	1,8%
BANCO SABADELL	1.202.604	1.135.175	67.429	5,9%
BANCO SANTANDER	10.242.000	10.069.000	173.000	1,7%
BANKIA	987.320	1.116.772	-129.452	-11,6%
BANKINTER	368.738	356.833	11.905	3,3%
BBVA	5.410.000	5.588.000	-178.000	-3,2%
BME	63.668	64.316	-648	-1,0%
CAIXABANK	2.577.893	3.421.549	-843.656	-24,7%
DIA	660.282	628.497	31.785	5,1%
ENAGAS	93.541	95.101	-1.560	-1,6%
ENDESA	1.245.000	1.030.000	215.000	20,9%
FCC	1.916.696	2.005.001	-88.305	-4,4%
FERROVIAL	2.575.000	2.351.000	224.000	9,5%
GAMESA	302.924	309.625	-6.701	-2,2%
GAS NATURAL	918.000	944.000	-26.000	-2,8%
GRIFOLS	799.401	673.616	125.785	18,7%
IAG	4.585.000	4.221.000	364.000	8,6%
IBERDROLA	2.318.859	2.220.293	98.566	4,4%
INDITEX	2.932.204	2.697.734	234.470	8,7%
INDRA	1.399.510	1.481.439	-81.929	-5,5%
JAZZTEL	67.910	61.699	6.211	10,1%
MAPFRE	1.601.230	1.513.270	87.960	5,8%
MEDIASET	106.186	104.850	1.336	1,3%
OHL	720.275	670.947	49.328	7,4%
REC	132.967	127.263	5.704	4,5%
REPSOL	1.729.000	1.671.000	58.000	3,5%
SACYR	718.052	768.097	-50.045	-6,5%
TÉCNICAS REUNIDAS	495.347	439.112	56.235	12,8%
TELEFÓNICA	7.098.000	7.208.000	-110.000	-1,5%
TOTAL IBEX 35	65.751.142	65.095.515	655.627	1,0%

Los gastos de personal han ascendido a 65.751,1 millones con un incremento de 655,6 millones, (1%). Banco Santander con 10.242 millones y un incremento del 1,7% es la empresa con mayor gasto, seguida de ACS con 7.761,4 millones con un incremento del 2,2% y Telefónica con 7.098 millones y una reducción del 1,5%. El mayor incremento porcentual se produce en Endesa con el 20,9%, mientras que la mayor reducción (24,7%) se da en Caixabank por lo repercusión que tuvo en 2013

el proceso de reconversión en Banca Cívica y Banco de Valencia.

Si analizamos estos mismos datos por conceptos, con un importante margen de error ya que empresas como Amadeus, Inditex, Endesa OHL y Telefónica no facilitan esta información por lo que hemos tenido que realizar estimaciones; la evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

Concepto	TOTAL IBEX 35			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	49.328.758	48.472.338	856.420	1,8%
S. Social	10.185.024	10.012.883	172.141	1,7%
Dotaciones a planes de pensiones	1.437.918	1.225.061	212.857	17,4%
Retribuciones basadas en acciones	196.966	248.561	-51.595	-20,8%
Indemnizaciones por despidos	1.035.706	224.137	811.569	362,1%
Otros gastos de personal	3.566.770	4.912.535	-1.345.765	-27,4%
Total gastos de personal	65.751.142	65.095.515	655.627	1,0%

Mientras que sueldos y salarios y Seguridad Social tienen un incremento del 1,8 y 1,7% respectivamente, las dotaciones a planes de pensiones se incrementan el 17,4%. Retribuciones en acciones con una reducción del 20,8%, indemnizaciones por despidos con un incremento de 811,6 millones, 362,1% y otros gastos de personal con una reducción de 1.345,8 y 27,4% son los conceptos con mayores variaciones. La evolución de estos últimos conceptos por empresa ha sido la siguiente:

Dotación a planes de pensiones

No aparecen gasto por este concepto en Abengoa, ACS, Acciona, Amadeus, FCC, Gamesa, Inditex, Indra, Jazztel, Mediaset, OHL, Sacyr y Telefónica. Las empresas que sí detallan este gasto y su evolución han sido las siguientes:

EMPRESA	Dotación a planes de pensiones (en miles de €)			
	2014	2013	Variación	%
ABERTIS	4.056	9.273	-5.217	-56,3%
BANCO POPULAR	30.573	29.898	675	2,3%
BANCO SABADELL	31.750	28.399	3.351	11,8%
BANCO SANTANDER	322.000	311.000	11.000	3,5%
BANKIA	28.149	3.198	24.951	780,2%
BANKINTER	2.338	1.215	1.123	92,4%
BBVA	121.000	150.000	-29.000	-19,3%
BME	701	698	3	0,4%
CAIXABANK	134.565	139.557	-4.992	-3,6%
DIA	118	58	60	103,4%
ENAGAS	2.283	2.300	-17	-0,7%
ENDESA	68.000	63.000	5.000	7,9%
FERROVIAL	-6.000	6.000	-12.000	-200,0%
GAS NATURAL	41.000	44.000	-3.000	-6,8%
GRIFOLS	15.589	10.233	5.356	52,3%
IAG	285.000	127.000	158.000	124,4%
IBERDROLA	271.044	224.751	46.293	20,6%
MAPFRE	23.720	13.870	9.850	71,0%
REC	2.007	1.860	147	7,9%
REPSOL	59.000	58.000	1.000	1,7%
TÉCNICAS REUNIDAS	1.025	751	274	36,5%
TOTAL IBEX 35	1.437.918	1.225.061	212.857	17,4%

Retribuciones en acciones

No tienen gasto en este concepto Abengoa, Acciona, Amadeus, Banco Sabadell, Bankia, Bankinter, BBVA, Caixabank, Enagas, Endesa, FCC, Gas Natural, Grifols, Inditex, Indra, REC, Sacyr y Técnicas Reunidas. La evolución del gasto en las empresas que aparece ha sido la siguiente:

EMPRESA	Retribución en acciones (en miles de €)			
	2014	2013	Variación	%
ABERTIS	0	370	-370	-100,0%
ACS	5.153	5.391	-238	-4,4%
BANCO SANTANDER	66.000	103.000	-37.000	-35,9%
BME	1.979	1.685	294	17,4%
DIA	303	534	-231	-43,3%
FERROVIAL	16.000	18.000	-2.000	-11,1%
GAMESA	8.024	7.690	334	4,3%
IAG	29.000	30.000	-1.000	-3,3%
IBERDROLA	23.107	28.769	-5.662	-19,7%
JAZZTEL	4.309	4.964	-655	-13,2%
MAPFRE	-1.360	890	-2.250	-252,8%
MEDIASET	0	139	-139	-100,0%
OHL	2.911	2.919	-8	-0,3%
REPSOL	850	1.210	-360	-29,8%
TELEFÓNICA	40.000	43.000	-3.000	-7,0%
TOTAL IBEX 35	196.966	248.561	-51.595	-20,8%

Se reduce en 51,6 millones respecto a 2013.

Indemnizaciones

Las únicas empresas que tienen gasto por indemnizaciones y su evolución son las siguientes:

EMPRESA	Indemnizaciones (en miles de euros)			
	2014	2013	Variación	%
BANCO POPULAR	6.322	7.491	-1.169	-15,6%
BANKIA	5.309	5.997	-688	-11,5%
BANKINTER	10.504	11.602	-1.098	-9,5%
BME	1.152	1.223	-71	-5,8%
ENAGAS	4.674	6.080	-1.406	-23,1%
ENDESA	303.000	-64.000	367.000	373,4%
GAMESA	1.976	6.918	-4.942	-71,4%
INDRA	27.045	41.717	-14.672	-35,2%
MAPFRE	20.370	48.280	-27.910	-57,8%
REC	1.499	1.065	434	40,8%
TÉCNICAS REUNIDAS	1.855	1.764	91	5,2%
TELFÓNICA	652.000	156.000	496.000	317,9%
TOTAL IBEX 35	1.035.706	224.137	811.569	362,1%

Se incrementan un 362,1%, destacando Endesa con 303 millones frente a un ingreso de 64 en el ejercicio anterior y Telefónica con 652 millones y un incremento de 317,9%.

Otros gastos de personal

No aparece como concepto de gasto en Amadeus, Endesa, Inditex, Indra, Jazztel, OHL, Repsol y Sacyr. La evolución por empresas ha sido:

EMPRESA	Otros gastos de personal (en miles de €)			
	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	29.415	14.999	14.416	96,1%
ABERTIS	80.775	83.511	-2.736	-3,3%
ACCIONA	19.248	17.500	1.748	10,0%
ACS	230.111	249.922	-19.811	-7,9%
BANCO POPULAR	23.035	21.382	1.653	7,7%
BANCO SABADELL	102.380	112.286	-9.906	-8,8%
BANCO SANTANDER	1.149.000	1.144.000	5.000	0,4%
BANKIA	28.254	37.432	-9.178	-24,5%
BANKINTER	27.981	22.922	5.059	22,1%
BBVA	498.000	513.000	-15.000	-2,9%
BME	2.812	3.034	-222	-7,3%
CAIXABANK	195.853	960.555	-764.702	-79,6%
DIA	19.363	13.606	5.757	42,3%
ENAGAS	5.136	9.515	-4.379	-46,0%
FCC	36.783	42.346	-5.563	-13,1%
FERROVIAL	20.000	23.000	-3.000	-13,0%
GAMESA	13.103	15.109	-2.006	-13,3%
GAS NATURAL	57.000	89.000	-32.000	-36,0%
GRIFOLS	17.279	14.059	3.220	22,9%
IAG	630.000	600.000	30.000	5,0%
IBERDROLA	118.870	144.273	-25.403	-17,6%
MAPFRE	237.960	251.450	-13.490	-5,4%
MEDIASET	624	2.509	-1.885	-75,1%
REC	5.616	5.241	375	7,2%
TÉCNICAS REUNIDAS	301	84	217	258,3%
TELFÓNICA	17.871	521.800	-503.929	-96,6%
TOTAL IBEX 35	3.566.770	4.912.535	-1.345.765	-27,4%

Han supuesto 3.566,8 millones con una reducción del 27,4%. Banco Santander y BBVA no comentan en sus memorias estos gastos. En IAG corresponden a dietas y alojamientos de la tripulación y representan el 13,7 y 14,2% del total de gastos de personal.

Gasto de personal medio

El gasto de personal medio se ha situado en 46.312 euros, con una reducción de 679 euros, 1,4% respecto a 2013, mientras que su evolución por empresa ha sido la siguiente:

GASTO DE PERSONAL MEDIO				
EMPRESA	2014	2013	Variación	%
ABENGOA	32.077	28.196	3.881	13,8%
ABERTIS	39.305	40.025	-720	-1,8%
ACCIONA	38.002	38.332	-330	-0,9%
ACS	35.618	46.118	-10.501	-22,8%
AMADEUS	81.198	80.582	615	0,8%
BANCO POPULAR	61.103	58.712	2.391	4,1%
BANCO SABADELL	67.714	69.104	-1.390	-2,0%
BANCO SANTANDER	55.682	54.026	1.656	3,1%
BANKIA	66.688	61.193	5.495	9,0%
BANKINTER	88.853	87.352	1.501	1,7%
BBVA	49.524	49.632	-107	-0,2%
BME	92.406	90.714	1.693	1,9%
CAIXABANK	87.857	113.042	-25.185	-22,3%
DIA	15.269	13.853	1.416	10,2%
ENAGAS	80.293	83.422	-3.129	-3,8%
ENDESA	61.716	45.904	15.812	34,4%
FCC	30.221	25.199	5.023	19,9%
FERROVIAL	37.885	38.173	-288	-0,8%
GAMESA	48.538	49.319	-781	-1,6%
GAS NATURAL	62.170	62.216	-46	-0,1%
GRIFOLS	61.787	57.188	4.599	8,0%
IAG	77.080	70.246	6.834	9,7%
IBERDROLA	82.754	78.700	4.054	5,2%
INDITEX	21.395	21.025	370	1,8%
INDRA	36.293	38.197	-1.904	-5,0%
JAZZTEL	14.560	17.234	-2.674	-15,5%
MAPFRE	43.794	42.381	1.412	3,3%
MEDIASET	83.349	80.161	3.188	4,0%
OHL	29.257	30.868	-1.611	-5,2%
REC	76.550	74.076	2.474	3,3%
REPSOL	71.544	70.048	1.496	2,1%
SACYR	32.903	32.734	170	0,5%
TÉCNICAS REUNIDAS	57.492	55.144	2.347	4,3%
TELFÓNICA	58.906	55.492	3.414	6,2%
TOTAL IBEX 35	46.312	46.974	-662	-1,4%

La mayor reducción se produce en ACS (22,8%), seguida de Caixabank (22,3%), por la repercusión del proceso de reestructuración en 2013. El mayor incremento se da en Endesa (34,4%) por las provisiones para planes de reestructuración (303

millones) y FCC (19,9%) por el proceso de reestructuración llevado a cabo en la empresa. El mayor gasto medio corresponde a BME con 92.406 euros y un incremento del 1,9% y Bankinter con 88.853 y un incremento del 1,7%, mientras que los menores se dan en Jazztel con 14.560 euros y una reducción de 2.674 (15,5%) y DIA con 15.269 y un incremento de 1.416 (10,2%).

Gastos de personal por género

Las empresas no tienen obligación de facilitar la información de los gastos de personal por género, aunque algunas sí facilitan datos, normalmente por ratios. Es imposible analizar la evolución salarial por género en las empresas.

Gastos de personal por ámbito geográfico

Las empresas no tienen obligación de facilitar la información de los gastos de personal por ámbito geográfico aunque en algunos casos facilitan sus salarios en cada país relacionados con los salarios mínimos. La falta de esta información nos imposibilita analizar la estructura salarial interna de las empresas por ámbito geográfico.

RETRIBUCIONES CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

Retribución 1^{os} ejecutivos

Frente a la evolución de la remuneración de la plantilla, la evolución de las remuneraciones de los primeros ejecutivos del IBEX 35 ha sido la siguiente:

RETRIBUCIÓN 1 ^{ER} EJECUTIVO				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	4.484.000	4.484.000	0	0,0%
ABERTIS	6.480.000	3.048.000	3.432.000	112,6%
ACCIONA	3.989.000	4.114.000	-125.000	-3,0%
ACS	5.938.000	5.924.000	14.000	0,2%
AMADEUS	1.059.000	200.000	859.000	429,5%
BANCO POPULAR	2.853.000	1.878.000	975.000	51,9%
BANCO SABADELL	3.817.000	3.850.000	-33.000	-0,9%
BANCO SANTANDER	8.861.000	6.283.000	2.578.000	41,0%
BANKIA	500.000	500.000	0	0,0%
BANKINTER	1.093.000	1.001.000	92.000	9,2%
BBVA	6.518.000	4.821.000	1.697.000	35,2%
BME	2.018.000	1.871.000	147.000	7,9%
CAIXABANK	16.499.000	2.743.000	13.756.000	501,5%
DIA	971.000	937.000	34.000	3,6%
ENAGAS	1.955.000	1.888.000	67.000	3,5%
ENDESA	2.842.000	2.577.000	265.000	10,3%
FCC	4.570.000	2.566.000	2.004.000	78,1%
FERROVIAL	5.643.000	5.389.000	254.000	4,7%
GAMESA	1.333.000	687.000	646.000	94,0%
GAS NATURAL	3.648.000	3.520.000	128.000	3,6%
GRIFOLS	1.510.000	1.438.000	72.000	5,0%
IAG	6.583.000	2.036.000	4.547.000	223,3%
IBERDROLA	9.128.000	7.443.000	1.685.000	22,6%
INDITEX	9.555.000	7.975.000	1.580.000	19,8%
INDRA	2.751.000	3.850.000	-1.099.000	-28,5%
JAZZTEL	14.564.000	1.199.000	13.365.000	1114,7%
MAPFRE	1.815.000	1.704.000	111.000	6,5%
MEDIASET	1.737.000	1.548.000	189.000	12,2%
OHL	1.318.000	1.526.000	-208.000	-13,6%
REC	746.000	726.000	20.000	2,8%
REPSOL	3.813.000	5.400.000	-1.587.000	-29,4%
SACYR	3.944.000	2.547.000	1.397.000	54,8%
TÉCNICAS REUNIDAS	1.083.000	1.334.000	-251.000	-18,8%
TELEFÓNICA	43.257.000	6.829.000	36.428.000	533,4%
TOTAL IBEX 35	186.875.000	103.836.000	83.039.000	80,0%
MEDIA 1^o EJECUTIVO	5.496.324	3.054.000	2.442.324	80,0%

La remuneración total ha ascendido a 186,9 millones con un incremento del 80% respecto a 2013. La remuneración media ha sido de 5,5 millones frente a los 3,05 de 2013. Pese a este incremento total y medio, se han producido reducciones en las remuneraciones de los primeros ejecutivos de Repsol, (29,4%); Indra (28,5%); Técnicas Reunidas, (18,8%); OHL (13,6%); Acciona (3%) y Banco Sabadell (0,9%). Se han mantenido congeladas en Abengoa y Bankia, mientras que el resto de las empresas han tenido incrementos, siendo por encima del 10%, los siguientes:

- **Abertis:** Francisco Reynés Massanet ha percibido 6,48 millones con un incremento del 112,6% sobre el ejercicio 2013.

- **Amadeus:** Luis Maroto ha percibido 1,06 millones frente a los 0,2 recibidos en 2013 por el anterior. Supone un incremento del 429%.
- **Banco Popular:** Ángel Carlos Ron Güimil ha percibido 2,85 millones con un incremento del 51,9%.
- **Banco Santander:** Ana Patricia Botín ha percibido 8,86 millones que representa un incremento del 41%.
- **BBVA:** su presidente ha percibido 5,44 millones, un incremento del 5,3%, mientras que su consejero delegado percibe 6,52 millones con un incremento del 35,2%.
- **Caixabank:** su exconsejero delegado ha percibido 16,5 millones que supone un incremento del 501,5%. Se incluye en este importe la indemnización de 15 millones percibida por causar baja en la entidad.
- **Endesa:** Borja Prado Eulate ha percibido 2,84 millones con un incremento del 10,3%.
- **FCC:** Juan Béjar Ochoa ha percibido 4,57 millones, un incremento del 78,1%.
- **Gamesa:** Ignacio Martín San Vicente ha percibido 1,33 millones, un incremento del 94%.
- **IAG:** Williams Walsh ha percibido 6,58 millones con un incremento del 223,3% por las acciones recibidas correspondientes a dos planes de incentivos del ejercicio 2011.
- **Iberdrola:** José Ignacio Sánchez Galán ha percibido 9,13 millones que representa un incremento del 22,6% respecto al ejercicio anterior.
- **Inditex:** Pablo Isla Álvarez de Tejera ha percibido 9,56 millones un incremento del 19,8% sobre 2013.
- **Jazztel:** José Miguel García Fernández ha percibido 14,6 millones que supone un incremento del 1.114,7% al haber cobrado el plan de retribución variable correspondiente al periodo 2009-2014.
- **Sacyr:** Manuel Manrique Cecilia ha percibido 3,94 millones frente a los 2,55 de 2013 lo que supone un incremento del 54,8%.
- **Mediaset:** Paolo Vasile ha percibido 1,7 millones con un incremento del 12,2%.
- **Telefónica:** pese a no aparecer en la información de la empresa, hemos incluido en las remuneraciones de su primer ejecutivo una aportación a su plan de pensiones de 35,5 millones que, según publicaron los medios de comunicación en el mes de julio de 2014, percibió en sustitución de la cláusula de blindaje que figuraba en su contrato. Su remuneración total habría sido de 43,3 millones con un incremento del 533,4%.

Retribución de los consejos de administración

La evolución de sus remuneraciones ha sido la siguiente:

EMPRESA	RETRIBUCIÓN CONSEJO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	15.833.000	15.421.000	412.000	2,7%
ABERTIS	8.930.000	5.678.000	3.252.000	57,3%
ACCIONA	7.314.000	7.206.000	108.000	1,5%
ACS	13.443.000	12.863.000	580.000	4,5%
AMADEUS	2.285.000	1.303.000	982.000	75,4%
BANCO POPULAR	6.735.000	5.490.000	1.245.000	22,7%
BANCO SABADELL	11.036.000	10.901.000	135.000	1,2%
BANCO SANTANDER	31.415.000	29.759.000	1.656.000	5,6%
BANKIA	2.300.000	1.800.000	500.000	27,8%
BANKINTER	3.658.000	3.441.000	217.000	6,3%
BBVA	18.292.000	15.846.000	2.446.000	15,4%
BME	3.103.000	2.931.000	172.000	5,9%
CAIXABANK	21.537.000	5.715.000	15.822.000	276,9%
DIA	1.874.000	1.952.000	-78.000	-4,0%
ENAGAS	3.562.000	3.329.000	233.000	7,0%
ENDESA	17.566.000	6.513.000	11.053.000	169,7%
FCC	5.659.000	3.864.000	1.795.000	46,5%
FERROVIAL	14.040.000	13.234.000	806.000	6,1%
GAMESA	3.700.000	2.621.000	1.079.000	41,2%
GAS NATURAL	7.491.000	7.368.000	123.000	1,7%
GRIFOLS	6.077.000	5.132.000	945.000	18,4%
IAG	11.200.000	8.663.000	2.537.000	29,3%
IBERDROLA	14.951.000	14.848.000	103.000	0,7%
INDITEX	11.190.000	9.635.000	1.555.000	16,1%
INDRA	6.177.000	7.804.000	-1.627.000	-20,8%
JAZZTEL	15.434.000	3.968.000	11.466.000	289,0%
MAPFRE	14.422.000	10.144.000	4.278.000	42,2%
MEDIASET	6.684.000	5.959.000	725.000	12,2%
OHL	2.868.000	3.586.000	-718.000	-20,0%
REC	2.387.000	2.364.000	23.000	1,0%
REPSOL	13.037.000	12.590.000	447.000	3,6%
SACYR	4.929.000	3.256.000	1.673.000	51,4%
TÉCNICAS REUNIDAS	2.350.000	2.680.000	-330.000	-12,3%
TELFÓNICA	63.930.000	23.453.000	40.477.000	172,6%
TOTAL IBEX 35	375.409.000	271.317.000	104.092.000	38,4%

La retribución de los consejos de administración han sido de 375,4 millones con un incremento de 104,1 millones (38,4%). Reducen sus remuneraciones DIA en 0,08 millones (4%) aunque pueden existir conceptos retributivos que no se están incluyendo, Indra 1,63 millones (20,8%), OHL 0,72 millones (20%) y Técnicas Reunidas en 0,33 millones (12,3%). Las mayores remuneraciones corresponden a los consejos de Telefónica, 63,9 millones, Banco Santander, 31,4 millones, Caixabank, 21,5 millones y BBVA, 18,3 millones. Incrementan su remuneración por encima del 10% los siguientes:

- **Abertis:** su remuneración ha sido de 8,93 millones con un incremento de 3,25 millones (57,3%).
- **Amadeus:** ha percibido 2,28 millones con un incremento de 0,98 millones (75,4%).
- **Banco Popular:** con 6,73 millones ha tenido un incremento de 1,24 millones (22,7%).
- **Bankia:** ha sido de 2,3 millones con un incremento de 0,5 millones (27,8%).
- **BBVA:** 18,3 millones de remuneración con un incremento de 2,45 millones (15,4%).
- **Caixabank:** la indemnización de Juan María Nin ha situado la remuneración en 21,5 millones y un incremento de 15,8 millones (276,9%).
- **Endesa:** ha sido de 17,6 millones con un incremento de 11 millones (169,7%) por la incidencia de la indemnización percibida por Andrea Brentan de 11 millones al causar baja en la compañía.
- **FCC:** en los dos últimos años ha tenido una pérdida atribuida de 2.230 millones de los que 724,3 corresponden a 2014. La remuneración de su consejo ha sido de 5,66 millones con un incremento de 1,8 millones (46,5%).
- **Gamesa:** ha percibido 3,7 millones con un incremento de 1,08 millones (41,2%).
- **Grifols:** con 6,08 millones incrementa su remuneración en 0,94 millones (18,4%).
- **IAG:** ha tenido una remuneración de 11,2 millones con un incremento de 2,54 millones (29,3%).
- **Inditex:** ha percibido 11,2 millones que supone un incremento del 16,1%.
- **Jazztel:** su remuneración ha sido de 15,4 millones con un incremento de 11,5 millones (289%).
- **Mapfre:** ha percibido 14,4 millones con un incremento de 4,3 millones (42,2%) incluida la indemnización de Esteban Pedrayes por causar baja en la empresa.
- **Mediaset:** su remuneración ha sido de 6,68 millones con un aumento de 0,72 millones, (12,2%).
- **Sacyr:** con 4,93 millones de remuneración ha tenido un incremento de 1,67 millones (51,4%).
- **Telefónica:** con 63,9 millones incluida la compensación del Presidente por la renuncia al blindaje de su contrato, tiene un incremento de 40,48 millones (172,6%).

La remuneración media de los consejeros ha sido de 832.392 euros con un incremento de 252.655 euros (43,6%). La evolución media por empresa ha sido la siguiente:

RETRIBUCIÓN MEDIA CONSEJERO				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	989.563	1.028.067	-38.504	-3,7%
ABERTIS	525.294	334.000	191.294	57,3%
ACCIONA	562.615	554.308	8.308	1,5%
ACS	790.765	756.647	34.118	4,5%
AMADEUS	228.500	118.455	110.045	92,9%
BANCO POPULAR	449.000	322.941	126.059	39,0%
BANCO SABADELL	788.286	778.643	9.643	1,2%
BANCO SANTANDER	2.243.929	1.859.938	383.991	20,6%
BANKIA	209.091	180.000	29.091	16,2%
BANKINTER	365.800	344.100	21.700	6,3%
BBVA	1.306.571	1.131.857	174.714	15,4%
BME	258.583	209.357	49.226	23,5%
CAIXABANK	1.133.526	317.500	816.026	257,0%
DIA	187.400	195.200	-7.800	-4,0%
ENAGAS	237.467	221.933	15.533	7,0%
ENDESA	1.951.778	723.667	1.228.111	169,7%
FCC	404.214	214.667	189.548	88,3%
FERROVIAL	1.170.000	1.102.833	67.167	6,1%
GAMESA	370.000	262.100	107.900	41,2%
GAS NATURAL	440.647	433.412	7.235	1,7%
GRIFOLS	467.462	427.667	39.795	9,3%
IAG	861.538	618.786	242.753	39,2%
IBERDROLA	1.067.929	1.060.571	7.357	0,7%
INDITEX	1.243.333	1.070.556	172.778	16,1%
INDRA	475.154	557.429	-82.275	-14,8%
JAZZTEL	1.929.250	396.800	1.532.450	386,2%
MAPFRE	801.222	507.200	294.022	58,0%
MEDIASET	514.154	397.267	116.887	29,4%
OHL	239.000	298.833	-59.833	-20,0%
REC	238.700	214.909	23.791	11,1%
REPSOL	869.133	786.875	82.258	10,5%
SACYR	352.071	232.571	119.500	51,4%
TÉCNICAS REUNIDAS	195.833	223.333	-27.500	-12,3%
TELEFÓNICA	3.551.667	1.302.944	2.248.722	172,6%
TOTAL IBEX 35	832.392	579.737	252.655	43,6%

La mayor remuneración media la tiene Telefónica con 3,55 millones y un incremento del 172,6%, seguida de Banco Santander con 2,24 millones (20,6%), Endesa con 1,95 millones (169,7%) y Jazztel con 1,93 millones (386,2%).

RETRIBUCIÓN EQUIPOS DIRECTIVOS

Su evolución ha sido:

RETRIBUCIÓN DIRECTIVOS				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	11.351.000	14.656.000	-3.305.000	-22,6%
ABERTIS	14.267.000	6.366.000	7.901.000	124,1%
ACCIONA	17.159.000	25.121.000	-7.962.000	-31,7%
ACS	26.153.000	24.638.000	1.515.000	6,1%
AMADEUS	16.789.000	13.789.000	3.000.000	21,8%
BANCO POPULAR	6.157.000	5.182.000	975.000	18,8%
BANCO SABADELL	5.005.000	4.472.000	533.000	11,9%
BANCO SANTANDER	98.528.000	72.763.000	25.765.000	35,4%
BANKIA	1.924.000	1.471.000	453.000	30,8%
BANKINTER	2.725.000	2.050.000	675.000	32,9%
BBVA	18.988.000	17.897.000	1.091.000	6,1%
BME	4.120.000	4.501.000	-381.000	-8,5%
CAIXABANK	10.947.000	12.781.000	-1.834.000	-14,3%
DIA	4.989.000	3.633.000	1.356.000	37,3%
ENAGAS	2.861.000	2.812.000	49.000	1,7%
ENDESA	10.473.000	10.844.000	-371.000	-3,4%
FCC	4.131.000	4.191.000	-60.000	-1,4%
FERROVIAL	20.639.000	17.712.000	2.927.000	16,5%
GAMESA	3.252.000	2.177.000	1.075.000	49,4%
GAS NATURAL	9.439.000	8.855.000	584.000	6,6%
GRIFOLS	9.369.000	9.130.000	239.000	2,6%
IAG	14.280.000	6.606.000	7.674.000	116,2%
IBERDROLA	10.727.000	7.614.000	3.113.000	40,9%
INDITEX	25.143.000	17.344.000	7.799.000	45,0%
INDRA	6.064.000	7.339.000	-1.275.000	-17,4%
JAZZTEL	16.130.000	9.701.000	6.429.000	66,3%
MAPFRE	2.316.000	2.008.000	308.000	15,3%
MEDIASET	7.459.000	9.176.000	-1.717.000	-18,7%
OHL	5.289.000	3.945.000	1.344.000	34,1%
REC	729.000	664.000	65.000	9,8%
REPSOL	12.512.000	11.458.000	1.054.000	9,2%
SACYR	3.399.000	3.506.000	-107.000	-3,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	4.113.000	4.492.000	-379.000	-8,4%
TELEFÓNICA	26.766.000	12.130.000	14.636.000	120,7%
TOTAL IBEX 35	434.193.000	361.024.000	73.169.000	20,3%

Alcanza 434,2 millones con un incremento de 73,2 millones (20,3%) sobre el ejercicio 2013.

La evolución de la retribución media total y por empresa ha sido:

RETRIBUCIÓN MEDIA DIRECTIVO				
EMPRESA	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	630.611	814.222	-183.611	-22,6%
ABERTIS	1.097.462	454.714	642.747	141,4%
ACCIONA	463.757	697.806	-234.049	-33,5%
ACS	450.914	473.808	-22.894	-4,8%
AMADEUS	1.399.083	1.149.083	250.000	21,8%
BANCO POPULAR	473.615	431.833	41.782	9,7%
BANCO SABADELL	834.167	745.333	88.833	11,9%
BANCO SANTANDER	4.478.545	4.042.389	436.157	10,8%
BANKIA	384.800	367.750	17.050	4,6%
BANKINTER	389.286	256.250	133.036	51,9%
BBVA	1.460.615	1.376.692	83.923	6,1%
BME	412.000	450.100	-38.100	-8,5%
CAIXABANK	1.094.700	1.065.083	29.617	2,8%
DIA	554.333	454.125	100.208	22,1%
ENAGAS	317.889	281.200	36.689	13,0%
ENDESA	455.348	903.667	-448.319	-49,6%
FCC	459.000	465.667	-6.667	-1,4%
FERROVIAL	1.719.917	1.476.000	243.917	16,5%
GAMESA	650.400	435.400	215.000	49,4%
GAS NATURAL	786.583	737.917	48.667	6,6%
GRIFOLS	669.214	608.667	60.548	9,9%
IAG	1.785.000	1.321.200	463.800	35,1%
IBERDROLA	1.532.429	1.269.000	263.429	20,8%
INDITEX	1.197.286	825.905	371.381	45,0%
INDRA	866.286	1.048.429	-182.143	-17,4%
JAZZTEL	1.613.000	970.100	642.900	66,3%
MAPFRE	463.200	502.000	-38.800	-7,7%
MEDIASET	355.190	398.957	-43.766	-11,0%
OHL	661.125	657.500	3.625	0,6%
REC	364.500	332.000	32.500	9,8%
REPSOL	1.564.000	1.432.250	131.750	9,2%
SACYR	339.900	318.727	21.173	6,6%
TÉCNICAS REUNIDAS	316.385	345.538	-29.154	-8,4%
TELEFÓNICA	5.353.200	2.021.667	3.331.533	164,8%
TOTAL IBEX 35	982.337	859.581	122.756	14,3%

La remuneración media se sitúa en 982.337 euros con un incremento de 122.756 euros (14,3%) sobre 2013. Telefónica con 5,35 millones y un incremento del 164,8% tiene la mayor remuneración media, seguida de Banco Santander con 4,48 millones y un incremento del 10,8%, mientras que la menor corresponde a Técnicas Reunidas con 316.385 euros y una reducción del 8,4% seguida de Enagas, con 317.889 euros y un incremento del 13%.

El mayor incremento porcentual corresponde a Telefónica, seguida de Abertis (141,4%), mientras que las mayores reducciones se producen en Endesa (49,6%) pasando de 903.667 a 455.348 y Acciona 33,5% bajando de 697.906 a 463.757.

RATIO RETRIBUCIONES/GASTOS DE PERSONAL

La evolución de la ratio de las retribuciones respecto al gasto de personal medio ha sido:

Ratio retribuciones 1^{os} ejecutivos/gasto de personal medio

La evolución de la ratio retribución 1^{os} ejecutivos/gasto de personal medio, se ha situado en 118,7, frente al 65 del ejercicio anterior. Representa un incremento de 53,7 puntos y 82,6%. Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESA	RATIO 1 ^{ER} EJECUTIVO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	139,8	159,0	-19,2	-12,1%
ABERTIS	164,9	76,2	88,7	116,5%
ACCIONA	105,0	107,3	-2,4	-2,2%
ACS	166,7	128,5	38,3	29,8%
AMADEUS	13,0	2,5	10,6	425,5%
BANCO POPULAR	46,7	32,0	14,7	46,0%
BANCO SABADELL	56,4	55,7	0,7	1,2%
BANCO SANTANDER	159,1	116,3	42,8	36,8%
BANKIA	7,5	8,2	-0,7	-8,2%
BANKINTER	12,3	11,5	0,8	7,3%
BBVA	131,6	97,1	34,5	35,5%
BME	21,8	20,6	1,2	5,9%
CAIXABANK	187,8	24,3	163,5	673,9%
DIA	63,6	67,6	-4,0	-6,0%
ENAGAS	24,3	22,6	1,7	7,6%
ENDESA	46,0	56,1	-10,1	-18,0%
FCC	151,2	101,8	49,4	48,5%
FERROVIAL	148,9	141,2	7,8	5,5%
GAMESA	27,5	13,9	13,5	97,2%
GAS NATURAL	58,7	54,7	4,0	7,3%
GRIFOLS	24,4	25,1	-0,7	-2,8%
IAG	85,4	29,0	56,4	194,7%
IBERDROLA	110,3	94,6	15,7	16,6%
INDITEX	446,6	379,3	67,3	17,7%
INDRA	75,8	100,8	-25,0	-24,8%
JAZZTEL	1.000,2	69,6	930,7	1337,7%
MAPFRE	41,4	40,2	1,2	3,1%
MEDIASET	20,8	19,3	1,5	7,9%
OHL	45,0	49,4	-4,4	-8,9%
REC	9,7	9,8	-0,1	-0,6%
REPSOL	53,3	77,1	-23,8	-30,9%
SACYR	119,9	77,8	42,1	54,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	18,8	24,2	-5,4	-22,1%
TELEFÓNICA	734,3	123,1	611,3	496,7%
TOTAL IBEX 35	118,7	65,0	53,7	82,6%

Desciende en Abengoa 19,2 puntos pese a lo cual, se mantiene en 139,8. En Acciona 2,7 puntos situándose en 105; en Bankia desciende 0,7 puntos cerrando en 7,5; DIA desciende 4 puntos cerrando en 63,6; en Endesa se rebaja en 10,1 puntos cerrando en 46; Indra cierra en 75,8 puntos con una reducción de 25; en OHL en 45 puntos con una reducción de 4,4; en Repsol en 53,3 con una reducción de 23,8 y en Técnicas Reunidas cierra en 18,8 con una reducción de 5,4 puntos.

Crece por encima de los 10 puntos en las siguientes empresas:

- **Abertis:** con una ratio de 164,9 la incrementa en 88,7 puntos (116,5%).
- **ACS:** alcanza 166,7 con un incremento de 38,3 puntos (29,8%).
- **Amadeus:** se sitúa en 13 puntos con un incremento en 10,6 puntos (425,5%).
- **Banco Popular:** con una ratio de 46,7 que supone un incremento de 14,7 puntos (46%).
- **Banco Santander:** cierra con una ratio de 159,1 con un incremento de 42,8 puntos (36,8%).
- **BBVA:** cierra en 131,6 con un incremento de 34,5 puntos (35,5%).
- **Caixabank:** 187,8 puntos con un incremento de 163,5 (673,9%).
- **FCC:** cierra en 151,2 puntos con un incremento de 49,4 puntos (48,5%).
- **Gamesa:** con un incremento de 13,5 puntos (97,2%), cierra en 27,5.
- **IAG:** alcanza 85,4 puntos con un incremento de 56,4 puntos (194,7%).
- **Iberdrola:** incrementa en 15,7 puntos la ratio cerrando en 110,3.
- **Inditex:** con 446,6 puntos la incrementa en 67,3 puntos (17,7%).
- **Jazztel:** tiene la mayor ratio con 1.000,2, un incremento de 930,7 puntos (1.337,7%).
- **Sacyr:** alcanza 119,9 puntos con un incremento de 42,1 (54,1%).
- **Telefónica:** llega a una ratio de 734,3 puntos con un incremento de 611,3 puntos (496,7%).

Ratio retribución media consejero/gasto de personal medio

La ratio se ha situado en 18, frente a los 12,3 del ejercicio anterior, lo que representa un incremento de 5,6 puntos (45,7%). La ratio mayor la tiene Jazztel con 132,5 puntos, mientras que la menor se da en Amadeus y BME con 2,8. La evolución por empresas ha sido:

EMPRESA	RATIO CONSEJERO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	30,8	36,5	-5,6	-15,4%
ABERTIS	13,4	8,3	5,0	60,2%
ACCIONA	14,8	14,5	0,3	2,4%
ACS	22,2	16,4	5,8	35,3%
AMADEUS	2,8	1,5	1,3	91,4%
BANCO POPULAR	7,3	5,5	1,8	33,6%
BANCO SABADELL	11,6	11,3	0,4	3,3%
BANCO SANTANDER	40,3	34,4	5,9	17,1%
BANKIA	3,1	2,9	0,2	6,6%
BANKINTER	4,1	3,9	0,2	4,5%
BBVA	26,4	22,8	3,6	15,7%
BME	2,8	2,3	0,5	21,3%
CAIXABANK	12,9	2,8	10,1	359,4%
DIA	12,3	14,1	-1,8	-12,9%
ENAGAS	3,0	2,7	0,3	11,2%
ENDESA	31,6	15,8	15,9	100,6%
FCC	13,4	8,5	4,9	57,0%
FERROVIAL	30,9	28,9	2,0	6,9%
GAMESA	7,6	5,3	2,3	43,4%
GAS NATURAL	7,1	6,7	0,4	5,3%
GRIFOLS	7,6	7,5	0,1	1,2%
IAG	11,2	8,8	2,4	26,9%
IBERDROLA	12,9	13,5	-0,6	-4,2%
INDITEX	58,1	50,9	7,2	14,1%
INDRA	13,1	14,6	-1,5	-10,3%
JAZZTEL	132,5	23,0	109,5	475,5%
MAPFRE	18,3	12,0	6,3	52,9%
MEDIASET	6,2	5,0	1,2	24,5%
OHL	8,2	9,7	-1,5	-15,6%
REC	3,1	2,9	0,2	7,5%
REPSOL	12,1	11,2	0,9	8,1%
SACYR	10,7	7,1	3,6	50,6%
TÉCNICAS REUNIDAS	3,4	4,0	-0,6	-15,9%
TELEFÓNICA	60,3	23,5	36,8	156,8%
TOTAL IBEX 35	18,0	12,3	5,6	45,7%

Se reduce en Abengoa a 30,8 puntos, 5,6 puntos menos que 2013; DIA a 12,3 una reducción de 1,8 puntos; Iberdrola a 12,9 una reducción de 0,6 puntos; Indra 13,1 puntos y un reducción de 1,5; OHL con 8,2 una reducción de 1,5 puntos y Técnicas Reunidas, 3,4 y 0,6.

Además de Jazztel, cuyo incremento porcentual ha sido de 475,5%, las mayores ratios se dan en Telefónica con 60,3 y un incremento del 156,8%; Inditex 58,1 y un incremento de 14,1%; Banco Santander 40,3 puntos un incremento del 17,1% y Ferrovial con 30,9 puntos y 6,9%.

Ratio retribución media directivo/gasto de personal medio

La ratio de la remuneración media de los directivos con respecto al gasto de personal medio se ha situado en 21,2 con un incremento de 2,9 puntos (16%) respecto a 2013.

EMPRESA	DIRECTIVO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	19,7	28,9	-9,2	-31,9%
ABERTIS	27,9	11,4	16,6	145,8%
ACCIONA	12,2	18,2	-6,0	-33,0%
ACS	12,7	10,3	2,4	23,2%
AMADEUS	17,2	14,3	3,0	20,8%
BANCO POPULAR	7,8	7,4	0,4	5,4%
BANCO SABADELL	12,3	10,8	1,5	14,2%
BANCO SANTANDER	80,4	74,8	5,6	7,5%
BANKIA	5,8	6,0	-0,2	-4,0%
BANKINTER	4,4	2,9	1,4	49,4%
BBVA	29,5	27,7	1,8	6,3%
BME	4,5	5,0	-0,5	-10,1%
CAIXABANK	12,5	9,4	3,0	32,2%
DIA	36,3	32,8	3,5	10,7%
ENAGAS	4,0	3,4	0,6	17,5%
ENDESA	7,4	19,7	-12,3	-62,5%
FCC	15,2	18,5	-3,3	-17,8%
FERROVIAL	45,4	38,7	6,7	17,4%
GAMESA	13,4	8,8	4,6	51,8%
GAS NATURAL	12,7	11,5	1,2	10,4%
GRIFOLS	10,8	10,6	0,2	1,8%
IAG	23,2	18,8	4,3	23,1%
IBERDROLA	18,5	16,1	2,4	14,8%
INDITEX	56,0	39,3	16,7	42,5%
INDRA	23,9	27,4	-3,6	-13,0%
JAZZTEL	110,8	56,3	54,5	96,8%
MAPFRE	10,6	11,8	-1,3	-10,7%
MEDIASET	4,3	5,0	-0,7	-14,4%
OHL	22,6	21,3	1,3	6,1%
REC	4,8	4,5	0,3	6,2%
REPSOL	21,9	20,4	1,4	6,9%
SACYR	10,3	9,7	0,6	6,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	5,5	6,3	-0,8	-12,2%
TELEFÓNICA	90,9	36,4	54,4	149,4%
TOTAL IBEX 35	21,2	18,3	2,9	16,0%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La mayor ratio corresponde a Jazztel con 110,8 puntos, un incremento de 54,5 puntos (96,8%), seguida de Telefónica que se ha situado en 90,9 puntos con un incremento de 54,4 puntos (149,4%) y Banco Santander con 80,4 puntos, un incremento de 5,6 puntos (7,5%). Abertis con 27,9 puntos incrementa la ratio un 145,8%.

RATIO RETRIBUCIONES/SALARIOS

Hemos calculado la ratio sobre el gasto medio de personal. Si realizamos el cálculo exclusivamente sobre sueldos y salarios la evolución sería la siguiente:

Ratio retribuciones 1^{os} ejecutivos/salario medio

Sube de 87,3 a 158,2, un incremento de 70,9 puntos (81,2%).

EMPRESA	RATIO 1 ^{ER} EJECUTIVO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	173,9	193,4	-19,5	-10,1%
ABERTIS	249,8	115,8	134,0	115,6%
ACCIONA	130,3	131,6	-1,3	-1,0%
ACS	194,2	148,9	45,3	30,4%
AMADEUS	17,4	3,3	14,1	425,5%
BANCO POPULAR	63,0	42,8	20,2	47,2%
BANCO SABADELL	78,4	77,6	0,8	1,0%
BANCO SANTANDER	219,9	162,3	57,6	35,5%
BANKIA	9,9	10,6	-0,7	-6,6%
BANKINTER	17,2	15,6	1,6	10,3%
BBVA	173,3	128,3	45,1	35,1%
BME	28,6	27,5	1,2	4,3%
CAIXABANK	264,0	43,5	220,5	506,9%
DIA	83,3	87,4	-4,1	-4,6%
ENAGAS	34,5	34,3	0,2	0,7%
ENDESA	77,5	76,4	1,1	1,4%
FCC	197,4	132,5	64,9	49,0%
FERROVIAL	181,3	172,7	8,6	5,0%
GAMESA	37,5	19,1	18,4	96,5%
GAS NATURAL	77,6	75,5	2,2	2,9%
GRIFOLS	30,5	30,8	-0,3	-0,9%
IAG	122,6	40,2	82,4	204,7%
IBERDROLA	153,7	132,0	21,7	16,4%
INDITEX	543,4	461,6	81,9	17,7%
INDRA	100,3	131,9	-31,6	-24,0%
JAZZTEL	1.267,6	90,7	1176,9	1297,8%
MAPFRE	60,9	62,6	-1,7	-2,7%
MEDIASET	24,7	23,4	1,3	5,6%
OHL	64,6	70,9	-6,3	-8,9%
REC	12,8	12,7	0,1	0,6%
REPSOL	74,7	108,6	-33,9	-31,2%
SACYR	154,9	97,6	57,3	58,7%
TÉCNICAS REUNIDAS	21,8	27,8	-5,9	-21,3%
TELFÓNICA	1.049,1	175,8	873,3	496,7%
TOTAL IBEX 35	158,2	87,3	70,9	81,2%

Jazztel con 1.267,6 puntos y Telefónica con 1.049,1 son las empresas con la ratio más amplia, seguidas de Inditex con 543,4; Caixabank 264; Abertis 249,8 y Banco Santander 219,9. Reducen la ratio Repsol en 33,9 puntos, Indra 31,6 y Abengoa 19,1.

Ratio retribuciones consejeros/salario medio

Se sitúa en 24 puntos con un incremento de 7,4, 44,6% sobre 2013.

EMPRESA	RATIO CONSEJERO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	38,4	44,3	-6,0	-13,4%
ABERTIS	20,3	12,7	7,6	59,5%
ACCIONA	18,4	17,7	0,7	3,7%
ACS	25,9	19,0	6,8	36,0%
AMADEUS	3,8	2,0	1,8	91,4%
BANCO POPULAR	9,9	7,4	2,6	34,7%
BANCO SABADELL	16,2	15,7	0,5	3,1%
BANCO SANTANDER	55,7	48,0	7,6	15,9%
BANKIA	4,1	3,8	0,3	8,5%
BANKINTER	5,7	5,4	0,4	7,4%
BBVA	34,7	30,1	4,6	15,4%
BME	3,7	3,1	0,6	19,5%
CAIXABANK	18,1	5,0	13,1	260,2%
DIA	16,1	18,2	-2,1	-11,7%
ENAGAS	4,2	4,0	0,2	4,0%
ENDESA	53,2	21,4	31,8	148,1%
FCC	17,5	11,1	6,4	57,5%
FERROVIAL	37,6	35,3	2,2	6,3%
GAMESA	10,4	7,3	3,1	43,0%
GAS NATURAL	9,4	9,3	0,1	0,9%
GRIFOLS	9,5	9,2	0,3	3,2%
IAG	16,0	12,2	3,8	31,2%
IBERDROLA	18,0	18,8	-0,8	-4,4%
INDITEX	70,7	62,0	8,8	14,1%
INDRA	17,3	19,1	-1,8	-9,3%
JAZZTEL	167,9	30,0	137,9	459,5%
MAPFRE	26,9	18,6	8,3	44,3%
MEDIASET	7,3	6,0	1,3	21,8%
OHL	11,7	13,9	-2,2	-15,6%
REC	4,1	3,8	0,3	8,7%
REPSOL	17,0	15,8	1,2	7,6%
SACYR	13,8	8,9	4,9	55,1%
TÉCNICAS REUNIDAS	3,9	4,6	-0,7	-15,0%
TELFÓNICA	86,1	33,5	52,6	156,8%
TOTAL IBEX 35	24,0	16,6	7,4	44,6%

Jazztel con 167,9 puntos, Telefónica con 86,1 e Inditex con 70,7 son las empresas con mayor ratio. Bajan en Abengoa 6 puntos, OHL 2,2 y DIA 2,1.

Ratio retribuciones directivos/salario medio

Es de 28,3 puntos con un incremento de 3,7 (15,1%). Por empresas su evolución ha sido la siguiente:

EMPRESA	DIRECTIVO			
	2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
ABENGOA	24,5	35,1	-10,7	-30,3%
ABERTIS	42,3	17,3	25,0	144,8%
ACCIONA	15,1	22,3	-7,2	-32,1%
ACS	14,7	11,9	2,8	23,8%
AMADEUS	23,0	19,0	4,0	20,8%
BANCO POPULAR	10,5	9,8	0,6	6,3%
BANCO SABADELL	17,1	15,0	2,1	14,0%
BANCO SANTANDER	111,1	104,4	6,7	6,4%
BANKIA	7,6	7,8	-0,2	-2,3%
BANKINTER	6,1	4,0	2,1	53,4%
BBVA	38,8	36,6	2,2	6,0%
BME	5,8	6,6	-0,8	-11,5%
CAIXABANK	17,5	16,9	0,6	3,7%
DIA	47,6	42,3	5,2	12,3%
ENAGAS	5,6	5,1	0,5	9,9%
ENDESA	12,4	26,8	-14,4	-53,7%
FCC	19,8	24,0	-4,2	-17,5%
FERROVIAL	55,2	47,3	7,9	16,8%
GAMESA	18,3	12,1	6,2	51,3%
GAS NATURAL	16,7	15,8	0,9	5,8%
GRIFOLS	13,5	13,0	0,5	3,8%
IAG	33,2	26,1	7,1	27,3%
IBERDROLA	25,8	22,5	3,3	14,7%
INDITEX	68,1	47,8	20,3	42,5%
INDRA	31,6	35,9	-4,3	-12,1%
JAZZTEL	140,4	73,4	67,0	91,3%
MAPFRE	15,5	18,4	-2,9	-15,7%
MEDIASET	5,0	6,0	-1,0	-16,2%
OHL	32,4	30,6	1,9	6,1%
REC	6,3	5,8	0,4	7,5%
REPSOL	30,7	28,8	1,8	6,4%
SACYR	13,3	12,2	1,1	9,3%
TÉCNICAS REUNIDAS	6,4	7,2	-0,8	-11,3%
TELEFÓNICA	129,8	52,0	77,8	149,4%
TOTAL IBEX 35	28,3	24,6	3,7	15,1%

Jazztel con una ratio de 140,4, Telefónica con 129,8 Banco Santander con 111,1 e Inditex con 68,1 son las empresas con mayor ratio, habiendo bajado en Endesa 14,4 puntos, Abengoa 10,7 y Acciona 7,2.

ACCIONISTAS

Accionistas por tipo. Evolución porcentual

A la hora de analizar la evolución de los accionistas por tipo hay que tener en cuenta que dentro de los accionistas de control, además de los que aparecen en el IAGC, hemos incluido a los accionistas que sin alcanzar el 3% aparecen con participaciones significativas en la CNMV. Significar que ha habido varias empresas en las que el dato de su autocartera no era coincidente entre las dos informaciones, por lo que hemos respetado el dato que aparece en el IAGC. La evolución de los accionistas ha sido la siguiente:

EMPRESA	2014 % s/ Total			2013 % s/ Total			Variación 2014/2013		
	AUTOCAR TERA	ACC. DE CONTROL	RESTO	AUTOCAR TERA	ACC. DE CONTROL	RESTO	AUTOCAR TERA	ACC. DE CONTROL	RESTO
ABENGOA	2,443%	35,747%	61,809%	4,847%	36,337%	58,816%	-2,403%	-0,590%	2,993%
ABERTIS	1,049%	58,067%	40,884%	0,111%	57,419%	42,470%	0,938	0,648	-1,586
ACCIONA	0,933%	61,089%	37,978%	0,245%	63,278%	36,477%	0,688	-2,189	1,501
ACS	2,199%	49,662%	48,139%	0,879%	50,373%	48,748%	1,320	-0,711	-0,608
AMADEUS	0,806%	28,659%	70,536%	0,662%	30,203%	69,135%	0,144	-1,544	1,401
BANCO POPULAR	0,038%	22,792%	77,169%	0,000%	17,156%	82,844%	0,038	5,636	-5,674
BANCO SABADELL	1,015%	29,729%	69,256%	0,763%	25,429%	73,808%	0,252	4,300	-4,552
BANCO SANTANDER	0,012%	13,728%	86,261%	0,013%	15,379%	84,609%	-0,001	-1,651	1,652
BANKIA	0,415%	70,855%	28,730%	0,107%	68,412%	31,481%	0,308	2,443	-2,751
BANKINTER	0,013%	41,675%	58,313%	0,011%	74,422%	64,287%	0,001	-32,747	-5,974
BBVA	0,673%	16,802%	82,525%	0,119%	17,916%	81,965%	0,554	-1,114	0,560
BME	0,315%	20,444%	79,241%	0,403%	16,192%	83,405%	-0,088	4,252	-4,164
CAIXABANK	0,166%	60,982%	38,852%	0,044%	66,562%	33,393%	0,122	-5,580	5,458
DIA	1,768%	24,326%	73,907%	0,907%	21,417%	77,677%	0,861	2,909	-3,770
ENAGAS	0,000%	36,346%	63,654%	0,000%	38,577%	61,423%	0,000	-2,231	2,231
ENDESA	0,000%	75,677%	24,323%	0,000%	92,063%	7,937%	0,000	-16,386	16,386
FCC	0,089%	63,311%	36,600%	0,220%	72,115%	27,665%	-0,131	-8,804	8,935
FERROVIAL	0,034%	61,493%	38,473%	0,000%	63,846%	36,154%	0,034	-2,352	2,319
GAMESA	1,129%	40,911%	57,960%	1,210%	44,306%	54,484%	-0,080	-3,395	3,475
GAS NATURAL	0,000%	69,951%	30,049%	0,000%	69,946%	30,054%	0,000	0,005	-0,005
GRIFOLS	0,574%	34,625%	64,802%	0,000%	39,059%	60,941%	0,574	-4,434	3,861
IAG	0,059%	53,160%	46,781%	0,441%	35,575%	63,984%	-0,382	17,585	-17,203
IBERDROLA	0,955%	34,781%	64,264%	0,415%	41,678%	57,907%	0,540	-6,897	6,357
INDITEX	0,112%	72,943%	26,945%	0,072%	72,944%	26,984%	0,040	-0,002	-0,039
INDRA	0,123%	50,175%	49,702%	0,063%	56,061%	43,876%	0,060	-5,886	5,826
JAZZTEL	0,000%	39,569%	60,431%	0,000%	23,905%	76,095%	0,000	15,664	-15,664
MAPFRE	0,000%	73,782%	26,218%	0,000%	73,726%	26,274%	0,000	0,056	-0,056
MEDIASET	9,656%	77,829%	12,515%	1,367%	87,015%	11,618%	8,288	-9,186	0,897
OHL	0,241%	78,540%	21,219%	0,247%	80,217%	19,536%	-0,006	-1,677	1,683
REC	0,109%	55,720%	44,171%	0,028%	56,522%	43,450%	0,080	-0,802	0,721
REPSOL	0,569%	52,093%	47,337%	0,060%	56,818%	43,122%	0,509	-4,725	4,215
TECNICAS REUNIDAS	3,854%	53,160%	42,986%	3,622%	54,812%	41,565%	0,232	-1,653	1,421
TELEFONICA	2,753%	31,299%	65,948%	0,646%	32,551%	66,803%	2,107	-1,252	-0,855
SACYR	0,551%	52,324%	47,126%	0,522%	53,769%	45,709%	0,029	-1,446	1,417
IBEX 35	0,617%	43,014%	56,369%	0,271%	44,022%	55,708%	0,346	-1,007	0,661

Las empresas tienen en su autocartera el 0,617% de las acciones con un incremento del 0,346 respecto a 2013. Mediaset con un 9,656% y un incremento de 8,288 puntos es la empresa que tiene más acciones en su autocartera, seguida de Técnicas Reunidas con el 3,854% y un incremento de 0,232 puntos. No tienen acciones propias Enagas, Endesa, Gas Natural, Jazztel y Mapfre.

Los accionistas de control tienen un 43,014%, bajando 1,007 puntos respecto a 2013. OHL con el 78,54% es la empresa con mayor participación seguida de Mediaset con un 77,829% y Endesa con el 75,677%. Banco Santander con el 13,728%, BBVA con el 16,802% y BME con el 20,444% son las empresas con menor control por parte de los accionistas de referencia.

El resto de accionistas controlan el 56,369% con un incremento de 0,661 puntos respecto a 2013. Banco Santander con el 86,261%, BBVA con el 82,52% y BME con el 79,241% son las empresas que tienen el mayor porcentaje en el mercado.

Primeros accionistas. Participación

La evolución de la participación de los principales accionistas y los cambios que se han producido en los mismos durante 2014, teniendo en cuenta que en algunos casos hemos cambiado la titularidad de las empresa por la persona que la controla y que la participación estará en función de su participación en la empresa accionista, ha sido la siguiente:

EMPRESA	ACCIONISTA	2014		ACCIONISTA	2013		VARIACIÓN	
		ACCIONES	%		ACCIONES	%	ACCIONES	%
DIA	BAILLIE GIFFORD, CO	52.450.384	8,056%	BAILLIE GIFFORD, CO	33.980.246	5,219%	18.470.138	2,837
BANCO POPULAR	BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL	84.579.819	4,026%	BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL	83.555.165	4,406%	1.024.654	-0,379
TELEFONICA	BBVA	291.208.009	6,233%	BBVA	313.706.863	6,893%	-22.498.855	-0,640
MEDIASET	Berlusconi, Silvio	169.058.846	41,552%	Berlusconi, Silvio	169.058.846	41,552%	0	0,000
BANKIA	BFA	7.164.465.464	62,206%	BFA	7.877.272.186	68,395%	-712.806.722	-4,189
AMADEUS	BLACKROCK INC.	23.319.902	5,210%	BLACKROCK INC.	23.319.902	5,210%	0	0,000
BANCO SANTANDER	BLACKROCK INC.	389.419.728	3,094%	BLACKROCK INC.	389.419.728	3,436%	0	-0,342
BBVA	BLACKROCK INC.	166.890.862	2,704%	BLACKROCK INC.	166.890.862	2,884%	0	-0,180
BANKINTER	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	205.492.044	22,861%	Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	205.467.787	22,942%	24.257	-0,081
SACYR	Carceller Arca, Demetrio	60.829.903	12,112%	Carceller Arca, Demetrio	60.835.293	13,057%	-5.390	-0,945
BME	CORPORACION FINANCIERA ALBA	6.925.789	8,28%	CAIXABANK	4.189.512	5,01%	2.736.277	3,272
ACS	CORPORACION FINANCIERA ALBA	43.682.967	13,882%	CORPORACION FINANCIERA ALBA	51.305.942	16,305%	-7.622.975	-3,423
GRIFOLS	DERIA	18.826.112	8,84%	CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	21.257.231	9,98%	-2.431.119	-0,127
ENDESA	ENEL SPA	742.647.763	70,144%	ENEL SPA	974.717.763	92,063%	-232.070.000	-21,919
JAZZTEL	Fernandez Pujals, Leopoldo	37.134.829	14,470%	Fernandez Pujals, Leopoldo	37.134.829	14,671%	0	-0,201
ABERTIS	FUNDACION LA CAIXA	207.663.196	23,117%	FUNDACION LA CAIXA	191.630.907	22,399%	16.032.289	0,718
CAIXABANK	FUNDACION LA CAIXA	3.369.266.712	58,955%	FUNDACION LA CAIXA	3.186.068.875	64,283%	183.197.837	-5,328
GAS NATURAL	FUNDACION LA CAIXA	344.611.426	34,437%	FUNDACION LA CAIXA	346.451.726	34,621%	-1.840.300	-0,184
REPSOL	FUNDACION LA CAIXA	160.675.452	11,899%	FUNDACION LA CAIXA	156.509.448	12,016%	4.166.004	-0,117
MAPPRE	FUNDACION MAPPRE	2.087.803.659	67,796%	FUNDACION MAPPRE	2.086.158.659	67,742%	1.645.000	0,053
BANCO SABADELL	Gilinski Bacal, Jaime	301.560.800	7,493%	Gilinski Bacal, Jaime	167.682.400	4,180%	133.878.400	3,313
GAMESA	IBERDROLA	54.977.288	19,686%	IBERDROLA	49.980.788	19,687%	4.996.500	-0,001
FCC	INMOBILIARIA CARSO, SA DE CV	66.798.648	25,64%	Koplowitz Romero de Juséu, Esther	63.688.075	50,03%	3.110.573	-24,393
ABENGOA	INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	288.499.530	34,355%	INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	288.499.530	34,946%	0	-0,591
FERROVIAL	KARLOVY, SL	301.146.655	41,118%	KARLOVY, SL	301.141.069	41,055%	5.586	0,064
IAG	LEGAL&GENERAL INVESTMENT	170.523.381	8,36%	EUROPACIFIC GROWTH FUND	107.329.400	5,26%	63.193.981	3,098
TECNICAS REUNIDAS	Llado Fernandez Urrutia, Jose	21.629.387	38,69%	Llado Fernandez Urrutia, Jose	22.467.827	40,196%	-838.440	-1,500
INDITEX	Ortega Gaona, Amancio	1.848.000.315	59,294%	Ortega Gaona, Amancio	1.848.000.315	59,294%	0	0,000
IBERDROLA	QATAR INVESTMENT AUTHORITY	616.306.627	9,647%	QATAR INVESTMENT AUTHORITY	594.306.627	9,303%	22.000.000	0,344
ENAGAS	SEPI	11.936.713	5,000%	SEPI	11.936.713	5,000%	0	0,000
INDRA	SEPI	33.057.734	20,141%	SEPI	33.057.734	20,141%	0	0,000
REC	SEPI	27.054.000	20,000%	SEPI	27.054.000	20,000%	0	0,000
ACCIONA	TUSSEN DE GRACHTEN, BV	15.557.480	27,170%	TUSSEN DE GRACHTEN, BV	15.920.109	27,803%	-362.629	-0,633
OHL	Villar Mir, Juan Miguel	58.269.939	58,421%	Villar Mir, Juan Miguel	60.903.889	61,062%	-2.633.950	-2,641

Fundación La Caixa, directa o indirectamente, es el accionista de referencia en Abertis con una participación del 23,117% y un incremento de 0,718 puntos en 2014; Caixabank con una participación del 58,955% y una reducción de 5,328 puntos; Gas Natural con una participación del 34,437% y una reducción de 0,184 puntos y Repsol con 11,899% y una reducción del 0,117.

BlackRock es el accionista de referencia en Amadeus, con una participación del 5,21%, Banco Santander con una participación del 3,094%, una reducción de 0,342 puntos y BBVA con un 2,704% y una reducción de 0,18 puntos.

La SEPI que ha mantenido inalterable su participación, es accionista de referencia en Enagas con una participación del 5%, Indra con el 10,141% y REC con el 20%.

Corporación Financiera Alba aparece como accionista de referencia en BME con una participación del 8,28%, desbancando a Caixabank que lo era en 2013 con el 5,01%, y ACS con una participación del 13,882% que supone 2,423 puntos menos que en 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Además de BME cambia el accionista de referencia en Grifols, donde pasa a ser Deria con el 8,84% al haber bajado la participación de Capital Research en 5 puntos, FCC, donde Esther Koplowitz ha sido sustituida por Carlos Slim a través de Inmobiliaria Carso con una participación del 25,64% e IAG donde el nuevo accionista de referencia es Legal&General con un 8,36%.

En el resto de las empresas se mantienen los mismos accionistas de referencia siendo significativa la reducción de la participación de BFA en Bankia en 6,189 puntos y de Juan Miguel Villar Mir en OHL con una reducción de 2,641 puntos. Destaca el incremento de Jaime Gilinski en Banco Sabadell en 3,313 puntos y de Ballie Gifford en DIA en 2,837 puntos.

Primeros accionistas. Capitalización

Su capitalización al cierre del ejercicio ha sido:

ACCIONISTA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
		2014	2013	€	%
BAILLIE GIFFORD, CO	DIA	295.138.311	220.871.599	74.266.712	33,6%
BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL	BANCO POPULAR	351.852.047	366.389.399	-14.537.351	-4,0%
BBVA	TELEFONICA	2.916.202.789	2.922.974.535	-6.771.746	-0,2%
Berlusconi, Silvio	MEDIASET	1.765.819.646	1.418.234.659	347.584.987	24,5%
BFA	BANKIA	8.869.608.244	9.720.553.878	-850.945.633	-8,8%
BLACKROCK INC.	AMADEUS	771.538.958	725.365.552	46.173.406	6,4%
BLACKROCK INC.	BANCO SANTANDER	2.724.380.417	2.533.564.750	190.815.667	7,5%
BLACKROCK INC.	BBVA	1.310.760.830	1.493.339.433	-182.578.603	-12,2%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	BANKINTER	1.377.002.187	1.024.667.854	352.334.333	34,4%
Carceller Arce, Demetrio	SACYR	174.156.012	229.166.549	-55.010.536	-24,0%
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA	BME	222.594.858	0	222.594.858	
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA	ACS	1.265.495.554	1.283.674.669	-18.179.115	-1,4%
DERIA	GRIFOLS	623.520.829	649.673.997	-26.153.167	-4,0%
ENEL SPA	ENDESA	12.290.820.478	22.710.923.878	-10.420.103.400	-45,9%
Fernandez Pujals, Leopoldo	JAZZTEL	466.042.104	288.871.835	177.170.269	61,3%
FUNDACIÓN LA CAIXA	ABERTIS	3.411.906.310	3.094.839.148	317.067.162	10,2%
FUNDACIÓN LA CAIXA	CAIXABANK	14.693.372.131	12.068.828.899	2.624.543.233	21,7%
FUNDACIÓN LA CAIXA	GAS NATURAL	7.202.378.803	6.476.915.018	725.463.786	11,2%
FUNDACIÓN LA CAIXA	REPSOL	2.497.699.901	2.867.253.087	-369.553.186	-12,9%
FUNDACION MAPFRE	MAPFRE	5.872.991.693	6.494.211.905	-621.220.213	-9,6%
Gilinski Bacal, Jaime	BANCO SABADELL	664.941.564	317.925.830	347.015.734	109,1%
IBERDROLA	GAMESA	415.573.320	378.854.373	36.718.947	9,7%
INMOBILIARIA CARSO, S.A. DE C.V.	FCC	791.897.972	0	791.897.972	
INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	ABENGOA	543.284.812	640.145.754	-96.860.943	-15,1%
KARLOVY, S.L.	FERROVIAL	4.946.333.808	4.235.549.135	710.784.673	16,8%
LEGAL&GENERAL INVESTMENT	IAG	1.055.539.728	319.467.833	736.071.895	230,4%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	784.930.454	887.142.149	-102.211.695	-11,5%
Ortega Gaona, Amancio	INDITEX	43.806.847.467	44.278.087.547	-471.240.080	-1,1%
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	IBERDROLA	3.449.468.191	2.754.611.216	694.856.975	25,2%
SEPI	ENAGAS	312.562.830	226.737.863	85.824.966	37,9%
SEPI	INDRA	266.775.913	401.816.757	-135.040.843	-33,6%
SEPI	REC	1.980.623.340	1.312.119.000	668.504.340	50,9%
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	ACCIONA	874.330.376	664.903.352	209.427.024	31,5%
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	1.080.907.368	1.793.315.012	-712.407.643	-39,7%
CAPITALIZACIÓN 1^{OS} ACCIONISTAS		130.077.299.249	134.800.996.465	-4.723.697.216	-3,5%

Amancio Ortega, con 43.806,8 millones y una pérdida de 471,2 millones (1,1%) sigue siendo el accionista con mayor capitalización, seguido por Fundación La Caixa con 27.805,4 millones y un incremento del 13,5%; Enel con 12.290,8 millones y una reducción de 10.420,1 millones (45,9%) y BFA con 8.869,6 millones y una reducción de 850,9 millones (8,8%).

Capitalización 1^{os} ejecutivos

La capitalización de las acciones de los primeros ejecutivos es de 1.557,4 millones con un incremento de 161 millones (11,5%).

PERSONA	EMPRESA	CAPITALIZACIÓN 1 ^{ER} EJECUTIVO			
		2014	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
Benjumea Llorente, Felipe	ABENGOA	8.638.017	10.260.003	-1.621.986	-15,8%
Reynes Massanet, Francisco	ABERTIS	567.525	584.775	-17.250	-2,9%
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	ACCIONA	725.092	2.727.965	-2.002.872	-73,4%
Perez Rodriguez, Florentino	ACS	1.141.349.196	985.728.578	155.620.619	15,8%
Maroto Camino, Luis	AMADEUS	6.489.887	0	6.489.887	
Ron Güimil, Angel Carlos	BANCO POPULAR	320.133	293.887	26.246	8,9%
Oliu Creus, Jose	BANCO SABADELL	8.260.812	14.083.488	-5.822.676	-41,3%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	BANCO SANTANDER	120.214.297	111.137.964	9.076.333	8,2%
Goirigolzarri Tellaheche, Jose Ignacio	BANKIA	1.050.975	1.047.580	3.396	0,3%
Dancausa Treviño, Maria Dolores	BANKINTER	7.620.310	6.419.391	1.200.919	18,7%
Cano Fernandez, Angel	BBVA	6.239.893	6.287.822	-47.929	-0,8%
Zoido Martinez, Antonio	BME	273.190	19.473	253.717	1302,9%
Nin Genova, Juan Maria	CAIXABANK	1.860.102	1.428.065	432.037	30,3%
Curras de Don Pablo, Ricardo	DIA	318.753	180.856	137.897	76,2%
Llarden Carratala, Antonio	ENAGAS	1.476.729	1.071.242	405.487	37,9%
Prado Eulate, Borja	ENDESA	259.670	113.914	145.756	128,0%
Bejar Ochoa, Juan	FCC	423.081	577.253	-154.172	-26,7%
Meiras Amusco, Iñigo	FERROVIAL	2.606.188	1.300.126	1.306.061	100,5%
Martin San Vicente, Ignacio	GAMESA	7.786	7.807	-22	-0,3%
Villaseca Marco, Rafael	GAS NATURAL	272.850	244.063	28.786	11,8%
Grifols Roura, Victor	GRIFOLS	14.587.704	15.312.244	-724.540	-4,7%
Walsh, Williams	IAG	4.519.926	1.446.450	3.073.476	212,5%
Sanchez Galan, Jose Ignacio	IBERDROLA	40.352.383	27.566.398	12.785.985	46,4%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	INDITEX	42.795.111	43.255.467	-460.357	-1,1%
Monzon de Caceres, Javier	INDRA	3.254.809	4.289.439	-1.034.630	-24,1%
Garcia Fernandez, Jose Miguel	JAZZTEL	6.825.343	1.119.025	5.706.318	509,9%
Huertas Mejias, Antonio	MAPFRE	712.209	788.165	-75.956	-9,6%
Vasile, Paolo	MEDIASET	88.010	70.686	17.324	24,5%
Osuna Gomez, Juan Luis	OHL	123.079	195.368	-72.288	-37,0%
Folgado Blanco, Jose	REC	87.779	48.500	39.279	81,0%
Brufau Niubo, Antonio	REPSOL	5.132.259	5.616.985	-484.726	-8,6%
Manrique Cecilia, Manuel	SACYR	75.803.957	100.952.658	-25.148.701	-24,9%
Alierta Izuel, Cesar	TELEFÓNICA	54.187.462	52.305.351	1.882.111	3,6%
TOTAL IBEX 35		1.557.444.516	1.396.480.987	160.963.529	11,5%

Antes de analizar la evolución de cada uno de los ejecutivos, hay que tener en cuenta que en algunos casos son también accionistas de referencia como Florentino Pérez en ACS o la familia Botín en Banco Santander, y que en otros casos tienen participaciones a través de empresas instrumentales que no podemos cuantificar, Felipe Benjumea en Abengoa o José Manuel Entrecanales en Acciona, por ejemplo. Hay que tener en cuenta también que nos estamos refiriendo a una foto fija al cierre de cada uno de los ejercicios, por lo que en el transcurso de 2014 se han podido producir movimientos de adquisición/venta que puedan justificar la variación al margen de la evolución de su cotización en el mercado. Que una parte de los incrementos en su capitalización puede estar relacionada con retribuciones en acciones que ya están incorporadas en el análisis de sus remuneraciones que hacemos más adelante.

La mayor reducción en la capitalización la tiene Manuel Manrique en Sacyr, a través de Cymofag, con una pérdida de 25,1 millones (24,9%). La causa es la reducción de su participación del 0,48%, junto con la pérdida del 24% en la cotización de la acción.

José Oliú reduce su capitalización directa en Banco Sabadell en 5,82 millones (41,2%). Teniendo en cuenta que la cotización de la acción se ha incrementado un 16,3% la causa de esta pérdida es la reducción del 0,092% en el capital, que cabe suponer se ha producido tras la venta de 3.681.600 acciones que valoradas al cierre suponen 8,1 millones.

Los mayores incrementos se producen en la capitalización de Florentino Pérez en ACS, 155,6 millones (15,8%), motivado en el incremento de la cotización de la acción en 3,95 euros.

José Ignacio Sánchez Galán incrementa el valor de sus acciones en 12,8 millones, (46,4%) por la mejora en la cotización de la acción en 0,962 euros, (20,8%) y en el incremento de su patrimonio en 1.262.000 acciones.

El incremento de Ana Patricia Botín de 9,1 millones, y que corresponde a acciones sindicadas, se produce fundamentalmente por el incremento en la cotización de la acción.

Luis Maroto en Amadeus aparece con 6,5 millones. No aparecía en el ejercicio 2013 al haberse incorporado en 2014, por lo que no podemos afirmar que este incremento corresponda realmente a movimientos exclusivos de este ejercicio.

Los incrementos de José Miguel García Fernández en Jazztel, 5,7 millones y de Williams Walsh en IAG de 3,1 millones después de realizar una venta de acciones durante el ejercicio que se explica en el apartado correspondiente, tienen relación con remuneraciones en acciones de planes de incentivos de ejercicios anteriores.

Accionistas españoles y extranjeros. Capitalización

Con los datos que disponemos, la distribución de la capitalización bursátil en poder de empresas o personas españolas, considerando como tales exclusivamente a los accionistas de control, asciende a 141.714 millones de euros que supone un 25,6% del total y una reducción del 1,1% respecto a 2013, mientras que las empresas o personas extranjeras tienen 102.217,3 millones que suponen el 18,5% con la misma reducción porcentual, 1,1%. El resto de accionistas controlan 309.298,7 millones (55,9%), con un incremento de 2,2 puntos respecto a 2013.

TIPO DE ACCIONISTA	2014	% S/ TOTAL	2013	% S/ TOTAL	VARIACIÓN	
					€	%
EMPRESA O PERSONA ESPAÑOLA	141.714.020.133	25,6%	138.974.224.536	26,7%	2.739.795.597	-1,1
EMPRESA O PERSONA EXTRANJERA	102.217.280.062	18,5%	101.714.591.579	19,6%	502.688.483	-1,1
RESTO ACCIONISTAS	309.298.686.172	55,9%	279.177.307.212	53,7%	30.121.378.960	2,2
TOTAL	553.229.986.367	100,0%	519.866.123.327	100,0%	33.363.863.040	

Dentro del accionariado español, las empresas más significativas y la evolución de su capitalización han sido las siguientes:

Fundación La Caixa

Tiene una capitalización de 28.223,9 millones con un incremento de 3.660,3 millones (14,9%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
ABERTIS	3.411.906.310	3.094.839.148	317.067.162	10,2%
CAIXABANK	14.693.372.131	12.068.828.899	2.624.543.233	21,7%
GAS NATURAL	7.202.378.803	6.476.915.018	725.463.786	11,2%
TELEFONICA	2.916.202.789	2.922.974.535	-6.771.746	-0,2%
Total	28.223.860.034	24.563.557.599	3.660.302.435	14,9%

En Abertis, además del incremento de la acción, ha subido su participación hasta el 23.117%, 0,718 puntos. En Caixabank baja su representación en 5,328 puntos, pero la evolución de la cotización y el mayor número de acciones por la ampliación de capital hace que su capitalización se incremente el 21,7%. En Gas Natural ha sido la evolución de la cotización ya que ha reducido su participación en 0,184 %.

Banco Santander

Su capitalización total asciende a 2.865,4 millones con un incremento del 1,8%.

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANKINTER	92.986.179	69.201.921	23.784.258	34,4%
BME	25.132.419	66.614.131	-41.481.712	-62,3%
FERROVIAL	173.643.934	148.694.181	24.949.752	16,8%
IBERDROLA	819.697.615	678.809.799	140.887.816	20,8%
OHL	42.161.701	83.013.493	-40.851.792	-49,2%
REPSOL	378.067.023	445.557.276	-67.490.253	-15,1%
TELEFONICA	1.333.737.025	1.324.226.316	9.510.709	0,7%
Total	2.865.425.895	2.816.117.118	49.308.777	1,8%

Iberdrola la incrementa en 140,9 millones (1,8%), por la evolución de la acción ya que no ha variado su participación, mientras que la reduce en BME un 62,3%, al bajar su participación del 2,88 al 0,935%. En OHL además de la negativa evolución de la acción reduce su participación un 0,548%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

BFA

Con una capitalización de 9.128,8 millones y una reducción de 2.690,4 millones (23,4%), tiene las siguientes participaciones:

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANKIA	8.869.608.244	9.720.553.878	-850.945.633	-8,8%
IBERDROLA	183.363	1.466.090.977	-1.465.907.614	-100,0%
MAPFRE	259.017.223	286.640.816	-27.623.593	-9,6%
Total	9.128.808.831	11.473.285.671	-2.690.409.722	-23,4%

La acción de Bankia ha permanecido estable, por lo que la reducción corresponde a una minoración en su participación que baja en 6,189 puntos. En Iberdrola prácticamente desaparece del accionariado, mientras que en Mapfre es la bajada de la cotización lo que justifica la reducción.

BBVA

Tiene una capitalización de 4.699,4 millones con una reducción de 279,1 millones (5,6%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
ACS	181.129.797	156.433.121	24.696.676	15,8%
BME	68.071.427	58.582.940	9.488.488	16,2%
GAMESA	55.084.723	55.237.757	-153.033	-0,3%
GAS NATURAL	311.353.173	278.504.668	32.848.505	11,8%
REPSOL	558.062.749	657.679.261	-99.616.513	-15,1%
TECNICAS REUNIDAS	54.464.540	59.259.641	-4.795.101	-8,1%
TELEFONICA	3.471.199.455	3.712.720.724	-241.521.268	-6,5%
Total	4.699.365.865	4.978.418.112	-279.052.247	-5,6%

El incremento en ACS, BME y Gas Natural procede de la evolución de la acción ya que su participación ha permanecido inalterable. En Repsol la acción ha perdido el mismo porcentaje que reduce la capitalización, (15,1%), mientras que en Telefónica la reducción es debida a la disminución en su participación que ha bajado un 0,64%. En Técnicas Reunidas la causa es la bajada en la cotización de la acción.

Respecto a los accionistas extranjeros, los más significativos y la evolución de su capitalización han sido las siguientes:

Enel Spa

Es la empresa extranjera con mayor inversión en empresas del IBEX 35. Controla Endesa con una participación del 70,144%, frente al 92,063 del ejercicio anterior.

EMPRESA	2014	2013	€	%
ENDESA	12.290.820.478	22.710.923.878	-10.420.103.400	-45,9%
Total	12.290.820.478	22.710.923.878	-10.420.103.400	-45,9%

Barclays Bank PLC

Con una capitalización de 4.148,5 millones la ha disminuido en 53,4 (1,3%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANCO SANTANDER	1.589.935.845	1.478.576.702	111.359.143	7,5%
BBVA	881.390.622	1.004.161.355	-122.770.733	-12,2%
GRIFOLS	209.199.334	219.589.820	-10.390.486	-4,7%
INDRA	36.494.081	54.967.232	-18.473.150	-33,6%
MEDIASET	57.743.950	46.377.597	11.366.353	24,5%
OHL	13.849.578	21.983.873	-8.134.294	-37,0%
REPSOL	140.226.424	165.258.803	-25.032.379	-15,1%
TELEFONICA	1.219.659.442	1.210.962.206	8.697.236	0,7%
Total	4.148.499.276	4.201.877.587	-53.378.310	-1,3%

La mayor reducción ha sido en BBVA con 122,8 millones, siendo las causas la disminución de su participación en 0,121% y la bajada en la cotización de la acción. Incrementa en Banco Santander 111,4 millones pese a la reducción del 0,199% en su participación.

BlackRock Inc.

Con una capitalización de 11.325,6 millones la incrementa en 612,5 millones (5,7%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
ABENGOA	57.044	65.025	-7.980	-12,3%
AMADEUS	771.538.958	725.365.552	46.173.406	6,4%
BANCO POPULAR	277.515.489	207.171.474	70.344.015	34,0%
BANCO SABADELL	249.665.976	190.420.589	59.245.387	31,1%
BANCO SANTANDER	2.724.380.417	2.533.564.750	190.815.667	7,5%
BANKINTER	180.833.374	0	180.833.374	
BBVA	1.310.760.830	1.493.339.433	-182.578.603	-12,2%
DIA	115.213.185	133.087.916	-17.874.731	-13,4%
FERROVIAL	366.891.877	309.920.587	56.971.290	18,4%
GAMESA	67.819.197	92.916.860	-25.097.664	-27,0%
GRIFOLS	348.533.683	544.503.440	-195.969.757	-36,0%
IAG	566.629.121	442.959.340	123.669.781	27,9%
IBERDROLA	1.080.912.123	880.001.188	200.910.935	22,8%
MEDIASET	124.097.797	99.670.313	24.427.484	24,5%
REC	294.410.574	195.040.471	99.370.104	50,9%
REPSOL	636.398.605	653.354.624	-16.956.019	-2,6%
SACYR	36.562.099	48.106.681	-11.544.582	-24,0%
TECNICAS REUNIDAS	60.491.293	65.816.994	-5.325.701	-8,1%
TELEFONICA	2.112.911.176	2.097.844.276	15.066.900	0,7%
Total	11.325.622.818	10.713.149.512	612.473.306	5,7%

En Banco Santander controla el 3,094 bajando su participación en 0,342%. En BBVA controla el 2,704% con una reducción del 0,18%. En Banco Popular controla el 3,176% con un incremento de 0,684 puntos; en Banco Sabadell controla el 2,813% con un incremento del 0,31% y ha entrado en este ejercicio

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

en el accionariado de Bankinter con el 3,002%. Fuera del sector financiero tiene una participación del 3,806% en Telefónica donde ha reducido su participación en 0,089 puntos; en Iberdrola controla el 3,023% con un incremento del 0,051, mientras que en Repsol controla el 3,032% con un incremento del 0,294.

BNP Paribas

Tiene 5.010,4 millones con un incremento de 50,2 millones (1%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
ABENGOA	60.169	68.587	-8.417	-12,3%
AMADEUS	2.759.918	2.594.748	165.170	6,4%
BANCO SANTANDER	1.973.015.593	1.834.825.536	138.190.057	7,5%
BBVA	551.412.258	628.219.618	-76.807.361	-12,2%
BME	78.524.834	67.579.244	10.945.590	16,2%
GRIFOLS	2.885.083	3.028.379	-143.296	-4,7%
IBERDROLA	593.479.770	491.473.778	102.005.992	20,8%
JAZZTEL	2.030.603	1.258.650	771.953	61,3%
MEDIASET	701.403	104.390.770	-103.689.367	-99,3%
OHL	42.437.911	67.363.034	-24.925.123	-37,0%
REC	289.471.608	191.768.515	97.703.093	50,9%
REPSOL	563.026.967	663.535.158	-100.508.191	-15,1%
TELEFONICA	910.609.042	904.115.605	6.493.437	0,7%
Total	5.010.415.157	4.960.221.621	50.193.536	1,0%

En Banco Santander baja su participación en 0,247 puntos, quedándose con una participación del 2,241% y en Repsol en 0,098%. Mantiene posiciones en Iberdrola y REC.

Capital Research

Con 8.871 millones ha incrementado su capitalización en 1.745,5 millones (24,5%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANCO SANTANDER	1.749.136.373	1.626.626.821	122.509.552	7,5%
BANKIA	783.786.394	0	783.786.394	
ENDESA	969.248.416	0	969.248.416	
FERROVIAL	260.606.047	223.161.282	37.444.765	16,8%
GRIFOLS	349.283.917	739.007.636	-389.723.718	-52,7%
IAG	637.557.317	498.407.085	139.150.232	27,9%
INDITEX	2.209.497.892	2.233.265.956	-23.768.064	-1,1%
REC	282.275.870	187.001.499	95.274.372	50,9%
TELEFONICA	1.629.603.261	1.617.982.768	11.620.493	0,7%
Total	8.870.995.488	7.125.453.047	1.745.542.442	24,5%

Ha entrado en el accionariado de Bankia y Endesa con el 5,497 y 5,531% respectivamente.

En Grifols mantiene el 4,95% frente al 9,977 del ejercicio anterior. En Ferrovial tiene el 2,166%, en IAG, Inditex y REC mantiene posiciones con el 5,049%, 2,946% y 2,85% respectivamente, mientras baja ligeramente su presencia en Telefónica, 2,935%, con una reducción de 0,068.

Europacific Growth Fund

Con 3.288 millones incrementa su capitalización en 568,4 millones (20,9%).

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANKIA	446.775.236	0	446.775.236	
IAG	664.368.986	519.366.967	145.002.019	27,9%
INDITEX	2.176.831.691	2.200.248.357	-23.416.667	-1,1%
Total	3.287.975.913	2.719.615.324	568.360.589	20,9%

Ha entrado en el accionariado de Bankia con 3,133% y lo mantiene en IAG con el 5,261% e Inditex el 2,946%.

JPMorgan Chase

Incrementa su capitalización un 15,4% hasta los 4.834,1 millones.

EMPRESA	2014	2013	€	%
BANCO SANTANDER	1.218.502.261	1.133.158.335	85.343.926	7,5%
IBERDROLA	1.007.156.738	834.048.862	173.107.876	20,8%
INDITEX	1.911.354.181	1.931.915.046	-20.560.865	-1,1%
REC	259.783.855	191.308.444	68.475.411	35,8%
REPSOL	437.344.072	0	437.344.072	
Total	4.834.141.106	4.090.430.687	743.710.419	15,4%

Mantiene su participación en Inditex en el 2,587%; Iberdrola, 2,817%; mientras que en Banco Santander la reduce en 0,153% y en REC la reduce en 0,293.

Qatar Investment Authority

Tiene una participación del 9,647% habiéndola incrementado en 0,344% en 2014.

EMPRESA	2014	2013	€	%
IBERDROLA	3.449.468.191	2.754.611.216	694.856.975	25,2%
Total	3.449.468.191	2.754.611.216	694.856.975	20,1%

Société Générale

Reduce su capitalización en 669,5 millones (21,2%). Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

EMPRESA	2014	2013	€	%
BBVA	862.281.000	982.389.914	-120.108.914	-12,2%
IBERDROLA	640.926.155	1.189.160.249	-548.234.094	-46,1%
OHL	50.446.985	82.409.253	-31.962.268	-38,8%
TELEFONICA	1.602.110.008	1.571.281.586	30.828.422	2,0%
Total	3.155.764.147	3.825.241.002	-669.476.855	-21,2%

En BBVA mantiene un 1,779% con una reducción de 0,118; en Iberdrola ha reducido su participación en 2,224 puntos quedando en el 1,792%; en OHL mantiene un 2,727% con una reducción de 0,079%. En Telefónica mantiene el 2,886%.

INGRESOS TRIBUTARIOS

Ingresos tributarios 2014

Los ingresos tributarios se han situado en 174 mil millones de euros y suponen un incremento del 3,6% respecto a 2013. Los impuestos directos han supuesto una recaudación de 90.835 millones con un incremento del 1% desglosado en 72.662 millones en IRPF, con un incremento 2.711 millones 3,9% y una recaudación de 18.173 millones en el Impuesto de Sociedades, con una reducción de 1.772 millones, 8,9% respecto a 2013. Los impuestos indirectos incrementan su recaudación un 6,8% hasta los 75.818 millones, destacando el incremento en el IVA cuya recaudación ha sido de 56.714 millones un 9,2% más que en 2013.

En millones de euros

IMPUESTO/ EJERCICIO	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2013	69.951	19.945	89.896	51.931	19.073	71.004	7.947	168.847
2014	72.662	18.173	90.835	56.714	19.104	75.818	8.334	174.987
Variación	2.711	-1.772	939	4.783	31	4.814	387	6.140
% s/ 2014	3,9%	-8,9%	1,0%	9,2%	0,2%	6,8%	4,9%	3,6%

Fuente: Agencia Tributaria

Destaca también que en 2014 se recuperan los ingresos tributarios a niveles anteriores a la crisis, siendo un 0,9% superior a los obtenidos en 2008 que fueron de 143.453. Pero más destaca cómo ha cambiado la estructura de la recaudación.

IMPUESTO/ EJERCICIO	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2008	73.603	27.301	100.904	48.021	19.570	67.591	4.958	173.453
2014	72.662	18.173	90.835	56.714	19.104	75.818	8.334	174.987
Variación	-941	-9.128	-10.069	8.693	-466	8.227	3.376	1.534
% s/ 2014	-1,3%	-33,4%	-10,0%	18,1%	-2,4%	12,2%	68,1%	0,9%

Bajan en 10 puntos los impuestos directos de 100.904 millones a 90.835, mientras los indirectos suben 12,2%, con un incremento del 18,1% en el IVA y una reducción del 2,4% en los especiales. Tasas y otros se incrementan el 3.376 millones (68,1%).

Siendo su evolución porcentual con respecto a los ingresos totales la siguiente:

% S/TOTAL	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2008	42,4%	15,7%	58,2%	27,7%	11,3%	39,0%	2,9%	100,0%
2014	41,5%	10,4%	51,9%	32,4%	10,9%	43,3%	4,8%	100,0%
Variación	-0,9	-5,4	-6,3	4,7	-0,4	4,4	1,9	

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Los impuestos directos han bajado su peso sobre la recaudación total en 6,3 puntos, descenso que se concreta en 0,9 puntos en el IRPF y en 5,4 puntos en el Impuesto de Sociedades, mientras se incrementa en 4,4 puntos el peso de los indirectos con un incremento de 4,7 puntos en el IVA y una reducción de 0,4 puntos en los impuestos especiales. Tasas y otros suben 1,9 puntos hasta alcanzar el 4,8% del ingreso total.

Pese a este incremento del 3,6% y de haber alcanzado los niveles de recaudación de 2008, seguimos todavía por debajo de los ingresos de 2007, el año con mayor recaudación en España. Comparado con ese año, las diferencias en la recaudación han sido las siguientes:

IMPUESTO/ EJERCICIO	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2007	75.156	44.823	119.979	55.851	23.010	78.861	1.836	200.676
2014	72.662	18.173	90.835	56.714	19.104	75.818	8.334	174.987
Variación	-2.494	-26.650	-29.144	863	-3.906	-3.043	6.498	-25.689
% s/ 2014	-3,3%	-59,5%	-24,3%	1,5%	-17,0%	-3,9%	353,9%	-12,8%

Fuente: Agencia Tributaria

La recaudación ha sido inferior en 25.689 millones, (12,8%) respecto a 2013. La reducción en la recaudación de los impuestos directos ha sido de 29.144 millones, 24,3% inferior a 2007. Mientras que en el IRPF esta reducción ha sido de 2.494 millones (3,3%) en el Impuesto de Sociedades ha sido de 26.650 millones (59,5%). Podemos concluir que mientras los trabajadores que han tenido la suerte de mantener el empleo, en muchos casos con peores condiciones laborales, han tenido de asumir un incremento en su tributación por IRPF, no ha sucedido lo mismo con el Impuesto de Sociedades. En este caso, la alternativa ha sido la subida de los impuestos indirectos y las tasas. En los impuestos indirectos la recaudación se ha reducido en 3.043 millones, con un incremento de 863 millones y 1,5% en la recaudación del IVA, mientras que los especiales se han reducido en 3.906 millones, 17%. Las tasas y otros han recaudado 8.334 millones que supone un incremento del 353,9%.

La evolución porcentual de cada uno de ellos respecto a la recaudación total ha sido la siguiente:

% S/TOTAL	IRPF	SOCIEDADES	TOTAL DIRECTOS	IVA	ESPECIALES	TOTAL INDIRECTOS	TASAS Y OTROS	TOTAL INGRESOS
2007	37,5%	22,3%	59,8%	27,8%	11,5%	39,3%	0,9%	100,0%
2014	41,5%	10,4%	51,9%	32,4%	10,9%	43,3%	4,8%	100,0%
Variación	4,07	-11,95	-7,88	4,58	-0,55	4,03	3,85	

El peso de los impuestos directos se ha reducido en 7,88 puntos, del 59,8% al 51,9%. El IRPF ha subido del 37,5 al 41,5%, 4,07 puntos, mientras que el Impuesto de Sociedades baja del 22,3 al 10,4%, 11,95 puntos. Los impuestos indirectos han subido 4,03 puntos, del 39,3 al 43,3%. El IVA sube 4,58 puntos, del 27,8 al 32,4%,

mientras que los impuestos especiales bajan 0,55 puntos, del 11,5 al 10,9%. Las tasas y otros crecen del 0,9 al 4,8%, 3,85 puntos.

Como se ve claramente, la “progresividad fiscal” se debilita con las reformas del Gobierno Popular, incluso antes de entrar en vigor la última, debilitando la posición de las rentas del trabajo y favoreciendo por diversas vías la tributación del capital. En lo que nos ocupa en este informe, la evolución de la recaudación por el Impuesto de Sociedades y su comparación con los ingresos de IRPF e IVA son reveladoras y las empresas del IBEX 35 ocupan los primeros lugares en cuanto a las entidades beneficiadas por estas políticas.

IMPUESTO DE SOCIEDADES

La publicación de la Ley 27/2014 del Impuesto de Sociedades va a suponer una reducción en la tributación de las empresas del 30% vigente al 28% en 2015 y al 25% a partir de 2016.

Incluimos a continuación la evolución del Impuesto de Sociedades en las cuentas individuales y consolidadas de las empresas del IBEX 35. Ninguna nos informa de la tributación real de las empresas a la Hacienda Pública de España.

La evolución del Impuesto de Sociedades en las cuentas individuales y consolidadas ha sido:

Cuentas individuales

Su evolución por empresas ha sido la siguiente:

(En miles de euros)

CUENTAS INDIVIDUALES EMPRESA	RAI		IS		RESULTADO		% IS	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
FERROVIAL	73.214	486.053	-50.177	-8.088	23.037	477.965	68,5%	1,7%
ACCIONA	200.202	-1.061.985	-62.738	-13.522	137.464	-1.075.507	31,3%	1,3%
OHL	-171.534	110.684	-42.173	-8.782	-213.707	101.902	24,6%	7,9%
BANCO POPULAR	627.458	375.611	-150.766	-94.185	476.692	281.426	24,0%	25,1%
BANKIA	1.009.067	310.486	-235.494	-242.803	773.573	67.683	23,3%	78,2%
CAIXABANK	1.202.347	-36.927	-267.395	655.997	934.952	619.070	22,2%	-1776,5%
BANCO SABADELL	1.044.990	229.453	-194.952	-8.988	850.038	220.465	18,7%	3,9%
ACS	530.976	1.352.515	-75.117	-92.233	455.859	1.260.282	14,1%	6,8%
ABENGOA	232.459	236.652	-32.860	-42.632	199.599	194.020	14,1%	18,0%
BBVA	1.280.000	348.000	-175.000	1.058.000	1.105.000	1.406.000	13,7%	-304,0%
BANKINTER	453.557	291.992	-59.727	-58.086	393.830	233.906	13,2%	19,9%
IBERDROLA	410.244	2.155.350	-52.118	358.095	358.126	2.513.445	12,7%	16,6%
INDITEX	1.811.850	1.640.829	-151.471	-99.936	1.660.379	1.540.893	8,4%	6,1%
TECNICAS REUNIDAS	198.779	89.401	-13.353	-6.744	185.426	82.657	6,7%	7,5%
GAMESA	52.224	443.991	-2.565	-416	49.659	443.575	4,9%	0,1%
RED ELECTRICA	474.426	496.649	-9.357	-9.467	465.069	487.182	2,0%	1,9%
FCC	-895.953	-470.068	-10.520	33.574	-906.473	-436.494	1,2%	-7,1%
JAZZTEL	6.777	80.462	0	0	6.777	80.462	0,0%	0,0%
ENDESA	11.523.000	1.896.000	66.000	39.000	11.589.000	1.935.000	-0,6%	-2,1%
AMADEUS	323.045	278.760	1.866	1.527	324.911	280.287	-0,6%	-0,5%
IAG	427.400	388.744	4.541	-76	431.941	388.668	-1,1%	0,0%
BME	154.604	154.073	3.046	3.592	157.650	157.665	-2,0%	-2,3%
ENAGAS	339.286	377.661	11.515	1.808	350.801	379.469	-3,4%	-0,5%
REPSOL	1.894.000	-1.621.000	250.000	662.000	2.144.000	-959.000	-13,2%	-40,8%
MAPFRE	307.181	300.288	44.145	46.570	351.326	346.858	-14,4%	-15,5%
INDRA	-232.848	124.502	38.189	-16.087	-194.659	108.415	-16,4%	12,9%
GRIFOLS	175.292	129.957	29.905	17.393	205.197	168.350	-17,1%	-11,5%
MEDIASET	48.009	-32.592	11.954	23.998	59.963	-8.594	-24,9%	73,6%
DIA	-529.015	153.806	137.069	-48.551	-391.946	105.255	-25,9%	31,6%
TELEFONICA	1.989.000	33.000	615.000	631.000	2.604.000	664.000	-30,9%	-1912,1%
BANCO SANTANDER	1.011.000	638.000	424.000	392.000	1.435.000	1.030.000	-41,9%	-61,4%
ABERTIS	338.277	639.922	379.504	-731	717.781	639.191	-112,2%	0,1%
GAS NATURAL	207.000	891.000	876.000	218.000	1.083.000	1.109.000	-423,2%	-24,5%
SACYR	-3.881	-127.734	30.078	74.153	26.197	-53.581	-775,0%	-58,1%
IBEX 35	26.512.433	11.324.535	1.337.029	3.465.380	27.849.462	14.789.915	-5,0%	-30,6%

En 2014 vemos que, globalmente considerado, el Impuesto de Sociedades ha supuesto un ingreso de 1.337 millones para las empresas del IBEX 35, frente a los 3.465,4 millones del ejercicio 2013. El tipo impositivo efectivo ha sido negativo en ambos ejercicios: 5% en 2014 y 30,6% en 2013. El mayor tipo efectivo lo tiene Ferrovial (68,5%), motivado por la regularización de ejercicios anteriores, que le ha supuesto un gasto de 67 millones. De no existir esta regularización el tipo efectivo hubiera sido negativo. Situación parecida se produce en Acciona donde del total del impuesto, 62,7 millones, 36,2 corresponden a ajustes.

En el caso de las empresas con tipo impositivo negativo podemos indicar que, en la mayoría de los casos, se corresponden con diferencias permanentes relacionadas con el cobro de dividendos de entidades del grupo y regularización de ejercicios anteriores.

Telefónica, con un beneficio antes de impuesto de 1.989 millones, tiene unas diferencias permanentes de 5.472 millones a su favor y temporarias en su contra de 1.651 millones, que hacen que su base imponible sea negativa en 1.832 millones y le corresponda un ingreso por Impuesto de Sociedades de 615 millones.

Gas Natural genera un ingreso fiscal de 876 millones, de los que 794 corresponden a la revaluación de los activos y pasivos diferidos por aplicación de la ley 27/2014.

Cuentas consolidadas

En las cuentas consolidadas, donde ha sido posible, hemos desglosado los resultados netos de actividades interrumpidas por su resultado bruto y los impuestos tributados. Con estos criterios en 2014 el RAI ha sido de 44.844 millones frente a los 33.118,7 de 2013, un 35% más, mientras que el Impuesto de Sociedades ha ascendido a 9.903,5 millones que supone una tributación del 22,1%, mientras que en 2013 fue de 5.717,3 millones que representan el 17,3% de tipo medio. Su evolución por empresas ha sido:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

(En miles de euros)

Cuentas Consolidadas Empresa	RAI		IS		Resultado		% IS	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
SACYR	233.615	-358.284	-194.268	-145.479	39.347	-503.763	83,2%	40,6%
OHL	409.078	627.894	-223.717	-222.910	185.361	404.984	54,7%	35,5%
MEDIASET	85.548	-2.284	-29.986	6.181	55.562	3.897	35,1%	-270,6%
BANCO SANTANDER	10.679.000	7.378.000	-3.718.000	-2.034.000	6.961.000	5.344.000	34,8%	27,6%
ABERTIS	1.173.641	1.073.073	-368.899	-326.483	804.742	746.590	31,4%	30,4%
GAMESA	131.834	57.369	-40.665	-11.132	91.169	46.237	30,8%	19,4%
FERROVIAL	504.000	869.000	-152.000	-168.000	352.000	701.000	30,2%	19,3%
BME	235.022	203.681	-70.098	-60.534	164.924	143.147	29,8%	29,7%
AMADEUS	900.827	829.023	-268.668	-265.950	632.159	563.073	29,8%	32,1%
BANKINTER	392.839	261.104	-116.952	-71.204	275.887	189.900	29,8%	27,3%
MAPFRE	1.823.560	1.562.260	-500.110	-372.440	1.323.450	1.189.820	27,4%	23,8%
IBERDROLA	3.201.787	1.136.055	-837.054	1.466.742	2.364.733	2.602.797	26,1%	-129,1%
ACS	1.246.321	1.671.796	-318.591	-424.871	927.730	1.246.925	25,6%	25,4%
ACCIONA	277.097	-2.174.221	-69.905	145.781	207.192	-2.028.440	25,2%	-6,7%
BANKIA	997.460	248.037	-226.172	156.833	771.288	404.870	22,7%	-63,2%
INDITEX	3.244.794	3.052.698	-734.643	-671.133	2.510.151	2.381.565	22,6%	22,0%
BANCO SABADELL	486.393	184.880	-109.748	-17.962	376.645	166.918	22,6%	9,7%
BBVA	3.980.000	3.069.000	-898.000	-89.000	3.082.000	2.980.000	22,6%	2,9%
GRIFOLS	589.680	497.536	-122.597	-155.482	467.083	342.054	20,8%	31,3%
TECNICAS REUNIDAS	165.718	150.462	-31.259	-21.998	134.459	128.464	18,9%	-14,6%
DIA	403.780	296.869	-74.556	-100.811	329.224	196.058	18,5%	34,0%
ENAGAS	495.271	560.746	-87.627	-156.490	407.644	404.256	17,7%	27,9%
RED ELECTRICA	853.496	733.013	-134.434	-203.215	719.062	529.798	15,8%	27,7%
GAS NATURAL	1.915.000	2.132.000	-257.000	-468.000	1.658.000	1.664.000	13,4%	22,0%
ENDESA	4.573.000	4.008.000	-585.000	-1.065.000	3.988.000	2.943.000	12,8%	26,6%
BANCO POPULAR	372.991	353.937	-43.090	-99.544	329.901	254.393	11,6%	28,1%
TELEFONICA	3.635.000	6.280.000	-383.000	-1.311.000	3.252.000	4.969.000	10,5%	20,9%
REPSOL	1.715.000	757.000	-142.000	-590.000	1.573.000	167.000	8,3%	77,9%
INDRA	-97.016	146.656	6.616	-29.968	-90.400	116.688	-6,8%	20,4%
JAZZTEL	64.787	60.801	11.033	6.771	75.820	67.572	-17,0%	-11,1%
FCC	-898.954	-1.874.750	165.541	344.434	-733.413	-1.530.316	-18,4%	-18,4%
IAG	828.000	223.000	175.000	-76.000	1.003.000	147.000	-21,1%	34,1%
ABENGOA	63.231	84.141	58.646	26.183	121.877	110.324	-92,7%	-31,1%
CAIXABANK	202.173	-979.753	417.752	1.288.358	619.925	308.605	-206,6%	-131,5%
IBEX 35	44.883.973	33.118.739	-9.903.451	-5.717.323	34.980.522	27.401.416	22,1%	17,3%

La tributación porcentual más alta en 2014 la tiene Sacyr con 194,3 millones, (83,2%), mientras que la más baja corresponde a Caixabank con un Impuesto de Sociedades a su favor por 1.288,4 millones, un tipo del -206,6%. La mayor tributación absoluta corresponde a Banco Santander con 3.718 millones, 34,8%; seguida de BBVA con 898 millones y un tipo del 22,6% e Iberdrola con 837 millones y un tipo del 26,1%.

BALANCE FISCAL

Cuentas consolidadas

El saldo con las Haciendas Públicas de los distintos países donde están presentes es favorable a las empresas del IBEX 35 en 57.257 millones, un incremento de 101,8 millones (0,18%) respecto a 2013.

En miles de euros

EMPRESA	SALDO FISCAL 2014			SALDO FISCAL 2013			VARIACIÓN	% S/ 2013
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2014	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2013		
ABENGOA	1.221.822	258.487	1.480.309	953.788	393.116	1.346.904	133.405	9,9%
ABERTIS	-839.305	-97.191	-936.496	-920.295	-64.060	-984.355	47.859	4,9%
ACCIONA	284.080	56.738	340.818	220.103	71.083	291.186	49.632	17,0%
ACS	1.927.181	82.885	2.010.066	998.427	-226.791	771.636	1.238.430	160,5%
AMADEUS	-626.034	25.243	-600.791	-573.117	15.073	-558.044	-42.747	-7,7%
BANCO POPULAR ESPAÑOL	2.515.076	84.563	2.599.639	2.830.433	200.293	3.030.726	-431.087	-14,2%
BANCO SABADELL	5.630.402	1.049.912	6.680.314	5.681.542	664.273	6.345.815	334.499	5,3%
BANCO SANTANDER	17.637.000	940.000	18.577.000	19.368.000	1.497.000	20.865.000	-2.288.000	-11,0%
BANKIA	7.193.135	174.955	7.368.090	7.476.622	104.219	7.580.841	-212.751	-2,8%
BANKINTER	-33.484	19.240	-14.244	-17.347	37.532	20.185	-34.429	-170,6%
BBVA	7.214.000	1.055.000	8.269.000	7.543.000	1.509.000	9.052.000	-783.000	-8,7%
BME	4.493	-9.258	-4.765	2.416	-5.570	-3.154	-1.611	-51,1%
CAIXABANK	7.718.679	707.046	8.425.725	7.258.983	152.800	7.411.783	1.013.942	13,7%
D.I.A.	145.141	33.846	178.987	-311	3.751	3.440	175.547	5103,1%
ENAGAS	-245.588	1.055	-244.533	-343.229	-4.716	-347.945	103.412	29,7%
ENDESA	402.000	-348.000	54.000	-182.000	-202.000	-384.000	438.000	114,1%
FCC	481.845	-670	481.175	279.226	8.997	288.223	192.952	66,9%
FERROVIAL	128.000	18.000	146.000	227.000	38.000	265.000	-119.000	-44,9%
GAMESA	321.884	23.941	345.825	298.129	4.420	302.549	43.276	14,3%
GAS NATURAL	-1.664.000	236.000	-1.428.000	-1.511.000	110.000	-1.401.000	-27.000	-1,9%
GRIFOLS	-456.341	-7.869	-464.210	-419.488	40.599	-378.889	-85.321	-22,5%
IAG	491.000	-57.000	434.000	-383.000	-11.000	-394.000	828.000	210,2%
IBERDROLA	-3.531.665	-85.518	-3.617.183	-1.835.394	-213.389	-2.048.783	-1.568.400	-76,6%
INDITEX	402.749	-81.621	321.128	312.373	6.656	319.029	2.099	0,7%
INDRA	114.219	32.717	146.936	70.951	21.653	92.604	54.332	58,7%
JAZZTEL	63.973	-1.652	62.321	35.733	-331	35.402	26.919	76,0%
MAPFRE	-639.340	-372.160	-1.011.500	-435.740	-249.660	-685.400	-326.100	-47,6%
MEDIASET	154.650	12.459	167.109	176.446	19.643	196.089	-28.980	-14,8%
OHL	-527.875	-12.746	-540.621	-336.592	-32.996	-369.588	-171.033	-46,3%
REC	-451.646	20.673	-430.973	-564.269	-21.017	-585.286	154.313	26,4%
REPSOL	2.283.000	467.000	2.750.000	2.213.000	251.000	2.464.000	286.000	11,6%
SACYR	824.691	-25.494	799.197	1.033.170	-7.687	1.025.483	-226.286	-22,1%
TECNICAS REUNIDAS	42.711	-49.068	-6.357	27.649	-47.945	-20.296	13.939	68,7%
TELEFONICA	4.301.000	618.000	4.919.000	3.313.000	295.000	3.608.000	1.311.000	36,3%
TOTAL IBEX 35	52.487.453	4.769.513	57.256.966	52.798.209	4.356.946	57.155.155	101.811	0,2%

El mayor saldo acreedor lo tiene Banco Santander con 18.577 millones, una reducción de 2.288 respecto a 2013. Caixabank es la segunda entidad con 8.425,7 millones y un incremento de 1.014 millones, situándose a continuación BBVA con 8.269 millones y una reducción de 783, y Bankia con 7.368 millones y una reducción de 212,7.

El mayor saldo deudor es de Iberdrola con 3.617,2 millones y un incremento de 1.568,4 millones, seguida de Gas Natural con 1.428 millones y un incremento de 27; Mapfre con 1.011,5 millones con un incremento de 326 y Abertis con 936 millones y una reducción de 47,9 millones.

Cuentas individuales

La evolución en sus cuentas individuales, por tanto, con la Hacienda Pública española es la siguiente:

EMPRESA	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2014	NO CORRIENTE	CORRIENTE	2013	VARIACIÓN	% S/ 2013
CAIXABANK	6.443.080	680.794	7.123.874	6.856.721	96.523	6.953.244	170.630	2,5%
BANKIA	6.645.012	133.667	6.778.679	7.013.249	51.591	7.064.840	-286.161	-4,1%
BBVA	5.773.000	957.000	6.730.000	6.284.000	1.402.000	7.686.000	-956.000	-12,4%
BANCO SANTANDER	4.909.000	1.471.000	6.380.000	4.910.000	1.832.000	6.742.000	-362.000	-5,4%
BANCO SABADELL	5.523.995	753.101	6.277.096	5.620.976	556.211	6.177.187	99.909	1,6%
TELEFONICA	4.110.000	562.000	4.672.000	4.063.000	604.000	4.667.000	5.000	0,1%
BANCO POPULAR ESPAÑOL	2.764.780	0	2.764.780	3.151.382	0	3.151.382	-386.602	-12,3%
REPSOL	2.446.000	232.000	2.678.000	2.400.000	-25.000	2.375.000	303.000	12,8%
ACCIONA	272.402	61.596	333.998	220.103	71.083	291.186	42.812	14,7%
FERROVIAL	229.523	48.602	278.125	286.211	75.440	361.651	-83.526	-23,1%
SACYR	227.151	9.569	236.720	622.134	6.556	628.690	-391.970	-62,3%
BANKINTER	100.490	58.528	159.018	70.435	71.254	141.689	17.329	12,2%
ACS	38.057	109.723	147.780	100.712	35.980	136.692	11.088	8,1%
FCC	128.896	10.092	138.988	132.923	21.894	154.817	-15.829	-10,2%
D.I.A.	95.516	41.859	137.375	-34.711	-5.996	-40.707	178.082	437,5%
ABENGOA	108.698	5.795	114.493	72.265	-18.787	53.478	61.015	114,1%
ENDESA	113.000	0	113.000	71.000	4.000	75.000	38.000	50,7%
MEDIASET	77.778	12.459	90.237	79.274	19.643	98.917	-8.680	-8,8%
MAPFRE	22.002	56.788	78.790	18.116	105.147	123.263	-44.473	-36,1%
JAZZTEL	63.973	-1.652	62.321	35.733	-331	35.402	26.919	76,0%
INDRA	42.905	14.397	57.302	-4.437	6.318	1.881	55.421	2946,4%
TECNICAS REUNIDAS	37.273	14.084	51.357	13.839	9.822	23.661	27.696	117,1%
GAMESA	34.903	2.055	36.958	39.232	-2.417	36.815	143	0,4%
OHL	19.923	14.687	34.610	30.569	-15.805	14.764	19.846	134,4%
AMADEUS	-183	29.672	29.489	-326	28.461	28.135	1.354	4,8%
GRIFOLS	8.093	17.187	25.280	-1.481	22.340	20.859	4.421	21,2%
IAG	10.478	7.288	17.766	3.758	-1.092	2.666	15.100	566,4%
REC	-3.954	20.067	16.113	-3.167	-20.643	-23.810	39.923	167,7%
ENAGAS	7.268	4.722	11.990	-6.509	-1.936	-8.445	20.435	-242,0%
BME	2.503	-7.371	-4.868	2.519	-5.311	-2.792	-2.076	-74,4%
IBERDROLA	-314.712	290.296	-24.416	-104.297	170.722	66.425	-90.841	-136,8%
GAS NATURAL	-171.000	122.000	-49.000	-1.357.000	143.000	-1.214.000	1.165.000	96,0%
INDITEX	-10.300	-73.714	-84.014	-16.723	9.943	-6.780	-77.234	-1139,1%
ABERTIS	-818.936	-12.649	-831.585	-1.187.294	79.582	-1.107.712	276.127	24,9%
TOTAL IBEX 35	38.936.614	5.645.642	44.582.256	39.382.206	5.326.192	44.708.398	-126.142	-0,3%

El mayor saldo acreedor lo tiene Caixabank con 7.123,9 millones, un incremento de 170 millones (2,5%), seguida de Bankia con 6.778,7 millones y una reducción de 286,1%. Destaca Gas Natural, que en 2013 tenía un saldo acreedor de 1.214 millones que se ha reducido a 49 millones en 2014.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en Abertis, Acciona, ACS, Amadeus, Bankia, BME, DIA, Enagas, Endesa, FCC, Grifols, IAG, Indra, Jazztel, Mapfre, REC, Sacyr y Técnicas Reunidas. Otras empresas, Abengoa e Inditex, informan de su contribución total sin desglosar el Impuesto de Sociedades y en otros casos facilitan el dato exclusivamente de 2014, como Banco Sabadell.

La ley 10/2014, en su artículo 87, obliga a las entidades de crédito a elaborar un informe bancario anual donde faciliten una información, detallada por países, de algunos conceptos entre los que se encuentran el resultado bruto y el Impuesto de

Sociedades, información que algunas entidades ya venían facilitando. Banco Santander, no obstante, si bien facilita estos datos por zonas geográficas, a la hora de detallar el Impuesto de Sociedades por países informa de los importes pagados, que son los que incluimos a continuación, y no a los devengados. Además de las entidades bancarias, solamente hemos encontrado esta información completa en Ferrovial y Repsol. Su evolución ha sido:

En miles de euros

EMPRESA	ESPAÑA		RESTO DE PAISES		TOTAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
BANCO POPULAR	8.667	126.106	34.423	-26.562	43.090	99.544
BANCO SABADELL	98.282		11.466		109.748	0
BANCO SANTANDER	-315.000	695.000	1.667.000	2.882.000	1.352.000	3.577.000
BANKIA	204.869	-182.103	21.303	25.270	226.172	-156.833
BANKINTER	117.633		-682		116.951	0
BBVA	-350.000		1.248.000		898.000	0
CAIXABANK	-417.752		0		-417.752	0
FERROVIAL	65.000	122.000	87.000	46.000	152.000	168.000
REPSOL	340.000	188.000	779.000	1.120.000	1.119.000	1.308.000
TOTAL	-248.301	949.003	3.847.510	4.046.708	3.599.209	4.995.711
EJERCICIO	-6,9%	19,0%	106,9%	81,0%		

Según esta información, en 2013 tributaron por Impuesto de Sociedades, 4.995,7 millones de los que 949, correspondieron a España. En 2014, con todas las empresas detalladas, la tributación ha sido de 3.449,2 millones, negativa en España en 248 millones y positiva en el resto de países en 3.847,5.

Sería necesario para evitar malas interpretaciones que las empresas cotizadas, y no solamente los bancos, tuvieran la obligación de informar de su tributación en el Impuesto de Sociedades por países, independientemente de que informaran de su tributación total o lo hicieran por conceptos tributarios.

RETRIBUCIÓN TEÓRICA A LOS ACCIONISTAS

En junio de 2013 BME presentaba, con motivo de las X Jornadas del Nuevo Lunes, un informe titulado "Retribución a los accionistas en la bolsa española", donde se incluía la evolución de la retribución que los accionistas habían recibido en el periodo 2000-2012. En 2000 se les retribuyó con 7.386 millones. Como el periodo es demasiado amplio, hemos extraído la evolución del periodo 2007-2012, que ha sido en el siguiente cuadro:

RETRIBUCIÓN A LOS ACCIONISTAS EN LA BOLSA ESPAÑOLA (En millones de euros)								
EJERCICIO	Dividendos	Devolución de Primas de Emisión	Reducción de nominal con devolución de aportaciones	Total Pagos	Amortización de Acciones	TOTAL RETRIBUCIÓN	Variación s/ 2007	%
2007	23.338,92	220,40	0,00	23.465,54	222,61	23.688,15		
2008	28.065,00	346,56	0,00	28.411,56	100,87	28.512,43	4.824,28	20,4%
2009	33.115,21	763,09	3,83	33.892,23	163,11	34.055,34	10.367,19	43,8%
2010	24.295,33	295,26	9,32	24.599,91	3,85	24.603,76	915,61	3,9%
2011	28.212,84	5.432,79	13,51	33.659,14	23,96	33.683,10	9.994,95	42,2%
2012	26.768,81	384,46	0,00	27.153,27	102,64	27.255,91	3.567,76	15,1%

Fuente: BME y elaboración propia

En 2007, en pleno boom de la economía, la retribución a los accionistas fue de 23.688 millones, desde entonces, y pese a la crudeza de la crisis económica, ningún año la retribución ha sido inferior. Podemos ver que en 2008 se incrementó un 20,4% y la retribución ascendió a 28.512 millones con un incremento de 4.824 millones. En 2009 el incremento es del 43,8% repartiéndose 34.055 millones con un incremento de 10.367 millones sobre 2007. En 2010 se modera el crecimiento al 3,9% destinándose 24.603 millones, 915 más que en 2007. En 2011 el incremento vuelve a ser del 42,2% percibiendo 33.683 millones, 9.994 millones por encima de 2007 y, por último, en 2012 se destinan 27.256 millones con un incremento de 3.567 millones (15,1%).

Respecto al periodo 2014-2013 y referido exclusivamente a las empresas del IBEX 35, la retribución teórica ha sido la siguiente:

En euros

EMPRESA	2014	2013	Variación	% s/ 2013
ABENGOA	92.575.254	88.167.215	4.408.039	5,0%
ABERTIS	586.660.748	564.021.254	22.639.494	4,0%
ACCIONA	114.519.000	0	114.519.000	
ACS	354.830.232	359.617.957	-4.787.725	-1,3%
AMADEUS	310.783.531	277.887.037	32.896.494	11,8%
BANCO POPULAR	121.797.909	75.862.078	45.935.831	60,6%
BANCO SABADELL	142.241.329	119.426.210	22.815.119	19,1%
BANCO SANTANDER	7.549.769.573	6.821.861.140	727.908.433	10,7%
BANKIA	210.553.000	0	210.553.000	
BANKINTER	138.028.450	54.542.259	83.486.191	153,1%
BBVA	2.283.395.428	2.120.921.506	162.473.922	7,7%
BME	157.535.000	149.234.579	8.300.421	5,6%
CAIXABANK	1.026.982.358	990.818.716	36.163.642	3,6%
DIA	115.121.123	103.226.972	11.894.151	11,5%
ENAGAS	310.355.000	302.387.295	7.967.705	2,6%
ENDESA	15.410.137.063	1.588.128.176	13.822.008.887	870,3%
FCC	0	0	0	
FERROVIAL	501.518.197	506.855.586	-5.337.389	-1,1%
GAMESA	22.779.452	0	22.779.452	
GAS NATURAL	909.626.611	897.618.339	12.008.272	1,3%
GRIFOLS	188.101.126	138.818.108	49.283.018	35,5%
IBERDROLA	1.714.751.883	1.677.808.448	36.943.435	2,2%
INDITEX	1.618.839.040	1.507.370.568	111.468.472	7,4%
INDRA	0	55.769.922	-55.769.922	-100,0%
JAZZTEL	0	0	0	
MAPFRE	431.137.458	400.341.925	30.795.533	7,7%
MEDIASET	47.602.000	0	47.602.000	
OHL	67.431.487	64.860.405	2.571.082	4,0%
RED ELECTRICA	405.687.000	343.785.835	61.901.165	18,0%
REPSOL	2.618.036.885	1.252.224.884	1.365.812.001	109,1%
SACYR	0	0	0	
TECNICAS REUNIDAS	75.023.380	75.023.380	0	0,0%
TELEFONICA	3.396.732.269	1.582.564.464	1.814.167.805	114,6%
IBEX 35	40.922.551.786	22.119.144.258	18.803.407.529	85,0%

Cuatro empresas, FCC, IAG, Jazztel y Sacyr no han retribuido a sus accionistas en ninguno de los dos ejercicios. Acciona, Bankia, Gamesa y Mediaset no retribuyeron a sus accionistas en 2013 y lo hacen en 2014, mientras que Indra los retribuyó en 2013 y no los retribuye en 2014.

La mayor retribución la perciben los accionistas de Endesa con 15.410 millones, 870,3% de incremento respecto a 2013, seguida de Banco Santander con 7.549,8 millones y un incremento del 10,7%; Telefónica con 3.396,7 millones, 114,6%; Repsol con 2.618 millones y un incremento del 109,1%; Bankinter con 138 millones y 153,1%, y Grifols con 188,1 millones y 35,5%. Por encima del 10% incrementan su retribución Amadeus 11,8%; Banco Popular 60,6%; Banco Sabadell 19,1%; DIA 11,5%; y Red Eléctrica 18%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Indra no ha retribuido en 2014 y reducen su retribución ACS en 4,8 millones (1,3%) y Ferrovial 5,3 millones (1,1%).

Retribución a los accionistas sobre el resultado individual

Los resultados individuales de las empresas ascendieron a 27.780 millones en 2014 y 14.242 millones en 2013.

EMPRESA	RESULTADO INDIVIDUAL		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/R. INDIVIDUAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
TOTAL IBEX 35	27.780.819.000	14.242.074.000	40.922.551.786	22.119.144.258	147,3%	155,3%

La retribución a los accionistas sobre el resultado individual ha supuesto el 147,3% en 2014 y 155,3% en 2013. Considerando exclusivamente los de las empresas que han retribuido a sus accionistas los porcentajes son 143,7% en 2014 y 139,2% en 2013.

EMPRESA	RESULTADO INDIVIDUAL		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/R. INDIVIDUAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ABENGOA	199.599.000	194.020.000	92.575.254	88.167.215	46,4%	45,4%
ABERTIS	717.781.000	639.191.000	586.660.748	564.021.254	81,7%	88,2%
ACCIONA	137.464.000	0	114.519.000	0	83,3%	
ACS	455.859.000	1.260.282.000	354.830.232	359.617.957	77,8%	28,5%
AMADEUS	324.911.000	280.287.000	310.783.531	277.887.037	95,7%	99,1%
BANCO POPULAR	476.692.000	281.426.000	121.797.909	75.862.078	25,6%	27,0%
BANCO SABADELL	850.038.000	220.465.000	142.241.329	119.426.210	16,7%	54,2%
BANCO SANTANDER	1.435.000.000	1.030.000.000	7.549.769.573	6.821.861.140	526,1%	662,3%
BANKIA	773.573.000	67.683.000	210.553.000	0	27,2%	0,0%
BANKINTER	393.830.000	233.906.000	138.028.450	54.542.259	35,0%	23,3%
BBVA	1.105.000.000	1.406.000.000	2.283.395.428	2.120.921.506	206,6%	150,8%
BME	157.650.000	157.665.000	157.535.000	149.234.579	99,9%	94,7%
CAIXABANK	934.952.000	619.070.000	1.026.982.358	990.818.716	109,8%	160,0%
DIA	-391.946.000	105.255.000	115.121.123	103.226.972	-29,4%	98,1%
ENAGAS	350.801.000	379.469.000	310.355.000	302.387.295	88,5%	79,7%
ENDESA	11.589.000.000	1.935.000.000	15.410.137.063	1.588.128.176	133,0%	82,1%
FERROVIAL	23.037.000	477.965.000	501.518.197	506.855.586	2177,0%	106,0%
GAMESA	49.659.000	443.575.000	22.779.452	0	45,9%	0,0%
GAS NATURAL	1.083.000.000	1.109.000.000	909.626.611	897.618.339	84,0%	80,9%
GRIFOLS	205.197.000	168.350.000	188.101.126	138.818.108	91,7%	82,5%
IBERDROLA	358.126.000	2.513.445.000	1.714.751.883	1.677.808.448	478,8%	66,8%
INDITEX	1.660.379.000	1.540.893.000	1.618.839.040	1.507.370.568	97,5%	97,8%
INDRA	0	108.415.000	0	55.769.922		51,4%
MAPFRE	351.326.000	346.858.000	431.137.458	400.341.925	122,7%	115,4%
MEDIASET	59.963.000	0	47.602.000	0	79,4%	
OHL	-213.707.000	101.902.000	67.431.487	64.860.405	-31,6%	63,6%
RED ELECTRICA	465.069.000	487.182.000	405.687.000	343.785.835	87,2%	70,6%
REPSOL	2.144.000.000	-959.000.000	2.618.036.885	1.252.224.884	122,1%	-130,6%
TECNICAS REUNIDAS	185.426.000	82.657.000	75.023.380	75.023.380	40,5%	90,8%
TELEFONICA	2.604.000.000	664.000.000	3.396.732.269	1.582.564.464	130,4%	238,3%
Resultados empresas que han retribuido a los accionistas	28.485.679.000	15.894.961.000	40.922.551.786	22.119.144.258	143,7%	139,2%

En 2014 los mayores porcentajes se dan en OHL que, con un resultado negativo de 213,7 millones, ha retribuido a los accionistas con 64,9 millones; DIA también con un resultado negativo de 391 millones retribuye con 115,1; Ferrovial con un beneficio de 23 millones distribuye 529 millones; Banco Santander con un beneficio de 1.435 millones distribuye 7.549 y BBVA que con un beneficio de 1.105 millones distribuye 2.283,4. Distribuyen por encima del 100%, Caixabank (109,8%); Endesa (133%); Mapfre (122,7%); y Repsol (122,1%). La evolución del resultado individual de las empresas que no han retribuido a los accionistas ha sido:

EMPRESA	RESULTADO INDIVIDUAL		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/R. INDIVIDUAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ACCIONA	0	-1.075.507.000	0	0		0,0%
FCC	-906.473.000	-436.494.000	0	0	0,0%	0,0%
IAG	431.941.000	388.668.000	0	0	0,0%	0,0%
INDRA	-194.659.000	0	0	0	0,0%	
JAZZTEL	6.777.000	80.462.000	0	0	0,0%	0,0%
MEDIASET	0	-8.594.000	0	0	0,0%	0,0%
SACYR	-42.446.000	-601.422.000	0	0	0,0%	0,0%
Resultados empresas que no han retribuido a los accionistas	-704.860.000	-1.652.887.000	0	0	0,0%	0,0%

Retribución a los accionistas sobre el resultado atribuido

En relación con el resultado atribuido, la retribución a los accionistas supuso el 97,5% en 2013, mientras que en 2014 ha sido el 130,9%.

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/R. ATRIBUIDO	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
TOTAL IBEX 35	31.252.470.000	22.679.816.000	40.922.551.786	22.119.144.258	130,9%	97,5%

Si al igual que hemos hecho en el resultado individual consideramos exclusivamente el resultado de las empresas que han retribuido la evolución ha sido:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/ R. ATRIBUIDO	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ABENGOA	125.292.000	101.445.000	92.575.254	88.167.215	73,9%	86,9%
ABERTIS	655.079.000	616.826.000	586.660.748	564.021.254	89,6%	91,4%
ACCIONA	184.949.000	0	114.519.000	0	61,9%	
ACS	717.090.000	701.541.000	354.830.232	359.617.957	49,5%	51,3%
AMADEUS	631.497.000	562.646.000	310.783.531	277.887.037	49,2%	49,4%
BANCO POPULAR	330.415.000	251.543.000	121.797.909	75.862.078	36,9%	30,2%
BANCO SABADELL	371.677.000	145.915.000	142.241.329	119.426.210	38,3%	81,8%
BANCO SANTANDER	5.816.000.000	4.175.000.000	7.549.769.573	6.821.861.140	129,8%	163,4%
BANKIA	747.120.000	407.552.000	210.553.000	0	28,2%	0,0%
BANKINTER	275.887.000	189.900.000	138.028.450	54.542.259	50,0%	28,7%
BBVA	2.618.000.000	2.228.000.000	2.283.395.428	2.120.921.506	87,2%	95,2%
BME	164.924.000	143.140.000	157.535.000	149.234.579	95,5%	104,3%
CAIXABANK	620.020.000	315.872.000	1.026.982.358	990.818.716	165,6%	313,7%
DIA	329.229.000	209.259.000	115.121.123	103.226.972	35,0%	49,3%
ENAGAS	406.533.000	403.183.000	310.355.000	302.387.295	76,3%	75,0%
ENDESA	3.337.000.000	1.879.000.000	15.410.137.063	1.588.128.176	461,8%	84,5%
FCC	0	0	0	0		
FERROVIAL	402.000.000	727.000.000	501.518.197	506.855.586	124,8%	69,7%
GAMESA	91.848.000	45.033.000	22.779.452	0	24,8%	0,0%
GAS NATURAL	1.462.000.000	1.445.000.000	909.626.611	897.618.339	62,2%	62,1%
GRIFOLS	470.253.000	345.551.000	188.101.126	138.818.108	40,0%	40,2%
IAG	0	0	0	0		
IBERDROLA	2.326.516.000	2.571.804.000	1.714.751.883	1.677.808.448	73,7%	65,2%
INDITEX	2.500.548.000	2.377.082.000	1.618.839.040	1.507.370.568	64,7%	63,4%
INDRA	0	115.822.000	0	55.769.922		48,2%
JAZZTEL	0	0	0	0		
MAPFRE	845.130.000	790.470.000	431.137.458	400.341.925	51,0%	50,6%
MEDIASET	59.492.000	4.161.000	47.602.000	0	80,0%	
OHL	23.222.000	270.380.000	67.431.487	64.860.405	290,4%	24,0%
RED ELECTRICA	717.821.000	529.139.000	405.687.000	343.785.835	56,5%	65,0%
REPSOL	1.612.000.000	195.000.000	2.618.036.885	1.252.224.884	162,4%	642,2%
SACYR	0	0	0	0		
TECNICAS REUNIDAS	135.590.000	127.649.000	75.023.380	75.023.380	55,3%	58,8%
TELEFONICA	3.001.000.000	4.593.000.000	3.396.732.269	1.582.564.464	113,2%	34,5%
Resultados empresas que han retribuido a los accionistas	30.978.132.000	26.467.913.000	40.922.551.786	22.119.144.258	132,1%	83,6%

En 2013 baja al 83,6%, mientras que en 2014 sube al 132,1%. Endesa con un 461,8% es la empresa donde la retribución a los accionistas es superior respecto al resultado atribuido, situándose por encima del 100%: Banco Santander 129,8%; Caixabank 165,6%; Ferrovial 124,8%; OHL 290,4%; Repsol 162,4% y Telefónica 113,2%.

La evolución del resultado atribuido de las empresas que no han retribuido a sus accionistas en alguno de los dos ejercicios ha sido la siguiente:

EMPRESA	RESULTADO ATRIBUIDO		RETRIBUCIÓN ACCIONISTAS		% RETRIBUCIÓN/ R. ATRIBUIDO	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ACCIONA	0	-1.972.371.000	0	0		0,0%
FCC	-724.294.000	-1.506.305.000	0	0	0,0%	0,0%
IAG	982.000.000	122.000.000	0	0	0,0%	0,0%
INDRA	-91.908.000		0	0	0,0%	
JAZZTEL	75.820.000	67.572.000	0	0	0,0%	0,0%
SACYR	32.720.000	-498.993.000	0	0	0,0%	0,0%
Resultados empresas que no han retribuido a los accionistas	274.338.000	-3.788.097.000	0	0	0,0%	0,0%

Frente a una pérdida de 3.788 millones en 2013, han tenido un beneficio de 274,3 millones en 2014.

Dividendo acción

FCC, IAG, Jazztel y Sacyr no han retribuido a sus accionistas en ninguno de los dos ejercicios. Acciona, Bankia, Gamesa y Mediaset no los retribuyeron en 2013, pero sí los ha retribuido en 2014, mientras que Indra no los ha retribuido en 2014. La evolución del dividendo en cada ejercicio y en cada una de las empresas ha sido:

DIVIDENDO TEÓRICO/ACCIÓN				
EMPRESA	2014	2013	Variación	% S/ 2013
ABENGOA	0,113 €	0,111 €	0,002 €	1,8%
ABERTIS	0,660 €	0,660 €	0,000 €	0,0%
ACCIONA	2,000 €	0,000 €	2,000 €	
ACS	1,125 €	1,150 €	-0,025 €	-2,2%
AMADEUS	0,700 €	0,625 €	0,075 €	12,0%
BANCO POPULAR	0,058 €	0,040 €	0,018 €	45,0%
BANCO SABADELL	0,049 €	0,030 €	0,019 €	64,6%
BANCO SANTANDER	0,600 €	0,602 €	-0,002 €	-0,3%
BANKIA	0,018 €	0,000 €	0,018 €	
BANKINTER	0,153 €	0,061 €	0,092 €	151,8%
BBVA	0,370 €	0,367 €	0,003 €	0,8%
BME	1,884 €	1,778 €	0,106 €	6,0%
CAIXABANK	0,180 €	0,200 €	-0,020 €	-10,1%
DIA	0,177 €	0,159 €	0,018 €	11,5%
ENAGAS	1,300 €	1,267 €	0,033 €	2,6%
ENDESA	14,555 €	1,500 €	13,055 €	870,3%
FCC	0,000 €	0,000 €	0,000 €	
FERROVIAL	0,685 €	0,691 €	-0,006 €	-0,9%
GAMESA	0,083 €	0,000 €	0,083 €	
GAS NATURAL	0,909 €	0,897 €	0,012 €	1,3%
GRIFOLS	0,547 €	0,404 €	0,143 €	35,5%
IAG	0,000 €	0,000 €	0,000 €	
IBERDROLA	0,271 €	0,270 €	0,001 €	0,4%
INDITEX	0,520 €	0,484 €	0,036 €	7,4%
INDRA	0,000 €	0,340 €	-0,340 €	-100,0%
JAZZTEL	0,000 €	0,000 €	0,000 €	
MAPFRE	0,140 €	0,130 €	0,010 €	7,7%
MEDIASET	0,130 €	0,000 €	0,130 €	
OHL	0,678 €	0,652 €	0,026 €	4,0%
REC	3,000 €	2,542 €	0,458 €	18,0%
REPSOL	1,950 €	0,962 €	0,988 €	102,7%
SACYR	0,000 €	0,000 €	0,000 €	
TÉCNICAS REUNIDAS	1,396 €	1,396 €	0,000 €	0,0%
TELFÓNICA	0,750 €	0,350 €	0,400 €	114,3%
TOTAL IBEX 35	0,565 €	0,319 €	0,245 €	76,9%

El dividendo medio por acción se ha situado en 0,565 euros con un incremento de 0,245 euros (76,9%) sobre el dividendo medio de 2013. El mayor incremento se produce en Endesa 13,055 euros (870,3%), mientras que por encima del 100% se sitúan Bankinter 0,092 euros (151,8%); Repsol 0,988 euros (102,7%) y Telefónica 0,40 euros (114,3%).

Retribución teórica por tipo de accionista

La retribución por tipo de accionista, teniendo en cuenta que hemos considerado cómo persona física a primeros accionistas cuya titularidad es indirecta, es la siguiente:

TIPO DE ACCIONISTA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
EMPRESA O PERSONA ESPAÑOLA	5.578.078.267	4.807.347.432	770.730.836	16,0%
EMPRESA O PERSONA EXTRANJERA	15.265.935.501	4.249.130.202	11.016.805.299	259,3%
RESTO ACCIONISTAS	20.078.538.018	13.062.666.624	7.015.871.395	53,7%
TOTAL IBEX 35	40.922.551.786	22.119.144.257	18.803.407.529	85,0%

Los accionistas españoles han percibido 5.578,1 millones con un incremento del 16%, mientras que los extranjeros reciben 15.265,9 millones con un incremento del 259,3% y el resto de accionistas alcanza 20.078,5 con un incremento del 53,7%. El incremento en los accionistas extranjeros está justificado fundamentalmente por los dividendos de Endesa a Enel Spa.

Retribución teórica 1^{os} accionistas

A la hora de valorar la retribución a los primeros accionistas, debemos considerar que el cálculo lo realizamos sobre la situación al cierre de ejercicio. Enel, que ha sido el accionista con mayor retribución, al cierre de 2014 tenía una participación del 71,44%, mientras que en el momento de la retribución poseía más del 90%, por lo que su retribución real ha sido sensiblemente superior a la que reflejamos en el cuadro.

Globalmente han percibido 14.858,8 millones con un incremento de 9.926,3 millones, un incremento del 201,2% sobre 2013, que puede estar motivado también en un aumento en su participación. No han tenido retribución los accionistas de FCC, IAG, Indra, Jazztel y Sacyr.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

ACCIONISTA	EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BAILLIE GIFFORD & CO	DIA	9.441.069	5.436.839	4.004.230	73,6%
BBVA	TELEFONICA	218.406.006	109.797.402	108.608.604	98,9%
Berlusconi, Silvio	MEDIASET	21.893.505	0	21.893.505	
BFA	BANKIA	131.522.137	0	131.522.137	
BLACKROCK INC.	AMADEUS	16.323.931	14.574.953	1.748.978	12,0%
BLACKROCK INC.	BANCO POPULAR	4.905.630	3.342.207	1.563.423	46,8%
BLACKROCK INC.	BANCO SANTANDER	233.651.837	234.430.676	-778.839	-0,3%
BLACKROCK INC.	BBVA	61.749.619	61.248.946	500.673	0,8%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	BANKINTER	31.559.037	12.514.698	19.044.339	152,2%
CAIXABANK	REPSOL	313.317.131	150.562.089	162.755.042	108,1%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	ACS	50.366.461	59.155.751	-8.789.290	-14,9%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	BME	13.089.741	0	13.089.741	
DERIA	GRIFOLS	10.288.331	7.475.035	2.813.295	37,6%
ENEL SPA	ENDESA	10.809.238.190	1.462.076.645	9.347.161.546	639,3%
FUNDACIÓN LA CAIXA	ABERTIS	137.057.709	126.476.399	10.581.311	8,4%
FUNDACIÓN LA CAIXA	CAIXABANK	606.468.008	637.213.775	-30.745.767	-4,8%
FUNDACIÓN LA CAIXA	GAS NATURAL	313.251.786	310.767.198	2.484.588	0,8%
FUNDACION MAPFRE	MAPFRE	292.292.512	271.200.626	21.091.887	7,8%
Gilinski Bacal, Jaime	BANCO SABADELL	14.776.479	5.030.472	9.746.007	193,7%
IBERDROLA	GAMESA	4.535.626	0	4.535.626	
INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	ABENGOA	32.600.447	32.023.448	576.999	1,8%
KARLOVY, S.L.	FERROVIAL	206.285.459	208.088.479	-1.803.020	-0,9%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	TECNICAS REUNIDAS	30.194.624	31.365.086	-1.170.462	-3,7%
Ortega Gaona, Amancio	INDITEX	960.960.164	894.432.152	66.528.011	7,4%
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	IBERDROLA	167.019.096	160.462.789	6.556.307	4,1%
SEPI	ENAGAS	15.517.750	15.119.365	398.385	2,6%
SEPI	INDRA	0	11.239.630	-11.239.630	-100,0%
SEPI	REC	81.225.791	68.776.679	12.449.112	18,1%
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	ACCIONA	31.408.117	0	31.408.117	
Villar Mir, Juan Miguel	OHL	39.489.538	39.703.245	-213.708	-0,5%
TOTAL I^{OS} ACCIONISTAS		14.858.835.731	4.932.514.584	9.926.321.148	201,2%

La participación de Amancio Ortega en Inditex se produce a través de Gartler, SL y Partler 2006, SL.

Jaime Botín participa en Bankinter a través de Cartival, SA.

José Lladó participa en Técnicas Reunidas a través de Araltec, SL, Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, SL, BBVA Elcano Empresarial, SCR, BBVA Elcano Empresarial II, SCR y Bilbao Vizcaya Holding, SA.

Juan Miguel Villar Mir tiene su participación a través de Inmobiliaria Espacio, SA accionista a su vez de las accionistas directas, Grupo Villa Mir, SAU, Espacios Activos Financieros, SLU y GVM Debentures Lux1, SA.

Jaime Gilinski tiene su participación en Banco Sabadell a través de Itos Holding, SARL.

Leopoldo Fernández Pujals participa en Jazztel a través de Prepsa Traders, SA.

Demetrio Carceller participa en Sacyr a través de DISA Corporación Petrolífera, SA.

Amancio Ortega, con una participación del 59,24% en Inditex en ambos ejercicios, ha percibido 961 millones con un incremento del 7,4%; Jaime Botín, que ha bajado ligeramente su participación en Bankinter ha percibido 31,6 millones, 152,2% más que en 2013, mientras que Jaime Gilinski ha percibido 14,8 millones, un 193,7% más que en 2013 después de incrementar su participación en Banco Sabadell del 4,18 al 7,493%.

Accionistas españoles y extranjeros. Retribución teórica

La retribución de los accionistas españoles ha tenido la siguiente evolución:

Banco Santander

La retribución teórica de sus participaciones ha sido:

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANKINTER	2.131.118	845.192	1.285.926	152,1%
BME	1.477.918	4.315.709	-2.837.792	-65,8%
FERROVIAL	7.241.771	7.305.203	-63.432	-0,9%
IBERDROLA	39.688.771	39.542.318	146.453	0,4%
OHL	1.540.323	1.837.884	-297.561	-16,2%
REPSOL	47.425.583	23.396.621	24.028.962	102,7%
TELEFONICA	83.918.018	39.161.742	44.756.276	114,3%
BANCO SANTANDER	183.423.502	116.404.670	67.018.832	57,6%

Ha percibido 183,4 millones con un incremento de 67 millones, 57,6% sobre 2013. Mejora la retribución de Bankinter 152,1%; Repsol 102,7% y Telefónica 114,3%.

BBVA

Ha recibido 302,3 millones con un incremento de 144,9 millones (92%).

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACS	7.208.928	7.208.928	0	0,0%
BME	4.002.956	3.795.395	207.561	5,5%
GAMESA	601.202	0	601.202	
REPSOL	70.004.655	34.535.341	35.469.314	102,7%
TECNICAS REUNIDAS	2.095.136	2.095.136	0	0,0%
TELEFONICA	218.406.006	109.797.402	108.608.604	98,9%
TOTAL	302.318.884	157.432.203	144.886.681	92,0%

Mejora su retribución un 102,7% en Repsol y un 98,9% en Telefónica.

BFA

Su retribución teórica ha sido de 144,4 millones con un incremento del 48,3% por los dividendos percibidos de Bankia. Ha salido de Iberdrola, por lo que la retribución sería prácticamente inexistente.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANKIA	131.522.137	0	131.522.137	
IBERDROLA	8.878	85.403.358	-85.394.480	-100,0%
MAPFRE	12.891.010	11.970.224	920.786	7,7%
BFA	144.422.025	97.373.582	47.048.443	48,3%

Caixabank

Ha percibido 313,3 millones de Repsol con un incremento de 162,8 millones (108,1%). Ha salido del accionariado de BME.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BME	0	7.507.606	-7.507.606	-100,0%
REPSOL	313.317.131	150.562.089	162.755.042	108,1%
CAIXABANK	313.317.131	158.069.694	155.247.437	98,2%

Fundación La Caixa

Es la entidad que mayor inversión tiene en la bolsa española y, por lo tanto, la que mayor retribución ha percibido.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ABERTIS	137.057.709	126.476.399	10.581.311	8,4%
CAIXABANK	606.468.008	637.213.775	-30.745.767	-4,8%
GAS NATURAL	313.251.786	310.767.198	2.484.588	0,8%
TELEFONICA	183.485.914	86.442.001	97.043.912	112,3%
FUNDACIÓN LA CAIXA	1.240.263.417	1.160.899.373	79.364.044	6,8%

En total 1.240,3 millones con un incremento de 79,4 millones respecto a 2013.

Fundación Mapfre

Ha recibido 292,3 millones como primer accionista de Mapfre con un incremento de 21 millones (7,8%).

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
MAPFRE	292.292.512	271.200.626	21.091.887	7,8%
FUNDACION MAPFRE	292.292.512	271.200.626	21.091.887	7,8%

Karloy

Primer accionista de Ferrovial y propiedad de la familia Pino y Calvo Sotelo ha percibido 206,3 millones, una reducción de 1,8 millones respecto a 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
FERROVIAL	206.285.459	208.088.479	-1.803.020	-0,9%
KARLOVY, S.L.	206.285.459	208.088.479	-1.803.020	-0,9%

Repsol

Ha percibido 272,9 millones de Gas Natural con un incremento del 1,3%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
GAS NATURAL	272.897.080	269.294.533	3.602.546	1,3%
TOTAL	272.897.080	269.294.533	3.602.546	1,3%

Sacyr

Percibe 260,5 millones de su participación en Repsol, un 121,6% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
REPSOL	260.500.693	117.564.513	142.936.180	121,6%
TOTAL	260.500.693	117.564.513	142.936.180	121,6%

SEPI

Su retribución ha sido de 96,7 millones con un incremento del 1,7%. La falta de retribución de Indra se ha compensado con el incremento de REC.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ENAGAS	15.517.750	15.119.365	398.385	2,6%
INDRA	0	11.239.630	-11.239.630	-100,0%
REC	81.225.791	68.776.679	12.449.112	18,1%
TOTAL	96.743.541	95.135.673	1.607.868	1,7%

Respecto a las personas físicas, las que directa o indirectamente han percibido las mayores retribuciones, excluidos los primeros accionistas vistos anteriormente, han sido las siguientes:

Alcocer Torra, Alberto

A través de sus participadas, Comercio y Finanzas, SL, Corporación Financiera Alcor, SL e Imvernelin Patrimonio, SL, ha percibido 11,8 millones por su participación en ACS, un 11% menos que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACS	11.807.611	13.262.516	-1.454.905	-11,0%
Alcocer Torra, Alberto	11.807.611	13.262.516	-1.454.905	-11,0%

Alierta Izuel, César

Ha percibido 3,4 millones de su participación en Telefónica, un 120,4% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
IAG	0	0	0	
TELEFONICA	3.409.446	1.546.842	1.862.604	120,4%
TOTAL	3.409.446	1.546.842	1.862.604	120,4%

Andic Ermay, Isak

Según la CNMV participa a través de Mayor Vent, SL y en función de esa participación ha percibido 4,1 millones, 63,3% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SABADELL	4.143.087	2.536.584	1.606.503	63,3%
Andic Ermay, Isak	4.143.087	2.536.584	1.606.503	63,3%

Batuecas Torrego, Agustín

Directa e indirectamente a través de Inversiones Batuecas Torrego, SL e Inversiones Ceda, SL, es titular de 2,497 millones de acciones en ACS. Ha percibido 2,87 millones con un incremento del 1,9%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACS	2.879.632	2.827.156	52.476	1,9%
Batuecas Torrego, Agustin	2.879.632	2.827.156	52.476	1,9%

Botín Sanz de Sautuola, Ana Patricia

Su participación mayoritaria la tiene a través de Bafimar, SL Ha percibido 10,3 millones, prácticamente igual que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	10.309.974	10.283.593	26.381	0,3%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	10.309.974	10.283.593	26.381	0,3%

Cortina Alcocer, Alberto

A través de sus participadas, Percacer, SL, Corporación Financiera Alcor, SL e Imvernelin Patrimonio, SL es propietario de 12 millones de acciones. Ha percibido 13,9 millones, un 1,5% menos que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACS	13.949.361	14.156.203	-206.842	-1,5%
TOTAL	13.949.361	14.156.203	-206.842	-1,5%

Fluxá Roselló, Miguel

Tiene su participación a través de Iberostar Hoteles y Apartamentos, SL y Gloysa Trust, BV. Ha percibido en ambos ejercicios la misma cantidad, 20,4 millones.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACS	20.455.387	20.455.387	0	0,0%
Fluxa Rossello, Miguel	20.455.387	20.455.387	0	0,0%

González Rodríguez, Francisco

Por su participación en BBVA ha percibido 1,25 millones, un 7,8% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BBVA	1.247.969	1.157.599	90.370	7,8%
Gonzalez Rodriguez, Francisco	1.247.969	1.157.599	90.370	7,8%

Grifols Lucas, Víctor

Tiene su participación a través de Rodellar Amsterdam Holdings, B.V. Ha percibido 7,16 millones con un incremento de 1,9 y 36,6%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
GRIFOLS	7.165.713	5.244.875	1.920.838	36,6%
Grifols Lucas, victor	7.165.713	5.244.875	1.920.838	36,6%

Jado Becerro de Bengoa, Ángel

Tiene una participación directa de 2,04 millones e indirecta de 5,05 millones a través de sociedades que no se especifican en el IAGC pero sí en la CNMV, y son Inversiones Amilea, SL; Inversiones Dalíel, SL; Inversiones Ilea, SL; Inversiones Eida, SL; Matapegas, SL y Muelle 6, SL.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	4.254.128	4.183.900	70.228	1,7%
Jado Becerro de Bengoa, Angel	4.254.128	4.183.900	70.228	1,7%

Ha percibido 4,25 millones con un incremento del 1,7%.

Jové Capellan, Manuel

Según la CNMV controla 160 millones de acciones a través de Inveravante Inversiones Universales, SL.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BBVA	59.545.883	59.063.079	482.804	0,8%
Jové Capellan, Manuel	59.545.883	59.063.079	482.804	0,8%

Ha percibido 59,5 millones, 0,5 millones más que en 2013.

Koplowitz Romero de Juseu, Alicia

Según la CNMV tiene participación indirecta a través Omega Capital, SL, que a su vez es accionista de Fenynton, SL; Feynman Capital, SL y Morinvest SICAV.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SABADELL	1.676.858	1.026.648	650.210	63,3%
Koplowitz Romeu de Juseu, Alicia	1.676.858	1.026.648	650.210	63,3%

Ha percibido 1,67 millones, un 63,3% más que en 2013.

Masaveu Herrero, Fernando

Tiene una pequeña participación directa y el resto a través de Corporación Masaveu, SA.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANKINTER	7.302.918	2.839.448	4.463.470	157,2%
Masaveu Herrero, Fernando	7.302.918	2.839.448	4.463.470	157,2%

Ha percibido 7,3 millones, un 157,2% más que en 2013.

Matutes Juan, Abel

Una parte importante de su participación la tiene a través de Residencial Marina, SL.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	1.774.009	1.710.697	63.312	3,7%
Matutes Juan, Abel	1.774.009	1.710.697	63.312	3,7%

Ha percibido 1,77 millones, un 3,7% más que en 2013.

Ortega Mera, Sandra

Controla su participación a través de Rosp Corunna Participaciones Empresariales, SL.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
INDITEX	81.886.496	76.217.431	5.669.065	7,4%
Ortega Mera, Sandra	81.886.496	76.217.431	5.669.065	7,4%

Ha percibido 81,9 millones, un 7,4% por encima de 2013.

Sáenz Abad, Alfredo

Según la CNMV en abril de 2013 controlaba directa e indirectamente 2,8 millones de acciones que le han reportado una retribución teórica de 1,7 millones, prácticamente la misma cantidad que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	1.700.585	1.706.253	-5.669	-0,3%
Saenz Abad, Alfredo	1.700.585	1.706.253	-5.669	-0,3%

Sánchez Galán, José Ignacio

Una pequeña parte de su participación corresponde a familia con relación directa. Ha percibido 1,95 millones con un incremento del 21,7%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
IBERDROLA	1.953.814	1.605.810	348.004	21,7%
Sanchez Galan, Jose Ignacio	1.953.814	1.605.810	348.004	21,7%

Urrutia Vallejo, Víctor

Según la CNMV tiene su participación a través de LIMA, SA.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
IBERDROLA	3.920.160	3.905.694	14.466	0,4%
Urrutia Vallejo, Víctor de	3.920.160	3.905.694	14.466	0,4%

Ha percibido 3,9 millones, un 0,4% de incremento sobre 2013.

Respecto a los accionistas extranjeros, la evolución de las retribuciones de los más significativos ha sido:

Alliance Bernstein LP

Según la CNMV, tiene su participación desde enero de 2008. Su retribución teórica ha sido de 71,2 millones con la percibida de Gamesa, en cuyo accionariado ha entrado en 2014. Supone un 104,3% de incremento sobre 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
GAMESA	551.778	0	551.778	
REPSOL	70.659.087	34.858.483	35.800.604	102,7%
TOTAL	71.210.865	34.858.483	36.352.382	104,3%

AXA

Su retribución por su participación en Repsol ha alcanzado 69 millones con un incremento del 102,7% respecto a 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
REPSOL	69.043.373	34.061.397	34.981.976	102,7%
TOTAL	69.043.373	34.061.397	34.981.976	102,7%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Barclays Bank PLC

Ha percibido 297,8 millones con un incremento del 25,8%. 136,4 millones corresponden a su participación en Banco Santander, 97,7 corresponde a Telefónica y 41,5 a BBVA.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	136.358.134	136.812.661	-454.527	-0,3%
BBVA	41.457.918	41.121.772	336.145	0,8%
GRIFOLS	3.451.868	2.526.562	925.306	36,6%
INDRA	0	1.537.545	-1.537.545	-100,0%
MEDIASET	715.938	0	715.938	
OHL	505.976	486.714	19.262	4,0%
REPSOL	17.590.320	8.677.891	8.912.429	102,7%
TELEFONICA	97.747.813	45.615.646	52.132.167	114,3%
TOTAL	297.827.967	236.778.791	61.049.176	25,8%

Barclays Global Investor UK Holdings

Ha percibido 118,3 millones de su participación en BBVA y Telefónica, un 53,6% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BBVA	41.522.094	41.185.429	336.666	0,8%
TELEFONICA	76.740.317	35.812.148	40.928.169	114,3%
TOTAL	118.262.412	76.997.577	41.264.835	53,6%

BlackRock

Es la entidad que participa en más empresas del IBEX 35.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ABENGOA	7.000	6.876	124	1,8%
AMADEUS	16.323.931	14.574.953	1.748.978	12,0%
BANCO POPULAR	4.905.630	3.342.207	1.563.423	46,8%
BANCO SABADELL	5.548.133	3.012.984	2.535.149	84,1%
BANCO SANTANDER	233.651.837	234.430.676	-778.839	-0,3%
BANKINTER	4.144.458	0	4.144.458	
BBVA	61.749.619	61.248.946	500.673	0,8%
DIA	3.685.512	3.276.010	409.501	12,5%
FERROVIAL	15.301.122	15.226.102	75.020	0,5%
GAMESA	740.188	0	740.188	
GRIFOLS	5.750.938	6.264.961	-514.023	-8,2%
IBERDROLA	52.336.463	51.262.205	1.074.258	2,1%
MEDIASET	1.538.626	0	1.538.626	
REC	12.073.841	10.223.338	1.850.503	18,1%
REPSOL	79.831.282	34.308.250	45.523.032	132,7%
TECNICAS REUNIDAS	2.326.973	2.326.973	0	0,0%
TELEFONICA	132.943.237	62.040.177	70.903.060	114,3%
TOTAL	632.858.790	501.544.660	131.314.130	26,2%

Sus dividendos han ascendido a 632,9 millones con un incremento de 131,3 millones, 26,2% sobre 2013.

BNP PARIBAS

Con 370 millones ha incrementado su retribución en 68,2 millones, 22,6% sobre 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ABENGOA	3.203	3.146	57	1,8%
AMADEUS	58.393	52.137	6.256	12,0%
BANCO SANTANDER	169.212.315	169.776.356	-564.041	-0,3%
BBVA	25.976.895	25.766.272	210.623	0,8%
BME	4.617.671	4.378.236	239.435	5,5%
GRIFOLS	47.605	34.844	12.761	36,6%
IBERDROLA	28.735.576	28.629.540	106.035	0,4%
MEDIASET	8.696	0	8.696	
OHL	1.550.414	1.491.389	59.024	4,0%
REC	11.871.293	10.051.833	1.819.460	18,1%
REPSOL	70.627.378	34.842.840	35.784.538	102,7%
TELEFONICA	57.295.032	26.737.682	30.557.350	114,3%
TOTAL	370.004.470	301.764.275	68.240.195	22,6%

Capital Research and Management Company

Ha ascendido a 340,8 millones con un incremento de 68,1 millones (25%).

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	150.011.696	150.511.735	-500.039	-0,3%
BANKIA	11.622.302	0	11.622.302	
FERROVIAL	10.868.502	10.963.700	-95.199	-0,9%
GRIFOLS	5.763.317	8.502.892	-2.739.575	-32,2%
INDITEX	48.468.209	45.112.718	3.355.491	7,4%
REC	11.576.194	9.801.963	1.774.231	18,1%
TELEFONICA	102.533.762	47.849.089	54.684.673	114,3%
TOTAL	340.843.983	272.742.098	68.101.885	25,0%

Credit Suisse Group

Su retribución total ha sido de 166 millones con una reducción del 0,2% sobre 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	141.937.763	142.410.889	-473.126	-0,3%
BBVA	24.323.745	24.126.526	197.220	0,8%
TOTAL	166.261.508	166.537.414	-275.906	-0,2%

Europacific Growth Found

Ha percibido 54,4 millones, 9,9 más que en 2013 principalmente por los dividendos de Bankia.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANKIA	6.624.964	0	6.624.964	
INDITEX	47.751.634	44.445.751	3.305.882	7,4%
TOTAL	54.376.598	44.445.751	9.930.846	22,3%

Fidelity International Limited

Su retribución ha sido de 79,6 millones, 34 millones (74,7%) más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACCIONA	1.207.283	0	1.207.283	
AMADEUS	6.299.828	5.552.944	746.883	13,5%
DIA	1.145.866	1.018.547	127.318	12,5%
ENAGAS	6.124.153	5.966.929	157.225	2,6%
GRIFOLS	1.191.053	677.360	513.693	75,8%
MEDIASET	926.029	0	926.029	
OHL	665.249	455.473	209.777	46,1%
REC	3.884.592	3.665.743	218.849	6,0%
REPSOL	23.701.874	11.692.924	12.008.950	102,7%
TECNICAS REUNIDAS	635.346	758.794	-123.448	-16,3%
TELEFONICA	33.786.383	15.766.979	18.019.404	114,3%
TOTAL	79.567.656	45.555.693	34.011.963	74,7%

HSBC Holdings, PLC

Su entrada en Repsol ha supuesto que su retribución alcance los 85,4 millones con un incremento del 222,7% sobre 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ACCIONA	727.991	0	727.991	
AMADEUS	7.014.736	6.263.163	751.573	12,0%
ENAGAS	9.298.745	9.060.019	238.726	2,6%
REC	13.154.516	11.138.382	2.016.134	18,1%
REPSOL	55.201.084	0	55.201.084	
TOTAL	85.397.071	26.461.565	58.935.507	222,7%

JP MORGAN Chase

Ha alcanzado los 260,7 millones con un incremento de 58,2 millones (28,8%), principalmente por su entrada en Repsol.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BANCO SANTANDER	104.502.767	104.851.109	-348.343	-0,3%
IBERDROLA	48.765.316	48.585.371	179.946	0,4%
INDITEX	41.928.039	39.025.329	2.902.710	7,4%
REC	10.653.792	10.027.718	626.074	6,2%
REPSOL	54.861.431	0	54.861.431	
TOTAL	260.711.346	202.489.527	58.221.819	28,8%

Natixis

Se sitúa en 52,2 millones con un incremento del 0,5%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
IBERDROLA	50.489.310	50.303.003	186.307	0,4%
OHL	1.707.804	1.642.788	65.016	4,0%
TOTAL	52.197.114	51.945.791	251.323	0,5%

Société Générale

Ha ascendido a 174,3 millones con un incremento de 16,7 millones (10,4%). Ha desinvertido en Iberdrola e incrementa su participación en Telefónica.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
TELEFONICA	100.803.902	46.467.981	54.335.921	116,9%
OHL	1.843.015	1.824.506	18.508	1,0%
IBERDROLA	31.032.873	69.271.471	-38.238.598	-55,2%
BBVA	40.621.845	40.292.479	329.366	0,8%
TOTAL	174.301.634	157.856.437	16.445.197	10,4%

Themasek Holdings

Participa exclusivamente en Repsol y ha percibido 176,8 millones, un 121,6% más que en 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
REPSOL	161.750.922	79.797.074	81.953.849	102,7%
TOTAL	161.750.922	79.797.074	81.953.849	102,7%

Trebol Holdings (CVC)

Participa en Abertis y ha recibido 92,2 millones, que suponen un incremento del 5% sobre 2013.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
ABERTIS	92.204.876	87.814.168	4.390.708	5,0%
TOTAL	92.204.876	87.814.168	4.390.708	5,0%

UBS

Percibe 57,9 millones que suponen un incremento del 3,8%.

EMPRESA	Retribución teórica 2014	Retribución teórica 2013	Variación	% s/ 2013
BBVA	31.123.307	30.870.956	252.351	0,8%
ENAGAS	4.632.645	4.513.712	118.933	2,6%
FERROVIAL	12.098.121	12.204.090	-105.969	-0,9%
MEDIASET	392.430	0	392.430	
REC	9.671.499	8.189.191	1.482.307	18,1%
TOTAL	57.918.001	55.777.949	2.140.053	3,8%

IMPUESTO DE SOCIEDADES “VERSUS” DIVIDENDOS

En los apartados anteriores hemos visto cómo evolucionaba la recaudación total en España del Impuesto de Sociedades en el periodo 2007-2014. Hemos podido ver también en el informe de BME la evolución de la retribución a los accionistas en la bolsa española, no exclusivamente el Ibex 35, en el periodo 2007-2012 y hemos obtenido una estimación de lo que las empresas del IBEX 35 han destinado a retribuir a sus accionistas en 2013 y 2014.

Si analizamos la evolución de estas variables, Impuesto de Sociedades y dividendos, podemos ver cómo, mientras se ha reducido la recaudación de impuestos, se incrementa de forma importante la retribución a los accionistas y que en ninguno de los años de la crisis, los dividendos se han situado por debajo de los repartidos en 2007.

El siguiente cuadro nos indica la evolución de ambas variables en cada uno de los ejercicios:

	I.S.	DIVIDENDOS	Diferencia I.S. / DIVIDENDOS	% I.S./ DIVIDENDOS
2007	44.823	23.688	21.135	189,2%
2008	27.301	28.512	-1.211	95,8%
2009	20.188	34.055	-13.867	59,3%
2010	16.198	24.604	-8.406	65,8%
2011	16.611	33.683	-17.072	49,3%
2012	21.435	27.256	-5.821	78,6%
2013	19.945	22.119	-2.174	90,2%
2014	18.173	40.923	-22.750	44,4%

El año 2007 fue el de mayor recaudación del Impuesto de Sociedades en España y desde entonces en todos los ejercicios se ha reducido la recaudación en mayor o menor medida. Justo lo contrario ha pasado con los dividendos destinados a retribuir a los accionistas. Se recaudaron 44.823 millones en el Impuesto de Sociedades, se retribuyó a los accionistas de la bolsa española con 23.688 millones de euros, situándose la ratio en 1,89 euros de ingreso en el Impuesto de Sociedades por euro repartido en dividendos.

En el año 2008 la recaudación en el Impuesto de Sociedades baja a 27.301 millones, una reducción de 17.522 millones y 39,1% respecto a 2007, mientras que los dividendos se sitúan en 28.512 millones, un incremento de 4.824 millones (20,4%). En este ejercicio se recaudan 0,952 euros en el Impuesto de Sociedades por cada euro que se destina a dividendo.

En 2012 la recaudación del Impuesto de Sociedades alcanza 21.435 millones, 4.824 millones y 29% más que en 2011. Mientras, a dividendo se destinan 27.256 millones, 6.427 millones y 19,1% menos. Por cada euro destinado a dividendos se recauda 0,786 euros en el Impuesto de Sociedades.

En 2013 y 2014 los datos que facilitamos de distribución de dividendos están referidos exclusivamente al IBEX 35 y son de elaboración propia. Su evolución ha sido la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En 2013 se recaudan 19.945 millones en el Impuesto de Sociedades lo cual supone una reducción de 1.490 millones y 7% sobre 2012. Mientras tanto, se retribuye a los accionistas del IBEX 35 con 22.119 millones que, sobre la retribución total de la Bolsa en 2012, suponen una reducción de 5.137 millones (18,8%). Por cada euro destinado a dividendos se recauda en el Impuesto de Sociedades 0,902 euros.

En 2014 la recaudación del Impuesto de Sociedades es de 18.173 millones con una reducción de 1.772 millones y 8,9% sobre 2013. Mientras, los dividendos del IBEX 35 han alcanzado 40.923 millones con un incremento de 18.804 millones, 85% sobre 2013, ya hemos salido de la crisis. En este año por cada euro destinado a dividendos se recaudan 0,444 euros en el Impuesto de Sociedades. La ratio más baja desde que comenzó la crisis.

Existe una relación directa entre la reducción en la recaudación del Impuesto de Sociedades y el incremento en la retribución del capital, que como hemos podido ver se sitúa por encima de los beneficios obtenidos, 147,3% del beneficio individual y 130,9% del beneficio atribuido.

Cuando este dividendo se paga en efectivo a algunas empresas les está suponiendo un esfuerzo financiero difícil de asumir pese a la bajada de los tipos de interés. Esta bajada no se ha traducido en una mejora de sus resultados financieros que han supuesto, incluyendo los resultados de las participadas, 8.427 millones de pérdidas frente a los 8.652,3 de 2013 una reducción de 225,1 (3,7%). Por empresas su evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

RESULTADO FINANCIERO				
EMPRESA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
ABENGOA	-847.724	-644.123	-203.601	-31,6%
ABERTIS	-713.649	-687.442	-26.207	-3,8%
ACCIONA	-294.867	-342.238	47.371	13,8%
ACS	-177.435	-30.389	-147.046	-483,9%
AMADEUS	-53.526	-58.984	5.458	9,3%
DIA	-40.709	-32.899	-7.810	-23,7%
ENAGAS	-94.346	-88.986	-5.360	-6,0%
ENDESA	-208.000	-39.000	-169.000	-433,3%
FCC	-473.259	-482.008	8.749	1,8%
FERROVIAL	-239.000	42.000	-281.000	-669,0%
GAMESA	-47.052	-62.609	15.557	24,8%
GAS NATURAL	-1.275.000	-831.000	-444.000	-53,4%
GRIFOLS	-268.009	-238.584	-29.425	-12,3%
IAG	-201.000	-300.000	99.000	33,0%
IBERDROLA	-739.137	-1.083.403	344.266	31,8%
INDITEX	46.608	-18.182	64.790	356,3%
INDRA	-54.542	-51.630	-2.912	-5,6%
JAZZTEL	-27.466	-19.347	-8.119	-42,0%
MEDIASET	-59.206	-72.456	13.250	18,3%
OHL	-205.014	-401.153	196.139	48,9%
RED ELECTRICA	-95.703	-165.710	70.007	42,2%
REPSOL	1.044.000	323.000	721.000	223,2%
SACYR	-81.236	-199.546	118.310	59,3%
TECNICAS REUNIDAS	8.135	2.429	5.706	234,9%
TELEFONICA	-3.332.000	-3.170.000	-162.000	-5,1%
IBEX 35	-8.427.123	-8.652.260	225.137	2,6%

Solamente tres empresas, Inditex, Repsol y Técnicas Reunidas han tenido resultado financiero positivo. Mantienen el resultado negativo pero mejoran su situación Acciona 47,3 millones (13,8%); Amadeus 5,5 millones (9,3%); FCC 8,7 millones (1,8%); Gamesa 15,6 millones (24,8%); IAG 99 millones (33%); Iberdrola 344,3 millones (31,8%); Mediaset 13,2 millones (18,3%); OHL 196 millones (48,9%); REC 70 millones (42,2%) y Sacyr 118,3 millones (59,3%). Empeoran su resultado financiero Abengoa 203,6 millones (31,6%); Abertis 26,2 millones (3,8%); ACS 147 millones (483,9%); DIA 7,8 millones (23,7%); Endesa 169 millones (433,3%); Ferrovial 281 millones (669%); Gas Natural 444 millones (53,4%); Grifols 29,4 millones (12,3%); Indra 2,9 millones (5,6%); Jazztel 8,1 millones (42%) y Telefónica 162 millones (5,1%).

Algo parecido ocurre con el fondo de maniobra. En 2013 era de 8.356,5 millones mientras que en 2014 baja a 2.202 millones, una reducción de 6.154,5 millones.

En miles de euros

EMPRESA	FONDO MANIOBRA 2014	FONDO MANIOBRA 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
ABENGOA	-140.157	-1.195.551	1.055.394	88,3%
ABERTIS	785.228	1.598.210	-812.982	-50,9%
ACCIONA	760.672	-26.522	787.194	2968,1%
ACS	431.965	2.400.829	-1.968.864	-82,0%
AMADEUS	-739.673	-307.668	-432.005	-140,4%
DIA	-990.490	-1.216.646	226.156	18,6%
ENAGAS	-119.842	313.697	-433.539	-138,2%
ENDESA	-461.000	2.220.000	-2.681.000	-120,8%
FCC	475.597	-4.739.605	5.215.202	110,0%
FERROVIAL	612.000	665.000	-53.000	-8,0%
GAMESA	827.999	477.471	350.528	73,4%
GAS NATURAL	2.398.000	2.158.000	240.000	11,1%
GRIFOLS	1.833.411	1.424.364	409.047	28,7%
IAG	-2.374.000	-2.299.000	-75.000	-3,3%
IBERDROLA	-2.213.586	-958.833	-1.254.753	-130,9%
INDITEX	3.357.125	3.302.668	54.457	1,6%
INDRA	659.408	881.474	-222.066	-25,2%
JAZZTEL	-119.978	-112.858	-7.120	-6,3%
MEDIASET	257.696	67.138	190.558	283,8%
OHL	31.460	440.330	-408.870	92,9%
RED ELECTRICA	-407.313	-552.547	145.234	26,3%
REPSOL	6.798.000	4.400.000	2.398.000	54,5%
SACYR	-2.984.553	-1.053.010	-1.931.543	-183,4%
TECNICAS REUNIDAS	359.074	348.592	10.482	3,0%
TELEFONICA	-6.835.000	121.000	-6.956.000	5748,8%
IBEX 35	2.202.043	8.356.533	-6.154.490	-73,6%

Tienen fondo de maniobra negativo Abengoa con 140,2 millones, aunque lo ha mejorado en 1.055,4 respecto a 2013; DIA 990,5 millones mejorando en 226,2; Enagas 119,8 millones, mientras que en 2013 era positivo en 313,7; Endesa en 461 millones, mientras era positivo en 2.220 millones el ejercicio anterior; IAG 2.374 millones con un incremento de 75 sobre 2013; Iberdrola 2.213 millones con un incremento de 1.254,7; Jazztel 120 millones con un incremento de 7,1; REC con 407,3 mejorando en 145 respecto a 2013; Sacyr con 2.984,6 millones 1.931,5 más y Telefónica con 6.835 millones, mientras que en 2013 fue positivo en 121.

AUDITORÍAS 2014

Empresas auditoras

Siguen siendo las cuatro grandes las que auditan a las empresas del Ibex 35 con la única modificación de Gamesa que ha cambiado de PWC a Ernst & Young.

Porcentualmente auditan las siguientes empresas:

AUDITORA	EMPRESAS AUDITADAS	%
DELOITTE	15	44,1%
ERNST & YOUNG	10	29,4%
KPMG	4	11,8%
PWC	5	14,7%
IBEX 35	34	100,0%

Deloitte audita 15 empresas que supone el 44,1% del total, mientras que Ernst & Young audita 10 (29,4%); KPMG 4 (11,8%) y PWC 5 (14,7%).

La facturación total ha sido de 419,8 millones, de los que el 67,7% lo han facturado los auditores principales y el 32,3% terceros. Por auditor, la facturación ha sido la siguiente:

En miles de euros

AUDITORA	TOTAL FACTURACIÓN	% PRINCIPAL	% OTROS
DELOITTE	274.821	71,6%	28,4%
ERNST & YOUNG	121.641	53,3%	46,7%
KPMG	7.629	99,3%	0,7%
PWC	15.679	94,9%	5,1%
IBEX 35	419.770	67,7%	32,3%

Las empresas que auditan y el tiempo que llevan realizando la auditoría son las siguientes:

Deloitte

Podemos ver que las empresas que más años llevan auditando son 13. Hay que tener en cuenta que estos son los datos que facilitan las empresas en el IAGC. No obstante, muchas de ellas estaban auditadas anteriormente por Arthur Andersen, que desapareció después de la quiebra de Enron y fue absorbida por Deloitte, por lo que los años reales de auditoría serían más si se incorporaran los ejercicios auditados por esa auditora.

EMPRESAS	EJERCICIOS	
	SOCIEDAD	GRUPO
ACCIONA	13	13
ACS	13	13
BANCO SANTANDER	13	13
CAIXABANK	13	13
FCC	13	13
OHL	13	13
REPSOL	13	13
BBVA	12	12
ENAGAS	11	11
AMADEUS	9	9
BANKINTER	9	9
FERROVIAL	5	5
ABENGOA	3	3
ABERTIS	3	3
INDITEX	3	3

Su facturación por empresa, incluida la facturación de terceros ha sido:

En miles de euros

EMPRESA	TOTAL FACTURACIÓN	% PRINCIPAL	% OTROS
ACCIONA	13.289	51,6%	48,4%
ACS	25.206	54,3%	45,7%
BANCO SANTANDER	89.600	100,0%	0,0%
CAIXABANK	14.911	58,1%	41,9%
FCC	12.898	38,1%	61,9%
OHL	3.537	85,7%	14,3%
REPSOL	11.100	100,0%	0,0%
BBVA	55.200	50,7%	49,3%
ENAGAS	1.369	96,6%	3,4%
AMADEUS	3.684	100,0%	0,0%
BANKINTER	2.259	100,0%	0,0%
FERROVIAL	13.185	39,4%	60,6%
ABENGOA	16.196	48,9%	51,1%
ABERTIS	6.102	68,4%	31,6%
INDITEX	6.285	100,0%	0,0%

Ernst & Young

Las empresas que audita y los años que lleva realizándola son las siguientes:

EMPRESAS	EJERCICIOS	
	SOCIEDAD	GRUPO
MAPFRE	25	25
SACYR	12	12
TELFÓNICA	10	10
IBERDROLA	9	9
MEDIASET	7	7
I.A.G.	5	5
JAZZTEL	5	5
ENDESA	4	4
BANKIA	2	2
GAMESA	1	1

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Mapfre con 25 años es la empresa que más tiempo lleva auditando. En 2014 ha auditado a Gamesa, que anteriormente auditaba PWC. Su facturación ha sido:

En miles de euros

EMPRESAS	EJERCICIOS		
	TOTAL FACTURACIÓN	% PRINCIPAL	% OTROS
MAPFRE	11.007	88,7%	11,3%
SACYR	2.731	100,0%	0,0%
TELEFÓNICA	68.370	31,2%	68,8%
IBERDROLA	20.529	75,5%	24,5%
MEDIASET	344	100,0%	0,0%
I.A.G.	4.345	100,0%	0,0%
JAZZTEL	453	98,5%	1,5%
ENDESA	7.536	91,1%	8,9%
BANKIA	4.752	46,2%	53,8%
GAMESA	1.574	86,4%	13,6%

KPMG

Grifols con 24 años es la empresa que más tiempo lleva auditando.

EMPRESA	EJERCICIOS	
	SOCIEDAD	GRUPO
GRIFOLS	24	24
D.I.A.	23	23
INDRA	23	23
REC	2	2

Su facturación ha sido:

En miles de euros

EMPRESAS	EJERCICIOS		
	TOTAL FACTURACIÓN	% PRINCIPAL	% OTROS
GRIFOLS	4.657	98,9%	1,1%
D.I.A.	1.244	100,0%	0,0%
INDRA	1.492	100,0%	0,0%
REC	236	100,0%	0,0%

PWC

Audita las siguientes empresas:

EMPRESAS	EJERCICIOS	
	SOCIEDAD	GRUPO
BANCO POPULAR	33	33
BANCO SABADELL	32	30
TÉCNICAS REUNIDAS	25	12
GAS NATURAL	24	24
BME	2	2

Lleva 33 años auditando al Banco Popular y 32 al Banco Sabadell. Su facturación ha sido la siguiente:

EMPRESAS	TOTAL FACTURACIÓN	% PRINCIPAL	% OTROS
BANCO POPULAR	4.291	100,0%	0,0%
BANCO SABADELL	4.764	97,3%	2,7%
TÉCNICAS REUNIDAS	1.015	74,1%	25,9%
GAS NATURAL	5.127	92,0%	8,0%
BME	482	100,0%	0,0%

En el momento de cerrar este informe la futura Ley de Auditoría está en tramitación en el Senado, donde se han presentado 132 enmiendas de la oposición, pese a lo cual, posiblemente se aprobará con los votos del Partido Popular exclusivamente.

Resulta difícil entender que una ley de esta transcendencia después de lo acontecido en los últimos años, sea aprobada no solamente sin contar con la oposición, sino sin el apoyo de organismos como el Banco de España, la CNMV o el Consejo de Estado.

ANÁLISIS INDIVIDUALIZADO DE LAS EMPRESAS

ABENGOA

Hechos relevantes del ejercicio

Al cierre del ejercicio, el grupo cuenta con 607 sociedades dependientes, 17 sociedades asociadas y 28 negocios conjuntos, participando las sociedades del grupo en 244 UTE.

Durante 2014, Abengoa ha aportado a su filial Abengoa Yield Plc una serie de activos concesionales y sociedades holding y una acción preferente sobre Abengoa Concessoes Brasil, habiendo recibido a cambio el 64,28% de su participación y 575 millones de euros de la OPV realizada por 28.577.500 acciones. Ha empezado a cotizar en el NASDAQ Global Select Market el 13 de junio.

En diciembre de 2014 se ha cerrado la venta de Qingdao BCTA Desalination Co. Ltd., empresa desaladora en China, que ha supuesto una entrada en caja de 49,7 millones y un resultado después de impuestos de 5,1 millones.

Para mejorar la estructura financiera de la empresa, el Consejo acordó el 15 de diciembre:

- La reducción en la participación de Abengoa Yield, por lo que se ha considerado como una operación discontinuada.
- Acelerar la venta de activos a Abengoa Yield.

Se ha firmado un acuerdo para la desinversión del 51% de su participación en Linha Verde Transmissora de Energía en Brasil.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 125,3 millones con un incremento del 23,5% sobre 2013. Sus ingresos de explotación han sido de 7.338,8 millones, una reducción del 4,5%, mientras que sus gastos han sido de 6.405,7 millones con una reducción del 7,6%, lo que ha permitido que su resultado de explotación haya sido de 933,2 millones con un incremento del 24,3%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ABENGOA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
Importe neto cifra negocio	7.150.567	7.245.131	-94.564	-1,3%
Otros ingresos explotación	188.277	441.401	-253.124	-57,3%
TOTAL INGRESOS	7.338.844	7.686.532	-347.688	-4,5%
Aprovisionamientos	-4.081.982	-4.462.257	380.275	8,5%
Gastos de Personal	-871.883	-755.438	-116.445	-15,4%
Otros gastos de explotación	-976.957	-1.201.463	224.506	18,7%
Dotación a amortización y deterioros	-474.864	-516.368	41.504	8,0%
TOTAL GASTOS	-6.405.686	-6.935.526	529.840	7,6%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	933.158	751.006	182.152	24,3%
Ingresos financieros	62.118	67.046	-4.928	-7,4%
Gastos financieros	-745.392	-583.184	-162.208	-27,8%
Diferencias de cambio	5.035	-3.557	8.592	241,6%
Otros resultados financieros netos	-176.503	-119.253	-57.250	-48,0%
Participación en asociadas	7.018	-5.175	12.193	235,6%
RESULTADO FINANCIERO	-847.724	-644.123	-203.601	-31,6%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	85.434	106.883	-21.449	-20,1%
Impuesto sobre beneficio	58.646	26.183	32.463	124,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	144.080	133.066	11.014	8,3%
Resultado neto actividades interrumpidas	-22.203	-22.742	539	2,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	121.877	110.324	11.553	10,5%
Intereses minoritarios	3.415	-8.879	12.294	138,5%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	125.292	101.445	23.847	23,5%

Empeora de forma importante su resultado financiero, que ha sido negativo en 847,7 millones, un incremento del 31,6%. El resultado antes de impuestos se sitúa en 85,4 millones con una reducción del 20,1%. El impuesto sobre beneficio ha sido positivo para la entidad en 58,6 millones, lo que permite que el resultado por actividades continuadas alcance 144 millones con un crecimiento del 8,3%. Las pérdidas de 22,2 millones en actividades interrumpidas sitúa el resultado del ejercicio en 121,9 millones con un incremento del 10,5%.

El Ebitda ha alcanzado 1.408 millones con un incremento del 11,1%, mientras que la plantilla media crece en 363 personas situándose en 27.181. La evolución de los resultados por asalariado es la siguiente:

En miles de euros

ABENGOA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
EBITDA	1.408.022	1.267.374	140.648	11,1%
Plantilla media	27.181	26.818	363	1,3%
EBITDA/asalariado	51,80	47,26	4,54	9,6%
EBIT/asalariado	34,33	28,00	6,33	22,6%
Resultado financiero/asalariado	-31,19	-24,02	-7,17	-29,9%
Resultado ejercicio/asalariado	4,48	4,11	0,37	9,0%
Resultado atribuido/asalariado	4,61	3,78	0,83	21,9%

Por asalariado el Ebitda se sitúa en 51,8 con un incremento del 9,6%, mientras que el Ebit alcanza 34,33 con un incremento del 22,6%. El resultado financiero por asalariado ha sido negativo en 31,19 con un incremento del 29,9%, mientras que

el atribuido es de 4,61 con un incremento del 21,9%. Con respecto a su balance, la evolución ha sido:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	11.545.409	14.907.977	-3.362.568	-22,6%
Inmovilizado Intangible	1.568.374	842.111	726.263	86,2%
Inmovilizado material	1.287.313	1.273.589	13.724	1,1%
Inmovilizado en proyectos	6.188.365	9.914.273	-3.725.908	-37,6%
Inversiones en asociadas	311.261	835.682	-524.421	-62,8%
Inversiones financieras	686.487	761.230	-74.743	-9,8%
Activos por impuesto diferido	1.503.609	1.281.092	222.517	17,4%
ACTIVO CORRIENTE	13.701.186	6.244.868	7.456.318	119,4%
Existencias	294.789	330.981	-36.192	-10,9%
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.156.916	1.869.972	286.944	15,3%
Inversiones financieras	1.048.553	925.829	122.724	13,3%
Efectivos y otros medios líquidos	1.810.813	2.951.683	-1.140.870	-38,7%
Activos mantenidos para la venta	8.390.115	166.403	8.223.712	4942,0%
TOTAL ACTIVO	25.246.595	21.152.845	4.093.750	19,4%

PASIVO	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	2.646.172	1.893.003	753.169	39,8%
Patrimonio atribuido	1.445.270	1.320.854	124.416	9,4%
Capital	91.799	91.857	-58	-0,1%
Reservas sociedad dominante	1.334.286	1.119.910	214.376	19,1%
Otras rservas	-289.583	-160.456	-129.127	-80,5%
Ganancias acumuladas	712.807	750.933	-38.126	-5,1%
Diferencias de conversión	-529.331	-582.835	53.504	-9,2%
Resultado del ejercicio	125.292	101.445	23.847	23,5%
Intereses minoritarios	1.200.902	572.149	628.753	109,9%
PASIVO NO CORRIENTE	8.759.080	11.819.423	-3.060.343	-25,9%
Financiación de proyectos	4.158.904	5.736.151	-1.577.247	-27,5%
Financiación corporativa	3.748.699	4.735.145	-986.446	-20,8%
Subvenciones y otros pasivos	212.606	646.188	-433.582	-67,1%
Provisiones y otros pasivos	75.117	78.044	-2.927	-3,8%
Pasivos por impuesto diferido	281.797	327.304	-45.507	-13,9%
Instrumentos financieros derivados	225.298	266.802	-41.504	-15,6%
Obligaciones por prestaciones al personal	56.659	29.789	26.870	90,2%
PASIVO CORRIENTE	13.841.343	7.440.419	6.400.924	86,0%
Financiación de proyectos	799.210	584.799	214.411	36,7%
Financiación corporativa	1.576.651	919.264	657.387	71,5%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	5.555.168	5.514.186	40.982	0,7%
Provisiones y otros pasivos	12.762	9.506	3.256	34,3%
Pasivos por impuestos	337.297	247.015	90.282	36,5%
Instrumentos financieros derivados	79.737	44.380	35.357	79,7%
Pasivos vinculados con activos no corrientes en venta	5.480.518	121.269	5.359.249	4419,3%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	25.246.595	21.152.845	4.093.750	19,4%

Los elementos más destacables del balance son:

- La mejora en su fondo de maniobra, que pese a ser negativo en 140,2 millones mejora en 1.055 millones respecto a 2013, cuando era negativo en 1.195,6 millones.
- La negativa situación de la ratio de dependencia que se sitúa en 0,90 en 2014 frente al 0,91 en 2013. Supone que el activo está financiado en un 90%

con recursos externos, lo que provoca la mala evolución del resultado financiero de la compañía.

En la búsqueda de la solución a estos problemas podemos situar el incremento de los activos mantenidos para la venta y sus pasivos asociados. Se incluyen en este apartado los siguientes:

- Abengoa Yield de la que al cierre de 2014 controla el 64% y cuya desinversión se prevé durante 2015. En enero de 2015 se ha producido una desinversión del 13%.
- Participación del 51% en Linha Verde Transmissora de Energia, SA., de la que se ha firmado un precontrato para su venta con una compañía brasileña.
- Venta de la participación en Befesa Medio Ambiente, SLU.

Capital social

El capital social de Abengoa es de 91.798.900,80 euros en 2014, mientras que en 2013 era de 91.856.888,71 euros. Se ha reducido en 57.987,91 euros (0,06%). Está formado por acciones A y B. Las acciones A, con un nominal de 1 euro, son 84.243.640 en 2014, mientras que en 2013 fueron 84.445.719, habiendo disminuido 202.079 acciones (0,24%). Las acciones B, con un nominal de 0,01 euros, son 755.526.080 y se han incrementado en 14.409.109 (1,94%). Los accionistas pueden convertir sus acciones A en acciones B hasta 31 de diciembre de 2017. El artículo 6 de sus estatutos establece que las acciones A tienen 100 derechos de voto en la Junta General, mientras que las B tienen 1 derecho.

ABENGOA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	1,861 €	2,201 €	-0,340 €	-15,4%
Acciones	839.769.720	825.562.690	14.207.030	1,7%
Capitalización bursátil	1.562.973.026 €	1.817.029.169 €	-254.056.143 €	-14,0%
Patrimonio atribuido	1.445.270.000 €	1.320.854.000 €	124.416.000 €	9,4%
Resultado atribuido	125.292.000 €	101.445.000 €	23.847.000 €	23,5%
Dividendos	92.575.254 €	88.167.215 €	4.408.039 €	5,0%
Dividendo/acción	0,113 €	0,111 €	0,00 €	1,8%
Valor contable acción	1,72 €	1,60 €	0,12 €	7,6%
Cotización/Valor contable	1,08	1,38	-0,29	-21,4%
BPA	0,149 €	0,123 €	0,03 €	21,4%
% BPA/Valor contable	8,67%	7,68%	0,99	12,9%
% BPA/Cotización	8,02%	5,58%	2,43	43,6%
PER	12,475	17,911	-5,44	-30,4%
Rentab. dividendo	6,07%	5,04%	1,03	20,4%

Cotización: la acción A ha cerrado 2014 en 2,123 euros con una reducción de 0,297 euros, 12,27% sobre 2013, mientras que la acción B cierra en 1,832 euros con una reducción de 0,344 euros (15,81%) sobre 2013. Considerando la totalidad de las acciones A y B la cotización media ha sido de 1,861 euros con una reducción de 0,34 (15,4%) respecto a 2013.

Capitalización bursátil: 1.563 millones, una reducción del 14%.

Patrimonio atribuido: asciende a 1.445,3 millones con un incremento del 9,4%.

Resultado atribuido: 125,3 millones, un incremento del 23,5%.

Dividendos: se propone destinar 92,6 millones, un incremento del 5%

Dividendo por acción: 0,113 euros frente al 0,111 de 2013.

Valor contable acción: cierra en 1,72 euros, un incremento del 7,6%.

Cotización/valor contable: baja de una ratio de 1,38 en 2013, a 1,08 en 2014.

Beneficio por acción: 0,149 euros con un incremento del 21,4%.

%BPA/valor contable: ha sido el 8,67% frente al 7,68% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: sube del 5,58% en 2013 al 8,02% en 2014.

PER: baja hasta 12,475.

Rentabilidad del dividendo: ha sido el 6,07% con un crecimiento del 20,4%.

Accionistas de control

La conversión de acciones A en acciones B ha supuesto también una reducción en los derechos de voto. Su evolución total durante ambos ejercicios ha sido la siguiente:

ABENGOA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	D. VOTO	%	D. VOTO	%	D. VOTO	%
INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	5.174.648.537	56,369%	5.307.790.224	57,783%	-133.141.687	-1,414%
APLICACIONES DIGITALES, S.L.	4.737.756	0,052%	96.284.656	1,048%	-91.546.900	-0,997%
BALCKROCK INC.	2.686.970	0,029%	2.686.970	0,029%	0	0,000%
BNP PARIBAS	2.834.160	0,031%	2.834.160	0,031%	0	0,000%
Sanchez Ortega, Manuel	913.167	0,010%	913.167	0,010%	0	0,000%
Abaurre Llorente, Jose Joaquin	9.870	0,000%	197.600	0,002%	-187.730	-0,002%
Aya Abaurre, Jose Luis	464.000	0,005%	5.727.904	0,062%	-5.263.904	-0,057%
Benjumea Llorente, María Teresa	1.288.560	0,014%	1.288.560	0,014%	0	0,000%
Benjumea Llorente, Felipe	4.715.075	0,051%	4.715.075	0,051%	0	0,000%
Solis Martinez Campos, Fernando	8.868.288	0,097%	8.868.288	0,097%	0	0,000%
Sundheim Losada, Carlos	247.118	0,003%	247.118	0,003%	0	0,000%
Santiago Ponsa, Claudio	20.800	0,000%	20.800	0,000%	0	0,000%
Solis Guardiola, Ignacio	1.768.000	0,019%	1.768.000	0,019%	0	0,000%
Benjumea Llorente, Javier	404.352	0,004%	404.352	0,004%	0	0,000%
Borrel Fontelles, Jose	71.695	0,001%	41.695	0,000%	30.000	0,000%
Gracia Diez, Mercedes	2.500	0,000%	2.500	0,000%	0	0,000%
Martinez Rico, Ricardo	2.565	0,000%	2.565	0,000%	0	0,000%
Velarde Valiente, Alicia	41.600	0,000%	41.600	0,000%	0	0,000%
AUTOCARTERA	570.559.333	6,215%	572.919.060	6,237%	-2.359.727	-0,022%
ACCIONISTAS DE CONTROL	5.907.426.033	64,352%	6.006.754.294	65,393%	-99.328.261	-1,041%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.272.464.047	35,648%	3.178.934.577	34,607%	93.529.470	1,041%
TOTAL	9.179.890.080	100%	9.185.688.871	100%	-5.798.791	-0,063%

Se reducen un 0,06% los derechos de voto. En los accionistas de control el 1,041% destacando la reducción de Inversión Corporativa 1,41% y Aplicaciones Digitales que lo hace en 0,997%.

Capitalización bursátil

Su capitalización ha sido de 1.563 millones con una reducción del 254, 13,98% en relación con 2013, según podemos ver en el siguiente cuadro:

ABENGOA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013		
	ACCIONISTAS	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%
INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.		543.284.812	34,760%	640.145.754	35,230%	-96.860.943	-15,13%
APLICACIONES DIGITALES, S.L.		8.679.569	0,555%	10.298.755	0,567%	-1.619.186	-15,72%
BALCKROCK INC.		57.044	0,004%	65.025	0,004%	-7.980	-12,27%
BNP PARIBAS		60.169	0,004%	68.587	0,004%	-8.417	-12,27%
Sanchez Ortega, Manuel		1.672.922	0,107%	1.987.051	0,109%	-314.129	-15,81%
Abaurre Llorente, Jose Joaquin		18.082	0,001%	21.136	0,001%	-3.054	-14,45%
Aya Abaurre, Jose Luis		630.945	0,040%	612.665	0,034%	18.279	2,98%
Benjumea Llorente, María Teresa		117.098	0,007%	137.826	0,008%	-20.728	-15,04%
Benjumea Llorente, Felipe		8.638.017	0,553%	10.260.003	0,565%	-1.621.986	-15,81%
Solis Martinez Campos, Fernando		805.906	0,052%	948.566	0,052%	-142.660	-15,04%
Sundheim Losada, Carlos		452.720	0,029%	537.729	0,030%	-85.009	-15,81%
Santiago Ponsa, Claudio		1.890	0,000%	2.225	0,000%	-335	-15,04%
Solis Guardiola, Ignacio		160.667	0,010%	189.108	0,010%	-28.441	-15,04%
Benjumea Llorente, Javier		36.745	0,002%	43.250	0,002%	-6.505	-15,04%
Borrel Fontelles, Jose		131.345	0,008%	90.728	0,005%	40.617	44,77%
Gracia Diez, Mercedes		4.580	0,000%	5.440	0,000%	-860	-15,81%
Martinez Rico, Ricardo		4.699	0,000%	5.581	0,000%	-882	-15,81%
Velarde Valiente, Alicia		3.780	0,000%	4.450	0,000%	-669	-15,04%
AUTOCARTERA		39.208.853	2,509%	88.380.313	4,864%	-49.171.460	-55,64%
ACCIONISTAS DE CONTROL		603.969.845	38,642%	753.804.193	41,486%	-149.834.348	-19,88%
RESTO DE ACCIONISTAS		959.003.181	61,358%	1.063.224.976	58,514%	-104.221.795	-9,80%
TOTAL		1.562.973.026	100%	1.817.029.169	100%	-254.056.143	-13,98%

Consejo de Administración

Se ha incrementado en una persona y su detalle por tipo de consejero es el siguiente:

ABENGOA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	16	15	1	6,7%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	3	3	0	0,0%
Dominicales	7	7	0	0,0%
Externos independientes	5	4	1	25,0%
Consejeras	3	3	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Externas independientes	2	2	0	0,0%
Dominicales	14,3%	14,3%		
Externas independientes	40,0%	50,0%		
% s/total	18,8%	20,0%		

Se ha incorporado un consejero independiente. Su composición nominal por tipo y tiempo de permanencia en el Consejo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Benjumea Llorente, Javier	25/06/1983	Ejecutivo	31,54
Terceiro Lomba, Jose B.	15/04/2007	Ejecutivo	7,72
Sanchez Ortega, Manuel	25/10/2010	Ejecutivo	4,19
Benjumea Llorente, Felipe	07/04/2013	Ejecutivo	1,73
Aya Abaurre, Jose Luis	25/06/1983	Dominical	31,54
Benjumea Llorente, María Teresa	25/06/1983	Dominical	31,54
Abaurre Llorente, Jose Joaquin	25/06/1988	Dominical	26,53
Solis Martinez Campos, Fernando	15/04/2007	Dominical	7,72
Sundheim Losada, Carlos	15/04/2007	Dominical	7,72
Solis Guardiola, Ignacio	15/04/2007	Dominical	7,72
Santiago Ponsa, Claudio	23/02/2012	Dominical	2,85
Gracia Díez, Mercedes	12/12/2005	Independiente	9,06
Borrel Fontelles, Jose	27/07/2009	Independiente	5,43
Martinez Rico, Ricardo	24/10/2011	Independiente	3,19
Velarde Valiente, Alicia	01/04/2012	Independiente	2,75
Hausmann, Ricardo	06/04/2014	Independiente	0,74

Remuneración consejeros

La remuneración total del Consejo ha sido de 15,8 millones con un incremento del 2,7% sobre 2013, mientras que la remuneración media ha bajado a 0,99 millones, una reducción del 3,7%.

ABENGOA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	15.833.000	15.421.000	412.000	2,7%
1 ^{er} ejecutivo	4.484.000	4.484.000	0	0,0%
Resto ejecutivos	9.685.000	9.453.000	232.000	2,5%
Dominicales	706.000	698.000	8.000	1,1%
Externos independientes	958.000	786.000	172.000	21,9%
Remuneración media	989.563	1.028.067	-38.504	-3,7%
1 ^{er} ejecutivo	4.484.000	4.484.000	0	0,0%
Resto ejecutivos	3.228.333	3.151.000	77.333	2,5%
Dominicales	100.857	99.714	1.143	1,1%
Externos independientes	191.600	196.500	-4.900	-2,5%
Beneficio atribuido	125.292.000	101.445.000	23.847.000	23,5%
% s/ Beneficio atribuido	12,6%	15,2%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Respecto al beneficio atribuido la remuneración del Consejo ha sido el 12,6% frente al 15,2% del 2013. La evolución individualizada por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACION 2014/2013	% S/ 2013
Benjumea Llorente, Felipe	Ejecutivo	4.484.000	4.484.000	0	0,0%
Sanchez Ortega, Manuel	Ejecutivo	4.484.000	4.484.000	0	0,0%
Terceiro Lomba, Jose B.	Ejecutivo	3.099.000	3.099.000	0	0,0%
Benjumea Llorente, Javier	Ejecutivo	2.102.000	1.870.000	232.000	12,4%
Abaurre Llorente, Jose Joaquin	Dominical	150.000	150.000	0	0,0%
Aya Abaurre, Jose Luis	Dominical	150.000	150.000	0	0,0%
Benjumea Llorente, María Teresa	Dominical	102.000	102.000	0	0,0%
Solis Guardiola, Ignacio	Dominical	78.000	78.000	0	0,0%
Solis Martinez Campos, Fernando	Dominical	78.000	78.000	0	0,0%
Sundheim Losada, Carlos	Dominical	78.000	78.000	0	0,0%
Santiago Ponsa, Claudio	Dominical	70.000	62.000	8.000	12,9%
Borrel Fontelles, Jose	Independiente	300.000	300.000	0	0,0%
Gracia Diez, Mercedes	Independiente	200.000	200.000	0	0,0%
Velarde Valiente, Alicia	Independiente	150.000	150.000	0	0,0%
Hausmann, Ricardo	Independiente	178.000	0	178.000	
Martinez Rico, Ricardo	Independiente	130.000	136.000	-6.000	-4,4%
TOTAL CONSEJO		15.833.000	15.421.000	412.000	2,7%

Solamente dos consejeros, un ejecutivo y un dominical, han incrementado su retribución 12,4 y 12,9% respectivamente. Un consejero independiente la ha visto reducida un 4,1%.

Remuneración directivos

Se ha mantenido estable en su número, pero con la baja de una mujer y la incorporación de un hombre lo que ha supuesto que su representación baje al 5,6%. La remuneración total ha sido de 11,4 millones con una reducción de 3,3, 22,6% sobre 2013. La remuneración media se ha situado en 0,63 millones frente a los 0,81 de 2013.

ABENGOA	2014	2013 @	VARIACION 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	17	16	1	6,3%
Mujeres	1	2	-1	-50,0%
Total	18	18	0	0,0%
% mujeres	5,6%	11,1%		
Remuneración directivos	11.351.000	14.656.000	-3.305.000	-22,6%
Remuneración media	630.611	814.222	-183.611	-22,6%
% s/ beneficio atribuido	9,1%	14,4%		

Respecto al beneficio atribuido baja del 14,4 al 9,1%.

Remuneración consejeros+directivos

La remuneración conjunta ha sido de 27,2 millones con una reducción de 2,9 (9,6%).

ABENGOA	2014	2013 @	VARIACION 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	27.184.000	30.077.000	-2.893.000	-9,6%
% s/ beneficio atribuido	21,7%	29,6%		

Respecto al beneficio atribuido baja del 29,6 al 21,7%.

Contratos blindados

No tiene contratos blindados.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha incrementado en 363 personas alcanzando los 27.181 asalariados. De esta plantilla el 85% son hombres.

ABENGOA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	27.181	26.818	363	1,4%
Hombres	23.104	22.758	346	1,5%
Mujeres	4.077	4.060	17	0,4%
% s/total				
Hombres	85,0%	84,9%		
Mujeres	15,0%	15,1%		
Sueldos y salarios	700.817.000	621.857.000	78.960.000	12,7%
Salario medio	25.783	23.188	2.595	11,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	24.322	24.763	-441	-1,8%

Los sueldos y salarios se han situado en 700,8 millones con un incremento de 79 millones, 12,7%, mientras que el salario medio ha alcanzado 25.783 euros, un incremento del 11,2%. Al cierre del ejercicio la plantilla es de 24.322 personas con una reducción de 441, 1,8% sobre 2013. La evolución total de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

En miles de euros

ABENGOA				
Concepto	2014	2013 ©	Variación	%
Sueldos y salarios	700.817	621.857	78.960	12,7%
S. Social	141.650	119.312	22.338	18,7%
Otros gastos de personal	29.415	14.999	14.416	96,1%
Total gastos de personal	871.882	756.168	115.714	15,3%
Plantilla media	27.181	26.818	363	1,4%
Gasto de personal medio	32.077	28.196	3.881	13,8%

Abengoa no hace ninguna referencia a esta evolución, limitándose a comentar la aprobación de dos nuevos planes extraordinarios de retribución variable de directivos, aprobados por el Consejo de Administración en enero y julio.

Ratio sobre salarios medios

La evolución de la ratio sobre los salarios medios ha sido la siguiente:

ABENGOA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} ejecutivo	173,9	193,4	-19,5	-10,1%
Resto ejecutivos	125,2	135,9	-10,7	-7,9%
Consejeros	38,4	44,3	-6,0	-13,4%
Directivos	24,5	35,1	-10,7	-30,3%

El incremento del salario medio, junto con la reducción de salarios en consejeros y directivos, ha supuesto que baje en todos los casos. 19,5 puntos y 10,1% en el primer ejecutivo, 10,7 puntos y 7,9% en el resto de ejecutivos, 6 puntos y 13,14 en consejeros y 10,7 puntos y 30,3% en los directivos.

Plantilla por ámbito geográfico

Mientras que la plantilla se incrementa en 106 personas y 1,6% en España, en el resto del mundo este incremento ha sido de 2.327 personas (12,9%).

ZONA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	6.795	6.689	106	1,6%	25,0%	27,0%
Resto del mundo	20.386	18.059	2.327	12,9%	75,0%	73,0%
Total	27.181	24.748	2.433	9,8%	100,0%	100,0%

Esta evolución ha supuesto que la plantilla en España pase de representar el 27% en 2013 al 25% en 2014.

Plantilla por tramos de edad

Por tramos de edad la evolución de la plantilla ha sido:

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 60	680	2,8%	683	2,8%	-3	-0,4%
51-60	2.355	9,7%	2.271	9,2%	84	3,7%
41-50	4.686	19,3%	4.699	19,0%	-13	-0,3%
31-40	8.985	37,0%	9.384	37,9%	-399	-4,3%
20-30	7.600	31,3%	7.711	31,2%	-111	-1,4%
TOTAL	24.306	100%	24.748	100%	-442	-1,8%

Se incrementa exclusivamente la plantilla entre 51 y 60 años en 84 personas y pasan a representar el 9,7% de la plantilla. Los tramos con más asalariados son el comprendido entre los 31 y 40 años con un 37%, aunque han perdido un 0,9% del total con respecto a 2013 al bajar en 399 personas y el de 20 a 30 con 7.600 con el 31,3% y que pese a reducirse en 111 personas sube un 0,1% su representación.

Plantilla por tipo de contrato

Su evolución ha sido la siguiente:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/ TOTAL	
					2014	2013
FIJO	11.344	11.136	208	1,9%	46,7%	45,0%
TEMPORAL	12.962	13.612	-650	-4,8%	53,3%	55,0%
TOTAL	24.306	24.748	-442	-1,8%	100,0%	100,0%

Se incrementan un 1,9% los contratos fijos, mientras que se reducen 650 los contratos temporales que pasan de representar el 55% de la plantilla en 2013 al 53,3% en 2014.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 199,6 millones con un incremento de 5.579 miles de euros y 2,9% sobre 2013. Se propone destinar a dividendos 94,9 millones 47,5%, mientras que a reservas se destinan 104,7 (52,5%).

En miles de euros

ABENGOA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	232.459	236.652	-4.193	-1,8%
IMPTO. SOCIEDADES	-32.860	-42.632	-9.772	-22,9%
RESULTADO DEL EJERCICIO	199.599	194.020	5.579	2,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	14,1%	18,0%		
DIVIDENDOS	94.894	91.637	3.257	3,6%
RESERVAS	104.705	102.383	2.322	2,3%
% DIVIDENDOS	47,5%	47,2%		
% RESERVAS	52,5%	52,8%		

Retribución al accionista

Ha retribuido con 0,111 euros por acción en 2013 y 0,113 en 2014. La retribución teórica a los accionistas en cada uno de los ejercicios ha sido la siguiente:

ABENGOA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
INVERSION CORPORATIVA IC, S.A.	288.499.530	32.600.447	288.499.530	32.023.448
APLICACIONES DIGITALES, S.L.	4.737.756	535.366	4.629.070	513.827
BALCKROCK INC.	26.870	3.036	26.870	2.983
BNP PARIBAS	28.342	3.203	28.342	3.146
Benjumea Llorente, Felipe	4.715.075	532.803	4.715.075	523.373
Sanchez Ortega, Manuel	913.167	103.188	913.167	101.362
Abaurre Llorente, Jose Joaquin	9.870	1.115	9.500	1.055
Aya Abaurre, Jose Luis	344.210	38.896	275.380	30.567
Benjumea Llorente, María Teresa	61.950	7.000	61.950	6.876
Solis Martinez Campos, Fernando	426.360	48.179	426.360	47.326
Sundheim Losada, Carlos	247.118	27.924	247.118	27.430
Santiago Ponsa, Claudio	1.000	113	1.000	111
Solis Guardiola, Ignacio	85.000	9.605	85.000	9.435
Benjumea Llorente, Javier	19.440	2.197	19.440	2.158
Borrel Fontelles, Jose	71.695	8.102	41.695	4.628
Gracia Diez, Mercedes	2.500	283	2.500	278
Martinez Rico, Ricardo	2.565	290	2.565	285
Velarde Valiente, Alicia	2.000	226	2.000	222
AUTOCARTERA	20.519.689	0	40.012.356	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	320.714.136	33.921.973	339.998.917	33.298.508
RESTO DE ACCIONISTAS	519.055.584	58.653.281	485.563.773	54.868.706
TOTALES	839.769.720	92.575.254	825.562.690	88.167.215
Resultado atribuido		125.292.000		101.445.000
% retribución/ result. atribuido		73,9%		86,9%
Resultado individual		199.599.000		194.020.000
% retribución/ result. Individual		46,4%		45,4%

Respecto al resultado atribuido ha sido del 86,9% en 2013 y 73,9% en 2014, mientras que en relación al resultado individual significa el 45,4% en 2013 y 46,4% en 2014.

Impuesto de Sociedades por países

En su informe de responsabilidad social corporativa informa del pago total de impuestos tasas y cánones durante ambos ejercicios. En el ejercicio 2013 informa de un pago total de 168,6 millones de los que el 46,39% corresponde a retenciones e ingresos a cuenta de la tributación personal de los empleados y el 40,64% a otros impuestos, tasas y cánones. En 2014 informa del pago de 237,4 millones, de los que a retenciones e ingresos a cuenta del personal corresponden el 48,99% y a impuestos, tasas y cánones el 37,29%. La evolución por países ha sido la siguiente:

PAÍS	2014	% s/ Total	2013	% s/ Total	Variación	%
España	93.592,60	39,4%	71.264,00	42,3%	22.328,60	31,3%
Argelia	3.062,60	1,3%	2.366,20	1,4%	696,40	29,4%
Argentina	2.299,10	1,0%	4.578,40	2,7%	-2.279,30	-49,8%
Brasil	25.377,20	10,7%	16.115,00	9,6%	9.262,20	57,5%
Chile	15.686,90	6,6%	11.975,30	7,1%	3.711,60	31,0%
Estados Unidos	23.667,10	10,0%	45.847,80	27,2%	-22.180,70	-48,4%
Francia	14.697,40	6,2%	9.453,70	5,6%	5.243,70	55,5%
Países Bajos	-12.788,70	-5,4%	-9.536,80	-5,7%	-3.251,90	-34,1%
India	3.228,20	1,4%	2.616,40	1,6%	611,80	23,4%
Israel	2.048,90	0,9%	1.506,50	0,9%	542,40	36,0%
Marruecos	1.421,80	0,6%	4.700,80	2,8%	-3.279,00	-69,8%
México	26.566,80	11,2%	-9.562,30	-5,7%	36.129,10	377,8%
Colombia	1.374,90	0,6%	35,00	0,0%	1.339,90	3828,3%
Perú	30.392,30	12,8%	8.252,40	4,9%	22.139,90	268,3%
Polonia	4.339,80	1,8%	26.271,70	15,6%	-21.931,90	-83,5%
Sudáfrica	-17.280,10	-7,3%	-34.736,30	-20,6%	17.456,20	50,3%
Uruguay	17.277,10	7,3%	14.415,30	8,5%	2.861,80	19,9%
Resto	2.463,60	1,0%	3.039,10	1,8%	-575,50	-18,9%
TOTAL	237.427,50	100,0%	168.602,20	100,0%	68.825,30	40,8%
Menos:						
Tributación plantilla	-116.315,73	-49,0%	-78.214,56	-46,4%		
Tasas y Cánones	-88.299,29	-37,2%	-68.519,93	-40,6%		
TOTAL SOCIEDADES	32.812,48	13,8%	21.867,71	13,0%	10.944,78	50,0%

Con estos criterios la tributación total por sociedades ha sido de 32,8 millones en 2014 y 21,8 millones en 2013, frente a los 58,6 y 26,2 millones que se indican en la cuenta de resultados, por lo que sería necesario que en la información se detallara la tributación propia en el Impuesto de Sociedades por países.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre de 2014 tiene un activo fiscal de 1.480,3 millones con un incremento de 133,4 respecto a 2013. Son no corrientes 1.221,8 millones con un incremento de 268 (28,1%), mientras que corrientes son 258,5 con una reducción de 134,7 (34,2%).

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.281.092	640.131	-327.304	-247.015	953.788	393.116	1.346.904
2014	1.503.609	595.784	-281.787	-337.297	1.221.822	258.487	1.480.309
Variación 2014/2013					268.034	-134.629	133.405
% s/ 2013					28,1%	-34,2%	9,9%

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

Estos datos en sus cuentas individuales son los siguientes:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	94.594	14.758	-22.329	-33.545	72.265	-18.787	53.478
2014	123.576	5.795	-14.878	0	108.698	5.795	114.493
Variación 2014/2013					36.433	24.582	61.015
% s/ 2013					50,4%	-130,8%	114,1%

El saldo a su favor es de 114,5 millones, de los que 108,7 son no corrientes y 5,8 millones corrientes.

Acontecimientos posteriores al cierre

No ha habido ningún acontecimiento que pueda influir en la información que reflejan las cuentas anuales consolidadas.

ABERTIS

Hechos relevantes del ejercicio

Durante 2014, Abertis ha realizado las siguientes inversiones, que han supuesto una variación en su perímetro de consolidación:

- El 100% de la sociedad italiana TowerCo, SpA por 94,6 millones.
- 100% de Infraestructuras Americanas, SLU por 295 millones pagaderos en 2019, haciéndose con esta operación con el 100% de Inversora de Infraestructuras, SL.
- El 8,59% de Infraestructuras Dos Mil, SA pasando a controlar más del 50%.
- El 6% de Autopistas Metropolitanas de Puerto Rico, Llc controlando después de esta adquisición el 51%.
- El 8,98% de la empresa española Adesal, a través de Tradia Telecom, pasando a controlar el 60,1%.

En julio de 2013 decidió la desinversión de sus actividades aeroportuarias que se ha seguido realizando durante este ejercicio. Durante 2014 se ha completado la venta de CODAD, encargada de la conservación del aeropuerto El Dorado en Bogotá, la venta del 16,67% de Aerocali y el 33,33% de participación que se mantenía en Aeropuertos Mexicanos del Pacífico. Al cierre de 2014 los activos no corrientes mantenidos para la venta son de 315,5 millones con unos pasivos vinculados, donde no se incluyen las deudas con la matriz, de 116,1 millones frente a los 531,5 y 123,2 respectivamente que existían en 2013.

Evolución resultados

Excepto el financiero, han mejorado todos sus resultados. Mientras los ingresos se han incrementado un 9,1%, los gastos lo hacen un 9% siendo los de personal los únicos que se han reducido, un 3,9%. El resultado de explotación ha sido de 1.867,8 millones con un incremento de 156,2 millones, 9,1% sobre 2013. El resultado financiero ha sido negativo en 713,6 millones, con un incremento del 3,8%, mientras que el resultado antes de impuestos ha alcanzado los 1.154,2 millones, un crecimiento del 12,7%. El impuesto sobre el beneficio se incrementa un 13% hasta los 368,9 millones, mientras que los resultados netos de actividades interrumpidas han sido de 19,4 millones frente a los 48,8 del ejercicio anterior.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ABERTIS	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
Importe neto cifra negocio	4.702.831	4.402.143	300.688	6,8%
Otros ingresos	827	605	222	36,7%
Trabajos para el inmovilizado	13.619	8.809	4.810	54,6%
Ingresos por mejoras de infraestructuras	688.589	546.009	142.580	26,1%
Otros ing. explotación	171.386	156.112	15.274	9,8%
TOTAL INGRESOS	5.577.252	5.113.678	463.574	9,1%
Gastos de Personal	-658.319	-685.350	27.031	3,9%
Otros gastos de explotación	-1.089.295	-1.051.259	-38.036	-3,6%
Gastos por mejoras de infraestructuras	-688.589	-546.009	-142.580	-26,1%
Variación de las provisiones de tráfico	-18.674	-4.360	-14.314	-328,3%
Variación provisiones deterioro activos	-3.791	0	-3.791	
Otros gastos	-586	-532	-54	-10,2%
Dotación a amortización	-1.250.155	-1.114.480	-135.675	-12,2%
TOTAL GASTOS	-3.709.409	-3.401.990	-307.419	-9,0%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	1.867.843	1.711.688	156.155	9,1%
Ingresos financieros	324.334	305.907	18.427	6,0%
Gastos financieros	-1.083.440	-1.090.191	6.751	0,6%
Variación valor razonable inst. financieros	6.021	13.312	-7.291	-54,8%
Rdo. enajenaciones inst. financieros	17.467	34.677	-17.210	-49,6%
Rdo. Sociedades método participación	21.969	48.853	-26.884	-55,0%
RESULTADO FINANCIERO	-713.649	-687.442	-26.207	-3,8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.154.194	1.024.246	129.948	12,7%
Impuesto sobre beneficio	-368.899	-326.483	-42.416	-13,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	785.295	697.763	87.532	12,5%
Resultado neto actividades interrumpidas	19.447	48.827	-29.380	-60,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	804.742	746.590	58.152	7,8%
Intereses minoritarios	-149.663	-129.764	-19.899	-15,3%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	655.079	616.826	38.253	6,2%

El resultado atribuido ha alcanzado los 655 millones con un incremento de 38,3 millones, 6,2% sobre 2013. La plantilla media se ha reducido en 374 personas (2,2%), sobre el ejercicio anterior, lo que ha permitido que las ratios por asalariado hayan mejorado salvo en el resultado financiero. El Ebitda por asalariado ha sido de 187,5 mil euros, un 13,4% de incremento; el Ebit ha sido de 111,52, un incremento del 11,6%, mientras que el resultado financiero ha sido negativo en 42,61 con un incremento del 6,1% y el resultado del ejercicio ha alcanzado los 48,05 por asalariado y el atribuido de 39,11 con un incremento del 10,2 y 8,6% respectivamente, según podemos ver en el siguiente cuadro:

En miles de euros

ABERTIS	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
EBITDA	3.140.463	2.830.528	309.935	10,9%
Plantilla media	16.749	17.123	-374	-2,2%
EBITDA/asalariado	187,50	165,31	22,20	13,4%
EBIT/asalariado	111,52	99,96	11,56	11,6%
Resultado financiero/asalariado	-42,61	-40,15	-2,46	-6,1%
Resultado ejercicio/asalariado	48,05	43,60	4,45	10,2%
Resultado atribuido/asalariado	39,11	36,02	3,09	8,6%

Con respecto al balance su evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	23.777.036	23.094.182	682.854	3,0%
Inmovilizado Intangible	17.585.175	16.809.262	775.913	4,6%
Inmovilizado material	1.975.598	1.877.302	98.296	5,2%
Activos financieros disponibles para la venta	2.020	251.769	-249.749	-99,2%
Instrumentos financieros derivados	35.268	19.180	16.088	83,9%
Inversiones método participación	933.104	1.132.105	-199.001	-17,6%
Activos por impuesto diferido	782.498	703.780	78.718	11,2%
Deudores a L.P. y otros activos	2.463.373	2.300.784	162.589	7,1%
ACTIVO CORRIENTE	3.991.587	4.675.261	-683.674	-14,6%
Existencias	18.881	17.110	1.771	10,4%
Deudores comerciales	1.282.350	910.042	372.308	40,9%
Otros activos financiero corrientes	0	2.199	-2.199	-100,0%
Activos por impuestos	132.389	170.989	-38.600	-22,6%
Efectivos y otros medios líquidos	2.242.430	3.043.387	-800.957	-26,3%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	315.537	531.534	-215.997	-40,6%
TOTAL ACTIVO	27.768.623	27.769.443	-820	0,0%

PASIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	6.010.319	6.561.931	-551.612	-8,4%
Fondos propios	3.157.164	3.517.615	-360.451	-10,2%
Capital	2.694.915	2.566.586	128.329	5,0%
Reservas	-42.543	347.176	-389.719	-112,3%
Acciones y part. en patrimonio propias	-150.287	-12.973	-137.314	-1058,5%
Resultado del ejercicio	655.079	616.826	38.253	6,2%
Intereses minoritarios	2.853.155	3.044.316	-191.161	-6,3%
PASIVO NO CORRIENTE	18.551.945	18.130.461	421.484	2,3%
Deudas entidades de crédito a L.P.	14.726.475	14.581.929	144.546	1,0%
Provisiones y otros pasivos	1.834.675	1.607.029	227.646	14,2%
Pasivos por impuesto diferido	1.621.803	1.624.075	-2.272	-0,1%
Instrumentos financieros derivados	312.450	242.148	70.302	29,0%
Obligaciones por prestaciones al personal	56.542	75.280	-18.738	-24,9%
PASIVO CORRIENTE	3.206.359	3.077.051	129.308	4,2%
Deudas con entidades de crédito	1.668.157	1.747.425	-79.268	-4,5%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	649.007	577.093	71.914	12,5%
Provisiones y otros pasivos	485.662	332.340	153.322	46,1%
Obligaciones por prestaciones al personal	36.946	54.726	-17.780	-32,5%
Pasivos por impuestos	229.580	235.049	-5.469	-2,3%
Instrumentos financieros derivados	20.937	7.220	13.717	190,0%
Pasivos vinculados con activos no corrientes en venta	116.070	123.198	-7.128	-5,8%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	27.768.623	27.769.443	-820	0,0%

Los elementos más destacables del balance son:

- La reducción del fondo de maniobra un 50,8% al bajar de 1.598 millones en 2013 a 785,2 en 2014.
- La ratio de dependencia que se sitúa en 0,78 frente al 0,76 de 2013 y que justifica la mala evolución del resultado financiero.
- El incremento de la autocartera que sube de 13 a 150,3 millones, del 0,111 al 1,049%.

Capital social

El capital social de Abertis asciende a 2.694.915.126 euros, con 898.305.042 acciones de 3 euros de nominal. Se ha incrementado en 42.776.430 acciones, 5% con respecto a 2013. La evolución de las principales variables relacionadas con la acción ha sido la siguiente:

ABERTIS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	16,430 €	16,150 €	0,280 €	1,7%
Acciones	898.305.042	855.528.612	42.776.430	5,0%
Capitalización bursátil	14.759.151.840 €	13.816.787.084 €	942.364.756 €	6,8%
Patrimonio atribuido	3.157.164.000 €	3.526.302.000 €	-369.138.000 €	-10,5%
Resultado atribuido	655.079.000 €	616.826.000 €	38.253.000 €	6,2%
Dividendos	586.660.748 €	564.021.254 €	22.639.494 €	4,0%
Dividendo/acción	0,65 €	0,66 €	-0,01 €	-0,9%
Valor contable acción	3,51 €	4,12 €	-0,61 €	-14,7%
Cotización/valor contable	4,67	3,92	0,76	19,3%
BPA	0,729 €	0,721 €	0,008 €	1,1%
% BPA/valor contable	20,75%	17,49%	3,26	18,6%
% BPA/cotización	4,44%	4,46%	-0,03	-0,6%
PER	22,530	22,400	0,13	0,6%
Rentab. dividendo	3,97%	4,08%	-0,11	-2,6%

Cotización: ha cerrado en 2014 en 16,43 euros, un incremento de 0,28 euros (1,7%).

Capitalización bursátil: ha alcanzado 14.759,2 millones, un incremento de 942,4 millones (6,8%).

Patrimonio atribuido: se sitúa en 3.157,2 millones con una reducción de 369,1 millones (10,5%).

Resultado atribuido: 655,1 millones, un incremento del 6,2%.

Dividendos: se destinan 586,6 millones, un incremento de 22,6 millones (4%).

Dividendo por acción: es de 0,65 euros.

Valor contable acción: baja un 14,7% situándose en 3,51 euros.

Cotización/valor contable: la ratio sube de 3,92 a 4,67.

Beneficio por acción: ha sido de 0,729 euros con incremento del 1,1%.

%BPA/valor contable: se sitúa en el 20,75%.

%BPA/cotización: baja 4,46 al 4,44%.

PER: alcanza 22,53 frente al 22,40 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: ha sido de 3,97% frente al 4,08% de 2013.

Accionistas de control

Los accionistas de control y la evolución de su participación ha sido la siguiente:

ABERTIS	2014		2013		VARIACION	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
Alemany Mas, Salvador	461.973	0,051%	432.515	0,051%	29.458	0,001%
Armenter Vidal, Marcelino	9.121	0,001%	8.687	0,001%	434	0,000%
BROOKFIELD ASSET MANAGEMENT INC.	1.526.400	0,170%	1.526.400	0,178%	0	-0,008%
Faine Casas, Isidro	72.891	0,008%	69.420	0,008%	3.471	0,000%
FUNDACIÓN LA CAIXA	207.663.196	23,117%	191.630.907	22,399%	16.032.289	0,718%
GT3, S.L.	2.028.987	0,226%	2.466.246	0,288%	-437.259	-0,062%
INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	170.116.443	18,937%	162.010.653	18,937%	8.105.790	0,001%
Reynes Massanet, Francisco	34.542	0,004%	36.209	0,004%	-1.667	0,000%
TREBOL HOLDINGS, S.A.R.L. (CVC)	139.704.358	15,552%	133.051.770	15,552%	6.652.588	0,000%
AUTOCARTERA	9.425.121	1,049%	950.955	0,111%	8.474.166	0,938%
ACCIONISTAS DE CONTROL	531.043.032	59,116%	492.183.762	57,530%	38.859.270	1,586%
RESTO DE ACCIONISTAS	367.262.010	40,884%	363.344.850	42,470%	3.917.160	-1,586%
TOTAL	898.305.042	100%	855.528.612	100%	42.776.430	5%

La participación de los accionistas de control se incrementa en 1,586 puntos, justificada en el incremento de la autocartera y de la participación de la Fundación La Caixa.

Salvador Alemany ha recibido en el ejercicio 37.040 acciones correspondientes a ampliaciones de capital liberadas valoradas al cierre del ejercicio en 608.567 euros.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 14.759,2 millones con un incremento de 942,4 millones y un 6,8% sobre 2013.

ABERTIS	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL		VARIACION	
	31/12		2014/2013	
ACCIONISTAS	2014	2013	€	
Alemany Mas, Salvador	7.590.216	6.985.117	605.099	8,7%
Armenter Vidal, Marcelino	149.858	140.295	9.563	6,8%
BROOKFIELD ASSET MANAGEMENT INC.	25.078.752	24.651.360	427.392	1,7%
Faine Casas, Isidro	1.197.599	1.121.133	76.466	6,8%
FUNDACIÓN LA CAIXA	3.411.906.310	3.094.839.148	317.067.162	10,2%
GT3, S.L.	33.336.256	39.829.873	-6.493.616	-16,3%
INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	2.795.013.158	2.616.472.046	178.541.113	6,8%
Reynes Massanet, Francisco	567.525	584.775	-17.250	-2,9%
TREBOL HOLDINGS, S.A.R.L. (CVC)	2.295.342.602	2.148.786.086	146.556.516	6,8%
AUTOCARTERA	154.854.738	15.357.923	139.496.815	908,305%
ACCIONISTAS DE CONTROL	8.725.037.016	7.948.767.756	776.269.259	9,8%
RESTO DE ACCIONISTAS	6.034.114.824	5.868.019.328	166.095.497	2,8%
TOTAL	14.759.151.840	13.816.787.084	942.364.756	6,8%

El incremento más significativo se produce en la autocartera, que alcanza 154,9 millones.

Consejo de Administración

Se ha mantenido en 17 personas con la siguiente estructura por tipo y género:

ABERTIS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	17	17	0	0,0%
I ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Dominicales	11	11	0	0,0%
Externos independientes	4	4	0	0,0%
Otros externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	4	3	1	33,3%
Dominicales	2	1	1	100,0%
Externas independientes	2	2	0	0,0%
Dominicales	18,2%	9,1%		
Externas independientes	50,0%	50,0%		
% s/total	23,5%	17,6%		

Se incorpora una consejera independiente, lo que hace que la representación de la mujer en el Consejo suba al 23,5%. La composición nominal y el tiempo de permanencia en el mismo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Reynes Massanet, Francisco	26/05/2009	Ejecutivo	5,60
Faine Casas, Isidro	04/09/1979	Dominical	35,35
Armenter Vidal, Marcelino	18/09/2007	Dominical	7,29
Jaime Guijarro, Javier de	25/10/2010	Dominical	4,19
Ramirez Larrauri, Santiago	25/10/2010	Dominical	4,19
Torres de Silva Lopez De Letona, Jose Antonio	25/10/2010	Dominical	4,19
Torreblanca Ramirez, Manuel	24/04/2012	Dominical	2,69
García Madrid, Tomas	12/12/2012	Dominical	2,05
Villar Mir de Fuentes, Juan	12/12/2012	Dominical	2,05
Villar Mir, Juan Miguel	12/12/2012	Dominical	2,05
Godia Bull, Carmen	29/11/2005	Dominical	9,09
Gallardo Torrededía, Susana	13/03/2014	Dominical	0,80
Gutierrez Mendez, Miguel Angel	30/11/2004	Independiente	10,09
Colomer Casellas, Carlos	24/07/2012	Independiente	2,44
Costa Campi, Maria Teresa	20/03/2013	Independiente	1,78
Lopez Monis Gallego, Monica	20/03/2013	Independiente	1,78
Alemaný Mas, Salvador	21/07/1998	Externo	16,46

Ha causado baja el siguiente consejero:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA
Fornesa Ribo, Ricardo	24/02/2009	Dominical	01/03/2014

Remuneración consejeros

La remuneración de los consejeros ha ascendido a 8,93 millones con un incremento de 3,25 millones, 57,3% sobre 2013.

ABERTIS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	8.930.000	5.678.000	3.252.000	57,3%
I ^{er} ejecutivo	6.480.000	3.048.000	3.432.000	112,6%
Dominicales	1.053.000	1.164.000	-111.000	-9,5%
Externos independientes	354.000	334.000	20.000	6,0%
Otros externos	1.043.000	1.132.000	-89.000	-7,9%
Remuneración media	525.294	334.000	191.294	57,3%
I ^{er} ejecutivo	6.480.000	3.048.000	3.432.000	112,6%
Dominicales	95.727	105.818	-10.091	-9,5%
Externos independientes	88.500	83.500	5.000	6,0%
Otros externos	1.043.000	1.132.000	-89.000	-7,9%
Beneficio atribuido	655.079.000	616.826.000	38.253.000	6,2%
% s/ Beneficio atribuido	1,4%	0,9%		

En el caso del consejero ejecutivo el incremento del 112,6% sobre 2013 se justifica en el cierre en 2014 del plan de incentivos a largo plazo denominado ILP 2012-2014, vinculado a los objetivos estratégicos de la sociedad. Le han correspondido 3,384 millones que percibirá una vez celebrada la Junta que apruebe las cuentas de 2014, mediante una aportación a su plan de previsión de aportación definida por un valor de 3,046 millones y el restante 10%, 0,338 millones en efectivo. En el resto de los consejeros la remuneración media ha bajado, excepto en los independientes con un incremento del 6%. Respecto al beneficio atribuido, la remuneración del Consejo ha subido del 0,9 al 1,4%. La evolución de la remuneración individual ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Reynes Massanet, Francisco	Ejecutivo	6.480.000	3.048.000	3.432.000	112,6%
Armenter Vidal, Marcelino	Dominical	102.000	102.000	0	0,0%
Faine Casas, Isidro	Dominical	111.000	111.000	0	0,0%
Fornesa Ribo, Ricardo	Dominical	20.000	81.000	-61.000	-75,3%
Gallardo Torrededia, Susana	Dominical	60.000	0	60.000	
García Madrid, Tomas	Dominical	102.000	99.000	3.000	3,0%
Godia Bull, Carmen	Dominical	111.000	111.000	0	0,0%
Gortazar Rotaache, Gonzalo	Dominical	0	17.000	-17.000	-100,0%
Pascual Fontan, Ramon	Independiente	0	17.000	-17.000	-100,0%
Rodes Castañe, Leopoldo	Dominical	0	68.000	-68.000	-100,0%
Theatre Directorship services Alpha	Dominical	111.000	111.000	0	0,0%
Theatre Directorship services Beta	Dominical	71.000	68.000	3.000	4,4%
Theatre Directorship services Gama	Dominical	102.000	102.000	0	0,0%
Torreblanca Ramirez, Manuel	Dominical	71.000	68.000	3.000	4,4%
Tuñon Alvarez, Antonio	Dominical	0	17.000	-17.000	-100,0%
Villar Mir de Fuentes, Juan	Dominical	81.000	81.000	0	0,0%
Villar Mir, Juan Miguel	Dominical	111.000	111.000	0	0,0%
Colomer Casellas, Carlos	Independiente	81.000	81.000	0	0,0%
Costa Campi, Maria Teresa	Independiente	79.000	57.000	22.000	38,6%
Gutierrez Mendez, Miguel Angel	Independiente	97.000	81.000	16.000	19,8%
Lopez Monis Gallego, Monica	Independiente	97.000	68.000	29.000	42,6%
Mata Lopez, Ernesto	Independiente	0	47.000	-47.000	-100,0%
Aleman Mas, Salvador	Externo	1.043.000	1.132.000	-89.000	-7,9%
TOTAL CONSEJO		8.930.000	5.678.000	3.252.000	57,3%

Durante el ejercicio 2014 la comisión de nombramientos y retribuciones ha acordado poner en marcha un nuevo plan de incentivos denominado ILP 2015-2017.

Las aportaciones al sistema de ahorro a plazo del consejero ejecutivo y su saldo final son las siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Reynes Massanet, Francisco	4.423	1.077	7.325	2.902

En miles de euros

Remuneración directivos

Se ha reducido en una persona el equipo directivo, mujer, y según el IAGC de 2013 vicesecretaria general y directora de asesoría jurídica corporativa.

ABERTIS	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	13	13	0	0,0%
Mujeres	0	1	-1	-100,0%
Total	13	14	-1	-7,1%
% mujeres	0,0%	7,1%		
Remuneración directivos	14.267.000	6.366.000	7.901.000	124,1%
Remuneración media	1.097.462	454.714	642.747	141,4%
% s/ beneficio atribuido	2,2%	1,0%		

También en el caso del equipo directivo han sido importantes los incrementos de remuneraciones, ya que frente a 6,366 millones de gasto total y una remuneración media de 454,7 mil euros, en 2014 la remuneración total ha sido de 14,267 millones, un 124,1% más, y la media ha sido de 1.097,5 millones (141,4%), cabe pensar que también por la aplicación del plan ILP 2012-2014. Respecto al beneficio atribuido pasan del 1% en 2013 al 2,2 en 2014.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 23,2 millones con un incremento de 11,2 millones y 92,6% sobre 2013.

ABERTIS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	23.197.000	12.044.000	11.153.000	92,6%
% s/ Beneficio atribuido	3,5%	2,0%		

En relación al beneficio atribuido sube del 2% al 3,5%.

Contratos blindados

Frente a los tres contratos declarados en 2013, en 2014 se declaran 51 lo que supone un incremento del 1.600%. Con respecto a los consejeros ejecutivos y directivos han pasado del 21,4% en 2013 al 392,3% en 2014.

ABERTIS	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	51	3	48	1600,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	392,3%	21,4%		

Los contratos blindados los aprueba el Consejo de Administración y no se informan a la Junta General de accionistas. Se establecen en caso de extinción por mutuo acuerdo, desistimiento empresarial, despido disciplinario improcedente o nulo sin readmisión, o por alguna de las cláusulas señaladas en el artículo 10.3 del RD 1385/1985 de 1 de agosto, alternativamente la mayor de las siguientes cantidades: tres anualidades de salario o la indemnización que hubiera correspondido percibir con relación laboral ordinaria en caso de despido improcedente. En cuanto a los directores generales se establece en caso de extinción por mutuo acuerdo, desistimiento empresarial, despido disciplinario improcedente o nulo sin readmisión, o por alguna de las cláusulas señaladas en el artículo 10.3 del RD 1385/1985 de 1 de agosto, alternativamente la mayor de las siguientes cantidades: dos anualidades de salario o la indemnización que hubiera correspondido percibir con relación laboral ordinaria en caso de despido improcedente. Por otra parte, y en lo que respecta al resto miembros de la alta dirección, se establecen en caso de extinción por causa distinta a la dimisión del trabajador, declaración de incapacidad permanente, jubilación o despido disciplinario declarado procedente, alternativamente la mayor de las siguientes cantidades: una anualidad de salario o la indemnización legalmente prevista en la legislación laboral vigente.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media en 2014 ha sido de 16.749 personas con una reducción de 374 (2,2%). Esta reducción ha sido de 304 hombres (2,6%) y 70 mujeres (1,2%).

ABERTIS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	16.749	17.123	-374	-2,2%
Hombres	11.195	11.499	-304	-2,6%
Mujeres	5.554	5.624	-70	-1,2%
% s/total				
Hombres	66,8%	67,2%		
Mujeres	33,2%	32,8%		
Sueldos y salarios	434.450.000	450.524.000	-16.074.000	-3,6%
Salario medio	25.939	26.311	-372	-1,4%
Plantilla al cierre de ejercicio	15.610	15.934	-324	-2,0%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Los sueldos y salarios han sido de 434,5 millones con una reducción del 3,6%, mientras que el salario medio baja en 372 euros, (1,4%). Al cierre del ejercicio la plantilla son 15.610 personas, con una reducción de 324. La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

En miles de euros

Concepto	ABERTIS			
	2014	2013 @	Variación	%
Sueldos y salarios	434.450	450.524	-16.074	-3,6%
S. Social	139.038	141.672	-2.634	-1,9%
Dotaciones a planes de pensiones	4.056	9.273	-5.217	-56,3%
Retribuciones basadas en acciones	0	370	-370	-100,0%
Otros gastos de personal	80.775	83.511	-2.736	-3,3%
Total gastos de personal	658.319	685.350	-27.031	-3,9%
Plantilla media	16.749	17.123	-374	-2,2%
Gasto de personal medio	39.305	40.025	-720	-1,8%

Han sido 658,3 millones con una reducción de 27 millones y 3,9% respecto a 2013. El gasto de personal medio se ha situado en 39.305 euros con una reducción de 720 euros (1,8%).

Ratio sobre salarios medios

Se han disparado durante 2014, cabe pensar por la aplicación del ILP 2012-2014. En el caso del consejero ejecutivo se sitúa en 249,8, con un incremento de 134 puntos (115,6%). En los consejeros el incremento es de 7,6 puntos (59,5%), mientras que en los directivos es de 42,3 con un incremento de 25 puntos (144,8%).

ABERTIS	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} ejecutivo	249,8	115,8	134,0	115,6%
Consejeros	20,3	12,7	7,6	59,5%
Directivos	42,3	17,3	25,0	144,8%

Distribución geográfica de la plantilla

La evolución de la plantilla por ámbitos geográficos, según la información facilitada en el informe de responsabilidad social, es la siguiente:

ZONA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	2.841	3.617	-776	-21,5%	18,2%	22,7%
Resto del mundo	12.769	12.317	452	3,7%	81,8%	77,3%
Total	15.610	15.934	-324	-2,0%	100,0%	100,0%

Se reduce en 324 personas con la disminución de 776 personas en España y el incremento de 452 en el resto. La plantilla en España pasa de representar el 22,7% en 2013 al 18,2% en 2014.

Plantilla por tramos de edad

Solamente hemos encontrado los datos de 2013. De 2014, en la página 54 del IRSC, aparecen unos gráficos de barras por sectores de actividad y tramos de edad sin porcentajes que no permiten obtener el detalle de la plantilla por tramos de edad. En 2013 fue el siguiente:

TRAMO	2013	% s/ total
>55	1.275	8,0%
46-55	3.346	21,0%
30-45	7.648	48,0%
<30	3.665	23,0%
TOTAL	15.934	100%

Plantilla por tipo de contrato

La plantilla fija se ha reducido un 2,3%, pese a lo cual representa el 93,6% de la plantilla y la temporal se ha reducido un 0,6% y representa el 6,4%.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/ TOTAL	
					2014	2013
FIJO	15.677	16.044	-367	-2,3%	93,6%	93,7%
TEMPORAL	1.072	1.079	-7	-0,6%	6,4%	6,3%
TOTAL	16.749	17.123	-374	-2,2%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido positivo en 717,8 millones, un incremento del 12,3%. Antes de impuestos ha sido de 338,3 millones, una reducción del 47,1%, mientras que ha sido la reducción de la carga impositiva del Impuesto de Sociedades, que ha pasado de un gasto de 0,7 millones en 2013 a un ingreso de 379,5 millones en 2014, lo que ha permitido esta evolución.

En miles de euros

ABERTIS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	338.277	639.922	-301.645	-47,1%
IMPTO. SOCIEDADES	379.504	-731	380.235	-52015,7%
RESULTADO DEL EJERCICIO	717.781	639.191	78.590	12,3%
% IMPTO. SOCIEDADES	-112,2%	0,1%		
DIVIDENDOS	592.882	564.649	28.233	5,0%
RESERVAS	124.899	74.542	50.357	67,6%
% DIVIDENDOS	82,6%	88,3%		
% RESERVAS	17,4%	11,7%		

Se destinan a dividendos 592,9 millones (82,6%) y a reservas 124,9 (17,4%).

Retribución al accionista

La retribución teórica a los accionistas asciende a 586,7 millones, un 4% más que en 2013. Representa un 89,6% del beneficio atribuido y un 81,7% del beneficio individual y su distribución teórica ha sido la siguiente:

ABERTIS ACCIONISTAS	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	170.116.443	112.276.852	162.010.653	106.927.031
FUNDACIÓN LA CAIXA	207.663.196	137.057.709	191.630.907	126.476.399
TREBOL HOLDINGS, S.A.R.L. (CVC)	139.704.358	92.204.876	133.051.770	87.814.168
GT3, S.L.	2.028.987	1.339.131	2.466.246	1.627.722
BROOKFIELD ASSET MANAGEMENT INC.	1.526.400	1.007.424	1.526.400	1.007.424
Alemany Mas, Salvador	461.973	304.902	432.515	285.460
Faine Casas, Isidro	72.891	48.108	69.420	45.817
Armenter Vidal, Marcelino	9.121	6.020	8.687	5.733
Reynes Massanet, Francisco	34.542	22.798	36.209	23.898
AUTOCARTERA	9.425.121	0	950.955	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	531.043.032	344.267.821	492.183.762	324.213.653
RESTO DE ACCIONISTAS	367.262.010	242.392.927	363.344.850	239.807.601
TOTALES	898.305.042	586.660.748	855.528.612	564.021.254
Resultado atribuido		655.079.000		616.826.000
% retribución/ result. atribuido		89,6%		91,4%
Resultado individual		717.781.000		639.191.000
% retribución/ result. Individual		81,7%		88,2%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos localizado esta información en la documentación de Abertis.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un saldo deudor con las Administraciones Públicas de 936,5 millones y supone una reducción de 47,9 millones, (4,9%) respecto a 2013. De este saldo, 839,3 millones son no corrientes y 97,2 corrientes.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	703.780	170.989	-1.624.075	-235.049	-920.295	-64.060	-984.355
2014	782.498	132.389	-1.621.803	-229.580	-839.305	-97.191	-936.496
Variación 2014/2013					80.990	-33.131	47.859
% s/ 2013					8,8%	-51,7%	4,9%

En sus cuentas individuales estos saldos son los siguientes:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	40.332	79.582	-1.227.626	-17.008	-1.187.294	62.574	-1.124.720
2014	17.231	5.623	-836.167	-18.272	-818.936	-12.649	-831.585
Variación 2014/2013					368.358	-75.223	293.135
% s/ 2013					31,0%	-120,2%	26,1%

Es deudor de la hacienda pública en 831,6 millones con una reducción de 293,1 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

Con posterioridad al cierre del ejercicio Abertis Telecom Terrestre, SAU ha sido designada por Wind Telecomunicazioni, SpA como único ofertante preferente para la adquisición de sus torres de telefonía móvil en Italia, que de concretarse supondría una inversión de entre 700 y 800 millones de euros.

ACCIONA

Hechos relevantes del ejercicio

Los hechos relevantes acontecidos durante el ejercicio y recogidos en el informe de gestión han sido:

- La ampliación del periodo de vida útil contable de los activos eólicos de 20 a 25 años, lo que ha permitido que la dotación a las amortizaciones se reduzca en 122 millones.
- La alianza estratégica alcanzada con KKR con la venta de un tercio de Acciona Energía Internacional, que ha supuesto la entrada de 397 millones de euros que se podrían incrementar en 50 más si se cumplen determinadas condiciones.

Durante el ejercicio se han producido las siguientes desinversiones:

- En enero se produjo el cierre de la venta de la actividad renovable en Alemania al Grupo Swisspower Renewables anunciada en diciembre. Se trata de 18 parques eólicos, con una capacidad atribuible de 150,3 MW y una antigüedad media ponderada de 8 años. El importe de la operación fue de 157 millones con una deuda bancaria neta de 85 millones. La plusvalía ascendió a 28 millones.
- En junio se produjo la venta a Globalvía del 11,78% y 12,88% de participación de ACCIONA en las sociedades que operan las dos líneas de tranvía que recorren la ciudad de Barcelona, Tramvia Metropolità y Tramvia Metropolità del Besòs respectivamente. El importe de la operación fue de 16 millones y la plusvalía ascendió a 8 millones.
- En julio tuvo lugar la venta de la participación que el grupo mantenía en Bolsas y Mercados Españoles (BME). El importe de la operación fue de 28 millones y supuso una plusvalía de 27 millones.
- En diciembre se produjo la venta de un porcentaje de la participación que ACCIONA mantiene en tres concesiones canadienses. El importe de la operación fue de 83 millones y supuso una minusvalía de 14 millones.
- Además, en el último trimestre se vendieron dos sociedades de la división de construcción por un importe conjunto de 39 millones y supuso una plusvalía de 9 millones.

Evolución resultados

Frente a un resultado atribuido negativo de 1.972,4 millones en 2013, 2014 lo ha cerrado con un beneficio atribuido de 184,9 millones.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACCIONA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
Importe neto cifra negocio	6.498.501	6.271.208	227.293	3,6%
Otros ingresos	363.979	328.099	35.880	10,9%
TOTAL INGRESOS	6.862.480	6.599.307	263.173	4,0%
Variación existencias	-7.461	3.521	-10.982	-311,9%
Aprovisionamientos	-1.853.678	-1.447.589	-406.089	-28,1%
Gastos de Personal	-1.275.310	-1.307.435	32.125	2,5%
Otros gastos de explotación	-2.638.992	-2.786.273	147.281	5,3%
Dotación a amortización y variación provisiones	-547.118	-1.087.820	540.702	49,7%
Deterioro y resultados por enajenaciones inmovilizado	32.369	-1.803.759	1.836.128	101,8%
Otras ganancias o pérdidas	-326	-1.935	1.609	83,2%
TOTAL GASTOS	-6.290.516	-8.431.290	2.140.774	25,4%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	571.964	-1.831.983	2.403.947	131,2%
Ingresos financieros	50.256	74.012	-23.756	-32,1%
Gastos financieros	-418.557	-422.230	3.673	0,9%
Variación valor razonable inst. financieros	21.960	-332	22.292	6714,5%
Diferencias de cambio	5.226	-18.888	24.114	127,7%
Rdo. Sociedades método participación	46.248	25.200	21.048	83,5%
RESULTADO FINANCIERO	-294.867	-342.238	47.371	13,8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	277.097	-2.174.221	2.451.318	112,7%
Impuesto sobre beneficio	-69.905	145.781	-215.686	-148,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	207.192	-2.028.440	2.235.632	110,2%
Resultado neto actividades interrumpidas	0	0	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	207.192	-2.028.440	2.235.632	110,2%
Intereses minoritarios	22.243	-56.069	78.312	139,7%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	184.949	-1.972.371	2.157.320	109,4%

El resultado de explotación ha mejorado en 2.404 millones con un incremento del 4% en los ingresos y una reducción del 28% en los gastos principalmente en la reducción en las variaciones en provisiones de 540,7 millones, 49,7% y en el deterioro y resultados de enajenaciones que mejoran en 1.836,1 (101,8%). Mejora también el resultado financiero en 47,4 millones por la reducción en gastos financieros y la mejora en los resultados de las sociedades participadas. El resultado antes de impuestos ha sido de 277,1 millones y 207,2 el del ejercicio, de los que 22,2 corresponden a intereses minoritarios.

El Ebitda ha crecido 27,1 millones (2,6%) situándose en 1.086,7 millones, frente a los 1.059,6 millones de 2014, mientras que la plantilla media se ha reducido en 549 personas (1,6%). Por asalariado, la evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACCIONA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
EBITDA	1.086.713	1.059.596	27.117	2,6%
Plantilla media	33.559	34.108	-549	-1,6%
EBITDA/asalariado	32,38	31,07	1,32	4,2%
EBIT/asalariado	17,04	-53,71	70,75	131,7%
Resultado financiero/asalariado	-8,79	-10,03	1,25	12,4%
Resultado ejercicio/asalariado	6,17	-59,47	65,65	110,4%
Resultado atribuido/asalariado	5,51	-57,83	63,34	109,5%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El Ebitda ha sido de 32.380 euros con un incremento de 1,32 (4,2%), mientras que el Ebit se incrementa hasta 17.040 euros frente al negativo de 53.710 de 2013, una mejora del 131,7%. Mejora también el resultado financiero, aunque sigue siendo negativo en 8.790 euros, mientras que el resultado del ejercicio es de 6.170, un incremento del 110,4% y el atribuido en 5.510, un incremento del 109,5%.

La evolución de su balance ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	10.771.421	10.767.738	3.683	0,0%
Inmovilizado Intangible	611.726	713.184	-101.458	-14,2%
Inmovilizado material	8.019.376	7.838.110	181.266	2,3%
Inversiones inmobiliarias	180.851	117.249	63.602	54,2%
Activos financieros no corrientes	155.734	239.932	-84.198	-35,1%
Inversiones método participación	390.150	473.167	-83.017	-17,5%
Activos por impuesto diferido	976.874	1.001.566	-24.692	-2,5%
Deudores a L.P. y otros activos	436.710	384.530	52.180	13,6%
ACTIVO CORRIENTE	5.371.759	4.922.469	449.290	9,1%
Existencias	1.042.644	1.020.035	22.609	2,2%
Deudores Comerciales	1.940.034	1.786.722	153.312	8,6%
Otros activos financiero corrientes	369.107	333.893	35.214	10,5%
Activos por impuestos	75.928	95.804	-19.876	-20,7%
Otros activos corrientes	205.097	169.493	35.604	21,0%
Efectivos y otros medios líquidos	1.326.812	1.163.568	163.244	14,0%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	412.137	352.954	59.183	16,8%
TOTAL ACTIVO	16.143.180	15.690.207	452.973	2,9%
PASIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
PATRIMONIO NETO	3.613.487	3.396.286	217.201	6,4%
Patrimonio neto dominante	3.380.049	3.229.938	150.111	4,6%
Capital	57.260	57.260	0	0,0%
Reservas	3.191.999	5.215.138	-2.023.139	-38,8%
Acciones y part. en patrimonio propias	-28.895	-6.461	-22.434	-347,2%
Diferencias de conversión	-25.264	-63.628	38.364	60,3%
Resultado atribuido	184.949	-1.972.371	2.157.320	109,4%
Intereses minoritarios	233.438	166.348	67.090	40,3%
PASIVO NO CORRIENTE	7.918.606	7.344.930	573.676	7,8%
Preferentes y otros valores negociables	758.773	201.692	557.081	276,2%
Deudas entidades de crédito a L.P.	5.159.159	5.369.914	-210.755	-3,9%
Provisiones y otros pasivos	1.307.880	1.011.565	296.315	29,3%
Pasivos por impuesto diferido	692.794	761.759	-68.965	-9,1%
PASIVO CORRIENTE	4.611.087	4.948.991	-337.904	-6,8%
Deudas con entidades de crédito	631.381	1.803.703	-1.172.322	-65,0%
Obligaciones y otros valores negociables	440.436	161.657	278.779	172,5%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	2.558.228	2.156.112	402.116	18,7%
Provisiones y otros pasivos	640.433	627.994	12.439	2,0%
Pasivos por impuestos	19.190	19.564	-374	-1,9%
Pasivos mantenidos para la venta	321.419	179.961	141.458	78,6%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	16.143.180	15.690.207	452.973	2,9%

Destaca la mejora del fondo de maniobra que fue negativo en 26,5 millones en 2013 y es positivo en 706,7 millones en 2014.

La ratio de dependencia ha sido de 0,78 en ambos ejercicios.

El incremento de las acciones en autocartera que ha subido de 6,5 millones en 2013 a 25,3 en 2014.

Capital social

Se mantiene igual que en 2013 con 57.259.550 acciones de un euro de nominal. Sus variables han tenido la siguiente evolución:

ACCIONA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013 ®	€	%
Cotización	56,200 €	41,765 €	14,435 €	34,6%
Acciones	57.259.550	57.259.550	0	0,0%
Capitalización bursátil	3.217.986.710 €	2.391.445.106 €	826.541.604 €	34,6%
Patrimonio atribuido	3.380.049.000 €	3.229.938.000 €	150.111.000 €	4,6%
Resultado atribuido	184.949.000 €	-1.972.371.000 €	2.157.320.000 €	109,4%
Dividendos	114.519.000 €	0 €	114.519.000 €	
Dividendo/acción	2,00 €	0,00 €	2,00 €	
Valor contable acción	59,03 €	56,41 €	2,62 €	4,6%
Cotización/Valor contable	0,95	0,74	0,21	28,6%
BPA	3,230 €	-34,446 €	37,68 €	109,4%
% BPA/Valor contable	5,47%	-61,07%	66,54	109,0%
% BPA/Cotización	5,75%	-82,48%	88,22	107,0%
PER	17,399	-1,212	18,61	1535,0%
Rentab. dividendo	3,56%	0,00%	3,56	

Cotización: cierra 2014 a 56,20 euros, un incremento de 14,435 euros (34,6%).

Capitalización bursátil: 3.218 millones, 826,5 millones más que en 2013.

Patrimonio atribuido: se sitúa en 3.380 millones, un incremento de 150 millones (4,6%).

Resultado atribuido: 184,9 millones de beneficio frente a unas pérdidas de 1.972,4 millones en 2013.

Dividendos: Se destinan 114,5 millones. En 2013 no hubo dividendos.

Dividendo por acción: 2 euros.

Valor contable acción: 59,03 euros, un incremento de 2,62 euros (4,6%).

Cotización/valor contable: la ratio se sitúa en 0,95 frente al 0,74 de 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Beneficio por acción: 3,23 euros frente a una pérdida de 34,45 en el ejercicio anterior.

%BPA/valor contable: se sitúa en el 5,47%.

%BPA/cotización: 5,75%.

PER: 17,399.

Rentabilidad del dividendo: ha sido de 3,56% en 2014.

Accionistas de control

La evolución de la participación de los accionistas de control ha sido la siguiente:

ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	15.557.480	27,170%	15.920.109	27,803%	-362.629	-0,633%
ENTREAZCA, BV	15.319.480	26,754%	15.706.109	27,430%	-386.629	-0,675%
THE BANK OF NEW YORK MELLON CORPORATION	1.836.256	3,207%	1.836.256	3,207%	0	0,000%
FIDELITY INTERNTRIONAL LIMITED	598.007	1,044%	618.227	1,080%	-20.220	-0,035%
JELICO NETHERLANDS, BV	564.524	0,986%	564.524	0,986%	0	0,000%
INVESCO LIMITED	546.855	0,955%	0	0,000%	546.855	0,955%
HSBC HOLDINGS PLC	360.598	0,630%	0	0,000%	360.598	0,630%
Entrecanales Domecq, Daniel	88.450	0,154%	44.225	0,077%	44.225	0,077%
Castellanos Borrego, Jaime	41.000	0,072%	41.000	0,072%	0	0,000%
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	19.197	0,034%	17.527	0,031%	1.670	0,003%
Daurella Comadran, Soledad	14.150	0,025%	14.150	0,025%	0	0,000%
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	12.902	0,023%	65.317	0,114%	-52.415	-0,092%
Rodes Vila, Fernando	9.000	0,016%	9.000	0,016%	0	0,000%
Becerril Martinez, María del Carmen	8.006	0,014%	0	0,000%	8.006	0,014%
Espinosa de los Monteros, Carlos	3.000	0,005%	3.000	0,005%	0	0,000%
Vilallonga Morenes, Belen	200	0,000%	200	0,000%	0	0,000%
BRAVO MALTA INVESTMENTS	0	0,000%	360.118	0,629%	-360.118	-0,629%
CHARLI MALTA INVESTMENTS	0	0,000%	501.422	0,876%	-501.422	-0,876%
DELTA MALTA INVESTMENTS	0	0,000%	531.322	0,928%	-531.322	-0,928%
AUTOCARTERA	534.499	0,933%	140.440	0,245%	394.059	0,688%
Accionistas de Control	35.513.604	62,022%	36.372.946	63,523%	-859.342	-1,501%
RESTO DE ACCIONISTAS	21.745.946	37,978%	20.886.604	36,477%	859.342	1,501%
TOTAL	57.259.550	100%	57.259.550	100%		

La familia Entrecanales, a través de Entrezca, BV, Tussen de Grachten, BV y Jelico Netherlands, BV, sigue controlando la empresa aunque se ha reducido la participación de la primera un 1,30, mientras se incrementa la autocartera un 0,743%. Los accionistas de control tienen un 62% al cierre, con una reducción de 1,50 puntos.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 3.218 millones con un incremento de 826,5 millones, 34,6% sobre el ejercicio anterior.

ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	874.330.376	664.903.352	209.427.024	31,5%
ENTREAZCA, BV	860.954.776	655.965.642	204.989.134	31,2%
THE BANK OF NEW YORK MELLON CORPORATION	103.197.587	76.691.232	26.506.355	34,6%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	33.607.993	25.820.251	7.787.743	30,2%
JELICO NETHERLANDS, BV	31.726.249	23.577.345	8.148.904	34,6%
INVESCO LIMITED	30.733.251	0	30.733.251	
HSBC HOLDINGS PLC	20.265.608	0	20.265.608	
Entrecanales Domecq, Daniel	4.970.890	1.847.057	3.123.833	169,1%
Castellanos Borrego, Jaime	2.304.200	1.712.365	591.835	34,6%
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	1.078.871	732.015	346.856	47,4%
Daurella Comadran, Soledad	795.230	590.975	204.255	34,6%
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	725.092	2.727.965	-2.002.872	-73,4%
Rodes Vila, Fernando	505.800	375.885	129.915	34,6%
Becerril Martínez, María del Carmen	449.937	0	449.937	
Espinosa de los Monteros, Carlos	168.600	125.295	43.305	34,6%
Vilallonga Morenes, Belen	11.240	8.353	2.887	34,6%
BRAVO MALTA INVESTMENTS	0	15.040.328	-15.040.328	-100,0%
CHARLI MALTA INVESTMENTS	0	20.941.890	-20.941.890	-100,0%
DELTA MALTA INVESTMENTS	0	22.190.663	-22.190.663	-100,0%
AUTOCARTERA	30.038.844	5.865.477	24.173.367	412,1%
Accionistas de Control	1.995.864.545	1.519.116.090	476.748.455	31,4%
RESTO DE ACCIONISTAS	1.222.122.165	872.329.016	349.793.149	40,1%
TOTAL	3.217.986.710	2.391.445.106	826.541.604	34,6%

Consejo de Administración

Se ha mantenido en 13 personas, pero ha cambiado su composición interna con una reducción de un consejero independiente y la incorporación de un externo. Se reducen dos consejeras independientes y se incorpora una externa, lo que supone que reducen su participación del 30,8 al 23,1%.

ACCIONA	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	13	13	0	0,0%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	2	2	0	
Externos independientes	7	8	-1	-12,5%
Otros externos	2	1	1	100,0%
Consejeras	3	4	-1	-25,0%
Externas independientes	2	4	-2	-50,0%
Otras externas	1	0	1	
Externas independientes	28,6%	50,0%		
Otras externas	50,0%	0,0%		
% s/total	23,1%	30,8%		

La composición nominal al cierre del ejercicio y el tiempo de permanencia en el Consejo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{ER} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	14/04/1997	Ejecutivo	17,73
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	14/04/1997	Ejecutivo	17,73
Entrecanales Domecq, Daniel	04/06/2009	Dominical	5,58
Entrecanales Franco, Javier	22/09/2011	Dominical	3,28
Castellanos Borrego, Jaime	04/06/2009	Independiente	5,58
Rodes Vila, Fernando	04/06/2009	Independiente	5,58
Garay Ibergaray, Juan Carlos	06/06/2013	Independiente	1,57
Gerard Rivero, Jeronimo	24/06/2014	Independiente	0,52
Montoya Moya, Valentin	19/05/2011	Independiente	3,62
Daurella Comadran, Soledad	09/06/2011	Independiente	3,56
Villalonga Morenes, Belen	10/05/2006	Independiente	8,65
Espinosa de los Monteros, Carlos	29/06/1994	Externo	20,52
Becerril Martinez, Carmen	24/06/2014	Externo	0,52

Habiendo causado baja las siguientes consejeras:

Consejero/a	FECHA 1 ^{ER} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO
Crespo Bofill, Consuelo	19/06/2008	Independiente	24/06/2014	6,02
Gonzalez Durantez, Miriam	10/06/2010	Independiente	25/06/2014	4,04

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 7,31 millones con un incremento de 0,108 (1,5%) respecto a 2013. El primer ejecutivo ha reducido su remuneración un 3%, mientras que el segundo la incrementa un 12,8%. La remuneración media se sitúa en 562.615 euros, un incremento del 1,5%. En relación al beneficio atribuido ha significado el 4%.

ACCIONA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	7.314.000	7.206.000	108.000	1,5%
1 ^{er} ejecutivo	3.989.000	4.114.000	-125.000	-3,0%
Resto ejecutivos	1.952.000	1.731.000	221.000	12,8%
Dominicales	208.000	190.000	18.000	9,5%
Externos independientes	865.000	977.000	-112.000	-11,5%
Otros externos	300.000	194.000	106.000	54,6%
Remuneración media	562.615	554.308	8.308	1,5%
1 ^{er} ejecutivo	3.989.000	4.114.000	-125.000	-3,0%
Resto ejecutivos	1.952.000	1.731.000	221.000	12,8%
Dominicales	104.000	95.000	9.000	9,5%
Externos independientes	123.571	122.125	1.446	1,2%
Otros externos	150.000	194.000	-44.000	-22,7%
Beneficio atribuido	184.949.000	-1.972.371.000	2.157.320.000	-109,4%
% s/ Beneficio atribuido	4,0%	-0,4%		

Por consejeros, la evolución de su remuneración ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% s/
		2014	2013	2014/2013	2013
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	Ejecutivo	3.989.000	4.114.000	-125.000	-3,0%
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	Ejecutivo	1.952.000	1.731.000	221.000	12,8%
Entrecanales Domecq, Daniel	Dominical	104.000	104.000	0	0,0%
Entrecanales Franco, Javier	Dominical	104.000	86.000	18.000	20,9%
Castellanos Borrego, Jaime	Independiente	184.000	171.000	13.000	7,6%
Crespo Bofill, Consuelo	Independiente	52.000	104.000	-52.000	-50,0%
Daurella Comadran, Soledad	Independiente	113.000	90.000	23.000	25,6%
Espinosa de los Monteros, Carlos	Independiente	113.000	135.000	-22.000	-16,3%
Garay Ibergaray, Juan Carlos	Independiente	104.000	52.000	52.000	100,0%
Gerard Rivero, Jeronimo	Independiente	34.000	0	34.000	
Gonzalez Durantez, Miriam	Independiente	57.000	113.000	-56.000	-49,6%
Rodes Vila, Fernando	Independiente	140.000	140.000	0	0,0%
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	Independiente	0	104.000	-104.000	-100,0%
Vilallonga Morenes, Belen	Independiente	68.000	68.000	0	0,0%
Becerril Martinez, Carmen	Externo	106.000	0	106.000	
Montoya Moya, Valentin	Externo	194.000	194.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		7.314.000	7.206.000	108.000	1,5%

Respecto a los sistemas de ahorro a plazo las aportaciones del ejercicio y el saldo al cierre de las personas beneficiarias son las siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	750	0	750	0
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	375	0	375	0

Remuneración directivos

El equipo directivo se ha situado en 37 personas, con un incremento de una directiva en relación a 2013. Su remuneración total ha sido de 17,2 millones, con una reducción de 8 millones (31,7%), mientras que la remuneración media ha sido de 463.757 euros con una reducción del 33,5%. Ha supuesto el 9,3% del beneficio atribuido.

ACCIONA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	31	31	0	0,0%
Mujeres	6	5	1	20,0%
Total	37	36	1	2,8%
% mujeres	16,2%	13,9%		
Remuneración directivos	17.159.000	25.121.000	-7.962.000	-31,7%
Remuneración media	463.757	697.806	-234.049	-33,5%
% s/ beneficio atribuido	9,3%	-1,3%		

Remuneración consejeros+directivos

La remuneración total ha ascendido a 24,5 millones con una reducción de 7,9 millones, 24,3%, respecto al beneficio atribuido ha sido el 13,2%.

ACCIONA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	24.473.000	32.327.000	-7.854.000	-24,3%
% s/ Beneficio atribuido	13,2%	-1,6%		

Contratos blindados

Se han mantenido en cinco, con una cobertura del 13,2%.

ACCIONA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	5	5	0	
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	13,2%	13,5%		

Sus condiciones las aprueba el Consejo de Administración y se informa a la Junta General. El criterio general de la sociedad respecto a sus directivos y ejecutivos es no conceder indemnizaciones, sino en los casos y en las cuantías establecidas en la legislación laboral vigente en defecto de pacto expreso. No obstante, cinco directivos, entre los que no se encuentran los consejeros ejecutivos, tienen pactadas condiciones específicas en caso de extinción del contrato de trabajo por despido no procedente o voluntad de la empresa. El importe de tales cláusulas, que no afectan a los consejeros ejecutivos, es el siguiente: una cláusula por un importe equivalente de 1,5 anualidades de retribución total, dos cláusulas por un importe equivalente a una anualidad de retribución total y dos cláusulas por importe de seis meses de retribución total.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 33.559 personas con una reducción de 549 respecto a 2013. Se han reducido 865 hombres (3,4%), mientras se incrementa en 316 mujeres (3,7%), lo que supone un incremento de 1,4 puntos en su representación. Los sueldos y salarios han ascendido a 1.027,4 millones con una reducción de 39,2 millones (3,7%), mientras que el salario medio ha sido de 30.615 euros, una reducción de 656 euros (2,1%). Al no informarse de la plantilla final damos la misma que la media.

ACCIONA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	33.559	34.108	-549	-1,6%
Hombres	24.613	25.478	-865	-3,4%
Mujeres	8.946	8.630	316	3,7%
% s/total				
Hombres	73,3%	74,7%		
Mujeres	26,7%	25,3%		
Sueldos y salarios	1.027.419.000	1.066.591.000	-39.172.000	-3,7%
Salario medio	30.615	31.271	-656	-2,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	33.559	34.108	-549	-1,6%

Con respecto a los gastos de personal su evolución ha sido la siguiente:

ACCIONA				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	1.027.419	1.066.591	-39.172	-3,7%
S. Social	228.643	223.344	5.299	2,4%
Otros gastos de personal	19.248	17.500	1.748	10,0%
Total gastos de personal	1.275.310	1.307.435	-32.125	-2,5%
Plantilla media	33.559	34.108	-549	-1,6%
Gasto de personal medio	38.002	38.332	-330	-0,9%

El gasto de personal ha descendido un 2,5% hasta los 1.275,3 millones. Teniendo en cuenta la reducción de la plantilla, el gasto de personal medio ha sido de 38.002 euros; una reducción de 330 euros (0,9%).

Ratio sobre salarios medios

La ratio del primer ejecutivo es de 130,3 puntos con una reducción de 1,3 puntos respecto a 2013.

ACCIONA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} ejecutivo	130,3	131,6	-1,3	-1,0%
Resto ejecutivos	63,8	55,4	8,4	15,2%
Consejeros	18,4	17,7	0,7	3,7%
Directivos	15,1	22,3	-7,2	-32,1%

En el resto de ejecutivos se incrementa en 8,4 puntos (15,2%), mientras que el total Consejo lo hace en 0,7 puntos. En el caso de los directivos se reduce de 22,3 a 15,1 y 7,2 puntos (32,1%).

Plantilla por ámbito geográfico

Se incrementa la plantilla en España en 701 personas (3,5%), mientras se reduce en el resto del mundo en 1.250 (9%). La plantilla en España pasa a representar el 62,4% frente al 59,4% de 2013, mientras en el resto baja del 40,6 al 37,6%.

ACCIONA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013	2014	2013
España	20.957	20.256	701	3,5%	62,4%	59,4%
Resto del mundo	12.602	13.852	-1.250	-9,0%	37,6%	40,6%
Total	33.559	34.108	-549	-1,6%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Se reduce en todos los tramos, siendo en el de mayores de 50 donde se produce la mayor reducción con 402 personas (4,3%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>50	8.927	26,6%	9.329	27,4%	-402	-4,3%
31-50	20.227	60,3%	20.342	59,6%	-115	-0,6%
<31	4.405	13,1%	4.437	13,0%	-32	-0,7%
TOTAL	33.559	100%	34.108	100%	-549	-1,6%

Plantilla por tipo de contrato

Se reducen 752 contratos fijos, mientras se incrementan en 202 los contratos temporales. Los fijos bajan del 84,3 al 83,4%, mientras que los temporales representan el 16,6%.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	27.986	28.738	-752	-2,6%	83,4%	84,3%
TEMPORAL	5.573	5.371	202	3,8%	16,6%	15,7%
TOTAL	33.559	34.109	-550	-1,6%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado ha sido positivo en 137,5 millones, de los que se propone destinar a dividendos 114,5 millones (83,3%).

En miles de euros

ACCIONA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	200.202	-1.061.985	1.262.187	118,9%
IMPTO. SOCIEDADES	-62.738	-13.522	-49.216	-364,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	137.464	-1.075.507	1.212.971	112,8%
% IMPTO. SOCIEDADES	31,3%	1,3%		
DIVIDENDOS	114.519	0	114.519	
RESERVAS	22.945	-1.075.507	1.098.452	102,1%
% DIVIDENDOS	83,3%	0,0%		
% RESERVAS	16,7%	100,0%		

Retribución al accionista

Se destinan 114,5 millones que supone un 61,9% del resultado atribuido y el 83,3% del resultado individual representando 2 euros por acción. La retribución teórica a los accionistas es la siguiente:

ACCIONA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	15.557.480	31.408.117	15.920.109	0
ENTREAZCA, BV	15.319.480	30.927.632	15.706.109	0
THE BANK OF NEW YORK MELLON CORPORATION	1.836.256	3.707.113	1.836.256	0
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	598.007	1.207.283	618.227	0
JELICO NETHERLANDS, BV	564.524	1.139.686	564.524	0
INVESCO LIMITED	546.855	1.104.015	0	0
HSBC HOLDINGS PLC	360.598	727.991	0	0
Entrecanales Domecq, Daniel	88.450	178.567	44.225	0
Castellanos Borrego, Jaime	41.000	82.773	41.000	0
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	19.197	38.756	17.527	0
Daurella Comadran, Soledad	14.150	28.567	14.150	0
Entrecanales Domecq, Jose Manuel	12.902	26.047	65.317	0
Rodes Vila, Fernando	9.000	18.170	9.000	0
Becerril Martínez, María del Carmen	8.006	16.163	0	0
Espinosa de los Monteros, Carlos	3.000	6.057	3.000	0
Vilallonga Morenes, Belen	200	404	200	0
BRAVO MALTA INVESTMENTS	0	0	360.118	0
CHARLI MALTA INVESTMENTS	0	0	501.422	0
DELTA MALTA INVESTMENTS	0	0	531.322	0
AUTOCARTERA	534.499	0	140.440	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	35.513.604	70.617.338	36.372.946	0
RESTO DE ACCIONISTAS	21.745.946	43.901.662	20.886.604	0
TOTALES	57.259.550	114.519.000	57.259.550	0
Resultado atribuido		184.949.000		-1.972.371.000
% retribución/ result. atribuido		61,9%		0,0%
Resultado individual		137.464.000		-1.075.507.000
% retribución/ result. Individual		83,3%		0,0%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la documentación de Acciona.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un crédito fiscal de 340,8 millones con un incremento de 49,6 millones (17%). De este saldo, corriente son 56,7 millones con una reducción de 14,3 (20,2%), mientras que el no corriente asciende a 284,1 millones con un incremento de 64 millones (29,1%).

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.001.566	95.804	-761.759	-19.564	220.103	71.083	291.186
2014	976.874	75.928	-692.794	-19.190	284.080	56.738	340.818
Variación 2014/2013					63.977	-14.345	49.632
% s/ 2013					29,1%	-20,2%	17,0%

En sus cuentas individuales la evolución del saldo fiscal ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	240.730	81.341	-18.517	0	220.103	71.083	291.186
2014	293.797	61.596	-21.395	0	272.402	61.596	333.998
Variación 2014/2013					52.299	-9.487	42.812
% s/ 2013					23,8%	-13,3%	14,7%

Tiene un saldo acreedor con la hacienda pública de 334 millones con un incremento de 42,8 y 14,7% respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos relevantes posteriores al cierre del ejercicio.

ACS

Hechos relevantes del ejercicio

- En marzo de 2014 Hochtief AG lanzó una OPA sobre la compañía australiana Leighton Holdings. Ha pasado de controlar el 58,77% al 69,62% con un desembolso de 617 millones.
- Durante el segundo semestre compra el 25% de Clece, SA y la opción de compra que los fondos gestionados por Mercapital tenían sobre el 75% de las acciones de esta empresa, con lo que se controla el 100% del capital.
- Durante el ejercicio se han realizado la venta de la participación en el metro de Sevilla por 60,1 millones y un beneficio de 12,7; mientras que Hochtief AG ha vendido el 50% de su participación en Aurelis Real Estate, el 100% de John Holland y el 50% de del negocio de Servicios de Leighton por un importe de 1.108,1 millones pendiente de cobro al cierre del ejercicio.
- Se ha vendido a un gestor de fondos holandés el 80% de la participación en los Intercambiadores de Transportes de Madrid y el tramo IV de la línea 9 del Metro de Barcelona, con un beneficio después de impuestos de 47,1 millones, junto con la participación en el hospital de Majadahonda.

Evolución resultados

Ha tenido un resultado atribuido de 717,1 millones, un incremento del 2,2%. Sus ingresos de explotación han ascendido a 35.548,5 millones, con una reducción de 214,2 (0,9%), mientras que sus gastos ascendían a 34.588,9 millones, con una reducción de 168,3 millones (0,5%) destacando un gasto de 634,3 millones en otros resultados, de los que 458,5 corresponden a la provisión realizada en Leighton por deudas comerciales.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ACS	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	34.880.860	35.177.951	-297.091	-0,8%
Trabajos realizados para su activo	38.449	8.881	29.568	332,9%
Otros ing. explotación	622.740	570.851	51.889	9,1%
Imputación subvenciones	6.490	5.014	1.476	29,4%
TOTAL INGRESOS	35.548.539	35.762.697	-214.158	-0,6%
Variación existencias	-12.385	-41.447	29.062	70,1%
Aprovisionamientos	-22.538.088	-22.694.475	156.387	0,7%
Gastos de personal	-7.761.394	-7.597.987	-163.407	-2,2%
Otros gastos de explotación	-2.814.852	-2.644.493	-170.359	-6,4%
Dotación a amortización	-824.005	-1.144.551	320.546	28,0%
Deterioro y resultado enajenaciones inmovilizado	-3.900	-199.240	195.340	98,0%
Otros resultados	-634.274	98.431	-732.705	-744,4%
TOTAL GASTOS	-34.588.898	-34.223.762	-365.136	-1,1%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	959.641	1.538.935	-579.294	-37,6%
Ingresos financieros	353.613	362.340	-8.727	-2,4%
Gastos financieros	-1.036.007	-1.121.995	85.988	7,7%
Variación valor razonable inst. financieros	233.550	555.295	-321.745	-57,9%
Diferencias de cambio	-23.856	-23.389	-467	-2,0%
Resultado enajenaciones inst. financieros	163.441	101.426	62.015	61,1%
Rdo. Sociedades método participación	131.824	95.934	35.890	37,4%
RESULTADO FINANCIERO	-177.435	-30.389	-147.046	-483,9%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	782.206	1.508.546	-726.340	-48,1%
Impuesto sobre beneficio	-318.591	-424.871	106.280	25,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	463.615	1.083.675	-620.060	-57,2%
Resultado neto actividades interrumpidas	464.115	163.250	300.865	184,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	927.730	1.246.925	-319.195	-25,6%
Intereses minoritarios	-210.640	-545.384	334.744	61,4%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	717.090	701.541	15.549	2,2%

Ha supuesto que el resultado de explotación haya sido de 959,6 millones con una reducción de 579,3 (37,6%). Empeora también el resultado financiero que ha sido negativo en 177,4 millones con un incremento del 483,9%. Todo ello hace que el resultado antes de impuestos sea de 782,2 millones con una reducción de 726,3 millones y 48,1% sobre 2013, mientras que el resultado de actividades continuadas se sitúa en 463,6 millones, con una reducción de 620,1 (57,2%). El resultado neto de las actividades interrumpidas de 464,1 millones permite que el resultado del ejercicio solo se haya reducido un 25,6%, y que junto con la reducción de los resultados de los minoritarios se produzca esa ligera mejora del resultado atribuido.

Esta evolución de sus resultados, junto con el importante incremento en su plantilla media que se sitúa en 217.908 asalariados, hace que todas las ratios sobre la plantilla tengan una evolución negativa. El Ebitda ha sido de 2.421,8 millones con una reducción del 13%, mientras que por asalariado ha sido de 11,11€, lo que supone una reducción del 34,2%. El Ebit se ha situado en 4,4€, una reducción del 52,9%, mientras que el resultado atribuido ha sido de 3,29€ con una reducción del 22,7%.

En miles de euros

ACS	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	2.421.820	2.784.295	-362.475	-13,0%
Plantilla media	217.908	164.750	53.158	24,4%
EBITDA/asalariado	11,11	16,90	-5,79	-34,2%
EBIT/asalariado	4,40	9,34	-4,94	-52,9%
Resultado financiero/asalariado	-0,81	-0,18	-0,63	-341,4%
Resultado ejercicio/asalariado	4,26	7,57	-3,31	-43,7%
Resultado atribuido/asalariado	3,29	4,26	-0,97	-22,7%

Con respecto al balance de situación, cabe resaltar la reducción del fondo de maniobra en 1.968 millones y del patrimonio neto en 591, de los que 234 corresponden a la dominante.

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	14.000.876	14.411.592	-410.716	-2,8%
Inmovilizado Intangible	4.620.123	4.491.505	128.618	2,9%
Inmovilizado material	2.499.928	2.434.559	65.369	2,7%
Inmovilizado en curso	753.143	757.470	-4.327	-0,6%
Inversiones inmobiliarias	62.207	63.922	-1.715	-2,7%
Activos financieros no corrientes	2.631.885	2.877.278	-245.393	-8,5%
Inversiones método participación	1.231.256	1.366.466	-135.210	-9,9%
Activos por impuesto diferido	2.195.920	2.379.700	-183.780	-7,7%
Deudores a L.P. y otros activos	6.414	40.692	-34.278	-84,2%
ACTIVO CORRIENTE	25.319.859	25.553.787	-233.928	-0,9%
Existencias	1.522.355	1.827.001	-304.646	-16,7%
Deudores comerciales	12.387.578	11.213.107	1.174.471	10,5%
Otros activos financieros corrientes	1.892.686	2.980.141	-1.087.455	-36,5%
Activos por impuestos	331.751	102.846	228.905	222,6%
Otros activos corrientes	196.216	197.136	-920	-0,5%
Efectivos y otros medios líquidos	5.167.139	3.923.960	1.243.179	31,7%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	3.822.134	5.309.596	-1.487.462	-28,0%
TOTAL ACTIVO	39.320.735	39.965.379	-644.644	-1,6%
PASIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	4.897.888	5.488.908	-591.020	-10,8%
Patrimonio neto dominante	3.033.512	3.267.913	-234.401	-7,2%
Capital	157.332	157.332	0	0,0%
Reservas	2.778.543	3.008.912	-230.369	-7,7%
Acciones y part. en patrimonio propias	-201.122	-64.958	-136.164	-209,6%
Ajustes por cambio de valor	-418.331	-534.914	116.583	21,8%
Resultado del ejercicio	717.090	701.541	15.549	2,2%
Intereses minoritarios	1.864.376	2.220.995	-356.619	-16,1%
PASIVO NO CORRIENTE	9.534.953	11.323.513	-1.788.560	-15,8%
Acreedores intrumentos financieros	196.758	497.868	-301.110	-60,5%
Pasivos financieros no corrientes	6.090.901	7.411.353	-1.320.452	-17,8%
Subvenciones y otros pasivos	59.745	49.748	9.997	20,1%
Provisiones	1.763.509	1.794.809	-31.300	-1,7%
Pasivos por impuesto diferido	1.268.739	1.381.273	-112.534	-8,1%
Otros pasivos no corrientes	155.301	188.462	-33.161	-17,6%
PASIVO CORRIENTE	24.887.894	23.152.958	1.734.936	7,5%
Pasivos financieros corrientes	6.281.767	3.933.798	2.347.969	59,7%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	13.713.330	13.347.659	365.671	2,7%
Provisiones y otros pasivos	1.753.284	1.663.524	89.760	5,4%
Pasivos por impuestos	248.866	329.637	-80.771	-24,5%
Pasivo vincualdos con activos par la venta	2.890.647	3.878.340	-987.693	-25,5%
TOTAL PASIVO	39.320.735	39.965.379	-644.644	-1,6%

Capital social

El capital social se ha mantenido en 157.332.297 euros, con 314.664.594 acciones de 0,50 euros de nominal. La evolución de las ratios relacionadas con la acción ha sido la siguiente:

ACS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	28,970 €	25,020 €	3,950 €	15,8%
Acciones	314.664.594	314.664.594	0	0,0%
Capitalización bursátil	9.115.833.288 €	7.872.908.142 €	1.242.925.146 €	15,8%
Patrimonio atribuido	3.033.512.000 €	3.267.913.000 €	-234.401.000 €	-7,2%
Resultado atribuido	717.090.000 €	701.541.000 €	15.549.000 €	2,2%
Dividendos	354.830.232 €	359.617.957 €	-4.787.725 €	-1,3%
Dividendo/acción	1,153 €	1,153 €	0,00 €	0,0%
Valor contable acción	9,64 €	10,39 €	-0,74 €	-7,2%
Cotización/valor contable	3,01	2,41	0,60	24,7%
BPA	2,279 €	2,229 €	0,05 €	2,2%
% BPA/valor contable	23,64%	21,47%	2,17	10,1%
% BPA/cotización	7,87%	8,91%	-1,04	-11,7%
PER	12,712	11,222	1,49	13,3%
Rentab. dividendo	3,98%	4,61%	-0,63	-13,6%

Cotización: la acción ha cerrado el ejercicio a 28,97 con un incremento del 15,8%

Capitalización bursátil: 9.115,8 millones con un incremento de 1.242,9 millones.

Patrimonio atribuido: 3.033,5 millones con una reducción de 234,4 millones (7,2%).

Resultado atribuido: 717,1 millones, un 2,2% más que en 2013.

Dividendos: se destinan 354,8 millones, una reducción del 1,3%.

Dividendo por acción: 1,1153 euros por acción, el mismo que en 2013.

Valor contable acción: 9,64 euros, una reducción de 0,74 euros.

Cotización/valor contable: 3,01 frente a 2,41 de 2013.

Beneficio por acción: 2,279 euros, un incremento del 2,2%.

%BPA/valor contable: 23,64%, 2,17 puntos más que en 2013.

%BPA/cotización: 7,87%, 1,04 menos que el ejercicio anterior.

PER: 12,712 1,49 puntos por encima de 2013.

Rentabilidad del dividendo: 3,98% frente al 4,61 de 2013.

Accionistas de control

Los accionistas de control tienen una participación del 51,861% con un incremento del 0,6% sobre el ejercicio anterior. Destaca la reducción de 2,42 puntos de Corporación Financiera Alba y del 2% de Southeastern, mientras que entra en el accionariado Credit Agricole con un 4,3%. La autocartera representa el 2,199% frente al 0,879 de 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

ACS	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
Perez Rodriguez, Florentino	39.397.625	12,521%	39.397.625	12,521%	0	0,000%
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA	43.682.967	13,882%	51.305.942	16,305%	-7.622.975	-2,423%
CREDIT AGRICOLE, S.A.	13.528.700	4,299%	0	0,000%	13.528.700	4,299%
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	8.920.429	2,835%	15.384.947	4,889%	-6.464.518	-2,054%
BBVA	6.252.323	1,987%	6.252.323	1,987%	0	0,000%
Alcocer Torra, Alberto	10.240.773	3,255%	11.502.616	3,656%	-1.261.843	-0,401%
Cortina Alcocer, Alberto	12.098.318	3,845%	12.277.713	3,902%	-179.395	-0,057%
Fluxa Rossello, Miguel	17.741.012	5,638%	17.741.012	5,638%	0	0,000%
Batuecas Torrego, Agustin	2.497.513	0,794%	2.452.000	0,779%	45.513	0,014%
Lopez Jimenez, Pedro Jose	668.750	0,213%	954.000	0,303%	-285.250	-0,091%
Aguirre Gonzalez, Jose Maria	625.065	0,199%	625.065	0,199%	0	0,000%
Valle Perez, Jose Luis de	278.902	0,089%	278.902	0,089%	0	0,000%
Loizaga Viguri, Jose Maria	128.313	0,041%	128.313	0,041%	0	0,000%
Garcia Ferrer, Antonio	100.572	0,032%	100.572	0,032%	0	0,000%
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	44.333	0,014%	44.333	0,014%	0	0,000%
Echenique Landiribar, Javier	29.742	0,009%	28.674	0,009%	1.068	0,000%
Valbonell Vadell, Pablo	14.248	0,005%	13.737	0,004%	511	0,000%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	8.985	0,003%	8.663	0,003%	322	0,000%
Monzon de Caceres, Javier	4.750	0,002%	4.750	0,002%	0	0,000%
Sacristan Fidalgo, Julio	4.925	0,002%	4.925	0,002%	0	0,000%
Roca Junyent, Miguel	40	0,000%	40	0,000%	0	0,000%
AUTOCARTERA	6.919.380	2,199%	2.766.973	0,879%	4.152.407	1,320%
Accionistas de Control	163.187.665	51,861%	161.273.125	51,252%	1.914.540	0,608%
RESTO DE ACCIONISTAS	151.476.929	48,139%	153.391.469	48,748%	-1.914.540	-0,608%
TOTAL	314.664.594	100%	314.664.594	100%		

Capitalización bursátil

Se sitúa en 9.115,8 millones con un incremento de 1.242,9 millones sobre 2013. Su evolución en los accionistas ha sido la siguiente:

ACS	CAPITALIZACION BURSÁTIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Perez Rodriguez, Florentino	1.141.349.196	985.728.578	155.620.619	15,8%
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA	1.265.495.554	1.283.674.669	-18.179.115	-1,4%
CREDIT AGRICOLE, S.A.	391.926.439	0	391.926.439	
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	258.424.828	384.931.374	-126.506.546	-32,9%
BBVA	181.129.797	156.433.121	24.696.676	15,8%
Alcocer Torra, Alberto	296.675.194	287.795.452	8.879.741	3,1%
Cortina Alcocer, Alberto	350.488.272	307.188.379	43.299.893	14,1%
Fluxa Rossello, Miguel	513.957.118	443.880.120	70.076.997	15,8%
Batuecas Torrego, Agustin	72.352.952	61.349.040	11.003.912	17,9%
Lopez Jimenez, Pedro Jose	19.373.688	23.869.080	-4.495.393	-18,8%
Aguirre Gonzalez, Jose Maria	18.108.133	15.639.126	2.469.007	15,8%
Valle Perez, Jose Luis de	8.079.791	6.978.128	1.101.663	15,8%
Loizaga Viguri, Jose Maria	3.717.228	3.210.391	506.836	15,8%
Garcia Ferrer, Antonio	2.913.571	2.516.311	397.259	15,8%
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	1.284.327	1.109.212	175.115	15,8%
Echenique Landiribar, Javier	861.626	717.423	144.202	20,1%
Valbonell Vadell, Pablo	412.765	343.700	69.065	20,1%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	260.295	216.748	43.547	20,1%
Monzon de Caceres, Javier	137.608	118.845	18.763	15,8%
Sacristan Fidalgo, Julio	142.677	123.224	19.454	15,8%
Roca Junyent, Miguel	1.159	1.001	158	15,8%
AUTOCARTERA	200.454.439	69.229.664	131.224.774	189,5%
Accionistas de Control	4.727.546.655	4.035.053.588	692.493.068	17,2%
RESTO DE ACCIONISTAS	4.388.286.633	3.837.854.554	550.432.079	14,3%
TOTAL	9.115.833.288	7.872.908.142	1.242.925.146	15,8%

Consejo de Administración

Se ha mantenido en 17 consejeros, aunque cambiando su composición interna con la salida de un consejero dominical y la incorporación de un independiente. Existe una mujer más, lo que supone que representan el 11,8% del Consejo.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	17	17	0	0,0%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	3	3	0	0,0%
Dominicales	7	8	-1	-12,5%
Externos independientes	5	4	1	25,0%
Otros externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	2	1	1	100,0%
Dominicales	2	1	1	100,0%
Dominicales	28,6%	12,5%		
% s/total	11,8%	5,9%		

Su composición nominal al cierre de 2014 es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1º NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Perez Rodriguez, Florentino	28/06/1989	Ejecutivo	25,53
Valle Perez, Jose Luis de	28/06/1989	Ejecutivo	25,53
Batuecas Torrego, Agustin	29/06/1999	Ejecutivo	15,52
Garcia Ferrer, Antonio	14/10/2003	Ejecutivo	11,22
Vallbona Vadell, Pablo	05/09/1997	Dominical	17,33
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	19/06/2002	Dominical	12,54
Delgado Solis, Manuel	20/05/2004	Dominical	10,62
Echenique Landiribar, Javier	20/05/2004	Dominical	10,62
Monzon de Caceres, Javier	20/05/2004	Dominical	10,62
Fluxa Thienemann, Sabina	25/05/2009	Dominical	5,61
Perez Rodriguez, Maria Soledad	13/11/2014	Dominical	0,13
Loizaga Viguri, Jose Maria	26/06/1989	Independiente	25,53
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	05/09/1997	Independiente	17,33
Grima Terre, Juan David	14/10/2003	Independiente	11,22
Roca Junyent, Miquel	14/10/2003	Independiente	11,22
Garcia Gallego, Emilio	13/11/2014	Independiente	0,13
Lopez Jimenez, Pedro Jose	28/06/1989	Externo	25,53

Dos consejeros independientes, José María Loizaga y José Álvaro Cuervo, han superado con creces el límite máximo recomendado de permanencia en el Consejo con esa condición, mientras que Juan David Grimá y Miquel Roca están a punto de cumplirlo. En 2014 han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1º NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO
March de la Lastra, Juan	30/07/2008	Dominical	13/11/2014	6,29
Sacristan Fidalgo, Julio	24/06/1998	Dominical	14/11/2014	16,40

Remuneración consejeros

Ha sido de 13,4 millones con un incremento del 4,5% sobre 2013. La remuneración media de los dominicales se ha incrementado un 19,6%, mientras que el externo ha sido el 60,6%.

Respecto al beneficio atribuido ha sido el 1,9%, una décima más que 2013.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	13.443.000	12.863.000	580.000	4,5%
1 ^{er} ejecutivo	5.938.000	5.924.000	14.000	0,2%
Resto ejecutivos	4.959.000	4.814.000	145.000	3,0%
Dominicales	1.266.000	1.195.000	71.000	5,9%
Externos independientes	628.000	524.000	104.000	19,8%
Otros externos	652.000	406.000	246.000	60,6%
Remuneración media	790.765	756.647	34.118	4,5%
1 ^{er} ejecutivo	5.938.000	5.924.000	14.000	0,2%
Resto ejecutivos	1.653.000	1.604.667	48.333	3,0%
Dominicales	180.857	149.375	31.482	21,1%
Externos independientes	125.600	131.000	-5.400	-4,1%
Otros externos	652.000	406.000	246.000	60,6%
Beneficio atribuido	717.090.000	701.541.000	15.549.000	2,2%
% s/ beneficio atribuido	1,9%	1,8%		

La remuneración individualizada ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Perez Rodriguez, Florentino	Ejecutivo	5.938.000	5.924.000	14.000	0,2%
Batuecas Torrego, Agustin	Ejecutivo	529.000	529.000	0	0,0%
García Ferrer, Antonio	Ejecutivo	1.737.000	1.733.000	4.000	0,2%
Valle Perez, Jose Luis de	Ejecutivo	2.693.000	2.552.000	141.000	5,5%
Delgado Solis, Manuel	Dominical	139.000	139.000	0	0,0%
Echenique Landiribar, Javier	Dominical	184.000	184.000	0	0,0%
Fluxa Thienemann, Sabina	Dominical	80.000	80.000	0	0,0%
March de la Lastra, Juan	Dominical	108.000	125.000	-17.000	-13,6%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	Dominical	97.000	97.000	0	0,0%
Monzon de Caceres, Javier	Dominical	122.000	122.000	0	0,0%
Perez Rodriguez, Maria Soledad	Dominical	29.000	0	29.000	
Sacristan Fidalgo, Julio	Dominical	170.000	198.000	-28.000	-14,1%
Valbona Vadell, Pablo	Dominical	337.000	250.000	87.000	34,8%
Cuervo García, Jose Alvaro	Independiente	97.000	97.000	0	0,0%
García Gallego, Emilio	Independiente	17.000	0	17.000	
Grima Terre, Juan David	Independiente	80.000	80.000	0	0,0%
Loizaga Viguri, Jose Maria	Independiente	337.000	250.000	87.000	34,8%
Roca Junyent, Miguel	Independiente	97.000	97.000	0	0,0%
Lopez Jimenez, Pedro Jose	Externo	652.000	406.000	246.000	60,6%
TOTAL CONSEJO		13.443.000	12.863.000	580.000	4,5%

Los consejeros con sistema de ahorro a plazo y el saldo al cierre del ejercicio de cada uno de ellos son los siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Perez Rodriguez, Florentino	1.362	1.362	36.716	34.692
Valle Perez, Jose Luis de	685	708	7.531	6.870
Garcia Ferrer, Antonio	0	0	4.074	4.090

Remuneración directivos

El equipo directivo está formado por 58 personas, de las que 3 son mujeres. Su remuneración total ha sido de 26,2 millones con un incremento de 1,5 y 6,1%, mientras que la remuneración media ha sido de 450.914 con una reducción de 22.894 euros y 4,8%. En relación al beneficio atribuido ha sido el 3,6%.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	55	50	5	10,0%
Mujeres	3	2	1	50,0%
Total	58	52	6	11,5%
% mujeres	5,2%	3,8%		
Remuneración directivos	26.153.000	24.638.000	1.515.000	6,1%
Remuneración media	450.914	473.808	-22.894	-4,8%
% s/ beneficio atribuido	3,6%	3,5%		

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 39,6 millones con un incremento de 2,1 y 5,6%, suponiendo el 5,5% del beneficio.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	39.596.000	37.501.000	2.095.000	5,6%
% s/ Beneficio	5,5%	5,3%		

Contratos blindados

Se han mantenido en 6, con una cobertura del 10,2%.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013
Contratos blindados	6	6	0

Las condiciones que aprueba el Consejo de Administración y no se informa a la Junta General. Los contratos contemplan en los casos previstos en este epígrafe indemnizaciones máximas de 5 años de sus retribuciones.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 217.908 asalariados con un incremento de 53.158 personas (32,3%). Este incremento se ha producido en mujeres, 53.820 (216,9%), mientras que en los hombres la plantilla ha disminuido en 662 (0,5%); esto ha supuesto que las mujeres pasen de representar el 15,1% en 2013 al 36,1% en 2014.

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	217.908	164.750	53.158	32,3%
Hombres	139.278	139.940	-662	-0,5%
Mujeres	78.630	24.810	53.820	216,9%
% s/total				
Hombres	63,9%	84,9%		
Mujeres	36,1%	15,1%		
Sueldos y salarios	6.662.737.000	6.554.564.000	108.173.000	1,7%
Salario medio	30.576	39.785	-9.209	-23,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	217.908	164.750	53.158	32,3%

Los sueldos y salarios han sido 6.662,7 millones con un incremento del 1,7%, mientras que el salario medio se sitúa en 30.576 euros con una reducción de 9.209 euros y 23,1%, lo que demuestra claramente que el salario de las mujeres que se han incorporado está muy por debajo del salario de los hombres. No se facilita la información al cierre del ejercicio por lo que hemos puesto los datos medios. Por sectores de actividad la evolución de la plantilla ha sido la siguiente:

ACTIVIDAD	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Construcción	80.511	93.770	-13.259	-14,1%
Servicios industriales	43.109	40.165	2.944	7,3%
Medio Ambiente	94.235	30.762	63.473	206,3%
Corporación y otros	53	53	0	0,0%
TOTAL	217.908	164.750	53.158	32,3%

Se reduce la plantilla en construcción un 14,1%, mientras se incrementa en medio ambiente. Respecto a los gastos de personal su evolución ha sido:

Concepto	ACS			
	2014	2013 ®	Variación	%
Suedos y salarios	6.662.737	6.554.564	108.173	1,7%
S. Social	863.393	788.110	75.283	9,6%
Retribuciones basadas en acciones	5.153	5.391	-238	-4,4%
Otros gastos de personal	230.111	249.922	-19.811	-7,9%
Total gastos de personal	7.761.394	7.597.987	163.407	2,2%
Plantilla media	217.908	164.750	53.158	32,3%
Gasto de personal medio	35.618	46.118	-10.501	-22,8%

El gasto total se incrementa un 2,2%, situándose el gasto medio en 35.618 euros con una reducción de 10.501 euros y 22,8%.

Ratio sobre salarios medios

El primer ejecutivo se sitúa en 194,2 con un incremento de 45,3 puntos (30,4%); el resto de los ejecutivos en 13,7 puntos (34%); el Consejo el 6,8 (36%), mientras que en directivos es de 14,7 con un incremento de 2,8 puntos (23,8%).

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} ejecutivo	194,2	148,9	45,3	30,4%
Resto ejecutivos	54,1	40,3	13,7	34,0%
Consejeros	25,9	19,0	6,8	36,0%
Directivos	14,7	11,9	2,8	23,8%

Plantilla por ámbito geográfico

Según los informes de responsabilidad social corporativa la evolución de la plantilla en España y resto del mundo ha sido la siguiente:

ACS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	110.267	43.853	66.414	151,4%	52,4%	27,8%
Resto del mundo	100.078	113.836	-13.758	-12,1%	47,6%	72,2%
Total	210.345	157.689	52.656	33,4%	100,0%	100,0%

Se incrementa en 66.414 personas la plantilla en España, fundamentalmente por la incorporación de CLECE, mientras que desciende en 13.758 personas en el extranjero. En 2014 la plantilla en España representa el 52,4% del total.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la documentación de ACS.

Plantilla por tipo de contrato

Los contratados fijos son 82.740 con una reducción de 11.316, el 12% sobre 2013 y representan el 39,3% de la plantilla, mientras que los contratos temporales son 127.605 con una reducción de 1.802 (1,4%) y significan el 60,7% del total.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	82.740	94.056	-11.316	-12,0%	39,3%	42,1%
TEMPORAL	127.605	129.407	-1.802	-1,4%	60,7%	57,9%
TOTAL	210.345	223.463	-13.118	-5,9%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 455,9 millones con una reducción de 804,4 millones y 63,8% en relación a 2013. En ambos ejercicios se propone destinar el resultado a reservas.

En miles de euros

ACS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	530.976	1.352.515	-821.539	-60,7%
IMPTO. SOCIEDADES	-75.117	-92.233	17.116	18,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	455.859	1.260.282	-804.423	-63,8%
% IMPTO. SOCIEDADES	14,1%	6,8%		
DIVIDENDOS	0	0	0	
RESERVAS	455.859	1.260.282	-804.423	-63,8%
% DIVIDENDOS	0,0%	0,0%		
% RESERVAS	100,0%	100,0%		

Retribución al accionista

Es igual en ambos ejercicios, 1,153 euros por acción. Su distribución teórica entre los accionistas, sería la siguiente:

ACS	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
Perez Rodriguez, Florentino	39.397.625	45.307.269	39.397.625	45.307.269
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA	43.682.967	50.235.412	51.305.942	59.001.833
Alcocer Torra, Alberto	10.240.773	11.776.889	11.502.616	13.228.008
Cortina Alcocer, Alberto	12.098.318	13.913.066	12.277.713	14.119.370
Fluxa Rossello, Miguel	17.741.012	20.402.164	17.741.012	20.402.164
CREDIT AGRICOLE, S.A.	13.528.700	15.558.005	0	0
SOUTHEASTERN ASSET MANAGEMENT	8.920.429	10.258.493	15.384.947	17.692.689
BBVA	6.252.323	7.190.171	6.252.323	7.190.171
Batuecas Torrego, Agustin	2.497.513	2.872.140	2.452.000	2.819.800
Lopez Jimenez, Pedro Jose	668.750	769.063	954.000	1.097.100
Aguirre Gonzalez, Jose Maria	625.065	718.825	625.065	718.825
Valle Perez, Jose Luis de	278.902	320.737	278.902	320.737
Loizaga Viguri, Jose Maria	128.313	147.560	128.313	147.560
Garcia Ferrer, Antonio	100.572	115.658	100.572	115.658
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	44.333	50.983	44.333	50.983
Echenique Landiribar, Javier	29.742	34.203	28.674	32.975
Valbonell Vadell, Pablo	14.248	16.385	13.737	15.798
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	8.985	10.333	8.663	9.962
Monzon de Caceres, Javier	4.750	5.463	4.750	5.463
Sacristan Fidalgo, Julio	4.925	5.664	4.925	5.664
Roca Junyent, Miguel	40	46	40	46
AUTOCARTERA	6.919.380	0	2.766.973	0
Accionistas de Control	163.187.665	179.708.528	161.273.125	182.282.075
RESTO DE ACCIONISTAS	151.476.929	174.198.468	153.391.469	176.400.189
TOTALES	314.664.594	353.906.996	314.664.594	358.682.264
Resultado atribuido		717.090.000		701.541.000
% retribución/ result. atribuido		49,4%		51,1%
Resultado individual		455.859.000		1.260.282.000
% retribución/ result. Individual		77,6%		28,5%

Sobre el resultado atribuido supone el 51,1% en 2013 y 49,4% en 2014, mientras que sobre el individual ha sido el 28,5% en 2013 y el 77,6% en 2014.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en su IRSC.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un crédito fiscal de 2.010 millones con un incremento de 1.238,4 (160,5%). Corrientes 82,9 millones y 1.927,2 no corrientes.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 [®]	2.379.700	102.846	-1.381.273	-329.637	998.427	-226.791	771.636
2014	3.195.920	331.751	-1.268.739	-248.866	1.927.181	82.885	2.010.066
Variación 2014/2013					928.754	309.676	1.238.430
% s/ 2013					93,0%	136,5%	160,5%

Este saldo en sus cuentas individuales es el siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 [®]	272.420	36.817	-171.708	-837	100.712	35.980	136.692
2014	182.132	110.597	-144.075	-874	38.057	109.723	147.780
Variación 2014/2013					-62.655	73.743	11.088
% s/ 2013					-62,2%	205,0%	8,1%

Tiene un saldo a su favor de 147,8 millones con un incremento de 11 millones respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

El 15 de enero de 2015 se anuncia la intención de Saeta Yield, SA de cotizar en las Bolsas acciones representativas del 51,78% de su capital social. Saeta Yield, SA, es una compañía que invierte en activos de infraestructura de energía, que se espera generen flujos de efectivo altamente estables y predecibles respaldados por ingresos regulados o contratados a largo plazo. Inicialmente, los activos de la Saeta Yield, SA son parques eólicos y plantas termosolares situados en España, que formaban parte de la cartera de activos de energía renovable del Grupo ACS. En el futuro, la Sociedad pretende ampliar su presencia tanto en España como a nivel internacional, mediante la adquisición de otros activos de generación de electricidad renovable o convencional y de distribución y transmisión de electricidad, así como de cualquier otra infraestructura relacionada con la energía, en cada caso con ingresos contratados o regulados a largo plazo. Estas adquisiciones se realizarán en virtud de un Acuerdo de Derecho de Primera Oferta y Opción de Compra.

El día 13 de febrero de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, SA, ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, AG por un importe a 31 de diciembre de 2014 de 694.500 mil euros.

AMADEUS

Hechos relevantes del ejercicio

- El 24 de enero de 2014, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, SA, el 100% de las acciones en UFIS Airport Solutions AS y sus sociedades dependientes.
- El 5 de febrero de 2014, el Grupo ha adquirido el 100% de las acciones en NMTI Holdings, Inc. y su grupo de sociedades, a través de la fusión inversa de sociedad dependiente indirecta AMS-NM Acquisition, Inc. y NMTI Holdings, Inc. La sociedad resultante tras la fusión fue NMTI Holdings, Inc.
- El 26 de marzo de 2014, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, SA, el 95% adicional de la partición en Amadeus Bosna doo za marketing Sarajevo. Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo posee el 100% de la participación en dicha sociedad.
- El 23 de junio de 2014, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Corporate business AG, el 69,07% de la participación en i:FAO AG y su grupo de sociedades ("i:FAO"). Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo posee el 70,22% en dicha sociedad.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo indirectamente, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, SA, realizó las siguientes inversiones de capital en compañías de nueva creación:

- Participación de un 100% en Amadeus Corporate business, AG.
- Participación de un 100% en Amadeus Content Sourcing, SAU.
- Participación de un 100% en Amadeus Finance BV.
- Participación de un 100% en Latinoamérica Soluciones Tecnológicas SPA.

A la hora de analizar los datos de Amadeus hay que tener en cuenta que su presentación difiere en algunos aspectos respecto a los normalizados de las empresas cotizadas. Respecto a las plantilla no facilita la evolución de su plantilla media, por lo que los datos por asalariado los tenemos que calcular sobre la plantilla al cierre del ejercicio. En los gastos de personal no facilita el detalle por conceptos, por lo que hemos estimado que el importe de los salarios es el 75% del total.

Evolución resultados

Han seguido su buena evolución con un incremento del 12,3% respecto al ejercicio anterior, 632,2 millones frente a 563,1.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	3.417.687	3.103.703	313.984	10,1%
TOTAL INGRESOS	3.417.687	3.103.703	313.984	10,1%
Aprovisionamientos	-879.725	-803.714	-76.011	-9,5%
Gastos de Personal	-970.395	-846.276	-124.119	-14,7%
Otros gastos de explotación	-255.576	-259.726	4.150	1,6%
Dotación a amortización	-357.638	-305.980	-51.658	-16,9%
TOTAL GASTOS	-2.463.334	-2.215.696	-247.638	-11,2%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	954.353	888.007	66.346	7,5%
Ingresos financieros	2.826	9.221	-6.395	-69,4%
Gastos financieros	-68.091	-69.822	1.731	2,5%
Resultado empresas asociadas	2.783	5.091	-2.308	-45,3%
Diferencias de cambio	14.604	-1.611	16.215	1006,5%
Otros gastos financieros	-5.648	-1.863	-3.785	-203,2%
RESULTADO FINANCIERO	-53.526	-58.984	5.458	9,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	900.827	829.023	71.804	8,7%
Impuesto sobre beneficio	-268.668	-265.950	-2.718	-1,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	632.159	563.073	69.086	12,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	632.159	563.073	69.086	12,3%
Intereses minoritarios	-662	-427	-235	-55,0%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	631.497	562.646	68.851	12,2%

Sus ingresos se han incrementado un 10,1%, mientras los gastos lo hacen un 11,25 destacando el incremento en los gastos de personal, 14,7% y la dotación a amortización el 16,9%. El resultado de explotación ha ascendido a 954,4 millones con un incremento de 66,3 millones (7,5%). Mejora ligeramente el resultado financiero, 5,5 millones (9,3%), mientras que el resultado antes de impuestos se incrementa un 8,7% alcanzando los 900,8 millones. El resultado atribuido ha sido de 631,5 millones, un incremento del 12,2%. La evolución por asalariado al cierre del ejercicio ha sido la siguiente:

En miles de euros

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	1.311.991	1.193.987	118.004	9,9%
Plantilla 31/12 (No facilita plantilla media)	11.951	10.502	1.449	13,8%
EBITDA/asalariado	109,78	113,69	-3,91	-3,4%
EBIT/asalariado	79,86	84,56	-4,70	-5,6%
Resultado financiero/asalariado	-4,48	-5,62	1,14	20,3%
Resultado ejercicio/asalariado	52,90	53,62	-0,72	-1,3%
Resultado atribuido/asalariado	52,84	53,58	-0,73	-1,4%

El Ebitda se ha situado en 1.312 millones con un incremento del 9,9%, pero el fuerte incremento de la plantilla ha supuesto que la ratio por asalariado haya bajado en todos los casos salvo en el resultado financiero. El Ebitda por asalariado ha sido de 109,78 con una reducción de 3,91 (3,4%), mientras que el Ebit ha sido de 79,86 con 4,70 (5,6%). El resultado del ejercicio y el atribuido han tenido una reducción del 1,3 y 1,4% y han sido de 52,90 y 52,84 respectivamente.

Balance de situación

La evolución de su balance de situación ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	5.241.742	4.521.752	719.990	15,9%
Inmovilizado Intangible	2.379.087	2.068.338	310.749	15,0%
Inmovilizado Inmaterial	2.352.937	1.983.868	369.069	18,6%
Inmovilizado Material	359.035	304.622	54.413	17,9%
Activos financieros no corrientes	24.150	19.487	4.663	23,9%
Inversiones método participación	8.674	7.041	1.633	23,2%
Activos por impuesto diferido	25.957	27.779	-1.822	-6,6%
Deudores a L.P. y otros activos	91.902	110.617	-18.715	-16,9%
ACTIVO CORRIENTE	923.700	905.365	18.335	2,0%
Deudores Comerciales	286.402	227.918	58.484	25,7%
Otros activos financiero corrientes	22.682	18.521	4.161	22,5%
Activos por impuestos	57.433	35.113	22.320	63,6%
Otros activos corrientes	184.159	132.932	51.227	38,5%
Efectivos y otros medios líquidos	373.024	490.881	-117.857	-24,0%
TOTAL ACTIVO	6.165.442	5.427.117	738.325	13,6%

PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	1.867.433	1.840.066	27.367	1,5%
Patrimonio neto dominante	1.842.025	1.837.351	4.674	0,3%
Capital	4.476	4.476	0	0,0%
Reservas	1.585.952	1.302.081	283.871	21,8%
Acciones y part. en patrimonio propias	-349.313	-29.968	-319.345	-1065,6%
Ajustes por cambio de valor	-30.587	-1.884	-28.703	-1523,5%
Resultado del ejercicio	631.497	562.646	68.851	12,2%
Intereses minoritarios	25.408	2.715	22.693	835,8%
PASIVO NO CORRIENTE	2.634.636	2.374.018	260.618	11,0%
Pasivos financieros no corrientes	1.539.185	1.430.929	108.256	7,6%
Subvenciones y otros pasivos	293.371	234.397	58.974	25,2%
Provisiones y otros pasivos	150.089	107.796	42.293	39,2%
Pasivos por impuesto diferido	651.991	600.896	51.095	8,5%
PASIVO CORRIENTE	1.663.373	1.213.033	450.340	37,1%
Pasivos financieros corrientes	745.636	418.354	327.282	78,2%
Ingresos diferidos corrientes	86.302	31.891	54.411	170,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	560.900	532.065	28.835	5,4%
Provisiones	14.905	10.659	4.246	39,8%
Pasivos por impuestos	32.190	20.040	12.150	60,6%
Otros pasivos corrientes	223.440	200.024	23.416	11,7%
TOTAL PASIVO	6.165.442	5.427.117	738.325	13,6%

Los aspectos más destacables del balance son:

- Que el fondo de maniobra es negativo es ambos ejercicios y en 2014 se ha duplicado respecto a 2013 al pasar de -307,7 a -739,7 millones.
- Que empeora la ratio de dependencia al pasar de 0,66 en 2013 a 0,70 en 2014.
- El incremento en la autocartera, que sube de 30 millones en 2013 a 349,3 millones en 2014, está relacionado con la decisión del Consejo de 11 de diciembre de comprar hasta 12.500.000 acciones por un máximo de 325 millones, con el objetivo de realizar una reducción de capital.

Capital social

El capital social de Amadeus es de 4.475.819,50 euros con 447.581.950 acciones de 0,01 euros de nominal. La evolución de las principales variables relacionadas con la acción han sido las siguientes:

AMADEUS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	33,085 €	31,105 €	1,980 €	6,4%
Acciones	447.581.950	447.581.950	0	0,0%
Capitalización bursátil	14.808.248.816 €	13.922.036.555 €	886.212.261 €	6,4%
Patrimonio atribuido	1.867.433.000 €	1.837.351.000 €	30.082.000 €	1,6%
Resultado atribuido	631.497.000 €	562.646.000 €	68.851.000 €	12,2%
Dividendos	310.783.531 €	277.887.037 €	32.896.494 €	11,8%
Dividendo/acción	0,700 €	0,625 €	0,08 €	12,0%
Valor contable acción	4,17 €	4,11 €	0,07 €	1,6%
Cotización/valor contable	7,93	7,58	0,35	4,7%
BPA	1,411 €	1,257 €	0,15 €	12,2%
% BPA/valor contable	33,82%	30,62%	3,19	10,4%
% BPA/cotización	4,26%	4,04%	0,22	5,5%
PER	23,449	24,744	-1,29	-5,2%
Rentab. dividendo	2,12%	2,01%	0,11	5,3%

Cotización: ha cerrado a 33,085 euros con un incremento de 1,98 € (6,4%).

Capitalización bursátil: alcanza los 14.808,2 millones frente a los 13.922 de 2013.

Patrimonio atribuido: se incrementa un 1,6% situándose en 1.867,4 millones.

Resultado atribuido: 631,5 millones, un incremento del 12,2%.

Dividendos: destina 310,8 millones con un incremento de 32,9 millones (11,8%).

Dividendo por acción: es de 0,70 euros, un incremento del 12%.

Valor contable acción: 4,17 €, un incremento del 1,6%.

Cotización/valor contable: la ratio es de 7,93 frente a los 7,58 de 2013.

Beneficio por acción: ha sido de 1,411 euros con un incremento del 0,15€ (12,2%).

%BPA/valor contable: frente al 30,62% de 2013 ha sido de 33,82%.

%BPA/cotización: es del 4,26% frente al 4,04 del ejercicio anterior.

PER: baja de 24,744 a 23,449

Rentabilidad del dividendo: sube del 2,01 al 2,12%.

Accionistas de control

La evolución de la participación de sus accionistas de control ha sido la siguiente:

AMADEUS ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK INC.	23.319.902	5,210%	23.319.902	5,210%	0	0,000%
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	22.445.727	5,015%	22.455.727	5,017%	-10.000	-0,002%
GOVERNMENT SINGAPORE	22.041.227	4,925%	22.041.227	4,925%	0	0,000%
FMR LLC	13.375.645	2,988%	0	0,000%	13.375.645	2,988%
HSBC HOLDINGS PLC	10.021.051	2,239%	10.021.051	2,239%	0	0,000%
AIR FRANCE-KLM	9.857.204	2,202%	22.578.223	5,044%	-12.721.019	-2,842%
FIDELITY LIMITED	8.999.754	2,011%	8.884.702	1,985%	115.052	0,026%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	7.621.911	1,703%	7.621.911	1,703%	0	0,000%
INVESCO LIMITED	5.604.044	1,252%	0	0,000%	5.604.044	1,252%
LUFTHANSA PENSION TRUST E.V.	4.431.061	0,990%	17.903.279	4,000%	-13.472.218	-3,010%
BNP PARIBAS	83.419	0,019%	83.419	0,019%	0	0,000%
Tazon Garcia, Jose Antonio	275.000	0,061%	275.000	0,061%	0	0,000%
Maroto Camino, Luis	196.158	0,044%	0	0,000%	196.158	0,044%
AUTOCARTERA	3.605.477	0,806%	2.963.138	0,662%	642.339	0,144%
Accionistas de Control	131.877.580	29,464%	138.147.579	30,865%	-6.269.999	-1,401%
RESTO DE ACCIONISTAS	315.704.370	70,536%	309.434.371	69,135%	6.269.999	1,401%
TOTAL	447.581.950	100%	447.581.950	100%		

Han reducido su participación Air France-KLM (2,84%) y Lufthansa Pension Trust (3,01%) entrando en su accionariado Invesco Limited con un 1,252%; FMR LLC con un 2,988 %. La autocartera se ha incrementado el 0,144%. El consejero delegado Luis Maroto aparece como titular de 196.158 acciones.

Capitalización bursátil

Se ha situado en 14.808,2 millones con un incremento del 6,4% sobre 2013. Reducen su capitalización de una forma significativa Air France-KLM en 376,2 millones y Lufthansa Pension en 410,3 millones. La autocartera, valorada en 92,2 millones en 2013, cierra con el incremento de participación del 0,144%, en 119,3 millones.

AMADEUS ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BLACKROCK INC.	771.538.958	725.365.552	46.173.406	6,4%
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	742.616.878	698.485.388	44.131.489	6,3%
GOVERNMENT SINGAPORE	729.233.995	685.592.366	43.641.629	6,4%
FMR LLC	442.533.215	0	442.533.215	
HSBC HOLDINGS PLC	331.546.472	311.704.791	19.841.681	6,4%
AIR FRANCE-KLM	326.125.594	702.295.626	-376.170.032	-53,6%
FIDELITY LIMITED	297.756.861	276.358.656	21.398.205	7,7%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	252.170.925	237.079.542	15.091.384	6,4%
INVESCO LIMITED	185.409.796	0	185.409.796	
LUFTHANSA PENSION TRUST E.V.	146.601.653	556.881.493	-410.279.840	-73,7%
BNP PARIBAS	2.759.918	2.594.748	165.170	6,4%
Tazon Garcia, Jose Antonio	9.098.375	8.553.875	544.500	6,4%
Maroto Camino, Luis	6.489.887	0	6.489.887	
AUTOCARTERA	119.287.207	92.168.407	27.118.799	29,4%
Accionistas de Control	4.363.169.734	4.297.080.445	66.089.290	1,5%
RESTO DE ACCIONISTAS	10.445.079.081	9.624.956.110	820.122.971	8,5%
TOTAL	14.808.248.816	13.922.036.555	886.212.261	6,4%

Consejo de Administración

Se ha incorporado un consejero ejecutivo y otro externo, mientras que han causado baja dos dominicales y un independiente lo que ha supuesto la reducción de una persona en el Consejo.

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	10	11	-1	-9,1%
1 ^{er} ejecutivo	1	0	1	
Dominicales	1	3	-2	-66,7%
Independientes	6	7	-1	-14,3%
Otros externos	2	1	1	100,0%
Consejeras	1	1	0	0,0%
Externas independientes	1	1	0	
Dominicales	0,0%	0,0%		
Externas independientes	16,7%	14,3%		
% s/Total	10,0%	9,1%		

La composición nominal y el tiempo de pertenencia de cada consejero es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Maroto Camino, Luis	26/06/2014	Ejecutivo	0,52
Verspyck, Mark	26/06/2014	Dominical	0,52
Anderson Mcalpine, Stuart	21/02/2005	Independiente	9,86
Loredan, Francesco	21/02/2005	Independiente	9,86
Tazon Garcia, Jose Antonio	02/12/2008	Independiente	6,08
Dehesa Romero, Guillermo de la	29/04/2010	Independiente	4,68
Furse, Clara	29/04/2010	Independiente	4,68
Comyn Webster, David	06/05/2010	Independiente	4,66
Gourgeon, Pierre Henry	29/12/2005	Externo	9,01
Busch, Roland	01/07/2013	Externo	1,50

Los consejeros que han causado baja y su permanencia son:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Boirigeaud, Bernard	06/05/2010	Independiente	3,98
Boireau, Christian	29/12/2005	Dominical	8,50
Dupuy de Lome, Enrique	08/04/2005	Dominical	9,53

Remuneración consejeros

La remuneración del Consejo ha ascendido a 2,28 millones con un incremento de 0,982 millones y 75,4% sobre 2013. La distribución por tipo de consejero ha sido la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	2.285.000	1.303.000	982.000	75,4%
I ^{er} ejecutivo	1.059.000	0	1.059.000	
Dominicales	191.000	316.000	-125.000	-39,6%
Independientes	840.000	902.000	-62.000	-6,9%
Otros externos	195.000	85.000	110.000	129,4%
Remuneración media	228.500	118.455	110.045	92,9%
I ^{er} ejecutivo	1.059.000		1.059.000	
Dominicales	191.000	105.333	85.667	81,3%
Independientes	140.000	128.857	11.143	8,6%
Otros externos	97.500	85.000	12.500	14,7%
Beneficio atribuido	631.497.000	562.646.000	68.851.000	12,2%
% s/ beneficio	0,4%	0,2%		

La remuneración media del Consejo se ha situado en 228.500 euros, un incremento del 92,9%. Respecto al beneficio atribuido ha sido del 0,4% frente al 0,2% de 2013. Su evolución por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACION 2014/2013	% S/ 2013
Maroto Camino, Luis	Ejecutivo	1.059.000	0	1.059.000	
Boireau, Christian	Dominical	51.000	106.000	-55.000	-51,9%
Dupuy de Lome, Enrique	Dominical	85.000	106.000	-21.000	-19,8%
Gemkow, Stephan	Dominical	0	53.000	-53.000	-100,0%
Verspyck, Mark	Dominical	55.000	0	55.000	
Anderson Mcalpine, Stuart	Independiente	85.000	85.000	0	0,0%
Boirigeaud, Bernard	Independiente	35.000	106.000	-71.000	-67,0%
Comyn Webster, David	Independiente	129.000	128.000	1.000	0,8%
Dehesa Romero, Guillermo de la	Independiente	154.000	149.000	5.000	3,4%
Furse, Clara	Independiente	131.000	128.000	3.000	2,3%
Loredan, Francesco	Independiente	106.000	106.000	0	0,0%
Tazon Garcia, Jose Antonio	Independiente	200.000	200.000	0	0,0%
Busch, Roland	Externo	106.000	51.000	55.000	
Gourgeon, Pierre Henry	Externo	89.000	85.000	4.000	4,7%
TOTAL CONSEJO		2.285.000	1.303.000	982.000	75,4%

El incremento en la remuneración del Consejo se produce principalmente por el nombramiento de un consejero ejecutivo. Recogemos aquí los importes de los que informa el informe de retribuciones de 2014. No obstante, como comentábamos en la información de los accionistas de control, el nuevo consejero ejecutivo Luis Maroto aparece como titular de 196.158 acciones. Estas acciones se ponen en conocimiento de la CNMV el 25 de agosto de 2014 y según parece se entregan como aceptación del cargo. Su valoración al cierre del ejercicio es de 6,5 millones, que de ser así tendrían que estar incluidos en el informe de remuneraciones. A 28 de enero de 2015 el consejero ejecutivo había vendido 26.123 acciones a un precio medio de 34 euros. Según el punto 7.3 de la memoria individual, (página 15) durante el ejercicio 2014 la empresa ha entregado 674.072 acciones para la cobertura de los planes de

remuneración de los empleados y directivos. En ninguno de los miembros del Consejo aparecen ingresos por este concepto, por lo que o bien no les han correspondido o habiéndoles correspondido, no se incluyen en el informe anual sobre remuneraciones.

En relación a los sistemas de ahorro a plazo, los saldos y las personas beneficiarias al cierre del ejercicio son los siguientes:

<i>En miles de euros</i>	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Maroto Camino, Luis	84	0	97	0

Remuneración directivos

El equipo directivo ha permanecido estable en su número y está formado por nueve hombres y tres mujeres. Su remuneración total ha ascendido a 16,8 millones, un incremento del 21,8%.

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	9	9	0	0,0%
Mujeres	3	3	0	0,0%
Total	12	12	0	0,0%
% mujeres	25,0%	25,0%		
Remuneración directivos	16.789.000	13.789.000	3.000.000	21,8%
Remuneración media	1.399.083	1.149.083	250.000	21,8%
% s/ beneficio	2,7%	2,5%		

Su remuneración media se ha situado en 1,399 millones frente a 1,149 de 2013. Respecto al beneficio atribuido ha significado un 2,7%.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 19,1 millones con un incremento de 4 millones (26,4%).

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	19.074.000	15.092.000	3.982.000	26,4%
% s/ beneficio	3,0%	2,7%		

Respecto al beneficio supone el 3%, frente al 2,7% del ejercicio anterior.

Contratos blindados

Son cinco con una reducción de uno en relación a 2013. La cobertura sobre consejeros ejecutivos y directivos baja del 50 al 38,5%.

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	5	6	-1	-16,7%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	38,5%	50,0%		

Las condiciones las aprueba el Consejo de Administración, informándose por primera vez en 2014 a la Junta General. El contrato mercantil del consejero ejecutivo en el supuesto de despido sin causa establece una indemnización de dos anualidades, excluidos bonus más una anualidad por pacto de no competencia con potestad de la empresa para establecerlo. En caso de cambio de control y en el plazo de 6 meses, el consejero ejecutivo podrá pedir la baja con una indemnización de dos anualidades de la retribución fija anual. En el caso de los directivos se contemplan indemnizaciones de entre uno y dos años de la retribución fija.

Plantilla y salarios medios

Amadeus informa exclusivamente de la plantilla al cierre del ejercicio y no informa de los gastos de personal por conceptos por lo que hemos estimado que del total de gastos de personal, el 75% son sueldos y salarios.

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media (no la facilita)	11.951	10.502	1.449	13,8%
Hombres	7.410	6.559	851	13,0%
Mujeres	4.541	3.943	598	15,2%
% s/ total				
Hombres	62,0%	62,5%		
Mujeres	38,0%	37,5%		
Sueldos y salarios (estimado)	727.796.250	634.707.000	93.089.250	14,7%
Coste medio	60.898	60.437	462	0,8%
Plantilla al cierre de ejercicio	11.951	10.502	1.449	13,8%

La plantilla se ha incrementado en 1.449 personas, de las que 851 son hombres con un incremento del 13% y 598 son mujeres con un incremento del 15,2%. El salario medio con las reservas comentadas se ha situado en 60.898 euros, un incremento de 462 euros (0,8%). Los gastos de personal han ascendido a 970,4 millones, un incremento de 124,1 millones (14,7%). El gasto medio ha ascendido a 81.198 euros, un incremento del 0,8%.

En miles de euros

AMADEUS				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	727.796	801.140	-73.344	-9,2%
S. Social	242.599	169.255	73.344	43,3%
Total gastos de personal	970.395	846.276	124.119	14,7%
Plantilla a 31/12	11.951	10.502	1.449	13,8%
Gasto de personal medio	81.198	80.582	615	0,8%

Ratio sobre salarios medios

Aunque las ratios no son excesivas, la no existencia de consejero ejecutivo en ejercicios anteriores no permite determinar su tendencia, en 2014, ha sido de 17,4. En los consejeros se ha situado en 3,1 con un incremento del 80% sobre 2013 y en los directivos de 2,3 y un incremento de 0,2 puntos.

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE COSTE MEDIO DE:				
1 ^{er} ejecutivo	17,4	0,0	17,4	
Consejeros	3,1	1,7	1,4	80,0%
Directivos	2,3	2,1	0,2	7,8%

Estas ratios estarían condicionadas si como parece, existen remuneraciones en acciones a los consejeros no incluidas en el informe de remuneraciones.

Plantilla por ámbito geográfico

No facilita la plantilla en España y la única distribución que facilita es por continentes. La evolución en Europa y el resto del mundo es la siguiente:

AMADEUS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
Europa	8.622	8.452	170	2,0%	68,4%	69,7%
Resto del mundo	3.989	3.669	320	8,7%	31,6%	30,3%
Total	12.611	12.121	490	4,0%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la documentación de Amadeus.

Plantilla por tipo de contrato

A la hora de definir su plantilla, además de fijos y temporales, incluye la categoría de externos con 1.843 personas en 2014 y 1574 en 2013. Para este análisis prescindimos de esta categoría. Su evolución ha sido la siguiente:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	10.929	10.118	811	8,0%	99,0%	98,4%
TEMPORAL	105	160	-55	-34,4%	1,0%	1,6%
TOTAL	11.034	10.278	756	7,4%	100,0%	100,0%

Se incrementa la plantilla fija en 811 trabajadores (8%), mientras que se reduce la temporal en 55 (34,4%).

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido positivo en 324,9 millones con un incremento de 44,6, 15,9% sobre 2013. Se propone destinar a dividendos 313,3 millones el 96,4% del resultado.

En miles de euros

AMADEUS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	323.045	278.760	44.285	15,9%
IMPTO. SOCIEDADES	1.866	1.527	339	22,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	324.911	280.287	44.624	15,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	-0,6%	-0,5%		
DIVIDENDOS	313.307	279.739	33.568	12,0%
RESERVAS	11.604	548	11.056	2017,5%
% DIVIDENDOS	96,4%	99,8%		
% RESERVAS	3,6%	0,2%		

Retribución al accionista

La propuesta significa una retribución de 0,70 euros por acción frente a 0,625 de 2013. La retribución teórica a los accionistas de control sobre su participación al cierre sería la siguiente:

AMADEUS	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
AIR FRANCE-KLM	9.857.204	6.900.043	22.578.223	14.111.404
BLACKROCK INC.	23.319.902	16.323.931	23.319.902	14.574.953
LUFTHANSA PENSION TRUST E.V.	4.431.061	3.101.743	17.903.279	11.189.561
FIDELITY LIMITED	8.999.754	6.299.828	8.884.702	5.552.944
FMR LLC	13.375.645	9.362.952	0	0
HSBC HOLDINGS PLC	10.021.051	7.014.736	10.021.051	6.263.163
INVESCO LIMITED	5.604.044	3.922.831	0	0
GOVERNMENT SINGAPORE	22.041.227	15.428.859	22.041.227	13.775.781
BNP PARIBAS	83.419	58.393	83.419	52.137
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	22.445.727	15.712.009	22.455.727	14.034.843
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	7.621.911	5.335.338	7.621.911	4.763.699
Tazon Garcia, Jose Antonio	275.000	192.500	275.000	171.875
Maroto Camino, Luis	196.158	137.311	0	0
AUTOCARTERA	3.605.477	0	2.963.138	0
Accionistas de Control	131.877.580	89.790.472	138.147.579	84.490.361
RESTO DE ACCIONISTAS	315.704.370	220.993.059	309.434.371	193.396.676
TOTALES	447.581.950	310.783.531	447.581.950	277.887.037
Resultado atribuido		631.497.000		562.646.000
% retribución/ result. atribuido		49,2%		49,4%
Resultado individual		324.911.000		280.287.000
% retribución/ result. Individual		95,7%		99,1%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la documentación de Amadeus.

Balance fiscal a 31/12

Las Administraciones Públicas son acreedoras por 600,8 millones con un incremento de 42,7 millones (7,7%). El saldo corriente es favorable a Amadeus en 25,2 millones, mientras que el no corriente es acreedor en 626 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	27.779	35.113	-600.896	-20.040	-573.117	15.073	-558.044
2014	25.957	57.433	-651.991	-32.190	-626.034	25.243	-600.791
Variación 2014/2013					-52.917	10.170	-42.747
% s/ 2013					-9,2%	67,5%	-7,7%

En sus cuentas individuales la evolución del saldo fiscal ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	92	28.461	-418	0	-326	28.461	28.135
2014	235	29.672	-418	0	-183	29.672	29.489
Variación 2014/2013					143	1.211	1.354
% s/ 2013					43,9%	4,3%	4,8%

Es acreedor de la Hacienda Pública en 29,5 millones con un incremento de 1,35 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En enero de 2015 se ha recibido notificación para la puesta de manifiesto del expediente y presentación de alegaciones relativa al acta firmada en 2013 en disconformidad por el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2008 a 2010. En febrero de 2015 se han presentado las correspondientes alegaciones al Tribunal Económico-Administrativo Central.

En el mismo mes, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, SA ha recibido comunicación de "Ejecución de acuerdo en procedimiento amistoso" relativo al acuerdo alcanzado por las autoridades fiscales francesas y españolas por ajustes en los precios de transferencia en materia del Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios 2003 a 2009. Adicionalmente, en febrero de 2015, se ha presentado ante las autoridades fiscales españolas solicitud de inicio de procedimiento amistoso entre España y Alemania al amparo del Acuerdo Previo de Valoración (APV) por el ejercicio 2010.

BANCO POPULAR

Hechos relevantes del ejercicio

- Compra del 40% de Popular Banca Privada pasando a controlar el 100% de la entidad.
- En abril de 2014 se incluye dentro del perímetro de consolidación a la entidad dependiente Fondo Popular Predifundo, fondo inmobiliario ubicado en Portugal participado por el Grupo Banco Popular en un 62,62% y con un valor en cartera de 8.346 miles de euros.
- En junio de 2014, con motivo del acuerdo para la adquisición del negocio minorista y de tarjetas de Citibank España, se adquirieron por Bancopopular-e SA el 100% de las sociedades Citi Mediador, AIE, Citi Recovery, SAU, y el vehículo de titulización IM Tarjetas 1, FTA. Las dos primeras cambiaron la denominación a Popular-e Cobros AIE y la segunda a Popular-e Operador de Banca Seguros Vinculado, SAU.
- El 30 de septiembre de 2014 se suscribió el acuerdo definitivo de venta del 51% de Bancopopular-e, SA, incluyendo sus sociedades anteriormente indicadas (Popular-e Cobros AIE, Popular-e Operador de Banca Seguros Vinculado, SAU y el vehículo de titulización IM Tarjetas 1, FTA); hasta esa fecha tanto Bancopopular-e, SA como sus sociedades se habían considerado entidades dependientes consolidándose en el Grupo por el método de integración global. A partir de septiembre de 2014 Bancopopular-e SA se convierte en entidad de Negocio Conjunto, así como sus dependientes integrándose por el método de la participación.
- En diciembre de 2014 se adquirió un 51 % de Hercepopular, SL, sociedad inmobiliaria con un valor en cartera de 3.231 miles de euros.
- En cuanto a las bajas, se liquidaron por vencimiento legal en febrero el vehículo de cédulas IM Cédulas Grupo Banco Popular 1, FTA, y en mayo IM Cédulas Grupo Banco Popular 5 FTA.
- En junio se dio de baja en el perímetro de consolidación la instrumental inmobiliaria Finisterre SA por venta. Igualmente en junio, con motivo de la operación de venta de derechos de cobro futuros por la comercialización de seguros de hogar y planes de pensiones, previa transformación de la sociedad instrumental Popular Cards SA en Inversiones Colina SA, ésta fue vendida poseyendo en la actualidad el Grupo un 1% del capital. En julio PBP Cartera Premium SICAV SA es baja en el perímetro de consolidación por venta.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 330,4 millones con un incremento de 78,9 (31,4%) en relación a 2013. Ha bajado el margen de intereses un 3,3%, mientras que su margen bruto se incrementa el 9,1% principalmente por la mejora en el resultado neto de operaciones financieras. El resultado de explotación empeora un 40% por el incremento en las pérdidas por el deterioro de activos financieros que alcanza 1.708,8 millones.

En miles de euros

BANCO POPULAR	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
Intereses y rendimientos asimilados	4.167.234	4.862.997	-695.763	-14,3%
Intereses y cargas asimiladas	-1.835.843	-2.451.532	615.689	25,1%
MARGEN DE INTERESES	2.331.391	2.411.465	-80.074	-3,3%
Rendimiento de instrumentos de capital	14.389	17.790	-3.401	-19,1%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	33.392	32.264	1.128	3,5%
Comisiones percibidas	739.400	894.096	-154.696	-17,3%
Comisiones pagadas	-84.693	-134.837	50.144	37,2%
Resultado neto operaciones financieras	820.609	461.101	359.508	78,0%
Diferencias de cambio neto	47.232	52.420	-5.188	-9,9%
Otros productos de explotación	342.480	192.522	149.958	77,9%
Otras cargas de explotación	-368.167	-375.570	7.403	2,0%
MARGEN BRUTO	3.876.033	3.551.251	324.782	9,1%
Gastos de personal	-946.235	-929.110	-17.125	-1,8%
Otros gastos de administración	-780.050	-643.449	-136.601	-21,2%
Amortizaciones	-144.530	-150.622	6.092	4,0%
Dotación a provisiones	44.706	-86.770	131.476	151,5%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-1.708.832	-1.167.462	-541.370	-46,4%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	341.092	573.838	-232.746	-40,6%
Pérdidas por el deterioro activos no financieros	30.318	-168.503	198.821	118,0%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	498.039	947.092	-449.053	-47,4%
Diferencia negativa en combinaciones de negocio	-496.458	-998.490	502.032	50,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	372.991	353.937	19.054	5,4%
Impuesto sobre beneficio	-43.090	-99.544	56.454	56,7%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	329.901	254.393	75.508	29,7%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	329.901	254.393	75.508	29,7%
Atribuido a intereses minoritarios	-514	2.850	-3.364	-118,0%
Atribuido a la sociedad dominante	330.415	251.543	78.872	31,4%

El resultado antes de impuesto ha sido de 373 millones con un incremento del 5,4%, mientras que la reducción en el Impuesto de Sociedades y la mejora en el resultado de operaciones interrumpidas permiten la mejora en su resultado atribuido. La evolución de las principales variables por asalariado son las siguientes:

En miles de euros

BANCO POPULAR	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/2013
EBITDA	2.149.748	1.978.692	171.056	8,6%
Plantilla media	15.486	15.825	-339	-2,2%
EBITDA/asalariado	138,82	125,04	13,78	11,0%
EBIT/asalariado	22,03	36,26	-14,24	-39,3%
Resultado ejercicio/asalariado	21,30	16,08	5,23	32,5%
Resultado atribuido/asalariado	21,34	15,90	5,44	34,2%

El Ebitda ha sido de 2.149,7 millones con un incremento de 171 (8,6%) sobre 2013. La plantilla media se ha situado en 15.486 asalariados, una reducción de 339 (2,2%). El Ebitda por asalariado se ha situado en 138.820 euros, un incremento del 11%, mientras que el Ebit ha sido de 22.030, una reducción del 39,3%. El resultado atribuido ha sido de 21.340 euros por asalariado, un incremento del 34,2% sobre el ejercicio anterior. Por actividad la evolución de su resultado ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVIDAD	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Banca comercial				
Rdo. antes de impuestos	574.103	478.838	95.265	19,9%
Impuesto sociedades	-99.402	-134.516	35.114	-26,1%
Resultado atribuido	474.701	344.322	130.379	37,9%
Gestión de activos y seguros				
Rdo. antes de impuestos	85.930	133.034	-47.104	-35,4%
Impuesto sociedades	-24.060	-37.250	13.190	35,4%
Resultado atribuido	61.870	95.784	-33.914	-35,4%
Área inmobiliaria				
Rdo. antes de impuestos	-902.115	-797.076	-105.039	-13,2%
Impuesto sociedades	252.592	223.181	29.411	13,2%
Resultado atribuido	-649.523	-573.895	-75.628	-13,2%
Institucional y mercado				
Rdo. antes de impuestos	615.073	539.141	75.932	14,1%
Impuesto sociedades	-172.220	-150.959	-21.261	-14,1%
Resultado atribuido	442.853	388.182	54.671	14,1%

Crecen los resultados de banca comercial 130,4 millones (37,9%) y de institucional y mercado, 54,7 (14,1%), mientras que han tenido una evolución negativa gestión de activos y seguros, -33,9 millones (-35,4%) el área inmobiliaria donde el resultado ha sido negativo en 649,5 millones frente a los 573,9 del ejercicio anterior.

Capital social

El capital social está compuesto por 2.100.768.976 acciones con un nominal de 0,5 euros alcanzando 1.050.384.888 euros. En relación a 2013 su capital social se ha incrementado en 102.108.508 euros y sus acciones en 204.217.016. La evolución de sus ratios ha sido la siguiente:

BANCO POPULAR	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	4,160 €	4,385 €	-0,225 €	-5,1%
Acciones	2.100.768.976	1.896.551.960	204.217.016	10,8%
Capitalización bursátil	8.739.198.940 €	8.316.380.345 €	422.818.596 €	5,1%
Patrimonio atribuido	12.650.319.000 €	11.424.402.000 €	1.225.917.000 €	10,7%
Resultado atribuido	330.415.000 €	251.543.000 €	78.872.000 €	31,4%
Dividendos	121.797.909 €	75.862.078 €	45.935.831 €	60,6%
Dividendo/acción	0,058 €	0,040 €	0,02 €	45,0%
Valor contable acción	6,02 €	6,02 €	0,00 €	0,0%
Cotización/valor contable	0,69	0,73	-0,04	-5,1%
BPA	0,157 €	0,133 €	0,02 €	18,6%
% BPA/valor contable	2,61%	2,20%	0,41	18,6%
% BPA/cotización	3,78%	3,02%	0,76	25,0%
PER	26,449	33,061	-6,61	-20,0%
Rentab. dividendo	1,39%	0,91%	0,48	52,8%

Cotización: ha cerrado a 4,16 euros con una reducción de 0,225 euros (5,1%).

Capitalización bursátil: alcanza los 8.739,2 millones con un incremento de 422,8 millones.

Patrimonio atribuido: 12.650,3 millones con un incremento de 1.225,9 millones.

Dividendos: 121,8 millones frente a los 75,9 de 2013. Un incremento del 60,6%.

Resultado atribuido: 330,4 millones, un incremento del 31,4%.

Dividendo por acción: 0,058 euros frente al 0,04 de 2013.

Valor contable acción: 6,02 euros en ambos ejercicios.

Cotización/valor contable: 0,69 frente a 0,73 de 2013.

Beneficio por acción: 0,157 euros un 18,6% más.

%BPA/valor contable: 2,61, mientras que en 2013 fue 2,20.

%BPA/cotización: 3,78 frente a 3,02 del ejercicio anterior.

PER: 26,449 6,61 puntos menos que en 2013.

Rentabilidad del dividendo: 1,39 frente al 0,91.

Accionistas de control

La evolución de la participación de los accionistas de control ha sido la siguiente:

BANCO POPULAR ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ALLIANZ, S.E.	72.515.501	3,452%	72.515.501	3,824%	0	-0,372%
UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	63.205.613	3,009%	62.707.475	3,306%	498.138	-0,298%
BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL	84.579.819	4,026%	83.555.165	4,406%	1.024.654	-0,379%
BAILLIE GIFFORD & CO	65.481.220	3,117%	0	0,000%	65.481.220	3,117%
BLACKROCK, INC	66.710.454	3,176%	47.245.490	2,491%	19.464.964	0,684%
FUNDACION BARRIE DE LA MAZA	55.861.081	2,659%	55.617.303	2,933%	243.778	-0,273%
VANGUARD INTERNATIONAL GROWTH FUND	64.998.029	3,094%	0	0,000%	64.998.029	3,094%
Aparicio Valls, Francisco	563.615	0,027%	551.884	0,029%	11.731	-0,002%
Arias Mosquera, Jose Maria	156.621	0,007%	274.180	0,014%	-117.559	-0,007%
Valle Ruiz, Antonio del	1.882.805	0,090%	0	0,000%	1.882.805	0,090%
Gomez Martín, Francisco	49.582	0,002%	58.019	0,003%	-8.437	-0,001%
Herrando Prat de la Riba, Luis	33.476	0,002%	33.152	0,002%	324	0,000%
Higuera Montejo, Roberto	101.138	0,005%	60.302	0,003%	40.836	0,002%
Molins Lopez Rodo, Ana Maria	877	0,000%	868	0,000%	9	0,000%
Orovioicochea, Jorge	1.612	0,000%	1.593	0,000%	19	0,000%
Revoredo Delveccio, Helena	2.310.455	0,110%	2.310.455	0,122%	0	-0,012%
Rodriguez Garcia, Jose Ramon	268.724	0,013%	368.607	0,019%	-99.883	-0,007%
Ron Güimil, Angel Carlos	76.955	0,004%	67.021	0,004%	9.934	0,000%
Tardio Barutel, Vicente	14.290	0,001%	14.118	0,001%	172	0,000%
AUTOCARTERA	805.026	0,038%	0	0,000%	805.026	0,038%
Accionistas de Control	479.616.893	22,831%	325.381.133	17,156%	154.235.760	5,674%
RESTO DE ACCIONISTAS	1.621.152.083	77,169%	1.571.170.827	82,844%	49.981.256	-5,674%
TOTAL	2.100.768.976	100%	1.896.551.960	100%	204.217.016	10,768%

Los accionistas de control han incrementado un 5,674% su participación, principalmente, por la entrada de Baillie Gifford 3,117%, Vanguard International con el 3,094% y el incremento en la participación de Blackrock, 0,684% y la autocartera 0,029%.

Capitalización bursátil

Su capitalización bursátil ha alcanzado 8.739,2 millones de euros con un incremento de 422,8 millones, 5,1% sobre 2013. Su evolución por accionistas ha sido la siguiente:

BANCO POPULAR ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ALLIANZ, S.E.	301.664.484	317.980.472	-16.315.988	-5,1%
UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	262.935.350	274.972.278	-12.036.928	-4,4%
BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL	351.852.047	366.389.399	-14.537.351	-4,0%
BAILLIE GIFFORD & CO	272.401.875	0	272.401.875	
BLACKROCK, INC	277.515.489	207.171.474	70.344.015	34,0%
FUNDACION BARRIE DE LA MAZA	232.382.097	243.881.874	-11.499.777	-4,7%
VANGUARD INTERNATIONAL GROWTH FUND	270.391.801	0	270.391.801	
Aparicio Valls, Francisco	2.344.638	2.420.011	-75.373	-3,1%
Arias Mosquera, Jose Maria	651.543	1.202.279	-550.736	-45,8%
Valle Ruiz, Antonio del	7.832.469	0	7.832.469	
Gomez Martín, Francisco	206.261	254.413	-48.152	-18,9%
Herrando Prat de la Riba, Luis	139.260	145.372	-6.111	-4,2%
Higuera Montejo, Roberto	420.734	264.424	156.310	59,1%
Molins Lopez Rodo, Ana Maria	3.648	3.806	-158	-4,1%
Orovioicochea, Jorge	6.706	6.985	-279	-4,0%
Revoredo Delveccio, Helena	9.611.493	10.131.345	-519.852	-5,1%
Rodriguez Garcia, Jose Ramon	1.117.892	1.616.342	-498.450	-30,8%
Ron Güimil, Angel Carlos	320.133	293.887	26.246	8,9%
Tardio Barutel, Vicente	59.446	61.907	-2.461	-4,0%
AUTOCARTERA	3.348.908	0	3.348.908	
Accionistas de Control	1.995.206.275	1.426.796.268	568.410.007	39,8%
RESTO DE ACCIONISTAS	6.743.992.665	6.889.584.076	-145.591.411	-2,1%
TOTAL	8.739.198.940	8.316.380.345	422.818.596	5,1%

Consejo de Administración

Está compuesto por quince personas con una reducción de dos respecto al ejercicio anterior.

BANCO POPULAR	2014	2013 [⊗]	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	15	17	-2	-11,8%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	2	2	0	0,0%
Dominicales	7	8	-1	-12,5%
Externos independientes	5	5	0	0,0%
Otros externos	0	1	-1	-100,0%
Consejeras	3	3	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Externas independientes	2	2	0	0,0%
Dominicales	14,3%	12,5%		
Externas independientes	40,0%	40,0%		
% s/total	20,0%	17,6%		

Se reduce en dos miembros un dominical y un externo, en ambos casos hombres lo que supone que las mujeres alcancen una representación del 20% en el Consejo. La composición nominal del Consejo y los años de permanencia en el mismo, son las siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA 1º NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Ron Güimil, Angel Carlos	14/03/2002	Ejecutivo	12,81
Aparicio Valls, Francisco	18/12/2003	Ejecutivo	11,04
Gomez Martin, Francisco	30/01/2013	Ejecutivo	1,92
Rodriguez Garcia, Jose Ramon	01/12/1987	Dominical	27,10
Solis Martinez Campos, Miguel Angel	20/06/1988	Dominical	26,55
Tardio Barutel, Vicente	19/12/2007	Dominical	7,04
Varela Gonzalez, Ana Jose	19/12/2007	Dominical	7,04
Fradin, Alain	20/12/2011	Dominical	3,03
Arias Mosquera, Jose Maria	11/06/2012	Dominical	2,56
Valle Ruiz, Antonio del	07/04/2014	Dominical	0,73
Herrando Prat de la Riba, Luis	21/06/2001	Independiente	13,54
Revoredo Delveccio, Helena	30/05/2007	Independiente	7,59
Oriovioechea Ortega, Jorge	19/05/2009	Independiente	5,62
Molins Lopez Rodo, Ana Maria	28/04/2011	Independiente	3,68
Higuera Montejo, Roberto	30/05/2008	Independiente	6,59

El consejero independiente Luis Herrando ha superado el tiempo máximo recomendado de pertenencia al Consejo. Los consejeros que han causado baja han sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1º NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A SU BAJA
Carendi Richard, J.	15/12/2008	Dominical	5,31
Garcia Barba, Jose	11/06/2012	Dominical	1,82

Remuneración consejeros

Sólo los consejeros ejecutivos tienen remuneración. La remuneración total ha ascendido a 6,73 millones con un incremento del 22,7% sobre 2013.

BANCO POPULAR	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	6.735.000	5.490.000	1.245.000	22,7%
1 ^{er} ejecutivo	2.853.000	1.878.000	975.000	51,9%
Resto ejecutivos	3.882.000	3.612.000	270.000	7,5%
Remuneración media	449.000	322.941	126.059	39,0%
1 ^{er} ejecutivo	2.853.000	1.878.000	975.000	51,9%
Resto ejecutivos	1.941.000	1.806.000	135.000	7,5%
Beneficio atribuido	330.415.000	251.543.000	78.872.000	31,4%
% s/ Beneficio atribuido	2,0%	2,2%		

La remuneración media ha sido de 449.000 euros con un incremento del 39%, mientras que en relación al beneficio ha supuesto el 2% frente al 2,2 de 2013.

La remuneración individualizada de los consejeros ejecutivos es la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACION 2014/2013	% S/ 2013
Aparicio Valls, Francisco	Ejecutivo	1.590.000	1.151.000	439.000	38,1%
Gomez Martin, Francisco	Ejecutivo	2.292.000	2.461.000	-169.000	-6,9%
Ron Güimil, Angel Carlos	Ejecutivo	2.853.000	1.878.000	975.000	51,9%
TOTAL CONSEJO		6.735.000	5.490.000	1.245.000	22,7%

Respecto a los sistemas de ahorro a largo plazo, los consejeros beneficiarios, las aportaciones y el saldo final son los siguientes:

<i>En miles de euros</i>	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Arias Mosquera, Jose Maria	0	0	14.734	14.278
Ron Güimil, Angel Carlos	1.031	372	7.789	6.602
Gomez Martin, Francisco	1.040	1.505	5.231	4.077
Higuera Montejo, Roberto	0	0	9.538	9.742
Aparicio Valls, Francisco	721	438	3.720	2.913

Remuneración directivos

Se ha incorporado un nuevo miembro, mujer, al equipo directivo que pasa a estar compuesto por 12 hombres y 1 mujer.

BANCO POPULAR	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	12	12	0	0,0%
Mujeres	1	0	1	
Total	13	12	1	8,3%
% mujeres	7,7%	0,0%		
Remuneración directivos	6.157.000	5.182.000	975.000	18,8%
Remuneración media	473.615	431.833	41.782	9,7%
% s/ beneficio atribuido	1,9%	2,1%		

Su remuneración total ha sido de 6,16 millones con un incremento del 18,8%, mientras que la media se ha situado en 473.615 euros, un incremento del 9,7%. En relación al beneficio atribuido ha supuesto el 1,9% frente al 2,1% anterior.

Remuneración consejeros+directivos

La remuneración total ha sido de 12,9 millones con un incremento de 2,22 millones (20,8%). Respecto al beneficio atribuido representa el 3,9%.

POPULAR	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	12.892.000	10.672.000	2.220.000	20,8%
% s/ Beneficio atribuido	3,9%	4,2%		

Contratos blindados

No existen contratos blindados.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media del ejercicio ha sido de 15.486 personas con una reducción de 339 (2,1%). El desglose por género solo lo facilita con la plantilla al cierre del ejercicio, por lo que hemos aplicado sus porcentajes a la plantilla media. La mujer ha subido su participación del 37,1 al 37,8%.

BANCO POPULAR	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	15.486	15.825	-339	-2,1%
Hombres	9.639	9.948	-310	-3,1%
Mujeres	5.847	5.877	-29	-0,5%
% s/total				
Hombres	62,2%	62,9%		
Mujeres	37,8%	37,1%		
Sueldos y salarios	701.415.000	694.632.000	6.783.000	1,0%
Salario medio	45.293	43.895	1.399	3,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	15.321	15.613	-292	-1,9%

Los sueldos y salarios se han incrementado un 1% alcanzando los 701,4 millones, lo que ha situado el salario medio en 45.293 euros, un incremento del 3,2%. Al cierre del ejercicio la plantilla es de 15.321 personas, una reducción de 292 (1,9%).

La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

Concepto	POPULAR			
	2014	2013 ®	Variación	% s/2013
Sueldos y salarios	701.415	694.632	6.783	1,0%
S. Social	184.200	175.707	8.493	4,8%
Dotaciones a planes de pensiones	30.573	29.898	675	2,3%
Retribuciones basadas en acciones	690	0	690	
Indemnizaciones por despidos	6.322	7.491	-1.169	-15,6%
Otros gastos de personal	23.035	21.382	1.653	7,7%
Total gastos de personal	946.235	929.110	17.125	1,8%
Plantilla media	15.486	15.825	-339	-2,1%
Gasto de personal medio	61.103	58.712	2.391	4,1%

Se han situado en 946,2 millones con un incremento de 17,1 millones y 1,8% sobre 2013, mientras que el gasto de personal medio ha sido de 61.103 euros con un incremento del 2.391 y 4,1%.

Ratio sobre salarios medios

Se han incrementado en todos los casos. En el caso del primer ejecutivo se ha situado en 63 puntos frente a los 42,8 del ejercicio anterior, que supone un incremento de 20,2 puntos (47,2%). En el resto de ejecutivos la ratio ha sido 42,9 con un incremento de 1,7 puntos (4,2%).

BANCO POPULAR	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} ejecutivo	63,0	42,8	20,2	47,2%
Resto ejecutivos	42,9	41,1	1,7	4,2%
Consejeros	9,9	7,4	2,6	34,7%
Directivos	10,5	9,8	0,6	6,3%

En el total de consejeros, recordando que solamente están retribuidos los ejecutivos, la ratio sube de 7,4, a 9,9, mientras que en el caso de los directivos es de 10,5 con un incremento de 0,6 puntos (6,3%).

Plantilla por ámbito geográfico

El 88% de la plantilla se encuentra en España, 13.501 personas frente a los 1.820 y 11,9% en el resto del mundo. En ambos ámbitos se ha reducido la plantilla, 264 personas en España, (1,9%) y 28 personas en el extranjero (1,5%).

POPULAR	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	13.501	13.765	-264	-1,9%	88,1%	88,2%
Resto del mundo	1.820	1.848	-28	-1,5%	11,9%	11,8%
Total	15.321	15.613	-292	-1,9%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Solo facilita tres tramos de edad habiéndose reducido en los dos que están por encima de los 30 años. En los mayores de 50 se reducen 135 personas y en el de 30 a 50 se reduce en 77 incrementándose en 10 en los menores de 30. Los mayores de 50 representan el 24,3% de la plantilla.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 50	3.790	24,3%	3.925	24,8%	-135	-3,4%
30-50	10.871	69,7%	10.948	69,3%	-77	-0,7%
<30	940	6,0%	930	5,9%	10	1,1%
TOTAL	15.601	100%	15.803	100%	-202	-1,3%

Plantilla por tipo de contrato

Al cierre de 2014 15.304 contratos son fijos y 297 temporales. Los fijos se han reducido en 362, 2,3% y representan el 98,1% del total, mientras que los temporales se han incrementado en 160 y representan el 1,9%.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	15.304	15.666	-362	-2,3%	98,1%	99,1%
TEMPORAL	297	137	160	116,8%	1,9%	0,9%
TOTAL	15.601	15.803	-202	-1,3%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual antes de impuestos ha sido de 627,5 millones con un Impuesto de Sociedades de 150,8, lo que sitúa en 476,7 el resultado del ejercicio. Se propone destinar 10,5 millones a la remuneración del capital subordinado y el resto a reservas.

En miles de euros

POPULAR	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	627.458	375.611	251.847	67,0%
IMPTO. SOCIEDADES	-150.766	-94.185	-56.581	-60,1%
RESULTADO DEL EJERCICIO	476.692	281.426	195.266	69,4%
% IMPTO. SOCIEDADES	24,0%	25,1%		
CAPITAL SUBORDINADO	10.534	40.258	-29.724	-73,8%
RESERVAS	466.158	241.168	224.990	93,3%
% RETRIBUCIÓN	2,2%	14,3%		
% RESERVAS	97,8%	85,7%		

Retribución al accionista

La retribución teórica a los accionistas asciende a 121,8 millones de euros y su distribución es la siguiente:

BANCO POPULAR ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
ALLIANZ, S.E.	72.515.501	4.205.899	72.515.501	2.900.620
Aparicio Valls, Francisco	563.615	32.690	551.884	22.075
Arias Mosquera, Jose Maria	156.621	9.084	274.180	10.967
BAILLIE GIFFORD & CO	65.481.220	3.797.911	0	0
BLACKROCK, INC	66.710.454	3.869.206	47.245.490	1.889.820
CAISSE FEDERATIVE DE CREDIT MUTUEL	84.579.819	4.905.630	83.555.165	3.342.207
FUNDACION BARRIE DE LA MAZA	55.861.081	3.239.943	55.617.303	2.224.692
Gomez MartIn, Francisco	49.582	2.876	58.019	2.321
Herrando Prat de la Riba, Luis	33.476	1.942	33.152	1.326
Higuera Montejo, Roberto	101.138	5.866	60.302	2.412
Molins Lopez Rodo, Ana Maria	877	51	868	35
Oroviogicoechea, Jorge	1.612	93	1.593	64
Revoredo Delveccio, Helena	2.310.455	134.006	2.310.455	92.418
Rodriguez Garcia, Jose Ramon	268.724	15.586	368.607	14.744
Ron Güimil, Angel Carlos	76.955	4.463	67.021	2.681
Tardio Barutel, Vicente	14.290	829	14.118	565
UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	63.205.613	3.665.926	62.707.475	2.508.299
Valle Ruiz, Antonio del	1.882.805	109.203	0	0
VANGUARD INTERNATIONAL GROWTH FUND	64.998.029	3.769.886	0	0
AUTOCARTERA	805.026	0	0	0
Accionistas de Control	479.616.893	27.771.088	325.381.133	13.015.245
RESTO DE ACCIONISTAS	1.621.152.083	94.026.821	1.571.170.827	62.846.833
TOTALES	2.100.768.976	121.797.909	1.896.551.960	75.862.078
Resultado atribuido		330.415.000		251.543.000
% retribución/ result. atribuido		36,9%		30,2%
Resultado individual		476.692.000		281.426.000
% retribución/ result. Individual		25,6%		27,0%

Con respecto al resultado atribuido representa el 30,2% en 2013 y 36,9 en 2014, mientras que respecto al individual supone el 27 y 25,6% respectivamente.

Impuesto de Sociedades por países

Frente a los 99,5 millones tributados en 2013, la tributación de 2014 es de 43,1 millones. Se reduce la tributación en España en 117,4 millones (93,1%), mientras se incrementa en Portugal 58,8 millones (195,8%) y en Estados Unidos 2,1 millones (61%).

En miles de euros

IMPUESTO DE SOCIEDADES POR PAISES				
POPULAR	2014	2013 ®	Variación 2014/2013	% s/ 2013
España	8.667	126.106	-117.439	-93,1%
Portugal	28.795	-30.058	58.853	195,8%
Estados Unidos	5.628	3.496	2.132	61,0%
Total	43.090	99.544	-56.454	-56,7%

Balance fiscal a 31/12

Ha cerrado el ejercicio con un crédito fiscal de 2.599,6 millones con una reducción de 431,1 (14,2%) respecto a 2013. De este importe, el crédito no corriente asciende a 2.515,1 millones, mientras que el corriente es de 84,6 millones.

SALDO FISCAL (miles de euros)							
EJERCICIO	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 ®	3.137.435	379.392	-307.002	-179.099	2.830.433	200.293	3.030.726
2014	3.436.488	181.610	-921.412	-97.047	2.515.076	84.563	2.599.639
Variación 2014/2013					-315.357	-115.730	-431.087
% s/ 2013					-11,1%	-57,8%	-14,2%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

SALDO FISCAL (miles de euros)							
EJERCICIO	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	3.136.556	382.978	-193.116	-175.036	2.943.440	207.942	3.151.382
2014	3.154.203	167.183	-474.917	-81.689	2.679.286	85.494	2.764.780
Variación 2014/2013					-264.154	-122.448	-386.602
% s/ 2013					-9,0%	-58,9%	-12,3%

Tiene un crédito fiscal de 2.764,8 millones que se ha reducido en 386,6 con respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos significativos después del cierre del ejercicio.

BANCO SABADELL

Hechos relevantes del ejercicio

- El 14 de marzo quedaron inscritas en el Registro Mercantil de Barcelona las escrituras correspondientes a la fusión por absorción de Banco Gallego y de Sabadell Solbank por Banco Sabadell.
- Con fecha 11 de julio de 2014, la filial de Banco Sabadell en Miami, Sabadell United Bank N.A. realizó la adquisición e inmediata fusión por absorción de JGB Bank, N.A.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 371,7 millones con un incremento del 154,7% sobre 2013.

En miles de euros

BANCO SABADELL	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	4.513.497	4.863.170	-349.673	-7,2%
Intereses y cargas asimiladas	-2.253.791	-3.048.476	794.685	26,1%
MARGEN DE INTERESES	2.259.706	1.814.694	445.012	24,5%
Rendimiento de instrumentos dde capital	8.628	7.329	1.299	17,7%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	101	11.107	-11.006	-99,1%
Comisiones percibidas	970.588	873.061	97.527	11,2%
Comisiones pagadas	-109.697	-113.391	3.694	3,3%
Resultado neto operaciones financieras	1.763.604	1.479.185	284.419	19,2%
Diferencias de cambio neto	99.556	67.871	31.685	46,7%
Otros productos de explotación	437.711	548.004	-110.293	-20,1%
Otras cargas de explotación	-629.671	-856.662	226.991	26,5%
MARGEN BRUTO	4.800.526	3.831.198	969.328	25,3%
Gastos de personal	-1.202.604	-1.135.175	-67.429	-5,9%
Otros gastos de administración	-570.714	-587.886	17.172	2,9%
Amortizaciones	-278.104	-228.447	-49.657	-21,7%
Dotación a provisiones	170.094	-59.657	229.751	385,1%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-1.779.558	-1.080.233	-699.325	-64,7%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	1.139.640	739.800	399.840	54,0%
Pérdidas por el deterioro del resto de activos	-451.562	-361.788	-89.774	-24,8%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	236.948	43.893	193.055	439,8%
Diferencia en combinaciones de negocio	0	30.295	-30.295	-100,0%
Resultados en la baja de activos no clasificados como operaciones interrumpidas	-438.633	-267.320	-171.313	-64,1%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	486.393	184.880	301.513	163,1%
Impuesto sobre beneficio	-109.748	-17.962	-91.786	-511,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	376.645	166.918	209.727	125,6%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	376.645	166.918	209.727	125,6%
Atribuido a la sociedad dominante	371.677	145.915	225.762	154,7%
Atribuido a intereses minoritarios	4.968	21.003	-16.035	-76,3%

El margen por intereses alcanza los 2.259,7 millones con un incremento de 445 millones y 24,5% sobre el ejercicio anterior. El margen bruto ha sido de 4.800,5 con

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

un incremento de 969,3 y 25,3%, mientras el resultado de explotación alcanza los 1.139,6 millones con un crecimiento del 54%. La mala evolución en las pérdidas por deterioro y en los resultados en la baja de activos no clasificados reduce el resultado a 486,4 millones, pese a lo cual se incrementa en 301,5 (163%) sobre 2013, mientras que el incremento en el Impuesto de Sociedades lleva el resultado del ejercicio a 376,6 millones, un incremento del 125,6%.

El Ebitda ha sido de 3.027,2 millones, un incremento de 919,1 millones (43,6%), mientras que la evolución de las principales magnitudes ha sido la siguiente:

En miles de euros

BANCO SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
EBITDA	3.027.208	2.108.137	919.071	43,6%
Plantilla media	17.760	16.427	1.333	7,5%
EBITDA/asalariado	170,45	128,33	42,12	32,8%
EBIT/asalariado	64,17	45,04	19,13	42,5%
Resultado ejercicio/asalariado	21,21	10,16	11,05	108,7%
Resultado atribuido/asalariado	20,93	8,88	12,05	135,6%

La plantilla media se ha situado en 17.760 personas con un incremento de 1.333 (7,5%), el Ebitda por asalariado ha sido de 170,45 mil euros con un incremento del 32,8%. El Ebit ha sido de 64,17 con un incremento del 42,5%, mientras que el resultado atribuido por asalariado se ha situado en 20.930 euros, un crecimiento del 135,6%.

Con respecto a la información por sectores de actividad su evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

Resultado antes de impuestos por actividad	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Banca comercial	347.881	295.202	52.679	17,8%
Banca corporativa	70.048	81.855	-11.807	-14,4%
Banca privada	29.674	13.878	15.796	113,8%
Gestión de inversiones	21.902	8.811	13.091	148,6%
Transformación de activos	-997.472	-1.044.816	47.344	4,5%
No asignados	737.625	554.825	182.800	32,9%
Otros resultados	276.735	275.125	1.610	0,6%
Total	486.393	184.880	301.513	163,1%

Informa del detalle hasta el resultado antes de impuestos estando una parte de los mismos como no asignados. En otros resultados informa del de las actividades no informadas. Salvo en banca corporativa, donde el resultado ha disminuido un 14,4%, todas las actividades han mejorado con respecto a 2013, destacando

por su importe los resultados no asignados que han ascendido a 737,6 millones, (32,9%). La transformación de activos donde se incluye la actividad inmobiliaria mejora un 4,5%, aún así, ha supuesto una pérdida de 997,5 millones y 2.042 millones en ambos ejercicios.

Capital social

El capital social de Banco Sabadell es de 503.057.576,75 euros formado por 4.024.460.614 acciones de 0,125 euros de nominal. Se ha incrementado en 12.979.033 acciones y 1.622.379,13 euros respecto a 2013. La evolución de las variables relacionadas con la acción ha sido la siguiente:

BANCO SABADELL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013 [®]	€	%
Cotización	2.205 €	1.896 €	0,309 €	16,3%
Acciones	4.024.460.614	4.011.481.581	12.979.033	0,3%
Capitalización bursátil	8.873.935.654 €	7.605.769.078 €	1.268.166.576 €	16,7%
Patrimonio atribuido	11.161.159.000 €	10.158.182.000 €	1.002.977.000 €	9,9%
Resultado atribuido	371.677.000 €	145.915.000 €	225.762.000 €	154,7%
Dividendos	142.241.329 €	119.426.210 €	22.815.119 €	19,1%
Dividendo/acción	0,049 €	0,030 €	0,02 €	64,6%
Valor contable acción	2,77 €	2,53 €	0,24 €	9,5%
Cotización/Valor contable	0,80	0,75	0,05	6,2%
BPA	0,092 €	0,036 €	0,06 €	153,9%
% BPA/Valor contable	3,33%	1,44%	1,89	13,2%
% BPA/Cotización	4,19%	1,92%	2,27	11,8%
PER	23,875	52,125	-28,25	-54,2%
Rentab. dividendo	2,22%	1,57%	0,65	41,5%

Cotización: ha cerrado a 2,205 euros, un incremento del 16,3%.

Capitalización bursátil: alcanza los 8.873,9 millones, un incremento de 1.268,2 (16,7%).

Patrimonio atribuido: se incrementan un 9,9% situándose en 11.161,1 millones.

Resultado atribuido: 371,7 millones, un incremento del 154,7%.

Dividendos: destina 142,2 millones, un incremento de 22,84 millones (19,1%).

Dividendo por acción: 0,049 euros, un incremento 0,019 (64,6%).

Valor contable acción: 2,77 €, un incremento del 9,5%.

Cotización/valor contable: la ratio es de 0,8 frente al 0,75 de 2013.

Beneficio por acción: ha sido de 0,092 euros, un incremento del 153,9%.

%BPA/valor contable: se sitúa en el 3,33% frente al 1,44 de 2013.

%BPA/cotización: es del 4,19% frente al 1,92 del ejercicio anterior.

PER: baja de 52,125 a 23,875.

Rentabilidad del dividendo: es del 2,22% con un incremento de 0,65 puntos (41,5%).

Accionistas de control

La participación de los accionistas de control se ha incrementado un 4,552% durante el ejercicio alcanzando el 30,744%. Lo más destacable es el incremento en la participación de Jaime Gilinski que ha subido del 4,18 al 7,493% y la reducción del presidente, José Oliú, que ha bajado del 0,185 al 0,093%.

BANCO SABADELL	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BANCO COMERCIAL PORTUGUES	92.858.400	2,307%	92.858.400	2,315%	0	-0,007%
BLACKROCK INC.	113.227.200	2,813%	100.432.800	2,504%	12.794.400	0,310%
WINTHROP SECURITIES LTD	197.560.800	4,909%	164.633.600	4,104%	32.927.200	0,805%
FAMOL PARTICIPACIONES	74.114.400	1,842%	74.114.400	1,848%	0	-0,006%
FUNDO DE PENSOES DO GRUPO BCP	92.858.400	2,307%	92.858.400	2,315%	0	-0,007%
INVERSIONES HEMISFERIO	77.145.600	1,917%	77.145.600	1,923%	0	-0,006%
MAYOR VENT, S.L.	83.461.600	2,074%	83.461.600	2,081%	0	-0,007%
Koplowitz Romeu de Juseu, Alicia	34.221.600	0,850%	34.221.600	0,853%	0	-0,003%
Andic Ermay, Isak	84.552.800	2,101%	84.552.800	2,108%	0	-0,007%
Gilinski Bacal, Jaime	301.560.800	7,493%	167.682.400	4,180%	133.878.400	3,313%
Bosser Rovira, Miguel	1.432.800	0,036%	1.432.800	0,036%	0	0,000%
Casas Selvas, Francesc	1.194.400	0,030%	1.194.400	0,030%	0	0,000%
Colonques Moreno, Hector Maria	2.244.800	0,056%	2.167.200	0,054%	77.600	0,002%
Daurella Comadran, Soledad	10.666.400	0,265%	10.571.200	0,264%	95.200	0,002%
Echenique Landiribar, Jose Manuel	79.200	0,002%	78.400	0,002%	800	0,000%
Folch Rusiñol Corrochan, Joaquin	16.532.800	0,411%	16.385.600	0,408%	147.200	0,002%
Garcia Mila Lloveras Maria Teresa	51.200	0,001%	50.400	0,001%	800	0,000%
Guardiola Romojaro, Jaime	344.800	0,009%	330.400	0,008%	14.400	0,000%
Lara Bosch, Jose Manuel	1.756.800	0,044%	1.713.600	0,043%	43.200	0,001%
Llonch Andreu, Joan	1.429.600	0,036%	1.416.800	0,035%	12.800	0,000%
Martinez Martinez, Jose Manuel	34.400	0,001%	28.000	0,001%	6.400	0,000%
Martinez Sufrategui, Jose Ramon	1.211.200	0,030%	1.200.000	0,030%	11.200	0,000%
Negro Rodriguez, Jose Luis	1.934.400	0,048%	1.915.200	0,048%	19.200	0,000%
Oliu Creus, Jose	3.746.400	0,093%	7.428.000	0,185%	-3.681.600	-0,092%
Permanyer Cunillera, Jose	2.222.400	0,055%	2.202.400	0,055%	20.000	0,000%
AUTOCARTERA	40.830.340	1,015%	30.607.898	0,763%	10.222.442	0,252%
Accionistas de Control	1.237.273.540	30,744%	1.050.683.898	26,192%	186.589.642	4,552%
RESTO DE ACCIONISTAS	2.787.187.074	69,256%	2.960.797.683	73,808%	-173.610.609	-4,552%
TOTAL	4.024.460.614	100%	4.011.481.581	100%	12.979.033	0,324%

Incrementan también su participación BlackRock, 0,31% y Winthrop Securities 0,805%. Su capitalización bursátil ha alcanzado los 8.873,9 millones con un incremento de 1.268,2 millones (16,7%). Famol Participaciones con un 1,842% está participada por varios miembros del Consejo de Administración, José Oliú, Isak Andic, Joaquín Folch y José Manuel Lara Bosch.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 8.873,9 millones, un incremento del 16,7% sobre 2013. La evolución de sus principales accionistas es la siguiente:

BANCO SABADELL	CAPITALIZACION BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
BANCO COMERCIAL PORTUGUES	204.752.772	176.059.526	28.693.246	16,3%
BLACKROCK INC.	249.665.976	190.420.589	59.245.387	31,1%
WINTHROP SECURITIES LTD	435.621.564	312.145.306	123.476.258	39,6%
FAMOL PARTICIPACIONES	163.422.252	140.520.902	22.901.350	16,3%
FUNDO DE PENSOES DO GRUPO BCP	204.752.772	176.059.526	28.693.246	16,3%
INVERSIONES HEMISFERIO	170.106.048	146.268.058	23.837.990	16,3%
MAYOR VENT, S.L.	184.032.828	158.243.194	25.789.634	16,3%
Koplowitz Romeu de Juseu, Alicia	75.458.628	64.884.154	10.574.474	16,3%
Andic Ermay, Isak	186.438.924	160.312.109	26.126.815	16,3%
Gilinski Bacal, Jaime	664.941.564	317.925.830	347.015.734	109,1%
Bosser Rovira, Miguel	3.159.324	2.716.589	442.735	16,3%
Casas Selvas, Francesc	2.633.652	2.264.582	369.070	16,3%
Colonques Moreno, Hector Maria	4.949.784	4.109.011	840.773	20,5%
Daurella Comadran, Soledad	23.519.412	20.042.995	3.476.417	17,3%
Echenique Landiribar, Jose Manuel	174.636	148.646	25.990	17,5%
Folch Rusiñol Corrochan, Joaquin	36.454.824	31.067.098	5.387.726	17,3%
Garcia Mila Lloveras Maria Teresa	112.896	95.558	17.338	18,1%
Guardiola Romojaro, Jaime	760.284	626.438	133.846	21,4%
Lara Bosch, Jose Manuel	3.873.744	3.248.986	624.758	19,2%
Llonch Andreu, Joan	3.152.268	2.686.253	466.015	17,3%
Martinez Martinez, Jose Manuel	75.852	53.088	22.764	42,9%
Martinez Sufrategui, Jose Ramon	2.670.696	2.275.200	395.496	17,4%
Negro Rodriguez, Jose Luis	4.265.352	3.631.219	634.133	17,5%
Oliu Creus, Jose	8.260.812	14.083.488	-5.822.676	-41,3%
Permanyer Cunillera, Jose	4.900.392	4.175.750	724.642	17,4%
AUTOCARTERA	90.030.900	58.032.575	31.998.325	55,1%
Accionistas de Control	2.728.188.156	1.992.096.671	736.091.485	37,0%
RESTO DE ACCIONISTAS	6.145.747.498	5.613.672.407	532.075.091	9,5%
TOTAL	8.873.935.654	7.605.769.078	1.268.166.576	16,7%

Consejo de Administración

Se mantiene en 14 consejeros, habiendo cambiado su composición interna con la incorporación de un consejero dominical y la salida de una consejera independiente, lo que ha supuesto que el porcentaje de mujeres baje al 7,1%.

SABADELL	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	14	0	0,0%
I ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	2	2	0	0,0%
Dominicales	2	1	1	100,0%
Externos independientes	8	9	-1	-11,1%
Otros externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	1	2	-1	-50,0%
Externas independientes	1	2	-1	-50,0%
Externas independientes	12,5%	22,2%		
% s/Total	7,1%	14,3%		

La composición nominal y el tiempo de permanencia en el Consejo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Oliu Creus, Jose	29/03/1990	Ejecutivo	24,78
Guardiola Romojaro, Jaime	27/09/2007	Ejecutivo	7,27
Negro Rodriguez, Jose Luis	31/05/2012	Ejecutivo	2,59
Martins Monteiro, Antonio	20/09/2012	Dominical	2,28
Martinez Guzman, David	24/04/2014	Dominical	0,69
Llonch Andreu, Joan	28/11/1996	Independiente	18,10
Folch Rusiñol Corrochan, Joaquín	16/03/2000	Independiente	14,80
Colonques Moreno, Hector Maria	31/10/2001	Independiente	13,18
Lara Bosch, Jose Manuel	24/04/2003	Independiente	11,70
García Mila Lloveras Maria Teresa	29/03/2007	Independiente	7,76
Echenique Landiribar, Jose Manuel	18/09/2010	Independiente	4,29
Martinez Sufrategui, Jose Ramon	18/09/2010	Independiente	4,29
Martinez Martinez, Jose Manuel	26/03/2013	Independiente	1,77
Permanyer Cunillera, Jose	21/03/2002	Externo	12,79

Tres consejeros independientes superan el máximo recomendado, Joan Llonch Andreu con 18 años en el Consejo, Joaquín Folch con 14,8 y Héctor María Colonques con 13,18. La persona que ha causado baja es:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO A SU BAJA
Daurella Comadran, Soledad	19/03/1990	Independiente	20/11/2014	24,69

Remuneración consejeros

La remuneración de los consejeros ha ascendido a 11,036 millones con un incremento del 1,2%. El primer ejecutivo ha reducido su remuneración un 0,9%, mientras que el resto de ejecutivos, lo incrementan un 4%, reduciéndose la remuneración en dominicales y externos. La remuneración media se sitúa en 788.286 euros, un incremento del 1,2%. En relación al beneficio atribuido fue del 7,5% en 2013, mientras que en 2014, ha representado el 3%.

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	11.036.000	10.901.000	135.000	1,2%
I ^{er} Ejecutivo	3.817.000	3.850.000	-33.000	-0,9%
Resto Ejecutivos	5.726.000	5.504.000	222.000	4,0%
Dominicales	142.000	179.000	-37.000	-20,7%
Externos independientes	1.126.000	1.127.000	-1.000	-0,1%
Otros externos	225.000	241.000	-16.000	-6,6%
Remuneración media	788.286	778.643	9.643	1,2%
I ^{er} Ejecutivo	3.817.000	3.850.000	-33.000	-0,9%
Resto Ejecutivos	2.863.000	2.752.000	111.000	4,0%
Dominicales	71.000	179.000	-108.000	-60,3%
Externos independientes	140.750	125.222	15.528	12,4%
Otros externos	225.000	241.000	-16.000	-6,6%
Beneficio atribuido	371.677.000	145.915.000	225.762.000	154,7%
% s/ beneficio atribuido	3,0%	7,5%		

La evolución de la remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Andic Ermay, Isak	Dominical	0	91.000	-91.000	-100,0%
Martinez Guzman, David	Dominical	59.000	0	59.000	
Martins Monteiro, Antonio	Dominical	83.000	88.000	-5.000	-5,7%
Guardiola Romojaro, Jaime	Ejecutivo	3.772.000	3.528.000	244.000	6,9%
Negro Rodriguez, Jose Luis	Ejecutivo	1.954.000	1.976.000	-22.000	-1,1%
Oliu Creus, Jose	Ejecutivo	3.817.000	3.850.000	-33.000	-0,9%
Permanyer Cunillera, Jose	Externo	225.000	241.000	-16.000	-6,6%
Casas Selvas, Francesc	Independiente	0	27.000	-27.000	-100,0%
Colonques Moreno, Hector Maria	Independiente	139.000	139.000	0	0,0%
Daurella Comadran, Soledad	Independiente	75.000	98.000	-23.000	-23,5%
Echenique Landiribar, Javier	Independiente	168.000	157.000	11.000	7,0%
Folch Rusiñol Corrochan, Joaquin	Independiente	116.000	127.000	-11.000	-8,7%
Garcia Mila Lloveras Maria Teresa	Independiente	105.000	107.000	-2.000	-1,9%
Lara Bosch, Jose Manuel	Independiente	131.000	138.000	-7.000	-5,1%
Llonch Andreu, Joan	Independiente	169.000	165.000	4.000	2,4%
Martinez Martinez, Jose Manuel	Independiente	127.000	77.000	50.000	
Martinez Sufrategui, Jose Ramon	Independiente	96.000	92.000	4.000	4,3%
TOTAL CONSEJO		11.036.000	10.901.000	135.000	1,2%

Los consejeros con sistemas de ahorro a plazo y los saldos al cierre de ambos ejercicios son:

En miles de euros	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Guardiola Romojaró, Jaime	1.334	1.330	13.675	12.188
Oliu Creus, Jose	984	1.008	5.393	4.199
Negro Rodríguez, Jose Luis	980	1.011	4.325	3.186
Llonch Andreu, Joan	16	16	330	301
Colonques Moreno, Hector Maria	16	16	296	271
Permanyer Cunillera, Jose	16	16	272	246

Remuneración directivos

El equipo directivo se ha mantenido en 6 personas. La remuneración total ha sido de 5 millones con un incremento de 0,5 millones y 11,9% sobre 2013. La remuneración media ha sido de 834.167 euros.

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	4	4	0	0,0%
Mujeres	2	2	0	0,0%
Total	6	6	0	0,0%
% mujeres	33,3%	33,3%		
Remuneración directivos	5.005.000	4.472.000	533.000	11,9%
Remuneración media	834.167	745.333	88.833	11,9%
% s/ beneficio atribuido	1,3%	3,1%		

En relación al beneficio atribuido ha supuesto el 1,3%, frente al 3,1 del ejercicio anterior.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 16 millones, un incremento de 0,7 millones (4,3%).

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	16.041.000	15.373.000	668.000	4,3%
% s/ beneficio atribuido	4,3%	10,5%		

Ha supuesto el 4,3% del beneficio atribuido, frente al 10,5% de 2013.

Contratos blindados

Existen 28 contratos blindados, 3 más que en el ejercicio anterior.

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	28	25	3	12,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	400,0%	357,1%		

La cobertura sobre consejeros ejecutivos y directivos ha subido al 400%. Las condiciones las aprueba el Consejo de Administración y se informa a la Junta General. Las condiciones que se especifican son de indemnizaciones de dos a tres anualidades para los despidos improcedentes y en algunos casos limitados al cambio de control.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha situado en 17.760 personas con un incremento de 1.333, 8,1% sobre el ejercicio anterior por la incorporación de las plantillas de las entidades integradas. Existe prácticamente paridad en la plantilla por género.

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	17.760	16.427	1.333	8,1%
Hombres	8.874	8.134	740	9,1%
Mujeres	8.886	8.293	593	7,2%
% s/ Total				
Hombres	50,0%	49,5%		
Mujeres	50,0%	50,5%		
Sueldos y Salarios	864.788.000	814.893.000	49.895.000	6,1%
Salario medio	48.693	49.607	-914	-1,8%
Plantilla al cierre de ejercicio	17.529	18.077	-548	-3,0%

Los sueldos y salarios han ascendido a 864,8 millones con un incremento de 49,9 millones (6,1%), mientras que el salario medio ha sido de 48.693 euros, una reducción del 1,8% sobre 2013. Al cierre del ejercicio la plantilla era de 17.529 personas con una reducción de 548 (3%) sobre el ejercicio anterior. Los gastos de personal han ascendido a 1.202,6 millones con un incremento del 5,9%, mientras que el gasto medio se ha situado en 67.714 euros con una reducción de 1.390 euros, 2% sobre 2013.

Concepto	SABADELL			
	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	864.788	814.893	49.895	6,1%
S. Social	203.686	179.597	24.089	13,4%
Dotaciones a planes de pensiones	31.750	28.399	3.351	11,8%
Otros gastos de personal	102.380	112.286	-9.906	-8,8%
Total gastos de personal	1.202.604	1.135.175	67.429	5,9%
Plantilla media	17.760	16.427	1.333	8,1%
Gasto de personal medio	67.714	69.104	-1.390	-2,0%

Ratio sobre salarios medios

Se incrementa levemente en todos los casos alcanzando la ratio de 78,4 el primer ejecutivo y 58,8 el resto. El total del Consejo se sitúa en 16,2, mientras que en los directivos es de 17,1.

SABADELL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	78,4	77,6	0,8	1,0%
Resto Ejecutivos	58,8	55,5	3,3	6,0%
Consejeros	16,2	15,7	0,5	3,1%
Directivos	17,1	15,0	2,1	14,0%

Plantilla por ámbito geográfico

Al cierre de 2014, la plantilla en España es de 16.593 personas con una reducción de 578 (3,4%) respecto a 2013, en el resto del mundo es de 936 con un incremento de 30 personas. La plantilla en España supone el 94,7% del total frente al 95% anterior.

SABADELL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	16.593	17.171	-578	-3,4%	94,7%	95,0%
Resto del mundo	936	906	30	3,3%	5,3%	5,0%
Total	17.529	18.077	-548	-3,0%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

De 2014 solamente hemos encontrado datos a 30 de junio, que son los que incluimos para analizar su evolución que ha sido:

TRAMO	30/06/2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 60	196	1,2%	263	1,5%	-67	-25,5%
55-60	1.546	9,1%	1.595	8,8%	-49	-3,1%
50-55	2.255	13,3%	2.430	13,4%	-175	-7,2%
45-50	2.820	16,6%	2.943	16,3%	-123	-4,2%
40-45	2.999	17,7%	3.106	17,2%	-107	-3,4%
35-40	3.909	23,1%	3.999	22,1%	-90	-2,3%
30-35	2.759	16,3%	3.136	17,3%	-377	-12,0%
25-29	436	2,6%	577	3,2%	-141	-24,4%
<25	24	0,1%	33	0,2%	-9	-27,3%
TOTAL	16.944	100%	18.082	100%	-1.138	-6,3%

Se reduce en todos los tramos siendo la mayor reducción absoluta en el tramo de 30 a 35 años, 377 trabajadores, mientras que porcentualmente la mayor reducción se produce en los menores de 25 años (27,3%) y en los mayores de 60 (25,5%).

Plantilla por tipo de contrato

Informa exclusivamente de que los contratos fijos son el 99,8% en 2014 y 98,5% en 2013. Aplicados estos porcentajes sobre la plantilla final, los resultados son:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	17.494	17.806	-312	-1,8%	99,8%	98,5%
TEMPORAL	35	271	-236	-87,1%	0,2%	1,5%
TOTAL	17.529	18.077	-548	-3,0%	100,0%	100,0%

Se ha reducido 312 empleos fijos y 236 temporales que representan el 1,8% de los contratos fijos y el 87,1% de los temporales.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido positivo en 850 millones con un incremento del 285,6% sobre 2013. Se propone destinar todo el beneficio a reservas para posteriormente y con cargo a las mismas retribuir a los accionistas.

En miles de euros

SABADELL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.044.990	229.453	815.537	355,4%
IMPTO. SOCIEDADES	-194.952	-8.988	-185.964	-2069,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	850.038	220.465	629.573	285,6%
% IMPTO. SOCIEDADES	18,7%	3,9%		
DIVIDENDOS	0	40.115	-40.115	-100,0%
RESERVAS	850.038	180.350	669.688	371,3%
% DIVIDENDOS	0,0%	18,2%		
% RESERVAS	100,0%	81,8%		

Retribución al accionista

Se propone retribuir a las accionistas con un dividendo bruto de 0,049 euros por acción. La aplicación de este dividendo supone la siguiente retribución teórica a los accionistas de control:

BANCO SABADELL	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BANCO COMERCIAL PORTUGUES	92.858.400	4.550.062	92.858.400	2.785.752
BLACKROCK INC.	113.227.200	5.548.133	100.432.800	3.012.984
WINTHROP SECURITIES LTD	197.560.800	9.680.479	164.633.600	4.939.008
FAMOL PARTICIPACIONES	74.114.400	3.631.606	74.114.400	2.223.432
FUNDO DE PENSOES DO GRUPO BCP	92.858.400	4.550.062	92.858.400	2.785.752
INVERSIONES HEMISFERIO	77.145.600	3.780.134	77.145.600	2.314.368
MAYOR VENT, S.L.	83.461.600	4.089.618	83.461.600	2.503.848
Koplowitz Romeu de Juseu, Alicia	34.221.600	1.676.858	34.221.600	1.026.648
Andic Ermay, Isak	84.552.800	4.143.087	84.552.800	2.536.584
Gilinski Bacal, Jaime	301.560.800	14.776.479	167.682.400	5.030.472
Bosser Rovira, Miguel	1.432.800	70.207	1.432.800	42.984
Casas Selvas, Francesc	1.194.400	58.526	1.194.400	35.832
Colonques Moreno, Hector Maria	2.244.800	109.995	2.167.200	65.016
Daurella Comadran, Soledad	10.666.400	522.654	10.571.200	317.136
Echenique Landiribar, Jose Manuel	79.200	3.881	78.400	2.352
Folch Rusiñol Corrochan, Joaquin	16.532.800	810.107	16.385.600	491.568
Garcia Mila Lloveras Maria Teresa	51.200	2.509	50.400	1.512
Guardiola Romojaro, Jaime	344.800	16.895	330.400	9.912
Lara Bosch, Jose Manuel	1.756.800	86.083	1.713.600	51.408
Llonch Andreu, Joan	1.429.600	70.050	1.416.800	42.504
Martinez Martinez, Jose Manuel	34.400	1.686	28.000	840
Martinez Sufrategui, Jose Ramon	1.211.200	59.349	1.200.000	36.000
Negro Rodriguez, Jose Luis	1.934.400	94.786	1.915.200	57.456
Oliu Creus, Jose	3.746.400	183.574	7.428.000	222.840
Permanyer Cunillera, Jose	2.222.400	108.898	2.202.400	66.072
AUTOCARTERA	40.830.340	0	30.607.898	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	1.237.273.540	58.625.717	1.050.683.898	30.602.280
RESTO DE ACCIONISTAS	2.787.187.074	83.615.612	2.960.797.683	88.823.930
TOTALES	4.024.460.614	142.241.329	4.011.481.581	119.426.210
Resultado atribuido		371.677.000		145.915.000
% retribución/ result. atribuido		38,3%		81,8%
Resultado individual		850.038.000		220.465.000
% retribución/ result. Individual		16,7%		54,2%

Supone un total de 142,2 millones que representan un 38,3% del resultado atribuido y 16,7% del resultado individual.

Impuesto de Sociedades por países

Hemos encontrado esta información exclusivamente del ejercicio 2014 y la tributación ha sido la siguiente:

En miles de euros

PAÍS	2014	% s/ total
España	98.282	89,6%
Estados Unidos	10.831	9,9%
Resto	635	0,6%
Total	109.748	100,0%

El 89,6% del Impuesto de Sociedades se ha liquidado en España.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre del ejercicio tiene un activo fiscal de 6.680 millones con un incremento de 334,5 y 5,3% en relación a 2013.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	6.216.461	741.767	-534.919	-77.494	5.681.542	664.273	6.345.815
2014	6.144.163	983.818	-513.761	66.094	5.630.402	1.049.912	6.680.314
Variación 2014/2013					-51.140	385.639	334.499
% s/ 2013					-0,9%	58,1%	5,3%

De este saldo, 5.630,4 millones son no corrientes con una reducción de 51,1 en relación al ejercicio anterior, mientras que corrientes son 1.049,9 con un incremento de 385,6 (58,1%).

La evolución en sus cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	6.083.912	577.207	-462.936	-20.996	5.620.976	556.211	6.177.187
2014	6.221.413	783.096	-697.418	-29.995	5.523.995	753.101	6.277.096
Variación 2014/2013					-96.981	196.890	99.909
% s/ 2013					-1,7%	35,4%	1,6%

El crédito fiscal es de 6.277,1 millones con un incremento de 99,9 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

El más significativo es la OPA lanzada en abril sobre el banco británico TSB, filial de Lloyd Banking Group, con una oferta de 4,8 euros por acción. Para esta operación, cuyo coste se estima en 2.400 millones, el banco ha realizado una ampliación de capital de 1.600.

BANCO SANTANDER

Hechos relevantes del ejercicio

Durante el ejercicio se han producido los siguientes:

- Adquisición en España, por parte de Santander Consumer Finance SA, del 51% de Financiera El Corte Inglés, EFC, SA.
- Adquisición por Santander Consumer Finance, SA del negocio de GE Capital en Suecia, Dinamarca y Noruega, principalmente crédito directo y tarjetas.
- Acuerdo marco de Santander Consumer Finance con Banque PSA Finance, unidad de financiación de vehículos del Grupo PSA Peugeot Citröen, para la colaboración en distintos países europeos. Durante el mes de enero de 2015 se han obtenido las correspondientes autorizaciones regulatorias para iniciar las actividades en Francia y Reino Unido.
- Realización de una oferta de adquisición de minoritarios de Banco Santander (Brasil) SA aceptada por títulos representativos del 13,65% del capital social, con lo que la participación de Grupo Santander pasó a ser del 88,30% del capital.
- Adquisición por parte de Banco Santander Brasil de la sociedad "GetNet"
- Creación por Banco Santander Brasil de una joint-venture con Banco Bonsucesso para impulsar las actividades del negocio de nóminas, que se espera materializar en el primer trimestre de 2015.
- Acuerdo para la adquisición de la sociedad cotizada canadiense Carfinco, especializada en financiación de automóviles.

Además, se han obtenido las siguientes plusvalías:

- Venta de Altamira Asset Management, 385 millones.
- Colocación en bolsa de Santander Consumer USA, 730 millones.
- Modificación de los compromisos de pensiones en Reino Unido, 240 millones.
- Operación de seguros con CNP 250 millones.

El importe obtenido neto de impuestos, 1.589 millones, se ha destinado a saneamientos de los costes de reestructuración, deterioro de activos intangibles y otros saneamientos, por lo que estas operaciones no han tenido repercusión en la cuenta de resultados.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 5.816 millones, un incremento del 39,3% sobre 2013. El margen de intereses ha sido de 29.547 millones, un crecimiento del 13,9%. El bruto ha ascendido a 42.612 millones, un incremento del 7,4%, mientras que el resultado de explotación ha sido de 8.707 millones, un incremento del 41,6%. El resultado antes de impuestos alcanza los 10.679 millones, un incremento del 44,7% por la mejora en los resultados por la baja de activos.

En miles de euros

BANCO SANTANDER	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	54.656.000	51.447.000	3.209.000	6,2%
Intereses y cargas asimiladas	-25.109.000	-25.512.000	403.000	1,6%
MARGEN DE INTERESES	29.547.000	25.935.000	3.612.000	13,9%
Rendimiento de instrumentos dde capital	435.000	378.000	57.000	15,1%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	243.000	500.000	-257.000	-51,4%
Comisiones percibidas	12.515.000	12.473.000	42.000	0,3%
Comisiones pagadas	-2.819.000	-2.712.000	-107.000	-3,9%
Resultado neto operaciones financieras	3.974.000	3.234.000	740.000	22,9%
Diferencias de cambio neto	-1.124.000	160.000	-1.284.000	-802,5%
Otros productos de explotación	5.214.000	5.903.000	-689.000	-11,7%
Otras cargas de explotación	-5.373.000	-6.205.000	832.000	13,4%
MARGEN BRUTO	42.612.000	39.666.000	2.946.000	7,4%
Gastos de personal	-10.242.000	-10.069.000	-173.000	-1,7%
Otros gastos de administración	-7.657.000	-7.383.000	-274.000	-3,7%
Amortizaciones	-2.287.000	-2.391.000	104.000	4,3%
Dotación a provisiones	-3.009.000	-2.445.000	-564.000	-23,1%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-10.710.000	-11.227.000	517.000	4,6%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	8.707.000	6.151.000	2.556.000	41,6%
Pérdidas por el deterioro del resto de activos	-938.000	-503.000	-435.000	-86,5%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	3.136.000	2.152.000	984.000	45,7%
Diferencias negativas en combinaciones de negocios	17.000	0	17.000	
Resultados en la baja de activos no clasificados como operaciones interrumpidas	-243.000	-422.000	179.000	42,4%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	10.679.000	7.378.000	3.301.000	44,7%
Impuesto sobre beneficio	-3.718.000	-2.034.000	-1.684.000	-82,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	6.961.000	5.344.000	1.617.000	30,3%
Resultado de operaciones interrumpidas	-26.000	-15.000	-11.000	-73,3%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	6.935.000	5.329.000	1.606.000	30,1%
Atribuido a la sociedad dominante	5.816.000	4.175.000	1.641.000	39,3%
Atribuido a intereses minoritarios	1.119.000	1.154.000	-35.000	-3,0%

El Impuesto de Sociedades ha ascendido a 3.718 millones con un incremento del 82,8% y el resultado consolidado 6.935 euros, un incremento del 30,1%. El Ebitda ha sido de 24.713 millones con un incremento de 2.499 (11,2%). La evolución por asalariado, que se han reducido en 2.435 personas (1,3%), ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

BANCO SANTANDER	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	24.713.000	22.214.000	2.499.000	11,2%
Plantilla media	183.938	186.373	-2.435	-1,3%
EBITDA/asalariado	134,36	119,19	15,16	12,7%
EBIT/asalariado	47,34	33,00	14,33	43,4%
Resultado ejercicio/asalariado	37,70	28,59	9,11	31,9%
Resultado atribuido/asalariado	31,62	22,40	9,22	41,1%

El Ebitda por asalariado es de 134.360 euros con un incremento del 12,7%, mientras que el Ebit ha sido de 47.340, un incremento del 43,4%. El resultado atribuido por asalariado ha sido de 31.620 euros, un incremento del 41,1%.

La evolución del resultado por zonas geográficas ha sido el siguiente:

En miles de euros

Resultado atribuido por zonas geográficas	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Europa continental	2.079.000	1.127.000	952.000	84,5%
Reino Unido	1.576.000	1.149.000	427.000	37,2%
Latinoamérica	3.150.000	3.179.000	-29.000	-0,9%
Estados Unidos	800.000	803.000	-3.000	-0,4%
Actividades corporativas	-1.789.000	-2.083.000	294.000	14,1%
TOTAL	5.816.000	4.175.000	1.641.000	39,3%

Mejoran en Europa Continental, 84,5%, Reino Unido, 37,2% y en actividades corporativas, 14,1%, mientras empeoran en Latinoamérica con una reducción del 0,9% y Estados Unidos un 0,4%. Los mismos resultados por actividades han sido los siguientes:

En miles de euros

Resultado atribuido por áreas de actividad	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Banca comercial	5.871.000	5.077.000	794.000	15,6%
Banca mayorista global	1.614.000	1.504.000	110.000	7,3%
Banca privada, gestión de activos y seguros	703.000	312.000	391.000	125,3%
Actividades inmobiliarias descontinuadas en España	-583.000	-635.000	52.000	8,2%
Actividades corporativas	-1.789.000	-2.083.000	294.000	14,1%
TOTAL	5.816.000	4.175.000	1.641.000	39,3%

Todas las actividades han mejorado su resultado, registrando pérdidas las actividades inmobiliarias descontinuadas, con 583 millones, una mejora del 8,2% y las actividades corporativas con 1.789 millones un 14,1%. En banca comercial mejora el resultado un 15,6%, mientras que en mayorista lo hace un 7,3% y en banca privada un 125,3%.

Capital social

Al cierre del ejercicio ha sido de 6.292.207.329,50 euros con 12.584.414.659 acciones de 0,50 euros de nominal. Durante el ejercicio se han emitido 625.497.086 acciones que representan un 11,04% sobre el cierre de 2013. La evolución de las ratios relacionadas ha sido la siguiente:

BANCO SANTANDER	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013 [Ⓢ]	€	%
Cotización	6,996 €	6,506 €	0,490 €	7,5%
Acciones	12.584.414.659	11.333.420.488	1.250.994.171	11,0%
Capitalización bursátil	88.040.564.954 €	73.735.233.695 €	14.305.331.259 €	19,4%
Patrimonio atribuido	81.276.000.000 €	70.734.000.000 €	10.542.000.000 €	14,9%
Resultado atribuido	5.816.000.000 €	4.175.000.000 €	1.641.000.000 €	39,3%
Dividendos	7.549.769.573 €	6.821.861.140 €	727.908.433 €	10,7%
Dividendo/acción	0,600 €	0,602 €	-0,002	-0,003
Valor contable acción	6,46 €	6,24 €	0,22 €	3,5%
Cotización/Valor contable	1,08	1,04	0,04	3,9%
BPA	0,462 €	0,368 €	0,09 €	25,5%
% BPA/Valor contable	7,156%	5,902%	1,253	21,2%
% BPA/Cotización	6,61%	5,66%	0,944	16,7%
PER	15,138	17,661	-2,52	-14,3%
Rentab. dividendo	8,58%	9,25%	-0,677	-7,3%

Cotización: ha cerrado a 6,996 euros, un incremento del 7,5%.

Capitalización bursátil: alcanza los 88.040,6 millones, un incremento de 14.305,3 millones (19,4%).

Patrimonio atribuido: se incrementa un 14,9% alcanzando 81.276 millones.

Resultado atribuido: 5.816 millones un 39,3% de incremento.

Dividendos: destina 7.549,8 millones, un incremento del 10,7%.

Dividendo por acción: 0,60 euros, el mismo de 2013.

Valor contable acción: 6,46 €, un incremento del 3,5%.

Cotización/valor contable: la ratio es de 1,08 frente al 1,04 de 2013.

Beneficio por acción: ha sido de 0,462 euros, un incremento del 25,5%.

%BPA/valor contable: se sitúa en el 7,156% frente al 5,902 de 2013.

%BPA/cotización: es del 6,61% frente al 5,66 del ejercicio anterior.

PER: Baja de 17,661 a 15,138.

Rentabilidad del dividendo: es del 8,58% frente al 9,25% anterior.

Accionistas de control

La evolución en la participación de los accionistas de control ha sido la siguiente:

BANCO SANTANDER ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ASSICURAZIONI GENERALI S.P.A.	50.134.290	0,398%	50.134.290	0,442%	0	-0,044%
BLACKROCK INC.	389.419.728	3,094%	389.419.728	3,436%	0	-0,342%
BARCLAYS BANK PLC	227.263.557	1,806%	227.263.557	2,005%	0	-0,199%
BNP PARIBAS	282.020.525	2,241%	282.020.525	2,488%	0	-0,247%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	250.019.493	1,987%	250.019.493	2,206%	0	-0,219%
CREDIT SUISSE GROUP AG	236.562.938	1,880%	236.562.938	2,087%	0	-0,207%
JP MORGAN CHASE & CO	174.171.278	1,384%	174.171.278	1,537%	0	-0,153%
Asua Alvarez, Fernando de	163.139	0,001%	149.523	0,001%	13.616	0,000%
Basagoiti García Tuñón, Antonio	726.060	0,006%	726.060	0,006%	0	-0,001%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	17.183.290	0,137%	17.082.380	0,151%	100.910	-0,014%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Francisco Javier	79.497.209	0,632%	16.283.429	0,144%	63.213.780	0,488%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	0	0,000%	79.297.349	0,700%	-79.297.349	-0,700%
Burns, Terence	57.129	0,000%	57.129	0,001%	0	0,000%
Dehesa Romero, Guillermo de la	136	0,000%	128	0,000%	8	0,000%
Echenique Gordillo, Rodrigo	672.050	0,005%	670.960	0,006%	1.090	-0,001%
Escamez Torres, Antonio	783.261	0,006%	783.261	0,007%	0	-0,001%
Gimenez Salinas i Colomer, Esther	5.066	0,000%	4.651	0,000%	415	0,000%
Jado Becerro de Bengoa, Angel	7.090.214	0,056%	6.950.000	0,061%	140.214	-0,005%
Luzon Lopez, Francisco	1.767.627	0,014%	1.767.627	0,016%	0	-0,002%
Marin Romano, Javier	389.431	0,003%	294.162	0,003%	95.269	0,000%
Matutes Juan, Abel	2.956.681	0,023%	2.841.689	0,025%	114.992	-0,002%
Rodriguez Inciarte, Juan	1.590.616	0,013%	1.528.082	0,013%	62.534	-0,001%
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	1.504.006	0,012%	1.387.692	0,012%	116.314	0,000%
Saenz Abad, Alfredo	2.834.308	0,023%	2.834.308	0,025%	0	-0,002%
Soto Serrano, Manuel	586.628	0,005%	586.628	0,005%	0	-0,001%
Tocino Biscarolasaga, Isabel	148.512	0,001%	106.780	0,001%	41.732	0,000%
Villar Mir, Juan Miguel	1.150	0,000%	1.056	0,000%	94	0,000%
AUTOCARTERA	1.465.371	0,012%	1.425.239	0,013%	40.132	-0,001%
Accionistas de Control	1.729.013.693	13,739%	1.744.369.942	15,391%	-15.356.249	-1,652%
RESTO DE ACCIONISTAS	10.855.400.966	86,261%	9.589.050.546	84,609%	1.266.350.420	1,652%
TOTAL	12.584.414.659	100%	11.333.420.488	100%	1.250.994.171	11,038%

La participación de los accionistas de control se ha reducido en 1,652 puntos situándose en el 13,739%, siendo el mayor accionista con una participación del 3,094% BlackRock. El incremento de Francisco Javier Botín está justificado en la asunción de la presidencia del pacto sindicado.

Capitalización bursátil

Es de 88.040,6 millones al cierre del ejercicio habiéndose incrementado en 14.305,3 millones, 19,4% sobre 2013. La evolución de los accionistas de referencia ha sido la siguiente:

BANCO SANTANDER ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ASSICURAZIONI GENERALI S.P.A.	350.739.493	326.173.691	24.565.802	7,5%
BLACKROCK INC.	2.724.380.417	2.533.564.750	190.815.667	7,5%
BARCLAYS BANK PLC	1.589.935.845	1.478.576.702	111.359.143	7,5%
BNP PARIBAS	1.973.015.593	1.834.825.536	138.190.057	7,5%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	1.749.136.373	1.626.626.821	122.509.552	7,5%
CREDIT SUISSE GROUP AG	1.654.994.314	1.539.078.475	115.915.840	7,5%
JP MORGAN CHASE & CO	1.218.502.261	1.133.158.335	85.343.926	7,5%
Asua Alvarez, Fernando de	1.141.320	972.797	168.524	17,3%
Basagoiti Garcia Tuñon, Antonio	5.079.516	4.723.746	355.769	7,5%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	120.214.297	111.137.964	9.076.333	8,2%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Francisco Javier	556.162.474	105.939.989	450.222.485	425,0%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	0	515.908.553	-515.908.553	-100,0%
Burns, Terence	399.674	371.681	27.993	7,5%
Dehesa Romero, Guillermo de la	951	833	119	14,3%
Echenique Gordillo, Rodrigo	4.701.662	4.365.266	336.396	7,7%
Escamez Torres, Antonio	5.479.694	5.095.896	383.798	7,5%
Gimenez Salinas i Colomer, Esther	35.442	30.259	5.182	17,1%
Jado Becerro de Bengoa, Angel	49.603.137	45.216.700	4.386.437	9,7%
Luzon Lopez, Francisco	12.366.318	11.500.181	866.137	7,5%
Marin Romano, Javier	2.724.459	1.913.818	810.641	42,4%
Matutes Juan, Abel	20.684.940	18.488.029	2.196.912	11,9%
Rodriguez Inciarte, Juan	11.127.950	9.941.701	1.186.248	11,9%
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	10.522.026	9.028.324	1.493.702	16,5%
Saenz Abad, Alfredo	19.828.819	18.440.008	1.388.811	7,5%
Soto Serrano, Manuel	4.104.049	3.816.602	287.448	7,5%
Tocino Biscarolasaga, Isabel	1.038.990	694.711	344.279	49,6%
Villar Mir, Juan Miguel	8.045	6.870	1.175	17,1%
AUTOCARTERA	10.251.736	9.272.605	979.131	10,6%
Accionistas de Control	12.096.179.796	11.348.870.843	747.308.954	6,6%
RESTO DE ACCIONISTAS	75.944.385.158	62.386.362.852	13.558.022.306	21,7%
TOTAL	88.040.564.954	73.735.233.695	14.305.331.259	19,4%

Excluido Francisco Javier Botín, los mayores incrementos se producen en el exconsejero delegado Javier Marín con 810.641 euros, (42,4%) e Isabel Tocino con 344.279 euros, (49,6%). En los accionistas institucionales el incremento ha sido el 7,5% en todos los casos.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración está formado por catorce consejeros, con una reducción de un consejero ejecutivo y un consejero externo. Se incrementa una consejera independiente, lo que supone que su participación sube al 28,6%.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	16	-2	-12,5%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	3	4	-1	-25,0%
Dominicales	1	1	0	
Externos Independientes	8	8	0	0,0%
Otros Externos	1	2	-1	-50,0%
Consejeras	4	3	1	33,3%
Ejecutivas	1	1	0	
Externas Independientes	3	2	1	50,0%
Ejecutivas	100,0%	100,0%		
Externas Independientes	37,5%	25,0%		
% s/Total	28,6%	18,8%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Su composición nominal y el tiempo que lleva cada uno de los consejeros es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	07/09/1988	Ejecutivo	26,33
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	04/02/1989	Ejecutiva	25,92
Rodriguez Inciarte, Juan	28/01/2008	Ejecutivo	6,93
Marin Romano, Javier	28/01/2008	Ejecutivo	6,93
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Francisco Javier	25/07/2004	Dominical	10,44
Asua Alvarez, Fernando de	17/04/1999	Independiente	15,72
Matutes Juan, Abel	24/06/2002	Independiente	12,53
Dehesa Romero, Guillermo de la	24/06/2002	Independiente	12,53
Tocino Biscarolasaga, Isabel	26/03/2007	Independiente	7,77
Jado Becerro de Bengoa, Angel	11/06/2010	Independiente	4,56
Gimenez Salinas i Colomer, Esther	30/03/2012	Independiente	2,76
Villar Mir, Juan Miguel	07/05/2013	Independiente	1,65
Colleen Bair, Sheila	27/01/2014	Independiente	0,93
Echenique Gordillo, Rodrigo	07/10/1988	Externo	26,25

Tres consejeros independientes superan el máximo recomendado, Fernando de Asúa con 15,72 años y Abel Matutes y Guillermo de la Dehesa con 12,53. Han causado baja durante el ejercicio los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio (D.E.P.)	04/07/1960	Ejecutivo	54,22
Burns, Terence	29/04/2013	Externo	0,68
Corbo Lioi, Vittorio	30/04/2013	Externo	0,99

Remuneración consejeros

Han ascendido a 31,4 millones, un incremento del 5,6% respecto a 2013. El incremento en la primera ejecutiva ha sido de 2,6 millones (41%). Se incrementa también la remuneración de los consejeros independientes, mientras que baja en el resto, ejecutivos, dominicales y externos.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	31.415.000	29.759.000	1.656.000	5,6%
1 ^{er} Ejecutivo	8.861.000	6.283.000	2.578.000	41,0%
Resto Ejecutivos	19.352.000	19.506.000	-154.000	-0,8%
Dominicales	110.000	113.000	-3.000	-2,7%
Externos Independientes	2.255.000	2.012.000	243.000	12,1%
Otros Externos	837.000	1.845.000	-1.008.000	-54,6%
Remuneración media	2.243.929	1.859.938	383.991	20,6%
1 ^{er} Ejecutivo	8.861.000	6.283.000	2.578.000	41,0%
Resto Ejecutivos	6.450.667	4.876.500	1.574.167	32,3%
Dominicales	110.000	113.000	-3.000	-2,7%
Externos Independientes	281.875	251.500	30.375	12,1%
Otros Externos	837.000	922.500	-85.500	-9,3%
Beneficio atribuido	5.816.000.000	4.175.000.000	1.641.000.000	39,3%
% s/ Beneficio atribuido	0,5%	0,7%		

La remuneración media se ha situado en 2,24 millones, un incremento del 20,6%. Respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 0,7% en 2013 y el 0,5% en 2014. La evolución por consejero ha sido:

CONSEJERO/A	tipo	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% s/
		2014	2013	2014/2013	2013
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	Ejecutiva	8.861.000	6.283.000	2.578.000	41,0%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	Ejecutivo	1.130.000	3.050.000	-1.920.000	-63,0%
Marin Romano, Javier	Ejecutivo	8.439.000	6.347.000	2.092.000	33,0%
Rodriguez Inciarte, Juan	Ejecutivo	4.536.000	3.439.000	1.097.000	31,9%
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	Ejecutivo	5.247.000	4.771.000	476.000	10,0%
Saenz Abad, Alfredo	Ejecutivo	0	1.899.000	-1.899.000	-100,0%
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Francisco Javier	Dominical	110.000	113.000	-3.000	-2,7%
Tocino Biscarolasaga, Isabel	Independiente	484.000	432.000	52.000	12,0%
Villar Mir, Juan Miguel	Independiente	105.000	71.000	34.000	47,9%
Asua Alvarez, Fernando de	Independiente	644.000	579.000	65.000	11,2%
Dehesa Romero, Guillermo de la	Independiente	437.000	394.000	43.000	10,9%
Gimenez Salinas i Colomer, Esther	Independiente	121.000	114.000	7.000	6,1%
Jado Becerro de Bengoa, Angel	Independiente	152.000	115.000	37.000	32,2%
Matutes Juan, Abel	Independiente	183.000	170.000	13.000	7,6%
Soto Serrano, Manuel	Independiente	0	137.000	-137.000	-100,0%
Colleen Bair, Sheila	Independiente	129.000	0	129.000	
Burns, Terence	Externo	0	840.000	-840.000	-100,0%
Corbo Lioi, Vittorio	Externo	309.000	512.000	-203.000	-39,6%
Echenique Gordillo, Rodrigo	Externo	528.000	493.000	35.000	7,1%
TOTAL CONSEJO		31.415.000	29.759.000	1.656.000	5,6%

Los consejeros beneficiarios de sistema de ahorro a largo plazo, las aportaciones y el saldo al final del ejercicio son:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	2.140	1.443	40.134	37.202
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	0	0	47.255	46.058
Echenique Gordillo, Rodrigo	0	0	14.946	15.263
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	0	0	0	25.864
Marin Romano, Javier	2.126	2.006	4.523	4.346
Asua Alvarez, Fernando de	0	0	2.565	2.743
Rodriguez Inciarte, Juan	718	609	13.730	13.410

Remuneración directivos

El equipo directivo ha sido de 22 personas con un incremento de 4, todos hombres.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	21	17	4	23,5%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	22	18	4	22,2%
% Mujeres	4,5%	5,6%		
Remuneración directivos	98.528.000	72.763.000	25.765.000	35,4%
Remuneración media	4.478.545	4.042.389	436.157	10,8%
% s/ Beneficio	1,7%	1,7%		

Su remuneración total ha sido de 98,5 millones con un incremento del 35,4%, mientras que la media se sitúa en 4,48 millones un incremento del 10,8%. Respecto al beneficio atribuido supone el 1,7% en ambos ejercicios.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 129,9 millones con un incremento de 27,4 millones (26,7%).

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	129.943.000	102.522.000	27.421.000	26,7%
% s/ Beneficio	2,2%	2,5%		

Ha supuesto el 2,5 y 2,2% del resultado atribuido.

Contratos blindados

Son 17 con una reducción de 7 y 29% con respecto a 2013.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	17	24	-7	-29,2%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	73,9%	126,3%		

Su cobertura ha bajado del 126,3 al 73,9%. Las condiciones las establece el Consejo de Administración informando a la Junta General. En 2013 se eliminaron los blindajes de los directores generales. Rodrigo Echenique en caso de ser despedido antes del 1 de enero de 2018 tendrá derecho a percibir una indemnización de dos veces su salario fijo. Aunque no se indica nada debemos entender que es el salario anual.

Para otra plantilla se establece una indemnización de hasta dos años del salario base si son despedidos antes de dos años. En otros casos se reconoce el derecho desde antes de figurar en la plantilla del banco.

Plantilla y salarios medios

La información de la plantilla por género solo la facilita al cierre del ejercicio. Para calcularla sobre la media hemos aplicado el porcentaje del cierre. La plantilla media ha sido de 183.938 personas con una reducción de 2.435 (1,3%). En los hombres ha sido un 2,2%, mientras que en las mujeres ha representado el 0,6% y son el 55,1% de la plantilla.

Los sueldos y salarios han ascendido a 7.412 millones con un incremento de 197 millones y 2,7%, mientras que el salario medio se ha situado en 40.296 euros, un incremento del 4,1%.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	183.938	186.373	-2.435	-1,3%
Hombres	82.602	84.427	-1.825	-2,2%
Mujeres	101.336	101.946	-610	-0,6%
% s/ Total				
Hombres	44,9%	45,3%		
Mujeres	55,1%	54,7%		
Sueldos y Salarios	7.412.000.000	7.215.000.000	197.000.000	2,7%
Salario medio	40.296	38.713	1.583	4,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	185.405	182.958	2.447	1,3%

La plantilla al cierre es de 185.405 personas con un incremento de 2.447. Los gastos de personal han ascendido a 10.242 millones, un crecimiento del 1,7%.

SANTANDER				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	7.412.000	7.215.000	197.000	2,7%
S. Social	1.293.000	1.296.000	-3.000	-0,2%
Dotaciones a planes de pensiones	322.000	311.000	11.000	3,5%
Retribuciones basadas en acciones	66.000	103.000	-37.000	-35,9%
Otros gastos de personal	1.149.000	1.144.000	5.000	0,4%
Total gastos de personal	10.242.000	10.069.000	173.000	1,7%
Plantilla media	183.938	186.373	-2.435	-1,3%
Gasto de personal medio	55.682	54.026	1.656	3,1%

Este incremento, junto con la reducción en la plantilla media, ha supuesto que el gasto de medio de personal se haya situado en 55.682 euros, un incremento de 1.656 (3,1%).

Ratio sobre salarios medios

Ha crecido en todos los casos. En el caso de la primera Ejecutiva ha subido 57,6 puntos, 35,5%, situándose en una ratio de 219,9. En el resto de ejecutivos la ratio ha sido de 160,1 con un incremento de 34,1 puntos (27,1%). En consejeros es de 55,7 con un incremento de 7,6 puntos (15,9%), mientras que en directivos la ratio es de 111,1 con un incremento de 6,7 puntos.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	219,9	162,3	57,6	35,5%
Resto Ejecutivos	160,1	126,0	34,1	27,1%
Consejeros	55,7	48,0	7,6	15,9%
Directivos	111,1	104,4	6,7	6,4%

Plantilla por ámbito geográfico

El incremento del 1,3% de la plantilla es la consecuencia de la reducción de 2.427 personas en España, 8,9% y el incremento de 4.874 en el extranjero. El peso de la plantilla en España ha bajado del 15 al 13,5%.

SANTANDER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	24.979	27.406	-2.427	-8,9%	13,5%	15,0%
Resto del mundo	160.426	155.552	4.874	3,1%	86,5%	85,0%
Total	185.405	182.958	2.447	1,3%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Incrementa su plantilla en todos los tramos de edad, excepto en los menores de 25 años, que se reducen en 578 (3%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 50	25.642	13,8%	25.456	13,9%	185	0,7%
46-50	19.968	10,8%	19.597	10,7%	372	1,9%
36-45	50.690	27,3%	48.533	26,5%	2.157	4,4%
26-35	70.453	38,0%	70.143	38,3%	311	0,4%
<= 25	18.652	10,1%	19.230	10,5%	-578	-3,0%
TOTAL	185.405	100,0%	182.958	100,0%	2.446	1,3%

Plantilla por tipo de contrato

Se han incrementado un 0,9% los contratos fijos, 1.676, y un 12,3% los contratos temporales, 77. Los fijos representan el 96,2% de la plantilla con una reducción de 0,4 puntos en relación a 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	178.360	176.684	1.676	0,9%	96,2%	96,6%
TEMPORAL	7.045	6.274	771	12,3%	3,8%	3,4%
TOTAL	185.405	182.958	2.447	1,3%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 1.435 millones con un incremento de 405 millones y 39,3% sobre 2013. En ambos ejercicios el Impuesto de Sociedades es negativo, el 61,4% en 2013 y el 41,9% en 2014. Se propone destinar a dividendos el 79,2%, 1.136 millones y a reservas el 20,8%, 299 millones.

En miles de euros

BANCO SANTANDER	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.011.000	638.000	373.000	58,5%
IMPTO. SOCIEDADES	424.000	392.000	32.000	-8,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.435.000	1.030.000	405.000	39,3%
% IMPTO. SOCIEDADES	-41,9%	-61,4%		
DIVIDENDOS	1.136.000	877.000	259.000	29,5%
RESERVAS	299.000	153.000	146.000	-95,4%
% DIVIDENDOS	79,2%	85,1%		
% RESERVAS	20,8%	14,9%		

Retribución al accionista

Se propone una retribución de 0,60 euros por acción, 7.549,8 millones, que representa el 129,8% del resultado atribuido y el 526,1% del individual. El primer accionista, BlackRock, va a recibir una retribución teórica de 389,4 millones, mientras que la totalidad de los accionistas de control recibirá aproximadamente 1.036 millones.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

BANCO SANTANDER	2014		2013	
	ACCIONISTA	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES
ASSICURAZIONI GENERALI S.P.A.	50.134.290	30.080.574	50.134.290	30.180.843
BLACKROCK INC.	389.419.728	233.651.837	389.419.728	234.430.676
BLARCLAYS PLC.	227.263.557	136.358.134	227.263.557	136.812.661
BNP PARIBAS	282.020.525	169.212.315	282.020.525	169.776.356
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	250.019.493	150.011.696	250.019.493	150.511.735
CREDIT SUISSE GROUP AG	236.562.938	141.937.763	236.562.938	142.410.889
JP MORGAN CHASE & CO	174.171.278	104.502.767	174.171.278	104.851.109
Asua Alvarez, Fernando de	163.139	97.883	149.523	90.013
Basagoiti Garcia Tuñon, Antonio	726.060	435.636	726.060	437.088
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Ana Patricia	17.183.290	10.309.974	17.082.380	10.283.593
Botin Sanz de Sautuola O'shea, Francisco Javier	79.497.209	47.698.325	16.283.429	9.802.624
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Emilio	0	0	79.297.349	47.737.004
Marin Romano, Javier	389.431	233.659	294.162	177.086
Burns, Terence	57.129	34.277	57.129	34.392
Dehesa Romero, Guillermo de la	136	82	128	77
Echenique Gordillo, Rodrigo	672.050	403.230	670.960	403.918
Escamez Torres, Antonio	783.261	469.957	783.261	471.523
Jado Becerro de Bengoa, Angel	7.090.214	4.254.128	6.950.000	4.183.900
Luzon Lopez, Francisco	1.767.627	1.060.576	1.767.627	1.064.111
Gimenez Salinas i Colomer, Esther	5.066	3.040	4.651	2.800
Matutes Juan, Abel	2.956.681	1.774.009	2.841.689	1.710.697
Villar Mir, Juan Miguel	1.150	690	1.056	636
Rodriguez Inciarte, Juan	1.590.616	954.370	1.528.082	919.905
Rodriguez Inciarte, Matias Pedro	1.504.006	902.404	1.387.692	835.391
Saenz Abad, Alfredo	2.834.308	1.700.585	2.834.308	1.706.253
Soto Serrano, Manuel	586.628	351.977	586.628	353.150
Tocino Biscarolasaga, Isabel	148.512	89.107	106.780	64.282
AUTOCARTERA	1.465.371	0	1.425.239	0
Accionistas de Control	1.729.013.693	1.036.528.993	1.744.369.942	1.049.252.711
RESTO DE ACCIONISTAS	10.855.400.966	6.513.240.580	9.589.050.546	5.772.608.429
TOTALES	12.584.414.659	7.549.769.573	11.333.420.488	6.821.861.140
Resultado atribuido		5.816.000.000		4.175.000.000
% retribución/ result. atribuido		129,8%		163,4%
Resultado individual		1.435.000.000		1.030.000.000
% retribución/ result. Individual		526,1%		662,3%

Impuesto de Sociedades por países

Informa exclusivamente por zonas geográficas y ha sido el siguiente:

En miles de euros

Impuesto de sociedades por zonas geográficas	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Europa continental	756.000	376.000	380.000	101,1%
Reino Unido	425.000	301.000	124.000	41,2%
Latinoamérica	1.151.000	1.197.000	-46.000	-3,8%
Estados Unidos	369.000	125.000	244.000	195,2%
Actividades corporativas	1.017.000	35.000	982.000	2805,7%
TOTAL	3.718.000	2.034.000	1.684.000	82,8%

En 2014 facilita en el informe de sostenibilidad su tributación por países, la totalidad de los impuestos propios, a los que suma los impuestos de terceros para

calcular su contribución total. La información que facilita de los impuestos propios por países es la siguiente:

IMPUESTOS PROPIOS	2014	% s/ total
España	690.000	15,5%
Reino Unido	723.000	16,3%
Portugal	65.000	1,5%
Polonia	235.000	5,3%
Alemania	137.000	3,1%
Resto Europa	187.000	4,2%
Total Europa	2.037.000	45,8%
Brasil	1.131.000	25,4%
México	420.000	9,4%
Chile	334.000	7,5%
Argentina	392.000	8,8%
Uruguay	81.000	1,8%
Resto Latinoamérica	37.000	0,8%
Total Latinoamérica	2.395.000	53,9%
Estados Unidos	6.000	0,1%
Otros	9.000	0,2%
TOTAL	4.447.000	100,0%

En España ha tributado 690 millones, 15,5% del total, mientras que en Europa han sido 2.037 millones, 45,8% y en Latinoamérica 2.395, 53,9%.

Sin embargo en el anexo VI de su memoria, informe bancario anual, incluye el detalle de los resultados brutos por países que coincide con su balance, 10.679 millones de beneficio en 2014 después de unos ajustes de consolidación negativos de 7.697 millones, y 7.378 en 2013 después de unos ajustes de 7.461. No coinciden sin embargo los datos del impuesto de resultados donde se informa del Impuesto de Sociedades pagado, 1.352 millones en 2014 y 3.577 millones en 2013 frente a un gasto de 3.718 y 2.034 millones respectivamente.

Balance fiscal a 31/12

Ha cerrado el ejercicio con un crédito fiscal de 18.577 millones, una reducción de 2.288 millones, 11% sobre 2013. El no corriente es de 17.637 millones con una reducción del 8,9%, mientras que el corriente es de 940 millones, una reducción del 37,2%.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 ©	21.193.000	5.751.000	-1.825.000	-4.254.000	19.368.000	1.497.000	20.865.000
2014	22.164.000	5.792.000	-4.527.000	-4.852.000	17.637.000	940.000	18.577.000
Variación 2014/2013					-1.731.000	-557.000	-2.288.000
% s/ 2013					-8,9%	-37,2%	-11,0%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El activo fiscal no corriente al cierre del ejercicio es de 22.164 millones. Su desglose por países es el siguiente:

En miles de euros

PAÍS	ACTIVO NO CORRIENTE	% s/ total
España	11.638.000	52,5%
Brasil	5.886.000	26,6%
Estados Unidos	1.525.000	6,9%
México	836.000	3,8%
Resto	2.279.000	10,3%
Total	22.164.000	100,0%

En España es de 11.638 millones 52,5% del total, seguida de Brasil 5.886 millones y 26,6%.

La evolución en sus cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	5.249.000	1.832.000	-339.000	0	4.910.000	1.832.000	6.742.000
2014	5.659.000	1.471.000	-750.000	0	4.909.000	1.471.000	6.380.000
Variación 2014/2013					-1.000	-361.000	-362.000
% s/ 2013					0,0%	-19,7%	-5,4%

Tiene un crédito fiscal de 6.380 millones con una reducción de 362 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos reseñables posteriores al cierre del ejercicio.

BANKIA

Hechos relevantes del ejercicio

Durante 2014 ha seguido su proceso de desinversión de activos no estratégicos. Los más significativos han sido las siguientes:

- La venta de la participación del 8,07% en NH Hoteles por un importe de 122,9 millones, generando una plusvalía bruta de 58 millones.
- La venta de la participación en Bancofar a Banco Caminos con una plusvalía de 30 millones brutos.
- La venta de la participación del 16,51% en Deoleo a CVC Capital Partners que ha generado una plusvalía de 18 millones brutos.
- La venta de la participación del 19,07% en Metrovacesa con una plusvalía de 19 millones brutos.
- La venta de Selección de Inmuebles, SA con unas minusvalías de 57 millones.
- Venta de la participación en Aseguradora Valenciana con una plusvalía de 24,4 millones.
- Venta de la participación en Ribera Salud con una plusvalía de 9,6 millones.

Durante 2015 se prevé materializar la venta del City National Bank of Florida a la entidad chilena Banco de Crédito e Inversiones.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha sido de 747,1 millones con un crecimiento del 83,3% sobre 2013.

El margen de intereses ha ascendido a 2.927,4 millones con un incremento del 20,7%, mientras que el margen bruto asciende a 4.008,8 millones con el 15,1%.

El resultado de explotación mejora un 651,7% hasta los 1.108,2 millones por la mejora en todos los capítulos, destacando la reducción en los gastos de personal del 11,6% y la mejora en las pérdidas por deterioro de activos financieros del 24%. El resultado del ejercicio antes de impuestos ha ascendido a 912,1 millones, un incremento del 594%, mientras que el de operaciones continuadas lo hace un 138% por el cambio de signo del Impuesto de Sociedades. El resultado consolidado se ha situado en 771,3 millones, un incremento del 90,5%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

BANKIA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	4.687.160	5.376.763	-689.603	-12,8%
Intereses y cargas asimiladas	-1.759.780	-2.951.943	1.192.163	40,4%
MARGEN INTERESES	2.927.380	2.424.820	502.560	20,7%
Rendimiento de instrumentos de capital	4.955	8.554	-3.599	-42,1%
Resultado de entidades valoradas método participación	32.297	29.348	2.949	10,0%
Comisiones percibidas	1.035.665	1.070.597	-34.932	-3,3%
Comisiones pagadas	-88.154	-135.675	47.521	35,0%
Resultado neto de operaciones financieras	217.640	415.310	-197.670	-47,6%
Diferencias de cambio	7.774	19.700	-11.926	-60,5%
Otros productos de explotación	225.920	143.625	82.295	57,3%
Otras cargas de explotación	-354.665	-494.650	139.985	28,3%
MARGEN BRUTO	4.008.812	3.481.629	527.183	15,1%
Gastos de personal	-987.320	-1.116.772	129.452	11,6%
Otros gastos de administración	-598.650	-612.691	14.041	2,3%
Amortizaciones	-156.254	-175.451	19.197	10,9%
Dotación a provisiones	-208.470	-180.096	-28.374	-15,8%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-949.935	-1.249.194	299.259	24,0%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	1.108.183	147.425	960.758	651,7%
Pérdidas por deterioro del resto de activos	-6.198	-17.912	11.714	65,4%
Ganancias en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	-6.996	31.479	-38.475	-122,2%
Pérdidas de activos no corrientes en venta no clasificados como operaciones interrumpidas	-182.857	-29.555	-153.302	-518,7%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	912.132	131.437	780.695	594,0%
Impuesto sobre beneficios	-226.172	156.833	-383.005	-244,2%
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUADAS	685.960	288.270	397.690	138,0%
Resultado de operaciones interrumpidas	85.328	116.600	-31.272	-26,8%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	771.288	404.870	366.418	90,5%
Resultado minoritarios	24.168	-2.682	26.850	1001,1%
RESULTADO ATRIBUIDO A LA DOMINANTE	747.120	407.552	339.568	83,3%

El Ebitda ha alcanzado los 2.422,8 millones con un incremento de 670,7 millones (38,3%). La reducción de la plantilla en 3.445 personas (23,3%) junto con el incremento en los resultados, ha permitido una mejora espectacular en las ratios por asalariado. El Ebitda ha subido un 70,5% hasta los 163.650 euros, mientras que el Ebit ha sido de 74.850, un incremento del 826,6%. El resultado del ejercicio alcanza los 52,1 con un crecimiento del 134,8%, mientras que el atribuido se sitúa en 50,46 con un 126%.

En miles de euros

BANKIA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
EBITDA	2.422.842	1.752.166	670.676	38,3%
Plantilla media	14.805	18.250	-3.445	-23,3%
EBITDA/asalariado	163,65	96,01	67,64	70,5%
EBIT/asalariado	74,85	8,08	66,77	826,6%
Resultado ejercicio/asalariado	52,10	22,18	29,91	134,8%
Resultado atribuido/asalariado	50,46	22,33	28,13	126,0%

Capital social

Ha permanecido inalterado en el ejercicio en 11.517.328.544 euros con el mismo número de acciones con un nominal de 1 euro. La evolución de las variables más significativas ha sido la siguiente:

BANKIA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013 [®]	€	%
Cotización	1,238 €	1,234 €	0,004 €	0,3%
Acciones	11.517.328.544	11.517.328.544	0	0,0%
Capitalización bursátil	14.258.452.737 €	14.212.383.423 €	46.069.314 €	0,3%
Patrimonio atribuido	11.331.029.000 €	10.657.409.000 €	673.620.000 €	6,3%
Resultado atribuido	747.120.000 €	407.552.000 €	339.568.000 €	83,3%
Dividendos	210.553.000 €	0 €	210.553.000 €	
Dividendo/acción	0,018 €	0,00 €	0,02 €	
Valor contable acción	0,98 €	0,93 €	0,06 €	6,3%
Cotización/Valor contable	1,26	1,33	-0,08	-5,6%
BPA	0,065 €	0,035 €	0,03 €	83,3%
% BPA/Valor contable	6,59%	3,82%	2,77	72,4%
% BPA/Cotización	5,24%	2,87%	2,37	82,7%
PER	19,085	34,873	-15,79	-45,3%
Rentab. dividendo	1,48%	0,00%	1,48	

Cotización: ha cerrado a 1,238 euros, un incremento del 0,3%.

Capitalización bursátil: alcanza 14.258,5 millones, un incremento de 46,1 (0,3%).

Patrimonio atribuido: son 11.331 millones, un crecimiento del 6,3%.

Resultado atribuido: 747,1 millones, un incremento del 83,3%.

Dividendos: se propone destinar 210,6 millones.

Dividendo por acción: es de 0,018 euros.

Valor contable acción: 0,98€, un incremento del 6,3%.

Cotización/valor contable: se sitúa en 1,26, una reducción del 5,6%.

Beneficio por acción: ha sido de 0,065 euros, un incremento del 83,3%.

%BPA/valor contable: 6,59% frente al 3,82% de 2013.

%BPA/cotización: 5,24%, un crecimiento de 2,37 puntos (82,7%).

PER: baja en 15,79 puntos situándose en 19,085.

Rentabilidad del dividendo: 1,48%.

Accionistas de control

La evolución de la participación de los accionistas de control ha sido la siguiente:

BANKIA ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BFA	7.164.465.464	62,206%	7.877.272.186	68,395%	-712.806.722	-6,189%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	633.106.942	5,497%	0	0,000%	633.106.942	5,497%
EUROPACIFIC GROWTH FUND	360.884.682	3,133%	0	0,000%	360.884.682	3,133%
Ayuso Garcia, Joaquin	170.060	0,001%	170.060	0,001%	0	0,000%
Campo Garcia, Francisco Javier	151.260	0,001%	151.260	0,001%	0	0,000%
Castillo Sanz, Eva	58.027	0,001%	58.027	0,001%	0	0,000%
Cosmen Menendez Castañedo, Jorge	84.261	0,001%	84.261	0,001%	0	0,000%
Feito Higuera, Jose Luis	166.050	0,001%	166.050	0,001%	0	0,000%
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	25.434	0,000%	25.434	0,000%	0	0,000%
Goirigolzarri Tellaeché, Jose Ignacio	848.930	0,007%	848.930	0,007%	0	0,000%
Lafita Pardo, Alfredo	167.060	0,001%	167.060	0,001%	0	0,000%
Ortega Parra, Antonio	200.000	0,002%	0	0,000%	200.000	0,002%
Rengifo Abbad, Alvaro	52.650	0,000%	52.650	0,000%	0	0,000%
Sevilla Alvarez, Jose	200.050	0,002%	200.050	0,002%	0	0,000%
AUTOCARTERA	47.778.744	0,415%	12.305.066	0,107%	35.473.678	0,308%
Accionistas de Control	8.208.359.614	71,270%	7.891.501.034	68,519%	316.858.580	2,751%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.308.968.930	28,730%	3.625.827.510	31,481%	-316.858.580	-2,751%
TOTAL	11.517.328.544	100%	11.517.328.544	100%		

BFA reduce su participación en 6,189 puntos entrando en el accionariado Capital Research con un 5,497% y Europacific Growth con un 3,133%, lo que hace que los accionistas de control tengan el 71,27%, 2,751 puntos más que en 2013. La autocartera se incrementa un 0,308%.

Capitalización bursátil

Su capitalización bursátil es de 14.258,5 millones con un incremento del 0,3% sobre 2013. BFA la ha reducido en 850,9 millones tras la privatización parcial de la entidad, según se puede observar en el siguiente cuadro:

BANKIA ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BFA	8.869.608.244	9.720.553.878	-850.945.633	-8,8%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	783.786.394	0	783.786.394	
EUROPACIFIC GROWTH FUND	446.775.236	0	446.775.236	
Ayuso Garcia, Joaquin	210.534	209.854	680	0,3%
Campo Garcia, Francisco Javier	187.260	186.655	605	0,3%
Castillo Sanz, Eva	71.837	71.605	232	0,3%
Cosmen Menendez Castañedo, Jorge	104.315	103.978	337	0,3%
Feito Higuera, Jose Luis	205.570	204.906	664	0,3%
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	31.487	31.386	102	0,3%
Goirigolzarri Tellaeché, Jose Ignacio	1.050.975	1.047.580	3.396	0,3%
Lafita Pardo, Alfredo	206.820	206.152	668	0,3%
Ortega Parra, Antonio	247.600	0	247.600	
Rengifo Abbad, Alvaro	65.181	64.970	211	0,3%
Sevilla Alvarez, Jose	247.662	246.862	800	0,3%
AUTOCARTERA	59.150.085	15.184.451	43.965.634	289,5%
Accionistas de Control	10.161.949.202	9.738.112.276	423.836.926	4,4%
RESTO DE ACCIONISTAS	4.096.503.535	4.474.271.147	-377.767.612	-8,4%
TOTAL	14.258.452.737	14.212.383.423	46.069.314	0,3%

La autocartera se incrementa en función del incremento en la participación hasta 59,1 millones.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración está compuesto por once miembros con un incremento de 1 consejero ejecutivo sobre 2013.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	11	10	1	10,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	2	1	1	100,0%
Externos Independientes	8	8	0	0,0%
Consejeras	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	
Externas Independientes	12,5%	12,5%		
% s/Total	9,1%	10,0%		

Su composición nominal y el tiempo de permanencia de cada uno de los consejeros es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{ER} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Goirigolzarri Tellaeché, Jose Ignacio	09/05/2012	Ejecutivo	2,65
Sevilla Alvarez, Jose	25/05/2012	Ejecutivo	2,60
Rengifo Abbad, Alvaro	25/05/2012	Independiente	2,60
Lafita Pardo, Alfredo	08/06/2012	Independiente	2,56
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	25/05/2012	Independiente	2,60
Feito Higuera, Jose Luis	25/05/2012	Independiente	2,60
Cosmen Menendez Castañedo, Jorge	25/05/2012	Independiente	2,60
Castillo Sanz, Eva	25/05/2012	Independiente	2,60
Campo Garcia, Francisco Javier	25/05/2012	Independiente	2,60
Ayuso Garcia, Joaquin	25/05/2012	Independiente	2,60
Ortega Parra, Antonio	25/06/2014	Ejecutivo	0,52

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 2,3 millones con un incremento de 0,5 millones (27,8%). La remuneración media se incrementa el 16,2%, mientras se mantiene sin variación por tipo de consejero.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	2.300.000	1.800.000	500.000	27,8%
I ^{er} Ejecutivo	500.000	500.000	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1.000.000	500.000	500.000	100,0%
Externos Independientes	800.000	800.000	0	0,0%
Remuneración media	209.091	180.000	29.091	16,2%
I ^{er} Ejecutivo	500.000	500.000	0	0,0%
Resto Ejecutivos	500.000	500.000	0	0,0%
Externos Independientes	100.000	100.000	0	0,0%
Beneficio atribuido	747.120.000	407.552.000	339.568.000	83,3%
% s/ Beneficio	0,3%	0,4%		

Respecto al beneficio atribuido baja del 0,4 al 0,3%. La evolución por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	Tipo	REMUNERACIÓN 2014	REMUNERACIÓN 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Goirigolzarri Tellaheche, Jose Ignacio	Ejecutivo	500.000	500.000	0	0,0%
Sevilla Alvarez, Jose	Ejecutivo	500.000	500.000	0	0,0%
Ortega Parra, Antonio	Ejecutivo	500.000	0	500.000	
Ayuso Garcia, Joaquin	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Campo Garcia, Francisco Javier	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Cosmen Menendez Castañedo, Jorge	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Feito Higuera, Jose Luis	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Lafita Pardo, Alfredo	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Rengifo Abbad, Alvaro	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Castillo Sanz, Eva	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		2.300.000	1.800.000	500.000	27,8%

Todos los consejeros han mantenido congelado su sueldo durante 2014. La única variación en el total es la remuneración del ejecutivo que se ha incorporado durante el ejercicio.

Remuneración directivos

El equipo directivo se ha incrementado en una persona y su remuneración total ha sido de 1,92 millones, un incremento del 30,8%.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	4	3	1	33,3%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	5	4	1	25,0%
% Mujeres	20,0%	25,0%		
Remuneración directivos	1.924.000	1.471.000	453.000	30,8%
Remuneración media	384.800	367.750	17.050	4,6%
% s/ Beneficio	0,3%	0,4%		

La remuneración media ha sido de 384.800 euros, un incremento del 4,6%. En relación al beneficio atribuido ha representado el 0,3%.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 4,22 millones, un incremento del 29,1%. Respecto al beneficio ha sido el 0,6%.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	4.224.000	3.271.000	953.000	29,1%
% s/ Beneficio	0,6%	0,8%		

Contratos blindados

Son 7 con un incremento de 2, 40% sobre el ejercicio anterior.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	7	5	2	40,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	116,7%	100,0%		

La cobertura ha crecido del 100 al 116,7% de los consejeros ejecutivos y directivos.

Las condiciones las aprueba el Consejo de Administración informando a la Junta General y son en el caso de los:

- Consejeros ejecutivos: Los contratos de los dos consejeros ejecutivos establecen una indemnización de una anualidad de retribución fija, en el supuesto de cese o cambio de titularidad más otra cuando el contrato establezca un pacto de no competencia post-contractual.
- Miembros del Comité de Dirección: Dos anualidades de la retribución fija.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media en 2014 ha sido de 14.805 personas con una reducción de 3.445 (18,9%) sobre 2013.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	14.805	18.250	-3.445	-18,9%
Hombres	6.754	8.401	-1.648	-19,6%
Mujeres	8.051	9.849	-1.797	-18,3%
% s/ Total				
Hombres	45,6%	46,0%		
Mujeres	54,4%	54,0%		
Sueldos y Salarios	746.281.000	858.957.000	-112.676.000	-13,1%
Salario medio	50.407	47.066	3.341	7,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	14.413	15.560	-1.147	-7,4%

Bankia solo facilita el detalle por género de su plantilla al cierre del ejercicio, por lo que hemos aplicado sus porcentajes a la plantilla media. En función de esto, podemos ver que la reducción es de 1.648 hombres y 1.797 mujeres. Los sueldos y salarios han ascendido a 746,3 millones con una reducción del 13,1%, mientras que el salario medio se sitúa en 50.407 euros, un incremento del 7,1%. Al cierre del ejercicio la plantilla es de 14.413 personas, una reducción de 1.147 personas (7,4%).

La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

	BANKIA			
Concepto	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	746.281	858.957	-112.676	-13,1%
Seguridad Social	179.327	211.188	-31.861	-15,1%
Dotaciones a planes de pensiones	28.149	3.198	24.951	780,2%
Indemnizaciones por despidos	5.309	5.997	-688	-11,5%
Otros gastos de personal	28.254	37.432	-9.178	-24,5%
Total gastos de personal	987.320	1.116.772	-129.452	-11,6%
Plantilla media	14.805	18.250	-3.445	-18,9%
Gasto de personal medio	66.688	61.193	5.495	9,0%

987,3 millones, una reducción de 129,5 millones (11,6%) sobre 2013. Salvo la dotación a planes de pensiones que se incrementa en 25 millones, (780,2%), el resto de los conceptos han sufrido importantes reducciones, destacando sueldos y salarios (13,1%) y Seguridad Social (15,1%). El gasto de personal medio ha sido de 66.688 euros, un incremento del 9%.

Ratio sobre salarios medios

Se han reducido ligeramente en el caso de los ejecutivos y directivos, 0,7 y 0,2 puntos respectivamente, mientras se incrementa en los consejeros en 0,3.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	9,9	10,6	-0,7	-6,6%
Resto Ejecutivos	9,9	10,6	-0,7	-6,6%
Consejeros	4,1	3,8	0,3	8,5%
Directivos	7,6	7,8	-0,2	-2,3%

Plantilla por ámbito geográfico

La plantilla en España a tiempo completo es de 13.924 personas con una reducción de 1.154 (7,7%) sobre 2013, mientras que en el resto del mundo son 489 con un incremento de 7 (1,5%), suponen el 3,4% del total.

BANKIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	13.924	15.078	-1.154	-7,7%	96,6%	96,9%
Resto del mundo	489	482	7	1,5%	3,4%	3,1%
Total	14.413	15.560	-1.147	-7,4%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Facilita la plantilla solamente en tres tramos, siendo la de mayores de 50 años la única que se incrementa en 23 trabajadores. Desciende el tramo de 30 a 50 en 1.567 personas (12,3%) y el de menores de 30 en 389 (65%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 50	2.257	16,5%	2.233	14,3%	23	1,0%
30-50	11.219	82,0%	12.786	81,9%	-1.567	-12,3%
<30	209	1,5%	598	3,8%	-389	-65,0%
TOTAL	13.685	100,0%	15.617	100,0%	-1.932	-12,4%

Plantilla por tipo de contrato

Solamente hemos encontrado los datos referidos a 2014 y hemos aplicado sus participación proporcional a los datos de 2013. Según esto, la evolución ha sido la siguiente:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	14.789	18.230	-3.441	-18,9%	99,9%	99,9%
TEMPORAL	16	20	-4	-20,0%	0,1%	0,1%
TOTAL	14.805	18.250	-3.445	-18,9%	100,0%	100,0%

La plantilla fija representa el 99,9%.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 773,6 millones con un incremento del 1.042,9% sobre 2013. Se propone destinar 201,55 millones a dividendos (26,1%) y 572 millones a reservas, (73,9%).

En miles de euros

BANKIA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013 ®	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.009.067	310.486	698.581	225,0%
IMPTO. SOCIEDADES	-235.494	-242.803	7.309	3,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	773.573	67.683	705.890	1042,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	23,3%	78,2%		
DIVIDENDOS	201.553	0	201.553	
RESERVAS	572.020	67.683	504.337	745,1%
% RETRIBUCIÓN	26,1%	0,0%		
% RESERVAS	73,9%	100,0%		

Retribución al accionista

La aplicación de la propuesta de dividendos, y por tanto la retribución teórica de las accionistas sería la siguiente:

ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BFA	7.164.465.464	131.522.137	7.877.272.186	0
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	633.106.942	11.622.302	0	0
EUROPACIFIC GROWTH FUND	360.884.682	6.624.964	0	0
Goirigolzarri Tellaeché, Jose Ignacio	848.930	15.584	848.930	0
Lafita Pardo, Alfredo	167.060	3.067	167.060	0
Castillo Sanz, Eva	58.027	1.065	58.027	0
Fernandez Mendez de Andres, Fernando	25.434	467	25.434	0
Campo García, Francisco Javier	151.260	2.777	151.260	0
Ayuso García, Joaquin	170.060	3.122	170.060	0
Cosmen Menendez Castañedo, Jorge	84.261	1.547	84.261	0
Feito Higuera, Jose Luis	166.050	3.048	166.050	0
Ortega Parra, Antonio	200.000	3.672	0	0
Sevilla Alvarez, Jose	200.050	3.672	200.050	0
Rengifo Abbad, Alvaro	52.650	967	52.650	0
AUTOCARTERA	47.778.744	0	12.305.066	0
Accionistas de Control	8.208.359.614	149.808.390	7.891.501.034	0
RESTO DE ACCIONISTAS	3.308.968.930	60.744.610	3.625.827.510	0
TOTAL	11.517.328.544	210.553.000	11.517.328.544	0
Resultado atribuido		747.120.000		417.552.000
% retribución/ result. atribuido		28,2%		0,0%
Resultado individual		773.573.000		67.683.000
% retribución/ result. Individual		27,2%		0,0%

Representa el 28,2% del resultado atribuido y el 27,2% del resultado individual.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la documentación de Bankia.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre del ejercicio tiene un crédito fiscal de 7.368 millones, 212,7 (2,8%) inferior al de 2013. De este saldo es no corriente 7.193,1 con una reducción de 283,5 millones (3,8%), mientras que el corriente asciende a 175 millones con un incremento de 70,7 millones (67,9%).

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	8.628.513	129.760	-1.151.891	-25.541	7.476.622	104.219	7.580.841
2014	8.351.821	195.722	-1.158.686	-20.767	7.193.135	174.955	7.368.090
Variación 2014/2013					-283.487	70.736	-212.751
% s/ 2013					-3,8%	67,9%	-2,8%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	8.064.322	52.052	-1.051.073	-461	7.013.249	51.591	7.064.840
2014	7.722.356	134.128	-1.077.344	-461	6.645.012	133.667	6.778.679
Variación 2014/2013					-368.237	82.076	-286.161
% s/ 2013					-5,3%	159,1%	-4,1%

Son 6.778,7 millones con una reducción de 286,2 respecto a 2013. El no corriente se reduce en 368,2 millones, mientras que el corriente se incrementa en 82,1.

Acontecimientos posteriores al cierre

Con fecha 26 de febrero de 2015, la Comisión Rectora del FROB ha adoptado una decisión para la formalización de un acuerdo sobre la contingencia derivada de las demandas civiles y reclamaciones recibidas, como consecuencia de la OPS de Bankia en la que reconoce al Consejo de Administración de BFA la facultad de suscribir un acuerdo de reparto con Bankia del coste de la citada contingencia. Sobre la base de la mencionada decisión, y ajustado a las condiciones y criterios señalados en la misma, con fecha 27 de febrero de 2015, BFA y Bankia han suscrito un convenio por el que Bankia asume un tramo de primera pérdida del 40% del coste estimado correspondiendo, en consecuencia, el restante 60% a BFA.

BANKINTER

Hechos relevantes del ejercicio

No se han producido hechos relevantes durante el ejercicio.

Evolución resultados

Ha tenido un beneficio consolidado de 275,8 millones con un incremento de 86 millones, 45,3% sobre 2013.

En miles de euros

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	1.404.321	1.476.230	-71.909	-4,9%
Intereses y cargas asimiladas	-648.963	-840.326	-191.363	-22,8%
MARGEN DE INTERESES	755.358	635.904	119.454	18,8%
Rendimiento de instrumentos de capital	8.004	8.946	-942	-10,5%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	16.962	15.545	1.417	9,1%
Comisiones percibidas	365.298	313.082	52.216	16,7%
Comisiones pagadas	-73.891	-64.063	-9.828	-15,3%
Resultado neto operaciones financieras	90.084	188.664	-98.580	-52,3%
Diferencias de cambio neto	43.211	40.090	3.121	7,8%
Otros productos de explotación	682.500	676.019	6.481	1,0%
Otras cargas de explotación	-438.703	-475.188	36.485	7,7%
MARGEN BRUTO	1.448.823	1.338.999	109.824	8,2%
Gastos de personal	-368.738	-356.833	-11.905	-3,3%
Otros gastos de administración	-286.735	-259.926	-26.809	-10,3%
Amortizaciones	-63.773	-63.088	-685	-1,1%
Dotación a provisiones	-41.536	-14.259	-27.277	-191,3%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-237.390	-290.202	52.812	18,2%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	450.651	354.691	95.960	27,1%
Pérdidas por el deterioro del resto de activos	-118	-327	209	63,9%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	-2.980	-1.848	-1.132	-61,3%
Diferencia negativa en combinaciones de negocio		1.379	-1.379	-100,0%
Resultados en la baja de activos no clasificados como operaciones interrumpidas	-54.714	-92.791	38.077	41,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	392.839	261.104	131.735	50,5%
Impuesto sobre beneficio	-116.952	-71.204	-45.748	-64,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	275.887	189.900	85.987	45,3%
Resultado de operaciones interrumpidas	0	0	0	
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	275.887	189.900	85.987	45,3%
Atribuido a la sociedad dominante	275.887	189.900	85.987	45,3%

El margen de intereses se ha incrementado un 18,8%, el margen bruto un 8,2%, el resultado de explotación el 27,1% y el resultado antes de impuestos el 50,5%. El impuesto sobre el beneficio es de 117 millones, un incremento del 64,2%. Su Ebitda ha sido de 793,3 millones, mientras que por asalariado se ha situado en 191.700 euros, 8,1% de incremento sobre 2013; el Ebit en 108.590 con un 25,1%, mientras que el resultado del ejercicio y atribuido por asalariado ha sido de 66.480 euros con un incremento del 43% sobre el ejercicio anterior.

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
EBITDA	793.350	722.240	71.110	9,8%
Plantilla media	4.150	4.085	65	1,6%
EBITDA/asalariado	191,17	176,80	14,37	8,1%
EBIT/asalariado	108,59	86,83	21,76	25,1%
Resultado ejercicio/asalariado	66,48	46,49	19,99	43,0%
Resultado atribuido/asalariado	66,48	46,49	19,99	43,0%

Capital social

Asciende a 269.659.846,20 euros y está representado por 898.866.154 acciones de 0,30 euros de nominal. Se ha incrementado en 3.282.354 acciones respecto a 2013. La evolución de las variables relacionadas con la cotización de la acción ha sido la siguiente:

BANKINTER	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	6,701 €	4,987 €	1,714 €	34,4%
Acciones	898.866.154	895.583.800	3.282.354	0,4%
Capitalización bursátil	6.023.302.098 €	4.466.276.411 €	1.557.025.687 €	34,9%
Patrimonio atribuido	3.643.445.000 €	3.352.197.000 €	291.248.000 €	8,7%
Resultado atribuido	275.887.000 €	189.900.000 €	85.987.000 €	45,3%
Dividendos	137.814.567 €	54.542.259 €	83.272.307 €	152,7%
Dividendo/acción	0,15 €	0,06 €	0,09 €	151,8%
Valor contable acción	4,05 €	3,74 €	0,31 €	8,3%
Cotización/Valor contable	1,65	1,33	0,32	24,1%
BPA	0,307 €	0,212 €	0,09 €	44,7%
% BPA/Valor contable	7,57%	5,66%	1,91	33,7%
% BPA/Cotización	4,58%	4,25%	0,33	7,7%
PER	21,832	23,519	-1,69	-7,2%
Rentab. dividendo	2,29%	1,22%	1,07	87,4%

Cotización: se ha situado en 6,701 euros con un incremento de 1,714 euros, 34,4% sobre el ejercicio anterior.

Capitalización bursátil: ha alcanzado 6.023,3 millones, un incremento de 1.557 millones (34,9%).

Patrimonio atribuido: 3.643,4 millones, un incremento del 291,2 millones (8,7%) sobre 2013.

Resultado atribuido: 275,9 millones, un incremento del 45,3%.

Dividendos: se destinan 137,8 millones, un incremento de 83,3 millones (152,7%).

Dividendo por acción: ha sido de 0,15 euros, un incremento de 151,8%.

Valor contable acción: alcanza 4,05 euros, con un incremento del 8,3%.

Cotización/valor contable: la ratio pasa del 1,33 al 1,65.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Beneficio por acción: ha sido de 0,307 euros frente a los 0,212 de 2013.

%BPA/valor contable: sube del 5,66% en 2013 al 7,57% en 2014.

%BPA/cotización: ha sido el 4,58% frente al 4,25% de 2013.

PER: alcanza 21,832 frente al 23,519 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: sube del 1,22% del 2013, al 2,29% en 2014.

Accionistas de control

Los accionistas de control han incrementado su participación en 5,97 puntos, destacando la entrada en su capital de BlackRock con el 3,002% y Standardlife Investment con el 5,279%, mientras desciende la participación de Invesco en 2 puntos.

BANKINTER ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BANCO SANTANDER	13.876.463	1,544%	13.876.463	1,549%	0	-0,006%
BLACKROCK, INC	26.986.028	3,002%	0	0,000%	26.986.028	3,002%
CREDIT AGRICOLE, S.A.	7.005	0,001%	7.005	0,001%	0	0,000%
BANKIA	14.141.158	1,573%	14.141.158	1,579%	0	-0,006%
INVESCO LTD	8.276.459	0,921%	26.214.928	2,927%	-17.938.469	-2,006%
STANDARDLIFE INVESTMENT HOLDINGS	47.451.105	5,279%	0	0,000%	47.451.105	5,279%
Arce Gomez, Jose Ramon	1.947.829	0,217%	1.947.829	0,217%	0	-0,001%
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Marcelino	252.201	0,028%	248.400	0,028%	3.801	0,000%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	205.492.044	22,861%	205.467.787	22,942%	24.257	-0,081%
Dancausa Treviño, Maria Dolores	1.137.190	0,127%	1.287.225	0,144%	-150.035	-0,017%
Echegoyen Garcia de la Orden, Jaime	1.022.545	0,114%	1.022.545	0,114%	0	0,000%
Garay Ibargay, Jose Antonio	1.219.475	0,136%	1.219.475	0,136%	0	0,000%
Gonzalez Grau, Pedro	50.739	0,006%	49.692	0,006%	1.047	0,000%
Guerrero Guerrero, Pedro	3.359.133	0,374%	5.231.528	0,584%	-1.872.395	-0,210%
Hoz Lizcano, Gonzalo de la	453.762	0,050%	661.461	0,074%	-207.699	-0,023%
Masaveu Herrero, Fernando	47.551.881	5,290%	46.618.397	5,205%	933.484	0,085%
Mateu Ros Cerezo, Rafael	1.095.877	0,122%	1.449.762	0,162%	-353.885	-0,040%
Terceiro Lomba, Jaime	50.638	0,006%	46.837	0,005%	3.801	0,000%
Zulueta Greenebaum, John de	228.804	0,025%	250.003	0,028%	-21.199	-0,002%
AUTOCARTERA	114.117	0,013%	102.541	0,011%	11.576	0,001%
Accionistas de Control	374.714.453	41,687%	319.843.036	35,713%	54.871.417	5,974%
RESTO DE ACCIONISTAS	524.151.701	58,313%	575.740.764	64,287%	-51.589.063	-5,974%
TOTAL	898.866.154	100%	895.583.800	100%	3.282.354	0,367%

Capitalización bursátil

Ha alcanzado 6.023,3 millones de euros con un incremento de 1.557 millones (34,9%) sobre el ejercicio anterior. Los accionistas de control han incrementado su capitalización en 915,9 millones (57,4%).

BANKINTER	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
BANCO SANTANDER	92.986.179	69.201.921	23.784.258	34,4%
BLACKROCK, INC	180.833.374	0	180.833.374	
CREDIT AGRICOLE, S.A.	46.941	34.934	12.007	34,4%
BANKIA	94.759.900	70.521.955	24.237.945	34,4%
INVESCO LTD	55.460.552	130.733.846	-75.273.294	-57,6%
STANDARDLIFE INVESTMENT HOLDINGS	317.969.855	0	317.969.855	
Arce Gomez, Jose Ramon	13.052.402	9.713.823	3.338.579	34,4%
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Marcelino	1.689.999	1.238.771	451.228	36,4%
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	1.377.002.187	1.024.667.854	352.334.333	34,4%
Dancausa Treviño, Maria Dolores	7.620.310	6.419.391	1.200.919	18,7%
Echegoyen Garcia de la Orden, Jaime	6.852.074	5.099.432	1.752.642	34,4%
Garay Ibargaray, Jose Antonio	8.171.702	6.081.522	2.090.180	34,4%
Gonzalez Grau, Pedro	340.002	247.814	92.188	37,2%
Guerrero Guerrero, Pedro	22.509.550	26.089.630	-3.580.080	-13,7%
Hoz Lizcano, Gonzalo de la	3.040.659	3.298.706	-258.047	-7,8%
Masaveu Herrero, Fernando	318.645.155	232.485.946	86.159.209	37,1%
Mateu Ros Cerezo, Rafael	7.343.472	7.229.963	113.509	1,6%
Terceiro Lomba, Jaime	339.325	233.576	105.749	45,3%
Zulueta Greenebaum, John de	1.533.216	1.246.765	286.451	23,0%
AUTOCARTERA	764.698	511.372	253.326	49,5%
Accionistas de Control	2.510.961.550	1.595.057.221	915.904.329	57,4%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.512.340.548	2.871.219.190	641.121.358	22,3%
TOTAL	6.023.302.098	4.466.276.411	1.557.025.687	34,9%

Consejo de Administración

Se ha mantenido en 10 consejeros cuya distribución por tipo y género es la siguiente:

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	10	10	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	2	2	0	0,0%
Externos Independientes	5	5	0	0,0%
Otros Externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	2	1	1	100,0%
Ejecutivas	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	1	0	1	
Ejecutivas	50,0%	50,0%		
Dominicales	0,0%	0,0%		
Externas Independientes	20,0%	0,0%		
Otras Externas	0,0%	0,0%		
% s/Total	20,0%	10,0%		

Se mantiene la estructura del Consejo, aunque en los independientes causa baja un hombre y se incorpora una mujer, lo que supone que su representación por género suba del 10 al 20%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La composición nominal del Consejo y el tiempo de permanencia de cada uno de los consejeros es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Alfonso	26/06/1997	Ejecutivo	17,53
Dancausa Treviño, María Dolores	21/10/2010	Ejecutiva	4,20
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Marcelino	21/04/2005	Dominical	9,70
Masaveu Herrero, Fernando	14/09/2005	Dominical	9,30
Zulueta Greenebaum, John de	18/04/2001	Independiente	13,71
Hoz Lizcano, Gonzalo de la	13/02/2008	Independiente	6,88
Terceiro Lomba, Jaime	13/02/2008	Independiente	6,88
Mateu Ros Cerezo, Rafael	21/01/2009	Independiente	5,95
Guerrero Guerrero, Pedro	14/04/2000	Externo	14,72
Pulido Mendoza, María Teresa	23/07/2014	Independiente	0,44

Un consejero independiente, John de Zulueta, supera el tiempo de permanencia recomendado a los consejeros independientes. Ha causado baja el siguiente consejero:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE	FECHA BAJA
Gonzalez Grau, Pedro	21/03/2013	Independiente	1,09	24/04/2014

Remuneración consejeros

La remuneración de los consejeros ha sido de 3,658 millones con un incremento de 0,217, 6,3% sobre 2013. La evolución total y media por tipo de consejero ha sido la siguiente:

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	3.658.000	3.441.000	217.000	6,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1.093.000	1.001.000	92.000	9,2%
Resto Ejecutivos	859.000	711.000	148.000	20,8%
Dominicales	205.000	216.000	-11.000	-5,1%
Externos Independientes	684.000	690.000	-6.000	-0,9%
Otros Externos	817.000	823.000	-6.000	-0,7%
Remuneración media	365.800	344.100	21.700	6,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1.093.000	1.001.000	92.000	9,2%
Resto Ejecutivos	859.000	711.000	148.000	20,8%
Dominicales	102.500	108.000	-5.500	-5,1%
Externos Independientes	136.800	138.000	-1.200	-0,9%
Otros Externos	817.000	823.000	-6.000	-0,7%
Beneficio atribuido	275.887.000	189.900.000	85.987.000	45,3%
% s/ Beneficio atribuido	1,3%	1,8%		

Al mantenerse la estructura del Consejo la remuneración total y media es la misma. El incremento en la 1ª ejecutiva ha sido del 9,2%, mientras que en el resto de ejecutivos es del 20,8%. En el resto se reducen las retribuciones, 5,1% en los dominicales, 0,9% en los independientes y 0,7% en los externos. Respecto al beneficio atribuido en 2013 representaron el 1,8%, bajando al 1,3% en 2014. La evolución por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO	tipo	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Alfonso	Ejecutivo	859.000	711.000	148.000	20,8%
Dancausa Treviño, Maria Dolores	Ejecutivo	1.093.000	1.001.000	92.000	9,2%
Guerrero Guerrero, Pedro	Externo	817.000	823.000	-6.000	-0,7%
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Marcelino	Dominical	84.000	92.000	-8.000	-8,7%
Masaveu Herrero, Fernando	Dominical	121.000	124.000	-3.000	-2,4%
Pulido Mendoza, Maria Teresa	Independiente	39.000	0	39.000	
Hoz Lizcano, Gonzalo de la	Independiente	149.000	138.000	11.000	8,0%
Mateu Ros Cerezo, Rafael	Independiente	165.000	188.000	-23.000	-12,2%
Terceiro Lomba, Jaime	Independiente	156.000	154.000	2.000	1,3%
Zulueta Greenebaum, John de	Independiente	127.000	123.000	4.000	3,3%
Gonzalez Grau, Pedro	Independiente	48.000	87.000	-39.000	-44,8%
TOTAL CONSEJO		3.658.000	3.441.000	217.000	6,3%

La única beneficiaria de sistemas de ahorro a largo plazo es la consejera delegada. Su saldo al cierre, invariable en 2013 y 2014, es el siguiente:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Dancausa Treviño, Maria Dolores	0	0	600	600

En miles de euros

Remuneración directivos

Se ha cerrado el ejercicio con una persona menos en el equipo directivo, que al ser hombre ha supuesto que las mujeres representen el 42,9% del equipo directivo. Su remuneración total ha sido de 2,725 millones con un incremento del 32,9%, mientras que la media se ha situado en 389.286 euros, un incremento del 51,9%. Es lógico pensar que estos incrementos puedan estar justificados en la indemnización que haya podido percibir el directivo que ha causado baja.

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	4	5	-1	-20,0%
Mujeres	3	3	0	0,0%
Total	7	8	-1	-12,5%
% Mujeres	42,9%	37,5%		
Remuneración directivos	2.725.000	2.050.000	675.000	32,9%
Remuneración media	389.286	256.250	133.036	51,9%
% s/ Beneficio	1,0%	1,1%		

Respecto al beneficio atribuido ha bajado del 1,1% en 2013 al 1% en 2014.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 6,383 millones con un incremento de 0,892 millones, 16,2% sobre 2013.

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	6.383.000	5.491.000	892.000	16,2%
% s/ Beneficio	2,3%	2,9%		

Baja del 2,9% en 2013 al 2,3% en 2014.

Contratos blindados

Según el IAGC no existen contratos blindados.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 4.150 personas con un incremento de 65 en relación a 2013. Este incremento ha sido de 43 hombres (2,1%) y 22 mujeres (1,1%). Los salarios han sido de 264,3 millones, un incremento de 0,6%, mientras que el salario medio ha sido de 63.681 euros con una reducción de 633 euros (1%) respecto a 2013.

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	4.150	4.085	65	1,6%
Hombres	2.048	2.005	43	2,1%
Mujeres	2.102	2.080	22	1,1%
% s/ Total				
Hombres	49,3%	49,1%		
Mujeres	50,7%	50,9%		
Sueldos y Salarios	264.276.000	262.723.000	1.553.000	0,6%
Salario medio	63.681	64.314	-633	-1,0%
Plantilla al cierre de ejercicio	4.185	4.088	97	2,4%

Al cierre del ejercicio la plantilla es de 4.185 personas con un incremento de 97 (2,4%). Los gastos de personal han sido de 368,7 millones con un incremento de 11,9 millones, 3,3% sobre 2013.

BANKINTER				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	264.276	262.723	1.553	0,6%
S. Social	63.639	58.371	5.268	9,0%
Dotaciones a planes de pensiones	2.338	1.215	1.123	92,4%
Indemnizaciones por despidos	10.504	11.602	-1.098	-9,5%
Otros gastos de personal	27.981	22.922	5.059	22,1%
Total gastos de personal	368.738	356.833	11.905	3,3%
Plantilla media	4.150	4.085	65	1,6%
Gasto de personal medio	88.853	87.352	1.501	1,7%

Destaca el incremento del 92,4% en la dotación a planes de pensiones del 22,1% en otros gastos de personal, mientras que baja un 9,5% el importe destinado a indemnizaciones por despido. El gasto personal medio se ha situado en 88.853 euros, un incremento del 1,7%.

Ratio sobre salarios medios

La evolución de la ratio de los equipos directivos en relación a la plantilla ha sido la siguiente:

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	17,2	15,6	1,6	10,3%
Resto Ejecutivos	13,5	11,1	2,4	22,0%
Consejeros	5,7	5,4	0,4	7,4%
Directivos	6,1	4,0	2,1	53,4%

En todos los casos ha subido respecto a 2013. La 1ª ejecutiva 1,6 puntos hasta 17,2 (10,3%), el resto de ejecutivos 2,4 puntos hasta 13,5 (22%), la totalidad del Consejo 0,4 puntos, (7,4%) y los directivos 2,1 puntos, (53,4%), pudiendo tener incidencia lo comentado anteriormente con la baja y posible indemnización de un directivo.

Plantilla por ámbito geográfico

En la página 138 de su informe anual indica que en la oficina de Luxemburgo trabajan 15 personas, de ellas 4 mujeres. También se informa de que Gneis ha

consolidado su actividad de distribución con compañías del sector en Perú y Chile, aunque no parece que tenga establecimiento permanente. Considerando estas 15 personas en Luxemburgo, la evolución sería la siguiente:

BANKINTER	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	4.170	4.088	82	2,0%	99,6%	100,0%
Resto del mundo	15	0	15		0,4%	0,0%
Total	4.185	4.088	97	2,4%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Se incrementa en todos los tramos, menos en el comprendido entre 25 y 35 años.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>55	288	6,9%	262	6,4%	26	9,9%
46-55	923	22,1%	869	21,3%	54	6,2%
41-45	669	16,0%	630	15,4%	39	6,2%
36-40	1.001	23,9%	895	21,9%	106	11,8%
31-35	963	23,0%	995	24,3%	-32	-3,2%
25-30	325	7,8%	424	10,4%	-99	-23,3%
<25	16	0,4%	13	0,3%	3	23,1%
TOTAL	4.185	100,0%	4.088	100,0%	97	2,4%

En el caso del tramo de 25 a 30 se reduce en 99 personas (23,3%), mientras que en el tramo de 31 a 35 es de 32 (3,2%).

Plantilla por tipo de contrato

Se incrementa la plantilla en 108 contratos fijos, mientras se reduce en 11 temporales. La plantilla fija representa el 96,4% del total.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	4.033	3.925	108	2,8%	96,4%	96,0%
TEMPORAL	152	163	-11	-6,7%	3,6%	4,0%
TOTAL	4.185	4.088	97	2,4%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

Los resultados individuales y su propuesta de distribución han sido las siguientes:

En miles de euros

BANKINTER	Cuentas Individuales			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	453.557	291.992	161.565	55,3%
IMPTO. SOCIEDADES	-59.727	-58.086	-1.641	-2,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	393.830	233.906	159.924	68,4%
% IMPTO. SOCIEDADES	13,2%	19,9%		
DIVIDENDOS	137.944	53.856	84.088	156,1%
RESERVAS	255.886	180.050	75.836	42,1%
% DIVIDENDOS	35,0%	23,0%		
% RESERVAS	65,0%	77,0%		

En ambos ejercicios los resultados individuales han sido superiores a los resultados consolidados. En 2014 han alcanzado los 393,8 millones con un incremento del 68,4% sobre los 233,9 conseguidos en 2013. El tipo del Impuesto de Sociedades baja del 19,9% al 13,2, mientras que en la propuesta de distribución se destinan a dividendos 137,9 millones; un 35% de los resultados frente al 23% destinado en 2013. Se incrementan un 156,1%.

Retribución al accionista

La retribución teórica a los principales accionistas en función de esta propuesta sería la siguiente:

BANKINTER	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BANKIA	14.141.158	2.171.769	14.141.158	861.314
BANCO SANTANDER	13.876.463	2.131.118	13.876.463	845.192
BLACKROCK, INC	26.986.028	4.144.458	0	0
CREDIT AGRICOLE, S.A.	7.005	1.076	7.005	427
INVESCO LTD	8.276.459	1.271.081	26.214.928	1.596.707
STANDARDLIFE INVESTMENT HOLDINGS	47.451.105	7.287.441	0	0
Arce Gomez, Jose Ramon	1.947.829	299.143	1.947.829	118.639
Botin Sanz de Sautuola Naveda, Marcelino	252.201	38.732	248.400	15.130
Botin Sanz de Sautuola y Garcia de los Rios, Jaime	205.492.044	31.559.037	205.467.787	12.514.698
Dancausa Treviño, Maria Dolores	1.137.190	174.647	1.287.225	78.403
Echegoyen Garcia de la Orden, Jaime	1.022.545	157.040	1.022.545	62.281
Garay Ibarra, Jose Antonio	1.219.475	187.284	1.219.475	74.276
Gonzalez Grau, Pedro	50.739	7.792	49.692	3.027
Guerrero Guerrero, Pedro	3.359.133	515.889	5.231.528	318.644
Hoz Lizcano, Gonzalo de la	453.762	69.688	661.461	40.288
Masaveu Herrero, Fernando	47.551.881	7.302.918	46.618.397	2.839.448
Mateu Ros Cerezo, Rafael	1.095.877	168.302	1.449.762	88.303
Terceiro Lomba, Jaime	50.638	7.777	46.837	2.853
Zulueta Greenebaum, John de	228.804	35.139	250.003	15.227
AUTOCARTERA	114.117	0	102.541	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	374.714.453	57.530.333	319.843.036	19.474.856
RESTO DE ACCIONISTAS	524.151.701	80.498.118	575.740.764	35.067.403
TOTALES	898.866.154	138.028.450	895.583.800	54.542.259
Resultado atribuido		275.887.000		189.900.000
% retribución/ result. atribuido		50,0%		28,7%
Resultado individual		393.830.000		233.906.000
% retribución/ result. Individual		35,0%		23,3%

El fuerte incremento del importe destinado a dividendos, de 0,06 euros por acción en 2013 a 0,154 euros en 2014, hace que los accionistas hayan incrementado de forma importante su retribución. El principal accionista, Jaime Botín, a través de Cartival recibe 31,6 millones frente a los 12,5 percibidos en 2013. Standardlife que ha entrado en 2014 habrá recibido 7,3 millones si ya era titular de las acciones en la fecha en que se han realizado los pagos a cuenta. Bankia que según la CNMV es titular del 2,987% del capital desde octubre de 2009 habrá recibido 2,17 millones.

Impuesto de Sociedades por países

Los resultados obtenidos por países han sido los siguientes:

PAÍS	RESULTADO (en miles de €)	% s/ total	I.S. 2014	% s/ total
España	395.114	100,6%	117.663	30,0%
Luxemburgo	-2.275	-0,6%	-682	-0,2%
TOTAL	392.839	100,0%	116.981	29,8%

Vemos que en Luxemburgo el resultado ha sido negativo en 2,275 millones, que ha generado un crédito fiscal de 0,682 millones. En España ha tributado 117,7 millones por el impuesto de sociedades.

Balance fiscal a 31/12

Mientras que en 2013 tenía un crédito fiscal de 20,2 millones en 2014 tiene un débito de 14,2.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	132.300	105.651	-149.647	-68.119	-17.347	37.532	20.185
2014	143.878	154.294	-177.362	-135.054	-33.484	19.240	-14.244
Variación 2014/2013					-16.137	-18.292	-34.429
% s/ 2013					-93,0%	-48,7%	-170,6%

El corriente es deudor en 19,2 millones, mientras que el no corriente es acreedor en 33,5 millones.

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	143.554	136.570	-73.119	-65.316	70.435	71.254	141.689
2014	189.519	195.463	-89.029	-136.935	100.490	58.528	159.018
Variación 2014/2013					30.055	-12.726	17.329
% s/ 2013					42,7%	-17,9%	12,2%

Su crédito fiscal asciende a 159 millones con un incremento de 17,3 millones sobre 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido hechos que afecten a la información de las cuentas anuales.

BBVA

Hechos relevantes del ejercicio

Han sido los siguientes:

- La adjudicación de Catalunya Banc por parte del FROB en el mes de julio.
- El acuerdo suscrito en noviembre para la adquisición del 62,5 millones de acciones de Garanti, cuya materialización efectiva se espera para 2015 y que supondrá alcanzar una participación del 39,9%. A la hora de formular las cuentas de 2014 el impacto negativo en las cuentas del grupo se estima en 1.250 millones de euros.
- La ampliación de capital por 400 millones en Anida Grupo Inmobiliario. En esta empresa ya se realizó una ampliación por 4.000 millones en diciembre de 2013.
- La ampliación de capital de 130 millones en Gran Jorge Juan.
- La ampliación de capital de 117 millones de dólares en BBVA Compass.

Evolución resultados

Respecto a sus resultados, han tenido una buena evolución durante el ejercicio 2014 ya que su beneficio ha sido de 3.028 millones con un crecimiento del 3,4% sobre 2013, mientras que el atribuido ha sido de 2.618 millones con un incremento de 390 millones, (17,5%).

En miles de euros

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	22.838.000	23.512.000	-674.000	-2,9%
Intereses y cargas asimiladas	-8.456.000	-9.612.000	1.156.000	12,0%
MARGEN DE INTERESES	14.382.000	13.900.000	482.000	3,5%
Rendimiento de instrumentos dde capital	531.000	235.000	296.000	126,0%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	343.000	694.000	-351.000	-50,6%
Comisiones percibidas	5.530.000	5.478.000	52.000	0,9%
Comisiones pagadas	-1.356.000	-1.228.000	-128.000	-10,4%
Resultado neto operaciones financieras	1.435.000	1.608.000	-173.000	-10,8%
Diferencias de cambio neto	699.000	903.000	-204.000	-22,6%
Otros productos de explotación	4.581.000	4.995.000	-414.000	-8,3%
Otras cargas de explotación	-5.420.000	-5.627.000	207.000	3,7%
MARGEN BRUTO	20.725.000	20.958.000	-233.000	-1,1%
Gastos de personal	-5.410.000	-5.588.000	178.000	3,2%
Otros gastos de administración	-4.004.000	-4.113.000	109.000	2,7%
Amortizaciones	-1.145.000	-1.095.000	-50.000	-4,6%
Dotación a provisiones	-1.142.000	-609.000	-533.000	-87,5%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-4.340.000	-5.612.000	1.272.000	22,7%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	4.684.000	3.941.000	743.000	18,9%
Pérdidas por el deterioro del resto de activos	-297.000	-467.000	170.000	36,4%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	46.000	-1.915.000	1.961.000	102,4%
Resultados en la baja de activos no clasificados como operaciones interrumpidas	-453.000	-399.000	-54.000	-13,5%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.980.000	1.160.000	2.820.000	243,1%
Impuesto sobre beneficio	-898.000	-46.000	-852.000	-1852,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	3.082.000	1.114.000	1.968.000	176,7%
Resultado de operaciones interrumpidas	0	1.866.000	-1.866.000	-100,0%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	3.082.000	2.980.000	102.000	3,4%
Atribuido a la sociedad dominante	2.618.000	2.228.000	390.000	17,5%
Atribuido a intereses minoritarios	464.000	753.000	-289.000	-38,4%

Mientras que su margen por intereses se incrementa el 3,5%, el bruto desciende un 1,1%, de 20.958 a 20.725 millones, por la reducción del resultado de las entidades participadas (50%); el incremento en las comisiones pagadas (10,4%) frente al 0,9% de las cobradas, la bajada en el resultado neto de operaciones financieras (10,8%) y del 22,6% en las diferencias de cambio. Otros productos de explotación bajan un 8,3%, mientras que las cargas de explotación crecen un 3,7%. El resultado de explotación alcanza los 4.684 millones con un incremento del 18,9% sobre 2013 motivado, principalmente, por la mejora en las pérdidas por deterioro de las activos financieros en 1.272 millones (22,7%), y la reducción en gastos personal, 178 millones, (3,7%), y gastos de administración 109 millones (2,7%). Se incrementan las amortizaciones en 50 millones (4,6%), y las provisiones en 533 millones, (87,5%), con un incremento en las provisiones en fondos de pensiones que pasan de 373 millones en 2013 a 816 millones en 2014 (218,7%) y las provisiones para impuestos y otras contingencias legales que crecen de 14 a 98 millones. Por zonas geográficas y actividad el beneficio atribuido ha sido el siguiente:

PAÍS	ACTIVIDAD	BENEFICIO ATRIBUIDO 2014	BENEFICIO ATRIBUIDO 2013	VARIACIÓN	%
España	Bancaria	1.029	583	446	76,5%
Euroasia	Bancaria	565	454	111	24,4%
México	Bancaria	1.915	1.805	110	6,1%
América del Sur	Bancaria	1.001	1.249	-248	-19,9%
USA	Bancaria	428	390	38	9,7%
BANCARIA		4.938	4.481	457	10,2%
España	Inmobiliaria	-876	-1.254	378	30,1%
INMOBILIARIA		-876	-1.254	378	30,1%
España	Centro corporativo	-1.444	-999	-445	-44,5%
CENTRO CORPORATIVO		-1.444	-999	-445	-44,5%
TOTAL		2.618	2.228	390	17,5%

La actividad bancaria ha mejorado un 10,2%, de 4.481 a 4.938 millones, con un crecimiento en España de 446 millones (76,5%) sobre 2013. Ha mejorado el resultado de la actividad inmobiliaria un 30%, aunque ha cerrado el ejercicio con 876 millones de pérdida, mientras que el centro corporativo ha tenido unas pérdidas de 1.444 millones, un incremento del 44,5%.

La plantilla media se ha reducido en 3.350 personas y los resultados por asalariados han tenido la siguiente evolución:

En miles de euros

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Plantilla media	109.239	112.589	-3.350	-3,0%
EBITDA/asalariado	103,54	99,98	3,56	3,6%
EBIT/asalariado	42,88	35,00	7,88	22,5%
Resultado ejercicio/asalariado	28,21	26,47	1,75	6,6%
Resultado atribuido/asalariado	23,97	19,79	4,18	21,1%

Se incrementa en todos los casos, alcanzando el resultado atribuido 23.970 euros por asalariado, un incremento del 21,1% sobre 2013.

Capital social

Es de 3.026.956.107,55 euros distribuido en 6.171.338.995 acciones con un nominal de 0,49 euros. Se ha incrementado en 188.838.430,48 euros y 385.384.552 acciones sobre 2013. La evolución relacionada ha sido la siguiente:

BBVA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	7,854 €	8,948 €	-1,094 €	-12,2%
Acciones	6.171.338.995	5.785.954.443	385.384.552	6,7%
Capitalización bursátil	48.469.696.467 €	51.772.720.356 €	-3.303.023.889 €	-6,4%
Patrimonio atribuido	49.098.000.000 €	42.479.000.000 €	6.619.000.000 €	15,6%
Resultado atribuido	2.618.000.000 €	2.228.000.000 €	390.000.000 €	17,5%
Dividendos	2.283.395.428 €	2.120.921.506 €	162.473.922 €	7,7%
Dividendo/acción	0,370 €	0,367 €	0,00 €	0,8%
Valor contable acción	7,96 €	7,34 €	0,61 €	8,4%
Cotización/Valor contable	0,99	1,22	-0,23	-19,0%
BPA	0,424 €	0,385 €	0,039 €	10,2%
% BPA/Valor contable	5,33%	5,24%	0,09	1,7%
% BPA/Cotización	5,40%	4,30%	1,10	25,5%
PER	18,514	23,237	-4,72	-20,3%
Rentab. dividendo	4,71%	4,10%	0,61	14,9%

Cotización: ha cerrado en 7,854 euros, una reducción de 1,094 euros (12,2%).

Capitalización bursátil: 48.469,7 millones, una reducción de 3.303 (6,4%).

Patrimonio atribuido: 49.098 millones, un incremento de 6.619 (15,6%).

Dividendos: 2.283,4 millones, un incremento de 162,5 millones (7,7%)

Dividendo por acción: 0,37 euros frente a los 0,367 de 2013.

Valor contable acción: 7,96 euros con un incremento de 0,61 euros (8,4%).

Cotización/valor contable: 0,99 frente al 1,22 del ejercicio anterior.

Beneficio por acción: 0,424 euros frente a 0,385 de 2013.

%BPA/valor contable: 5,33% con un incremento de 0,09 puntos.

%BPA/cotización: 5,40%. Incrementa 1,10 puntos.

PER: 18,514 frente a 23,237 del ejercicio 2013.

Rentabilidad del dividendo: 4,71% frente a 4,10% de 2013.

Accionistas de control

La participación de los accionistas de control ha bajado un 0,56% durante el ejercicio, siendo lo más destacable el incremento de la autocartera, que pasa del 0,119% en 2013 al 0,673% en 2014, como se puede comprobar en el siguiente cuadro:

BBVA ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
	BLACKROCK INC.	166.890.862	2,704%	166.890.862	2,884%	0
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDING	112.048.426	1,816%	112.048.426	1,937%	0	-0,121%
BARCLAYS PLC	112.221.877	1,818%	112.221.877	1,940%	0	-0,121%
BNP PARIBAS	70.207.825	1,138%	70.207.825	1,213%	0	-0,076%
COSIMO MANAGEMENT LIMITED	38.091.430	0,617%	38.091.430	0,658%	0	-0,041%
CREDIT SUISSE GROUP	65.739.852	1,065%	65.739.852	1,136%	0	-0,071%
SOCIETE GENERALE	109.788.770	1,779%	109.788.770	1,898%	0	-0,118%
THE BANK OF NEW YORK INTERNATIONAL	111.395.800	1,805%	111.395.800	1,925%	0	-0,120%
UNION BANK OF SWITZERLAND	84.117.046	1,363%	84.117.046	1,454%	0	-0,091%
Alfaro Drake, Tomas	15.748	0,000%	15.211	0,000%	537	0,000%
Bustamante de la Mora, Ramon	16.824	0,000%	16.366	0,000%	458	0,000%
Cano Fernandez, Angel	794.486	0,013%	702.707	0,012%	91.779	0,001%
Fernandez Rivero, Jose Antonio	69.326	0,001%	67.433	0,001%	1.893	0,000%
Ferrero Jordi, Ignacio	87.740	0,001%	85.310	0,001%	2.430	0,000%
Gonzalez Rodriguez, Francisco	3.372.890	0,055%	3.154.221	0,055%	218.669	0,000%
Gonzalez Paramo, Jose Manuel	6.492	0,000%	1.012	0,000%	5.480	0,000%
Jove Capellan, Manuel	160.934.820	2,608%	160.934.820	2,781%	0	-0,174%
Loring Martinez de Irujo, Carlos	54.284	0,001%	52.801	0,001%	1.483	0,000%
Maldonado Ramos, Jose	36.632	0,001%	73.264	0,001%	-36.632	-0,001%
Palao Garcia Suelto, Jose Luis	10.175	0,000%	9.897	0,000%	278	0,000%
Rodriguez Vidarte, Susana	25.465	0,000%	24.761	0,000%	704	0,000%
AUTOCARTERA	41.521.698	0,673%	6.876.770	0,119%	34.644.928	0,554%
ACCIONISTAS DE CONTROL	1.078.413.718	17,475%	1.043.481.711	18,035%	34.932.007	-0,560%
RESTO DE ACCIONISTAS	5.092.925.277	82,525%	4.742.472.732	81,965%	350.452.545	0,560%
TOTAL	6.171.338.995	100%	5.785.954.443	100%	385.384.552	6,661%

En el IAGC se informa exclusivamente de la participación de los miembros del Consejo al no alcanzar ningún accionista el tope establecido legalmente, por lo que los accionistas adicionales que se incluyen los hemos obtenido de la CNMV. También hemos obtenido de la misma fuente la siguiente información en relación a las participaciones del presidente y el consejero delegado.

El presidente Francisco González ha recibido durante el ejercicio 211.659 acciones valoradas al cierre del ejercicio en 1,7 millones con el siguiente desglose: 35.000 correspondientes a la 2ª entrega de la retribución variable del periodo 2010/2011; 51.826 correspondientes a la 2ª entrega de la retribución variable de 2011; 36.163 correspondiente a la 1ª entrega de 2012 y 88.670 como retribución variable de 2013.

El consejero delegado Ángel Cano ha recibido durante el ejercicio 140.061 acciones con un valor al cierre del ejercicio de 1,1 millones cuyo desglose es el siguiente: 30.000 correspondientes a la 2ª entrega de la retribución variable del periodo 2010/2011; 32.963 correspondientes a la 2ª entrega de la retribución variable de 2011; 22.032 correspondiente a la 1ª entrega de 2012 y 55.066 como retribución variable de 2013.

Capitalización bursátil

Se ha situado en 48.469,7 millones con una reducción de 3.303 millones sobre 2013, siendo su evolución por accionistas la siguiente:

BBVA ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BLACKROCK INC.	1.310.760.830	1.493.339.433	-182.578.603	-12,2%
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDING	880.028.338	1.002.609.316	-122.580.978	-12,2%
BARCLAYS PLC	881.390.622	1.004.161.355	-122.770.733	-12,2%
BNP PARIBAS	551.412.258	628.219.618	-76.807.361	-12,2%
COSIMO MANAGEMENT LIMITED	299.170.091	340.842.116	-41.672.024	-12,2%
CREDIT SUISSE GROUP	516.320.798	588.240.196	-71.919.398	-12,2%
SOCIETE GENERALE	862.281.000	982.389.914	-120.108.914	-12,2%
THE BANK OF NEW YORK INTERNATIONAL	874.902.613	996.769.618	-121.867.005	-12,2%
UNION BANK OF SWITZERLAND	660.655.279	752.679.328	-92.024.048	-12,2%
Alfaro Drake, Tomas	123.685	136.108	-12.423	-9,1%
Bustamante de la Mora, Ramon	132.136	146.443	-14.307	-9,8%
Cano Fernandez, Angel	6.239.893	6.287.822	-47.929	-0,8%
Fernandez Rivero, Jose Antonio	544.486	603.390	-58.904	-9,8%
Ferrero Jordi, Ignacio	689.110	763.354	-74.244	-9,7%
Gonzalez Rodriguez, Francisco	26.490.678	28.223.970	-1.733.291	-6,1%
Gonzalez Paramo, Jose Manuel	50.988	9.055	41.933	463,1%
Jove Capellan, Manuel	1.263.982.076	1.440.044.769	-176.062.693	-12,2%
Loring Martinez de Irujo, Carlos	426.347	472.463	-46.117	-9,8%
Maldonado Ramos, Jose	287.708	655.566	-367.859	-56,1%
Palao Garcia Suelto, Jose Luis	79.914	88.558	-8.644	-9,8%
Rodriguez Vidarte, Susana	200.002	221.561	-21.559	-9,7%
AUTOCARTERA	326.111.416	61.533.338	264.578.078	430,0%
ACCIONISTAS DE CONTROL	8.469.861.341	9.275.541.012	-805.679.671	-8,7%
RESTO DE ACCIONISTAS	39.999.835.126	42.435.646.006	-2.435.810.880	-5,7%
TOTAL	48.469.696.467	51.772.720.356	-3.303.023.889	-6,4%

Consejo de Administración

El Consejo de Administración se ha mantenido en 14 personas, aunque ha variado su composición:

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	14	0	0,0%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	2	2	0	0,0%
Externos independientes	7	10	-3	-30,0%
Otros externos	4	1	3	300,0%
Consejeras	3	2	1	50,0%
Externas independientes	2	2	0	
Otras externas	1	0	1	
Externas independientes	28,6%	20,0%		
Otras externas	25,0%	0,0%		
% s/total	21,4%	14,3%		

Se ha incrementado en una consejera subiendo su representación al 21,4% del Consejo. Se ha reducido la condición de tres consejeros de independientes a externos. Su composición nominal y los años que llevan en el Consejo son las siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Cano Fernandez, Angel	29/09/2009	Ejecutivo	5,26
Gonzalez Paramo Martinez Murillo, Jose Manuel	03/06/2013	Ejecutivo	1,58
Gonzalez Rodriguez, Francisco	28/01/2000	Ejecutivo	14,93
Alfaro Drake, Tomas	18/03/2006	Independiente	8,79
Fernandez Rivero, Jose Antonio	28/02/2004	Independiente	10,85
Loring Martinez de Irujo, Carlos	28/02/2004	Independiente	10,85
Palao Garcia Suelto, Jose Luis	01/02/2011	Independiente	3,92
Pi Llorens, Juan	27/07/2011	Independiente	3,43
Bustamante de la Mora, Ramon	28/01/2000	Externo	14,93
Ferrero Jordi, Ignacio	28/01/2000	Externo	14,93
Maldonado Ramos, Jose	28/01/2000	Externo	14,93
Garijo Lopez, Belen	16/03/2012	Independiente	2,79
Rodriguez Vidarte, Susana	28/05/2002	Independiente	12,60
Maiz Carro, Lourdes	14/03/2004	Externo	10,81

Susana Rodríguez Vidarte supera el tiempo máximo recomendado a los consejeros independientes. En 2014 ha causado baja el siguiente consejero:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO
Alvarez Mezquiriz, Juan Carlos	28/01/2000	Independiente	14/03/2014	14,13

Remuneración consejeros

Han sido de 18,3 millones con un incremento de 2,46 millones y 24,9% sobre 2013.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneración consejeros	18.292.000	15.846.000	2.446.000	15,4%
1 ^{er} Ejecutivo	5.442.000	5.167.000	275.000	5,3%
Resto Ejecutivos	7.934.000	5.612.000	2.322.000	41,4%
Externos Independientes	3.754.000	4.676.000	-922.000	-19,7%
Otros Externos	1.162.000	391.000	771.000	197,2%
Remuneración media	1.306.571	1.131.857	174.714	15,4%
1 ^{er} Ejecutivo	5.442.000	5.167.000	275.000	5,3%
Resto Ejecutivos	3.967.000	2.806.000	1.161.000	41,4%
Externos Independientes	536.286	467.600	68.686	14,7%
Otros Externos	290.500	391.000	-100.500	-25,7%
Beneficio atribuido	2.618.000.000	2.228.000.000	390.000.000	17,5%
% s/ Beneficio atribuido	0,7%	0,7%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El 1^{er} ejecutivo ha tenido un incremento del 5,3%, mientras que en los otros dos ejecutivos el incremento ha sido del 41,4%. En ambos ejercicios la remuneración ha sido el 0,7% del beneficio atribuido. La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Cano Fernandez, Angel	Ejecutivo	6.518.000	4.821.000	1.697.000	35,2%
Gonzalez Rodriguez, Francisco	Ejecutivo	5.442.000	5.167.000	275.000	5,3%
Gonzalez Paramo Martinez Murillo, Jose Manuel	Ejecutivo	1.416.000	791.000	625.000	79,0%
Alfaro Drake, Tomas	Independiente	324.000	302.000	22.000	7,3%
Alvarez Mezquiriz, Juan Carlos	Independiente	794.000	349.000	445.000	127,5%
Fernandez Rivero, Jose Antonio	Independiente	944.000	1.052.000	-108.000	-10,3%
Loring Martinez de Irujo, Carlos	Independiente	320.000	319.000	1.000	0,3%
Medina Fernandez, Enrique	Independiente	0	739.000	-739.000	-100,0%
Palao Garcia Suelto, Jose Luis	Independiente	447.000	426.000	21.000	4,9%
Pi Llorens, Juan	Independiente	291.000	290.000	1.000	0,3%
Rodriguez Vidarte, Susana	Independiente	423.000	320.000	103.000	32,2%
Garijo Lopez, Belen	Independiente	211.000	212.000	-1.000	-0,5%
Bustamante de la Mora, Ramon	Externo	313.000	316.000	-3.000	-0,9%
Ferrero Jordi, Ignacio	Externo	351.000	351.000	0	0,0%
Maiz Carro, Lourdes	Externo	107.000	0	107.000	
Maldonado Ramos, Jose	Externo	391.000	391.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		18.292.000	15.846.000	2.446.000	15,4%

Destaca el incremento de las retribuciones de los consejeros ejecutivos, Ángel Cano (35,2%) y José Manuel González Páramo (79%), mientras que el incremento del presidente ha sido el 5,3%.

Las personas beneficiarias de sistemas de ahorro a largo plazo, las aportaciones del ejercicio y los importes acumulados al cierre son:

CONSEJERO/A	En miles de euros			
	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Cano Fernandez, Angel	2.624	1.070	26.026	23.611
Gonzalez Paramo Martinez Murillo, Jose Manuel	261	131	269	98

Directivos

Se ha mantenido el mismo número de directivos incorporándose una mujer al equipo, Cristina de Parias Halcón, con la responsabilidad de España y Portugal.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	12	13	-1	-7,7%
Mujeres	1	0	1	
Total	13	13	0	0,0%

Remuneración directivos

La retribución ha sido de 19 millones con un incremento del 6,1%. La remuneración media se ha situado en 1,46 millones.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneración directivos	18.988.000	17.897.000	1.091.000	6,1%
Remuneración media	1.460.615	1.376.692	83.923	6,1%
% s/ Beneficio atribuido	0,7%	0,8%		

Respecto al beneficio atribuido ha bajado del 0,8% en 2013 al 0,7% en 2014.

Remuneración consejeros+directivos

La remuneración conjunta ha sido de 37,3 millones, un incremento del 10,5% sobre 2013. Ha bajado del 1,5 al 1,4% del beneficio atribuido.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Total (consejeros+ejecutivos)	37.280.000	33.743.000	3.537.000	10,5%
% s/ Beneficio atribuido	1,4%	1,5%		

Contratos blindados

Los contratos blindados han bajado a 68 con una reducción de 22 contratos y 24,4% sobre 2013.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	68	90	-22	-24,4%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	485,7%	642,9%		

En 2013 cubrían a 1 consejero ejecutivo, 13 miembros del Comité de Dirección, 31 altos directivos y 45 técnicos, mientras que en 2014, desaparecen los altos directivos y los técnicos pasan a 54. Las condiciones las aprueba el Consejo de Administración informando posteriormente a la Junta General, y son las siguientes:

El consejero José Manuel González-Páramo Martínez-Murillo, tiene reconocida una indemnización de dos veces su retribución fija.

13 miembros del Comité de Dirección tienen derecho a percibir una indemnización en el caso de cese que no sea debido a la propia voluntad, jubilación, invalidez o incumplimiento grave de sus funciones, cuyo importe será calculado teniendo en cuenta elementos fijos de la retribución y la antigüedad del empleado en el Banco, y que en ningún caso se abonarán en supuestos de despido disciplinario procedente por decisión del empresario basado en un incumplimiento grave del trabajador.

Por otro lado, el Banco ha acordado con algunos empleados (54 técnicos y especialistas) cláusulas de indemnización para el caso de despido improcedente, cuyos importes están calculados en función de las condiciones salariales y profesionales de cada uno de ellos.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha reducido en 3.350 personas (3%), 1.601 hombres y 1.749 mujeres. Las mujeres representan el 52,7% de la plantilla.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	109.239	112.589	-3.350	-3,0%
Hombres	51.724	53.325	-1.601	-3,0%
Mujeres	57.515	59.264	-1.749	-3,0%
% s/ Total				
Hombres	47,3%	47,4%		
Mujeres	52,7%	52,6%		
Sueldos y Salarios	4.108.000.000	4.232.000.000	-124.000.000	-2,9%
Salario medio	37.606	37.588	18	0,0%
Plantilla al cierre de ejercicio	109.310	109.305	5	0,0%

Los salarios han ascendido a 4.108 millones con una reducción de 124 millones, (2,9%), sobre 2013. El salario medio ha sido de 37.606 euros, prácticamente igual que 2013 donde fue de 37.588.

Al cierre del ejercicio la plantilla ha sido de 109.310 personas con un incremento de 5 sobre 2013.

Gastos de personal

Han sido de 5.410 millones con una reducción de 178 millones, 3,2%, sobre el ejercicio anterior. El gasto de personal medio ha sido de 49.524 euros con una reducción del 0,2%, según se puede ver en el siguiente cuadro:

En miles de euros

BBVA				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	4.108.000	4.232.000	-124.000	-2,9%
S. Social	683.000	693.000	-10.000	-1,4%
Dotaciones a planes de pensiones	121.000	150.000	-29.000	-19,3%
Otros gastos de personal	498.000	513.000	-15.000	-2,9%
Total gastos de personal	5.410.000	5.588.000	-178.000	-3,2%
Plantilla media	109.239	112.589	-3.350	-3,0%
Gasto de personal medio	49.524	49.632	-107	-0,2%

Ratio sobre salarios medios

El distinto tratamiento salarial ha supuesto que la ratio de las remuneraciones de consejeros y directivos con el resto de personal se haya incrementado durante el ejercicio. En el caso del 1º ejecutivo ha sido de 144,7 con 7,2 puntos de incremento sobre 2013.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1º Ejecutivo	144,7	137,5	7,2	5,3%
Resto Ejecutivos	105,5	74,7	30,8	41,3%
Consejeros	34,7	30,1	4,6	15,4%
Directivos	38,8	36,6	2,2	6,0%

El resto de ejecutivos se ha situado en una ratio de 105,5 con un incremento de 30,8 puntos y 41,3% sobre 2013. En el total del Consejo la ratio es de 38,8 con 4,6 puntos (15,4%). En los directivos la ratio es 38,8 con un incremento de 2,2 puntos (6%).

Plantilla por ámbito geográfico

La plantilla se ha reducido en 1.689 personas (5,9%) en España, mientras que en el resto del mundo la reducción ha sido de 1.661 personas (2%). La plantilla en España representaba el 25,5% del total en 2013, bajando en 2014 al 24,8%.

BBVA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	27.081	28.770	-1.689	-5,9%	24,8%	25,6%
Resto del mundo	82.158	83.819	-1.661	-2,0%	75,2%	74,4%
Total	109.239	112.589	-3.350	-3,0%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Se reduce en el tramo de menores de 25 años (2,9%) y en el mayores de 45 (3,3%), mientras se incrementa en el tramo de 25 a 45 (0,8%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>45	26.105	24,0%	27.001	24,8%	-896	-3,3%
25-45	73.964	68,0%	73.350	67,4%	613	0,8%
<25	8.702	8,0%	8.964	8,2%	-262	-2,9%
TOTAL	108.770	100,0%	109.315	100,5%	-545	-0,5%

Plantilla por tipo de contrato

Los contratos fijos son 102.685 y representan un 94% del total; se han reducido 3.712 (3,5%). Los contratos temporales se incrementan en 362, (5,8%), y pasan a representar el 6%.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	102.685	106.397	-3.712	-3,5%	94,0%	94,5%
TEMPORAL	6.554	6.192	362	5,8%	6,0%	5,5%
TOTAL	109.239	112.589	-3.350	-3,0%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

Su resultado individual en 2014 ha sido de 1.105 millones, con una reducción de 301 millones (21,4%) sobre 2013; ejercicio donde el beneficio se generó, principalmente, por un Impuesto de Sociedades positivo de 1.058 millones. La propuesta de distribución es destinar 841 millones a dividendos (76,1%), y 264 millones a reservas (23,9%).

En miles de euros

BBVA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.280.000	348.000	932.000	267,8%
IMPTO. SOCIEDADES	-175.000	1.058.000	-1.233.000	-116,5%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.105.000	1.406.000	-301.000	-21,4%
% IMPTO. SOCIEDADES	13,7%	-304,0%		
DIVIDENDOS	841.000	768.324	72.676	9,5%
RESERVAS	264.000	637.676	-373.676	-58,6%
% DIVIDENDOS	76,1%	54,6%		
% RESERVAS	23,9%	45,4%		

Retribución al accionista

Estimamos una retribución teórica de 2.283,4 millones con un incremento de 162,5 millones sobre 2013. Por accionistas la evolución es la siguiente:

BBVA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BLACKROCK INC.	166.890.862	61.749.619	166.890.862	61.248.946
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDING	112.048.426	41.457.918	112.048.426	41.121.772
BARCLAYS PLC	112.221.877	41.522.094	112.221.877	41.185.429
BNP PARIBAS	70.207.825	25.976.895	70.207.825	25.766.272
COSIMO MANAGEMENT LIMITED	38.091.430	14.093.829	38.091.430	13.979.555
CREDIT SUISSE GROUP	65.739.852	24.323.745	65.739.852	24.126.526
SOCIETE GENERALE	109.788.770	40.621.845	109.788.770	40.292.479
THE BANK OF NEW YORK INTERNATIONAL	111.395.800	41.216.446	111.395.800	40.882.259
UNION BANK OF SWITZERLAND	84.117.046	31.123.307	84.117.046	30.870.956
Alfaro Drake, Tomas	15.748	5.827	15.211	5.582
Alvarez Mezquiriz, Juan Carlos	189.069	69.956	189.069	69.388
Bustamante de la Mora, Ramon	16.824	6.225	16.366	6.006
Cano Fernandez, Angel	794.486	293.960	702.707	257.893
Fernandez Rivero, Jose Antonio	69.326	25.651	67.433	24.748
Ferrero Jordi, Ignacio	87.740	32.464	85.310	31.309
Gonzalez Rodriguez, Francisco	3.372.890	1.247.969	3.154.221	1.157.599
Gonzalez Paramo, Jose Manuel	6.492	2.402	1.012	371
Jove Capellan, Manuel	160.934.820	59.545.883	160.934.820	59.063.079
Loring Martinez de Irujo, Carlos	54.284	20.085	52.801	19.378
Maldonado Ramos, Jose	36.632	13.554	73.264	26.888
Goirigolzarri Tellaeché, Jose Ignacio	776.181	287.187	776.181	284.858
Palao Garcia Suelto, Jose Luis	10.175	3.765	9.897	3.632
Rodriguez Vidarte, Susana	25.465	9.422	24.761	9.087
AUTOCARTERA	37.700.227	0	6.876.770	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	1.036.892.020	383.650.047	1.043.481.711	380.434.013
RESTO DE ACCIONISTAS	5.134.446.975	1.899.745.381	4.742.472.732	1.740.487.493
TOTALES	6.171.338.995	2.283.395.428	5.785.954.443	2.120.921.506
Resultado atribuido		2.618.000.000		2.228.000.000
% retribución/ result. atribuido		87,2%		95,2%
Resultado individual		1.105.000.000		1.406.000.000
% retribución/ result. Individual		206,6%		150,8%

Respecto al resultado atribuido ha pasado del 95,2% en 2013 al 87,2% en 2014, mientras que sobre el resultado individual ha sido el 206,6% frente al 150,8% del ejercicio anterior.

Impuesto de Sociedades por países

La ley 10/2014 de Ordenación, Supervisión y Solvencia de las entidades de crédito obliga, entre otras, a facilitar el resultado e impuestos por países. En el caso de BBVA ya facilitaba información pero no con el detalle exigido por lo que hemos preferido facilitar la información exclusiva de 2014. La tributación total ha sido de 898 millones de euros, siendo México con 617 millones el país con mayor tributación. En España la tributación ha sido negativa en 350 millones. En Alemania, Luxembur-

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

go, Bolivia y Bélgica no han tenido que tributar, mientras que, además de España, la tributación es negativa en Portugal y Chile.

En millones de euros

PAÍS	2014	% s/ Total
España	-350	-39,0%
Francia	21	2,3%
Alemania	0	0,0%
Hong Kong	5	0,6%
Irlanda	2	0,2%
Italia	28	3,1%
Luxemburgo	0	0,0%
Portugal	-57	-6,3%
Suiza	3	0,3%
Reino Unido	9	1,0%
Argentina	136	15,1%
Chile	-15	-1,7%
Colombia	121	13,5%
Paraguay	3	0,3%
Perú	138	15,4%
Uruguay	8	0,9%
Venezuela	102	11,4%
México	617	68,7%
USA	123	13,7%
Bolivia	0	0,0%
Bélgica	0	0,0%
Otros	4	0,4%
TOTAL	898	100,0%

Balance fiscal a 31/12

BBVA ha reducido su crédito fiscal en 2014 hasta situarse en 8.269 millones frente a los 9.052 de 2013. El corriente es de 1.055 millones con una reducción ha sido de 454 millones, 30,1% sobre 2013, mientras que el no corriente es de 7.214 millones con una reducción de 329 millones, 4,4% sobre 2013, según se puede ver en el siguiente cuadro:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	9.080.000	2.502.000	-1.537.000	-993.000	7.543.000	1.509.000	9.052.000
2014	10.391.000	2.035.000	-3.177.000	-980.000	7.214.000	1.055.000	8.269.000
Variación 2014/2013					-329.000	-454.000	-783.000
% s/ 2013					-4,4%	-30,1%	-8,7%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	7.262.000	1.402.000	-978.000	0	6.284.000	1.402.000	7.686.000
2014	7.399.000	986.000	-1.626.000	-29.000	5.773.000	957.000	6.730.000
Variación 2014/2013					-511.000	-445.000	-956.000
% s/ 2013					-8,1%	-31,7%	-12,4%

Su crédito fiscal asciende a 6.730 millones con una reducción de 956 en relación a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En enero de 2015 se anuncia el acuerdo para vender el 4,9% del capital de China City Bank Corporation Limited (CNCB) a UBS AG London, esperando que la operación se concretara durante el primer semestre y reportara una plusvalía bruta de 268 millones de euros. Después de la venta BBVA tendrá el 4,7%.

En diciembre se firmó un acuerdo con CNCB para la venta de la participación del 29,68% que BBVA tiene en Citic International Financial Holdings Limited (CIFH). Una vez autorizada, se espera que la operación reporte un beneficio bruto de 363 millones.

BME

Hechos relevantes del ejercicio

No hemos encontrado ningún hecho relevante durante el ejercicio al margen de la actividad ordinaria de la sociedad.

Evolución resultados

Su resultado ha sido de 164,9 millones, un incremento de 21,8 millones (15,2%). Sus ingresos han sido de 342,5 millones, un incremento del 11,3%, mientras que sus gastos 109,9 millones se han incrementado un 3,1%. El resultado de explotación ha sido de 232,6 millones que representa un crecimiento del 15,7%. Se reduce ligeramente el resultado financiero y el resultado antes de impuestos se sitúa en 235 millones con un crecimiento del 15,4%.

En miles de euros

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	332.901	302.273	30.628	10,1%
Trabajos realizados para el activo	7.633	1.758	5.875	334,2%
Otros ing. explotación	1.939	3.674	-1.735	-47,2%
TOTAL INGRESOS	342.473	307.705	34.768	11,3%
Gastos de Personal	-63.668	-64.316	648	1,0%
Otros gastos de explotación	-39.843	-34.889	-4.954	-14,2%
Dotación a amortización y variación provisiones	-6.396	-7.414	1.018	13,7%
TOTAL GASTOS	-109.907	-106.619	-3.288	-3,1%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	232.566	201.086	31.480	15,7%
Ingresos financieros	4.977	5.429	-452	-8,3%
Gastos financieros	-2.870	-2.159	-711	-32,9%
Deterioro y resultado por enajenaciones inmovilizado	-250	0	-250	
Diferencias de cambio	6	-5	11	220,0%
Rdo. Sociedades método participación	593	-670	1.263	188,5%
RESULTADO FINANCIERO	2.456	2.595	-139	-5,4%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	235.022	203.681	31.341	15,4%
Impuesto sobre beneficio	-70.098	-60.534	-9.564	-15,8%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	164.924	143.147	21.777	15,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	164.924	143.147	21.777	15,2%
Intereses minoritarios	0	-7	7	-100,0%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	164.924	143.140	21.784	15,2%

La plantilla media ha sido de 689 personas con una reducción de 20 y 2,9% sobre 2013. Ha permitido que la evolución de las ratios haya mejorado sustancialmente como se puede ver a continuación.

En miles de euros

BOLSAS Y MERCADOS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	238.962	208.500	30.462	14,6%
Plantilla media	689	709	-20	-2,9%
EBITDA/asalariado	346,82	294,08	52,75	17,9%
EBIT/asalariado	337,54	283,62	53,92	19,0%
Resultado ejercicio/asalariado	239,37	201,90	37,47	18,6%
Resultado atribuido/asalariado	239,37	201,89	37,48	18,6%

Su Ebitda ha sido de 239 millones, un incremento de 30,5 millones (14,6%). Por asalariado ha sido de 346.820 euros, un incremento del 17,9%. El Ebit crece un 19% hasta 337.540, mientras que el resultado ha sido de 239.370 euros, un crecimiento del 18,6%.

La evolución de su balance ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
ACTIVO NO CORRIENTE	165.877	164.231	1.646	1,0%
Inmovilizado Intangible	93.347	89.637	3.710	4,1%
Inmovilizado material	43.164	44.694	-1.530	-3,4%
Activos financieros no corrientes	13.743	21.797	-8.054	-37,0%
Inversiones método participación	6.616	0	6.616	
Activos por impuesto diferido	9.007	8.103	904	11,2%
ACTIVO CORRIENTE	33.782.639	38.739.576	-4.956.937	-12,8%
Deudores Comerciales	9.096	21.142	-12.046	-57,0%
Activos financieros corrientes	84.830	97.158	-12.328	-12,7%
Otros activos financieros corrientes	33.400.456	38.400.280	-4.999.824	-13,0%
Activos por impuestos	81.651	55.208	26.443	47,9%
Otros activos corrientes	1.443	1.534	-91	-5,9%
Efectivos y otros medios líquidos	205.163	164.254	40.909	24,9%
TOTAL ACTIVO	33.948.516	38.903.807	-4.955.291	-12,7%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
PATRIMONIO NETO	418.931	392.306	26.625	6,8%
Patrimonio neto dominante	418.931	392.140	26.791	6,8%
Capital	250.847	250.847	0	0,0%
Reservas	90.040	81.835	8.205	10,0%
Acciones y part. en patrimonio propias	-5.989	-7.661	1.672	21,8%
Ajustes por cambio de valor	2.461	7.257	-4.796	-66,1%
Resultado del ejercicio	164.924	143.140	21.784	15,2%
Dividendo a cuenta	-83.352	-83.278	-74	-0,1%
Intereses minoritarios	0	166	-166	-100,0%
PASIVO NO CORRIENTE	18.199	17.534	665	3,8%
Otros pasivos	20	11	9	81,8%
Provisiones	13.665	11.836	1.829	15,5%
Pasivos por impuesto diferido	4.514	5.687	-1.173	-20,6%
PASIVO CORRIENTE	33.511.386	38.493.967	-4.982.581	-12,9%
Pasivos financieros corrientes	4	0	4	
Otros pasivos financieros corrientes	33.329.347	38.335.014	-5.005.667	-13,1%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	110.482	97.787	12.695	13,0%
Otros pasivos	444	388	56	14,4%
Pasivos por impuestos	71.109	60.778	10.331	17,0%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	33.948.516	38.903.807	-4.955.291	-12,7%

En ambos ejercicios se han pagado dividendos a cuenta por 83,3 millones.

Capital social

Se ha mantenido inalterable en 250.846.674 euros conformado por 83.615.558 acciones, con un nominal de 3 euros. La evolución de las ratios relacionadas ha sido la siguiente:

BME	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	32,140 €	27,660 €	4,480 €	16,2%
Acciones	83.615.558	83.615.558	0	0,0%
Capitalización bursátil	2.687.404.034 €	2.312.806.334 €	374.597.700 €	16,2%
Patrimonio atribuido	502.283.000 €	475.418.000 €	26.865.000 €	5,7%
Resultado atribuido	164.924.000 €	143.140.000 €	21.784.000 €	15,2%
Dividendos	157.535.000 €	148.632.936 €	8.902.064 €	6,0%
Dividendo/acción	1,88 €	1,78 €	0,11 €	6,0%
Valor contable acción	6,01 €	5,69 €	0,32 €	5,7%
Cotización/Valor contable	5,35	4,86	0,49	10,0%
BPA	1,972 €	1,712 €	0,26 €	15,2%
% BPA/Valor contable	32,83%	30,11%	2,73	9,1%
% BPA/Cotización	6,14%	6,19%	-0,05	-0,8%
PER	16,295	16,158	0,14	0,8%
Rentab. dividendo	5,86%	6,43%	-0,56	-8,8%

Cotización: cierra a 32,14 euros, un incremento del 16,2%.

Capitalización bursátil: 2.687,4 millones, 374,6 millones por encima de 2013.

Patrimonio atribuido: 502,3 millones, un incremento de 26,9 millones (5,7%).

Resultado atribuido: 164,9 millones, 21,8 millones (15,2%) más que en 2013.

Dividendos: 157,5 millones, un incremento del 6% con respecto a 2013.

Dividendo por acción: 1,88 euros frente a 1,78 del ejercicio anterior.

Valor contable acción: 6,01 euros un incremento de 0,32 euros (5,7%).

Cotización/valor contable: ratio de 5,35 frente al 4,86 de 2013.

Beneficio por acción: 1,972 euros con un incremento de 0,26 respecto a 2013.

%BPA/valor contable: 32,83% 2,73 puntos por encima de 2013.

%BPA/cotización: 6,14% con una reducción de 0,05 puntos.

PER: 16,295 prácticamente igual a 2013.

Rentabilidad del dividendo: 5,86% con una reducción de 0,56 puntos.

Accionistas de control

Controlan el 20,759% con un incremento de 4,164 puntos sobre 2013. Destaca la salida de Caixabank del accionariado y la entrada de Corporación Financiera Alba con el 8,283%; Invesco Limited con el 1,001% y el incremento de la participación de Estándar Life que sube del 1,051 al 2,953%.

BME ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BBVA	2.117.966	2,533%	2.117.966	2,533%	0	0,000%
BANCO SANTANDER	781.967	0,935%	2.408.320	2,880%	-1.626.353	-1,945%
BNP PARIBAS	2.443.212	2,922%	2.443.212	2,922%	0	0,000%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	6.925.789	8,283%	0	0,000%	6.925.789	8,283%
CAIXABANK	0	0,000%	4.189.512	5,010%	-4.189.512	-5,010%
HARBINGER CAPITAL PARTNERS MASTER FUND I LTD.	751.839	0,899%	751.839	0,899%	0	0,000%
HARBINGER CAPITAL PARTNERS SPECIAL SITUATIONS FUND, LTD	745.866	0,892%	745.866	0,892%	0	0,000%
INVESCO LIMITED	837.352	1,001%	0	0,000%	837.352	1,001%
STANDAR LIFE INVESTMENTS, LTD	2.468.969	2,953%	878.602	1,051%	1.590.367	1,902%
Fernandez Gonzalez, Carlos	200	0,000%	0	0,000%	200	0,000%
Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	1.000	0,001%	0	0,000%	1.000	0,001%
Hortala i Arau, Joan	1.737	0,002%	704	0,001%	1.033	0,001%
March Juan, Juan	500	0,001%	0	0,000%	500	0,001%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	7.500	0,009%	0	0,000%	7.500	0,009%
Olivencia Ruiz, Manuel	2.000	0,002%	2.000	0,002%	0	0,000%
Zoido Martinez, Antonio	8.500	0,010%	704	0,001%	7.796	0,009%
AUTOCARTERA	263.706	0,315%	337.333	0,403%	-73.627	-0,088%
Accionistas de Control	17.358.103	20,759%	13.876.058	16,595%	3.482.045	4,164%
RESTO DE ACCIONISTAS	66.257.455	79,241%	69.739.500	83,405%	-3.482.045	-4,164%
TOTAL	83.615.558	100%	83.615.558	100%		

Capitalización bursátil

Se eleva a 2.687,4 millones con un incremento de 374,6 millones, 16,2% sobre 2013. La evolución de los accionistas de control ha sido la siguiente:

BME ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BBVA	68.071.427	58.582.940	9.488.488	16,2%
BANCO SANTANDER	25.132.419	66.614.131	-41.481.712	-62,3%
BNP PARIBAS	78.524.834	67.579.244	10.945.590	16,2%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	222.594.858	0	222.594.858	
CAIXABANK	0	115.881.902	-115.881.902	-100,0%
HARBINGER CAPITAL PARTNERS MASTER FUND I LTD.	24.164.105	20.795.867	3.368.239	16,2%
HARBINGER CAPITAL PARTNERS SPECIAL SITUATIONS FUND, LTD	23.972.133	20.630.654	3.341.480	16,2%
INVESCO LIMITED	26.912.493	0	26.912.493	#DIV/0!
STANDAR LIFE INVESTMENTS, LTD	79.352.664	24.302.131	55.050.532	226,5%
Fernandez Gonzalez, Carlos	6.428	0	6.428	
Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	32.140	0	32.140	
Hortala i Arau, Joan	55.827	19.473	36.355	186,7%
March Juan, Juan	16.070	0	16.070	
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	241.050	0	241.050	
Olivencia Ruiz, Manuel	64.280	55.320	8.960	16,2%
Zoido Martinez, Antonio	273.190	19.473	253.717	1302,9%
AUTOCARTERA	8.475.511	9.330.631	-855.120	-9,2%
Accionistas de Control	557.889.430	383.811.764	174.077.666	45,4%
RESTO DE ACCIONISTAS	2.129.514.604	1.928.994.570	200.520.034	10,4%
TOTAL	2.687.404.034	2.312.806.334	374.597.700	16,2%

Consejo de Administración

El cambio en el accionariado ha supuesto una reducción en la composición del Consejo a 12 miembros. Se reducen cuatro consejeros dominicales y se incorporan un independiente y un externo.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	12	14	-2	-14,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	3	7	-4	-57,1%
Externos Independientes	6	5	1	20,0%
Otros Externos	1	0	1	
Consejeras	2	2	0	0,0%
Externas Independientes	2	2	0	0,0%
Externas Independientes	33,3%	40,0%		
% s/Total	16,7%	14,3%		

Su composición nominal, la fecha de nombramiento y el tiempo en el Consejo son:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Hortala i Arau, Joan	15/02/2002	Ejecutivo	12,88
Zoido Martinez, Antonio	15/02/2002	Ejecutivo	12,88
March Juan, March	30/10/2014	Dominical	0,17
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	30/10/2014	Dominical	0,17
Mato Garcia Ansorena, Ramiro	15/02/2002	Dominical	12,88
Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	30/10/2014	Independiente	0,17
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	05/06/2006	Independiente	8,58
Lannoo, Karel	05/06/2006	Independiente	8,58
Olivencia Ruiz, Manuel	05/06/2006	Independiente	8,58
Prat Rodrigo, Margarita	05/06/2006	Independiente	8,58
Garcia Garcia, Rosa Maria	24/09/2009	Independiente	5,27
Fernandez Gonzalez, Carlos	25/03/2014	Externo	0,77

Han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Alvarez Alvarez, Jose Antonio	21/09/2006	Dominical	7,51
Barreiro Hernandez, Jose	28/04/2004	Dominical	10,44
Benjumea Cabeza de Vaca, Ignacio	15/09/2003	Dominical	10,53
Forero Calderon, Pablo	30/04/2013	Dominical	0,73
Laiseca Asla, Ricardo	25/07/2007	Dominical	7,20
Muniesa Arantegui, Tomas	27/04/2005	Dominical	8,74

Remuneración consejeros

Han ascendido a 3,1 millones con un incremento del 5,9% sobre 2013, mientras que la remuneración media ha sido de 258.583 euros, un incremento del 23,5%. El primer ejecutivo ha tenido un incremento del 7,9%. Respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 1,9% frente al 2% de 2013.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	3.103.000	2.931.000	172.000	5,9%
1 ^{er} Ejecutivo	2.018.000	1.871.000	147.000	7,9%
Resto Ejecutivos	459.000	443.000	16.000	3,6%
Dominicales	160.000	329.000	-169.000	-51,4%
Externos Independientes	345.000	288.000	57.000	19,8%
Otros Externos	121.000	0	121.000	
Remuneración media	258.583	209.357	49.226	23,5%
1 ^{er} Ejecutivo	2.018.000	1.871.000	147.000	7,9%
Resto Ejecutivos	459.000	443.000	16.000	3,6%
Dominicales	53.333	47.000	6.333	13,5%
Externos Independientes	57.500	57.600	-100	-0,2%
Otros Externos	121.000			
Beneficio atribuido	164.924.000	143.140.000	21.784.000	15,2%
% s/ Beneficio	1,9%	2,0%		

La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Zoido Martinez, Antonio	Ejecutivo	2.018.000	1.871.000	147.000	7,9%
Hortala i Arau, Joan	Ejecutivo	459.000	443.000	16.000	3,6%
Mato Garcia Ansorena, Ramiro	Dominical	53.000	50.000	3.000	6,0%
Barreiro Hernandez, Jose	Dominical	48.000	52.000	-4.000	-7,7%
Laiseca Asla, Ricardo	Dominical	47.000	50.000	-3.000	-6,0%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	Dominical	7.000	0	7.000	
Alvarez Alvarez, Jose Antonio	Dominical	2.000	45.000	-43.000	-95,6%
March Juan, March	Dominical	2.000	0	2.000	
Benjumea Cabeza de Vaca, Ignacio	Dominical	1.000	61.000	-60.000	-98,4%
Alonso Ruiz de Ojeda, Javier	Dominical	0	14.000	-14.000	-100,0%
Muniesa Arantegui, Tomas	Dominical	0	47.000	-47.000	-100,0%
Forero Calderon, Pablo	Dominical	0	10.000	-10.000	-100,0%
Cuervo Garcia, Jose Alvaro	Independiente	74.000	72.000	2.000	2,8%
Prat Rodrigo, Margarita	Independiente	71.000	64.000	7.000	10,9%
Olivencia Ruiz, Manuel	Independiente	56.000	58.000	-2.000	-3,4%
Lannoo, Karel	Independiente	52.000	49.000	3.000	6,1%
Garcia Garcia, Rosa Maria	Independiente	47.000	45.000	2.000	4,4%
Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	Independiente	45.000		45.000	
Fernandez Gonzalez, Carlos	Externo	121.000	0	121.000	
TOTAL CONSEJO		3.103.000	2.931.000	172.000	5,9%

Ningún consejero es titular de sistemas de ahorro.

Remuneración directivos

Se mantiene el número de directivos aunque cambia su composición, ya que entra a formar parte una mujer como directora del departamento de auditoría interna. La remuneración total ha ascendido a 4,12 millones, una reducción del 8,5% sobre 2013.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	9	10	-1	-10,0%
Mujeres	1	0	1	
Total	10	10	0	0,0%
% Mujeres	10,0%	0,0%		
Remuneración directivos	4.120.000	4.501.000	-381.000	-8,5%
Remuneración media	412.000	450.100	-38.100	-8,5%
% s/ Beneficio	2,5%	3,1%		

Ha supuesto el 2,5% del beneficio atribuido frente al 3,1% de 2013.

Remuneración consejeros+directivos

Asciende a 7,22 millones con una reducción del 2,8% sobre el ejercicio anterior.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	7.223.000	7.432.000	-209.000	-2,8%
% s/ Beneficio	4,4%	5,2%		

Han supuesto el 4,4% del beneficio atribuido.

Contratos blindados

Son 7 con una reducción de 1 en relación a 2013. Tienen cobertura el 63,6% de los consejeros ejecutivos y los directivos.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	7	8	-1	-12,5%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	63,6%	72,7%		

El presidente, único consejero ejecutivo cubierto, tiene fijada una indemnización de tres veces la retribución fija anual en caso de cese, imponiendo esta indemnización la obligación de no concurrencia durante el mismo periodo que fue aprobada por la Junta General en 2006. Con respecto a la alta dirección, tres directivos tienen establecida una indemnización de cuarenta y cinco días por año hasta un máximo de 36 meses brutos de salario, mientras que de los

otros tres, dos tienen establecida una indemnización de 45 días por año y el otro percibiría dos anualidades. Estas condiciones no las aprueba la Junta de General ni tampoco se les informa.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 689 trabajadores con una reducción de 20 personas (2,8%). Por género solo facilita la información referida al cierre del ejercicio, por lo que hemos aplicado los porcentajes de ese momento para su cálculo. Los sueldos y salarios han sido de 51,7 millones con una reducción de 0,54 millones. El salario medio ha sido de 75.006 euros, un incremento del 1,8%.

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	689	709	-20	-2,8%
Hombres	431	446	-15	-3,4%
Mujeres	258	263	-5	-1,9%
% s/ Total				
Hombres	62,6%	63,0%		
Mujeres	37,4%	37,0%		
Sueldos y Salarios	51.679.000	52.226.000	-547.000	-1,0%
Salario medio	75.006	73.661	1.344	1,8%
Plantilla al cierre de ejercicio	698	713	-15	-2,1%

La plantilla al cierre es de 698 trabajadores con una reducción de 15 (2,1%). La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

En miles de euros

Concepto	BME			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	48.548	49.318	-770	-1,6%
S. Social	8.476	8.358	118	1,4%
Dotaciones a planes de pensiones	701	698	3	0,4%
Retribuciones basadas en acciones	1.979	1.685	294	17,4%
Indemnizaciones	1.152	1.223	-71	-5,8%
Otros gastos de personal	2.812	3.034	-222	-7,3%
Total gastos de personal	63.668	64.316	-648	-1,0%
Plantilla media	689	709	-20	-2,8%
Gasto de personal medio	92.406	90.714	1.693	1,9%

Se reducen un 1%, mientras que el gasto medio se sitúa en 92.406 euros, un incremento del 1,9%.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementa en 1,5 puntos en el primer ejecutivo y 0,6 en consejeros, manteniéndose en el resto de ejecutivos. En los directivos baja 0,6 puntos (10,1%).

BME	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	26,9	25,4	1,5	5,9%
Resto Ejecutivos	6,1	6,0	0,1	1,8%
Consejeros	3,4	2,8	0,6	21,3%
Directivos	5,5	6,1	-0,6	-10,1%

Plantilla por ámbito geográfico

No hemos encontrado información, por lo que entendemos que no tiene presencia significativa fuera de España.

Plantilla por tramos de edad

Se incrementa en todos los tramos menos el comprendido entre 30 y 39, que se reduce en 16 personas.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 50	298	40,1%	284	38,7%	14	4,9%
40-49	242	32,5%	236	32,2%	6	2,5%
30-39	154	20,7%	170	23,2%	-16	-9,4%
<30	50	6,7%	43	5,9%	7	16,3%
TOTAL	744	100,0%	733	100,0%	11	1,5%

Plantilla por tipo de contrato

La plantilla fija se sitúa en 710 personas, el 95,4% del total. No obstante, resaltar que se ha reducido en 4 personas y dos puntos durante 2014. La plantilla temporal se ha incrementado un 78,9% hasta las 34 personas y pasan a representar el 4,6% frente al 2,6 de 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	710	714	-4	-0,6%	95,4%	97,4%
TEMPORAL	34	19	15	78,9%	4,6%	2,6%
TOTAL	744	733	11	1,5%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

Su resultado individual ha sido de 157,7 millones, prácticamente el mismo que en 2013. Se propone destinar a dividendos 157,5 millones, el 99,9% del resultado.

En miles de euros

BME	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013 ®	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	154.604	154.073	531	0,3%
IMPTO. SOCIEDADES	3.046	3.592	-546	-15,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	157.650	157.665	-15	0,0%
% IMPTO. SOCIEDADES	-2,0%	-2,3%		
DIVIDENDO	157.535	137.409	20.126	14,6%
RESERVAS	115	20.256	-20.141	-99,4%
% DIVIDENDOS	99,9%	87,2%		
% RESERVAS	0,1%	12,8%		

Retribución al accionista

Se destinan 157,5 millones frente a 149,2 de 2013. Suponen el 95,5% del resultado atribuido y el 99,9% del individual. Su distribución teórica entre los accionistas es la siguiente:

ACCIONISTA	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BBVA	2.117.966	4.002.956	2.117.966	3.795.395
BANCO SANTANDER	781.967	1.477.918	2.408.320	4.315.709
BNP PARIBAS	2.443.212	4.617.671	2.443.212	4.378.236
CORPORACION FINANCIERA ALBA	6.925.789	13.089.741	0	0
CAIXABANK	0	0	4.189.512	7.507.606
HARBINGER CAPITAL PARTNERS MASTER FUND I LTD.	751.839	1.420.976	751.839	1.347.295
HARBINGER CAPITAL PARTNERS SPECIAL SITUATIONS FUND, LTD	745.866	1.409.687	745.866	1.336.592
STANDAR LIFE INVESTMENTS, LTD	2.468.969	4.666.351	878.602	1.574.455
INVESCO LIMITED	837.352	1.582.595	0	0
Fernandez Gonzalez, Carlos	200	378	0	0
Garralda Ruiz de Velasco, Ignacio	1.000	1.890	0	0
Hortala i Arau, Joan	1.737	3.283	704	1.262
March Juan, Juan	500	945	0	0
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	7.500	14.175	0	0
Olivencia Ruiz, Manuel	2.000	3.780	2.000	3.584
Zoido Martinez, Antonio	8.500	16.065	704	1.262
AUTOCARTERA	263.706	0	337.333	0
Accionistas de Control	17.358.103	32.308.410	13.876.058	24.261.395
RESTO DE ACCIONISTAS	66.257.455	125.226.590	69.739.500	124.973.184
TOTALES	83.615.558	157.535.000	83.615.558	149.234.579
Resultado atribuido		164.924.000		143.140.000
% retribución/ result. atribuido		95,5%		104,3%
Resultado individual		157.650.000		157.665.000
% retribución/ result. Individual		99,9%		94,7%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en su documentación.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un saldo deudor con la Hacienda Pública de 4,8 millones, con un incremento de 1,6 millones, 51,1% sobre 2013.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	8.103	55.208	-5.687	-60.778	2.416	-5.570	-3.154
2014	9.007	61.851	-4.514	-71.109	4.493	-9.258	-4.765
Variación 2014/2013					2.077	-3.688	-1.611
% s/ 2013					86,0%	-66,2%	-51,1%

El saldo corriente es deudor en 9,3 millones con un incremento del 3,7 millones (66,2%), mientras que el no corriente es acreedor en 4,5 millones.

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	3.834	54.481	-1.315	-59.792	2.519	-5.311	-2.792
2014	3.323	61.851	-820	-69.222	2.503	-7.371	-4.868
Variación 2014/2013					-16	-2.060	-2.076
% s/ 2013					-0,6%	-38,8%	-74,4%

Tiene un débito fiscal de 4,86 millones con un incremento de 2,07 en relación a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No existen acontecimientos posteriores que puedan alterar los resultados al cierre del ejercicio.

CAIXABANK

Hechos relevantes del ejercicio

- En agosto de 2014 se firma un contrato con Barclays Bank PLC para la adquisición de Barclays Bank, SAU. El 2 de enero de 2015 se formaliza la adquisición por un precio provisional de 820 millones. A la finalización del proceso se espera una diferencia negativa de consolidación de 500 millones y unos costes de reestructuración de 300 millones netos de impuestos.
- Ha elevado su participación en Erste Group Bank al 9,9%.
- En enero vendió su participación del 5,01% en BME por 124 millones, generando una plusvalía de 47 millones.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 620 millones, un incremento del 96,3%. Su margen de intereses es de 4.154,6 millones, un incremento del 5,1%, mientras que el margen bruto alcanza los 6.939,6, un incremento del 9%. El resultado de explotación mejora en 3.337,5 millones (121,4%), por la reducción del 47,7% en las pérdidas por deterioro de activos financieros y del 24,7% en los gastos de personal, mientras se incrementan en 249,8 millones las dotaciones a provisiones.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

CAIXABANK	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Intereses y rendimientos asimilados	8.791.327	9.300.809	-509.482	-5,5%
Intereses y cargas asimiladas	-4.636.761	-5.346.052	709.291	13,3%
MARGEN DE INTERESES	4.154.566	3.954.757	199.809	5,1%
Rendimiento de instrumentos dde capital	185.374	106.882	78.492	73,4%
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	305.705	338.838	-33.133	-9,8%
Comisiones percibidas	1.973.488	1.912.333	61.155	3,2%
Comisiones pagadas	-148.328	-152.368	4.040	2,7%
Resultado neto operaciones financieras	573.596	674.311	-100.715	-14,9%
Diferencias de cambio neto	65.990	4.666	61.324	1314,3%
Otros productos de explotación	1.057.288	972.905	84.383	8,7%
Otras cargas de explotación	-1.228.074	-1.447.470	219.396	15,2%
MARGEN BRUTO	6.939.605	6.364.854	574.751	9,0%
Gastos de personal	-2.577.893	-3.421.549	843.656	24,7%
Otros gastos de administración	-845.549	-944.106	98.557	10,4%
Amortizaciones	-349.811	-419.882	70.071	16,7%
Dotación a provisiones	-384.874	-135.066	-249.808	-185,0%
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-2.193.370	-4.193.601	2.000.231	47,7%
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	588.108	-2.749.350	3.337.458	121,4%
Pérdidas por el deterioro del resto de activos	-48.809	-276.551	227.742	82,4%
Resultados en la baja de activos no clasificados como no corrientes en venta	-28.149	363.377	-391.526	-107,7%
Diferencia negativa en combinaciones de negocio	0	2.289.074	-2.289.074	-100,0%
Resultados en la baja de activos no clasificados como operaciones interrumpidas	-308.977	-606.303	297.326	49,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	202.173	-979.753	1.181.926	120,6%
Impuesto sobre beneficio	417.752	1.288.358	-870.606	-67,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	619.925	308.605	311.320	100,9%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	619.925	308.605	311.320	100,9%
Atribuido a la sociedad dominante	620.020	315.872	304.148	96,3%
Atribuido a intereses minoritarios	-95	-7.267	7.172	98,7%

El resultado antes de impuestos ha sido de 202,2 millones, frente a los 979,8 negativos de 2013. El Impuesto de Sociedades, positivo para la sociedad en ambos ejercicios, baja de 1.288,4 a 417,8 millones, lo que hace que el resultado consolidado haya sido de 619,9 millones, un incremento del 100,9%. La evolución por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

CAIXABANK	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	3.516.163	1.999.199	1.516.964	75,9%
Plantilla media	29.342	30.268	-926	-3,2%
EBITDA/asalariado	119,83	66,05	53,78	81,4%
EBIT/asalariado	20,04	-90,83	110,88	122,1%
Resultado ejercicio/asalariado	21,13	10,20	10,93	107,2%
Resultado atribuido/asalariado	21,13	10,44	10,69	102,5%

La plantilla media ha sido de 29.342 personas con una reducción de 926 (2,7%).

Ebitda se sitúa en 119.830 euros, un incremento del 81,4%, mientras que el Ebit es de 20.040 (122,1%). El resultado del ejercicio y atribuido es de 21.130 euros, un incremento del 102,5%.

Capital social

Su capital social asciende a 5.714.955.900 euros formado por el mismo número de acciones con 1 euro de nominal. Con respecto a 2013 se ha incrementado en 758.671.510 euros (15,31%). La evolución de las variables relacionadas con la acción ha sido:

CAIXABANK	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	4,361 €	3,788 €	0,573 €	15,1%
Acciones	5.714.955.900	4.956.284.390	758.671.510	15,3%
Capitalización bursátil	24.922.922.680 €	18.774.405.269 €	6.148.517.411 €	32,7%
Patrimonio atribuido	25.248.254.000 €	23.995.480.000 €	1.252.774.000 €	5,2%
Resultado atribuido	620.020.000 €	315.872.000 €	304.148.000 €	96,3%
Dividendos	1.026.982.358 €	990.818.716 €	36.163.642 €	3,6%
Dividendo/acción	0,18 €	0,20 €	-0,02 €	-10,1%
Valor contable acción	4,42 €	4,84 €	-0,42 €	-8,7%
Cotización/Valor contable	0,99	0,78	0,20	26,2%
BPA	0,108 €	0,064 €	0,04 €	70,2%
% BPA/Valor contable	2,46%	1,32%	1,14	86,5%
% BPA/Cotización	2,49%	1,68%	0,81	47,9%
PER	40,197	59,437	-19,24	-32,4%
Rentab. dividendo	4,12%	5,28%	-1,16	-21,9%

Cotización: cierra en 4,361 euros, un incremento de 0,573 (15,1%).

Capitalización bursátil: alcanza 24.922,9 millones, un incremento de 6.148,5 (32,7%).

Patrimonio atribuido: se sitúa en 25.248,3 millones, un incremento del 5,2%.

Resultado atribuido: 620 millones, un incremento del 96,3%.

Dividendos: se destinan 1.027 millones, un 3,6% más que en 2013.

Dividendo por acción: 0,18 euros frente a los 0,20 del ejercicio anterior.

Valor contable acción: 4,42 euros frente a 4,84 de 2013, reducción del 8,7%.

Cotización/valor contable: sube del 0,78 al 0,99.

Beneficio por acción: 0,108 euros frente a 0,064 del ejercicio anterior.

%BPA/valor contable: 2,46% frente al 1,32% de 2013.

%BPA/cotización: 2,49 frente al 1,68 de 2013.

PER: 40,197 frente a 59,437 del ejercicio 2013.

Rentabilidad del dividendo: 4,12% frente a 5,28% de 2013.

Accionistas de control

La participación de los accionistas de control durante 2014, ha sido del 61,148% frente al 66,607% de 2013, lo que representa una reducción de 5,458 puntos.

CAIXABANK	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
FUNDACION BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS Y PENSIONS DE BARCELONA	3.369.266.712	58,955%	3.186.068.875	64,283%	183.197.837	-5,328%
FUNDACION MONTE DE SAN FERNANDO	51.174.466	0,895%	50.015.625	1,009%	1.158.841	-0,114%
FUNDACION CAJA NAVARRA	53.600.000	0,938%	52.200.000	1,053%	1.400.000	-0,115%
Aurin Pardo, Eva	1.450	0,000%	1.290	0,000%	160	0,000%
Bassons Boncompte, Maria Teresa	18.427	0,000%	3.775	0,000%	14.652	0,000%
Faine Casas, Isidro	714.710	0,013%	675.745	0,014%	38.965	-0,001%
Gabarro Serra, Salvador	8.613	0,000%	8.235	0,000%	378	0,000%
Gallardo Torrededia, Susana	61.592	0,001%	61.592	0,001%	0	0,000%
Godó Muntañola, Javier	1.479.750	0,026%	1.447.205	0,029%	32.545	-0,003%
Gortazar Rotaache, Gonzalo	406.092	0,007%	309.452	0,006%	96.640	0,001%
Lobet Maria, Maria Dolors	850	0,000%	814	0,000%	36	0,000%
Lopez Burniol, Juan Jose	24.979	0,000%	21.560	0,000%	3.419	0,000%
Massanell Lavilla, Antonio	82.099	0,001%	0	0,000%	82.099	0,001%
Minc, Alain	12.303	0,000%	11.762	0,000%	541	0,000%
Nin Genova, Juan Maria	426.531	0,007%	376.997	0,008%	49.534	0,000%
Reed, John s.	11.953	0,000%	11.427	0,000%	526	0,000%
Rodes Castañe, Leopoldo	11.932	0,000%	11.407	0,000%	525	0,000%
Rosell Lastortras, Juan	40.301	0,001%	38.525	0,001%	1.776	0,000%
Slim Helu, Carlos	7.758.209	0,136%	7.758.209	0,157%	0	-0,021%
Vives Torrents, Francesc Xavier	3.185	0,000%	3.046	0,000%	139	0,000%
AUTOCARTERA	9.498.353	0,166%	2.190.809	0,044%	7.307.544	0,122%
Accionistas de Control	3.494.602.507	61,148%	3.301.216.350	66,607%	193.386.157	-5,458%
RESTO DE ACCIONISTAS	2.220.353.393	38,852%	1.655.068.040	33,393%	565.285.353	5,458%
TOTAL	5.714.955.900	100%	4.956.284.390	100%	758.671.510	15,307%

Coincide prácticamente con la reducción de la Fundación La Caixa que baja del 64,283% al 58,955, mientras que la autocartera se incrementa del 0,044% en 2013 al 0,166% en 2014.

Capitalización bursátil

Se ha situado en 24.922,9 millones con un incremento de 6.148,5 millones, 32,7% sobre 2013. De este importe corresponden a los accionistas de control 15.240 millones con un incremento del 21,9%, mientras que el resto de los accionistas asciende a 9.683 millones con un incremento del 54,4%.

CAIXABANK	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
FUNDACION BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS Y PENSIONS DE BARCELONA	14.693.372.131	12.068.828.899	2.624.543.233	21,7%
FUNDACION MONTE DE SAN FERNANDO	223.171.846	189.459.188	33.712.659	17,8%
FUNDACION CAJA NAVARRA	233.749.600	197.733.600	36.016.000	18,2%
Aurin Pardo, Eva	6.323	4.887	1.437	29,4%
Bassons Boncompte, Maria Teresa	80.360	14.300	66.060	462,0%
Faine Casas, Isidro	3.116.850	2.559.722	557.128	21,8%
Gabarro Serra, Salvador	37.561	31.194	6.367	20,4%
Gallardo Torrededia, Susana	268.603	233.310	35.292	15,1%
Godo Muntañola, Javier	6.453.190	5.482.013	971.177	17,7%
Gortazar Rotaeché, Gonzalo	1.770.967	1.172.204	598.763	51,1%
Llobet Maria, Maria Dolors	3.707	3.083	623	20,2%
Lopez Burniol, Juan Jose	108.933	81.669	27.264	33,4%
Massanell Lavilla, Antonio	358.034	0	358.034	
Minc, Alain	53.653	44.554	9.099	20,4%
Nin Genova, Juan Maria	1.860.102	1.428.065	432.037	30,3%
Reed, John s.	52.127	43.285	8.842	20,4%
Rodes Castañe, Leopoldo	52.035	43.210	8.826	20,4%
Rosell Lastortras, Juan	175.753	145.933	29.820	20,4%
Slim Helu, Carlos	33.833.549	29.388.096	4.445.454	15,1%
Vives Torrents, Francesc Xavier	13.890	11.538	2.352	20,4%
AUTOCARTERA	41.422.317	8.298.784	33.123.533	399,1%
Accionistas de Control	15.239.961.533	12.505.007.534	2.734.953.999	21,9%
RESTO DE ACCIONISTAS	9.682.961.147	6.269.397.736	3.413.563.411	54,4%
TOTAL	24.922.922.680	18.774.405.269	6.148.517.411	32,7%

Consejo de Administración

Está compuesto por 19 consejeros, uno más que en 2013.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	19	18	1	5,6%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	0	1	
Dominicales	10	11	-1	-9,1%
Externos Independientes	6	4	2	50,0%
Otros Externos	1	2	-1	-50,0%
Consejeras	4	4	0	0,0%
Dominicales	3	3	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	0,0%
Ejecutivas	0,0%	0,0%		
Dominicales	30,0%	27,3%		
Externas Independientes	16,7%	25,0%		
Otras Externas	0,0%	0,0%		
% s/Total	21,1%	22,2%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Se incrementa un consejero ejecutivo y dos independientes, causando baja un dominical y un externo. Su composición nominal y el tiempo de permanencia en el mismo son las siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{ER} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Gortazar Rotaecche, Gonzalo	30/06/2014	Ejecutivo	0,50
Massanell Lavilla, Antonio	30/06/2014	Ejecutivo	0,50
Aurin Pardo, Eva	26/06/2012	Dominical	2,52
Bassons Boncompte, Maria Teresa	26/06/2012	Dominical	2,52
Faine Casas, Isidro	07/07/2000	Dominical	14,49
Gabarro Serra, Salvador	06/06/2003	Dominical	11,58
Ibarz Alegria, Javier	26/06/2012	Dominical	2,52
Llobet Maria, Maria Dolors	07/05/2009	Dominical	5,65
Lopez Burniol, Juan Jose	12/05/2011	Dominical	3,64
Rodes Castañe, Leopoldo	30/07/2009	Dominical	5,42
Sierra Molina, Guillermo	20/09/2012	Dominical	2,28
Franco Pueyo, Juan F.	20/09/2012	Dominical	2,28
Minc, Alain	06/09/2007	Independiente	7,32
Moraleda Martinez, Amparo	24/04/2014	Independiente	0,69
Reed, John S.	03/11/2011	Independiente	3,16
Rosell Lastortras, Juan	06/09/2007	Independiente	7,32
Sainz de Vicuña y Barroso, Antonio	01/03/2014	Independiente	0,84
Vives Torrents, Francesc Xavier	05/06/2008	Independiente	6,58
Li, Arthur K.C.	20/11/2014	Externo	0,11

Han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{ER} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A FECHA DE BAJA
Gallardo Torrededia, Susana	06/09/2007	Independiente	6,64
Godo Muntañola, Javier	02/05/2005	Dominical	9,17
K.P. Li, David	06/09/2007	Externo	7,13
Nin Genova, Juan Maria	21/06/2007	Ejecutivo	7,03

Remuneración consejeros

Ha sido de 21,5 millones con un incremento de 15,8 y 276,9% sobre el ejercicio anterior.

El incremento en el primer ejecutivo se corresponde con la variación en la remuneración de Juan María Nin que causó baja el 30 de junio. Respecto al beneficio atribuido fue del 1,8% en 2013 y del 3,5% en 2014.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	21.537.000	5.715.000	15.822.000	276,9%
I ^{er} Ejecutivo	16.499.000	2.743.000	13.756.000	501,5%
Resto Ejecutivos	1.999.000	0	1.999.000	
Dominicales	2.318.000	2.243.000	75.000	3,3%
Externos Independientes	653.000	648.000	5.000	0,8%
Otros Externos	68.000	81.000	-13.000	-16,0%
Remuneración media	1.133.526	317.500	816.026	257,0%
I ^{er} Ejecutivo	16.499.000	2.743.000	13.756.000	501,5%
Resto Ejecutivos	1.999.000			
Dominicales	231.800	203.909	27.891	13,7%
Externos Independientes	108.833	162.000	-53.167	-32,8%
Otros Externos	68.000	40.500	27.500	67,9%
Beneficio atribuido	620.020.000	315.872.000	304.148.000	96,3%
% s/ Beneficio	3,5%	1,8%		

La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	Tipo	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/ 2013
		2014	2013	2014/2013	
Nin Genova, Juan María	Ejecutivo	16.499.000	2.743.000	13.756.000	501,5%
Gortazar Rotaeché, Gonzalo	Ejecutivo	1.291.000	0	1.291.000	
Masanell Lavilla, Antonio	Ejecutivo	708.000	0	708.000	
Faine Casas, Isidro	Dominical	1.108.000	1.108.000	0	0,0%
Llobet María, María Dolors	Dominical	246.000	208.000	38.000	18,3%
Ibarz Alegria, Javier	Dominical	160.000	108.000	52.000	48,1%
Aurin Pardo, Eva	Dominical	126.000	81.000	45.000	55,6%
Gabarro Serra, Salvador	Dominical	115.000	108.000	7.000	6,5%
Lopez Burniol, Juan Jose	Dominical	115.000	108.000	7.000	6,5%
Bassons Boncompte, María Teresa	Dominical	108.000	81.000	27.000	33,3%
Godo Muntañola, Javier	Dominical	90.000	198.000	-108.000	-54,5%
Rodes Castañe, Leopoldo	Dominical	88.000	81.000	7.000	8,6%
Asiain Ayala, Jose Antonio	Dominical	81.000	81.000	0	0,0%
Sierra Molina, Guillermo	Dominical	81.000	81.000	0	0,0%
Sainz de Vicuña y Barrroso, Antonio	Independiente	120.000	0	120.000	
Minc, Alain	Independiente	108.000	108.000	0	0,0%
Vives Torrents, Francesc Xavier	Independiente	108.000	108.000	0	0,0%
Moraleda Martínez, María Amparo	Independiente	106.000	0	106.000	
Rossell Lastortras, Juan	Independiente	88.000	81.000	7.000	8,6%
Reed, John s.	Independiente	81.000	81.000	0	0,0%
Gallardo Torrededía, Susana	Independiente	42.000	135.000	-93.000	-68,9%
Estepe Tous, Isabel	Independiente	0	135.000	-135.000	-100,0%
K.P. Li, David	Externo	68.000	81.000	-13.000	-16,0%
TOTAL CONSEJO		21.537.000	5.715.000	15.822.000	276,9%

Juan María Nin con 16,5 millones, incluida la indemnización percibida por haber causado baja en la empresa, justifica el incremento de las remuneraciones del Consejo.

Los consejeros con sistemas de ahorro y su saldo al cierre de 2014 son los siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Masanell Lavilla, Antonio	50	0	12.442	0
Gortazar Rotaecche, Gonzalo	129	0	1.925	0
Nin Genova, Juan Maria	120	100	223	100

Remuneración directivos

Se ha reducido en dos personas, no existiendo ninguna mujer en su composición.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	10	12	-2	-16,7%
Mujeres	0	0	0	
Total	10	12	-2	-16,7%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	10.947.000	12.781.000	-1.834.000	-14,3%
Remuneración media	1.094.700	1.065.083	29.617	2,8%
% s/ Beneficio	1,8%	4,0%		

La remuneración total ha ascendido a 10,9 millones, una reducción de 1,8 millones (14,3%), mientras que la remuneración media es de 1,09 millones, un incremento del 2,8%. En relación al beneficio baja del 4 al 1,8%.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 32,5 millones, un incremento de 18,5 millones (75,6%). Ha supuesto el 5,2% del beneficio atribuido.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	32.484.000	18.496.000	13.988.000	75,6%
% s/ Beneficio	5,2%	5,9%		

Contratos blindados

Se mantienen en 57 con una cobertura del 518,2% sobre consejeros ejecutivos y directivos.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	57	57	0	
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	518,2%	438,5%		

Las condiciones, que las aprueba el Consejo de Administración y de las que no se informa a la Junta General son las siguientes:

- 2 consejeros ejecutivos, 10 miembros del comité de dirección y 16 directivos tienen entre 2 y 7 anualidades (retribución fija o retribución fija y variable, o componentes fijos de la retribución total según condiciones contractuales). Las indemnizaciones por cese o rescisión anticipada que generen derecho a indemnización deben ser satisfechas únicamente por la diferencia positiva, que en cada caso, pueda corresponder entre la indemnización que corresponda y los fondos acumulados a su favor en la póliza que instrumente los compromisos por pensiones u otros sistemas de ahorro a largo plazo, sobre la que el directivo mantenga la titularidad en caso de cese o rescisión anticipada. La política de remuneración aplicable a partir de 2015 prevé la progresiva adaptación de los contratos para que los pagos por terminación anticipada de los contratos se limiten, como máximo, a dos anualidades de los componentes fijos de la remuneración.
- 29 especialistas y directivos intermedios. Entre 1 y 2,4 anualidades (retribución fija o retribución fija y variable, según condiciones contractuales).

Plantilla y salarios medios

La plantilla media es de 29.342 personas, una reducción de 926 (3,1%). Esta reducción ha sido de 803 hombres y 123 mujeres, 5,3 y 0,8% respectivamente, lo que supone que las mujeres hayan pasado a representar el 51,1% de la plantilla.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	29.342	30.268	-926	-3,1%
Hombres	14.341	15.144	-803	-5,3%
Mujeres	15.001	15.124	-123	-0,8%
% s/ Total				
Hombres	48,9%	50,0%		
Mujeres	51,1%	50,0%		
Sueldos y Salarios	1.833.781.000	1.908.746.000	-74.965.000	-3,9%
Salario medio	62.497	63.062	-565	-0,9%
Plantilla al cierre de ejercicio	28.984	29.780	-796	-2,7%

Los salarios han ascendido a 1.833 millones, con una reducción de 75 millones (3,9%), mientras que el salario medio se sitúa en 62.497 euros con una reducción del 0,9%. La plantilla al cierre es de 28.984 trabajadores, una reducción de 796 (2,7%). La evolución de los gastos de personal ha sido:

CAIXABANK				
Concepto	2014	2013 ®	Variación	%
Suedos y salarios	1.833.781	1.908.746	-74.965	-3,9%
S. Social	413.694	412.691	1.003	0,2%
Dotaciones a planes de pensiones	134.565	139.557	-4.992	-3,6%
Otros gastos de personal	195.853	960.555	-764.702	-79,6%
Total gastos de personal	2.577.893	3.421.549	-843.656	-24,7%
Plantilla media	29.342	30.268	-926	-3,1%
Gasto de personal medio	87.857	113.042	-25.185	-22,3%

Se reducen en 843,7 millones, 24,7% con respecto a 2013 por la repercusión que tuvo en el ejercicio pasado el acuerdo laboral para la reestructuración de la entidad tras la integración de Banca Cívica y Banco de Valencia y que tuvo un coste de 785 millones según la sociedad. Se incluyen también en este apartado 18,8 millones en 2014 y 19,2 en 2013 como retribuciones monetarias por el diferencial de los préstamos a los empleados con las condiciones del mercado.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementa en 220 puntos en el caso del primer ejecutivo, mientras que en los consejeros lo hace en 13,1 puntos, por la incidencia, en ambos casos, de la indemnización de Juan María Nin. En los directivos es de 17,5 con un incremento de 0,6 puntos (3,7%).

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	264,0	43,5	220,5	506,9%
Resto Ejecutivos	32,0			
Consejeros	18,1	5,0	13,1	260,2%
Directivos	17,5	16,9	0,6	3,7%

Plantilla por ámbito geográfico

Prácticamente toda su plantilla está en España. Informa en 2014 de 57 personas en Polonia y Marruecos.

CAIXABANK	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	28.890	29.780	-890	-3,0%	99,8%	100,0%
Resto del mundo	57	0	57		0,2%	0,0%
Total	28.947	29.780	-833	-2,8%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Las mayores reducciones se producen en los tramos comprendidos entre los 25 y 29 años 330 personas (47%), los de entre 30 y 34, 1.101 (20,6%) y lo de entre 35 y 39 483 personas (5,4%), mientras se produce un incremento significativo en el tramo de 40 a 44 (19,4%).

TRAMO	2014	% s/	2013	% s/ total	Variación	%
> 59	34	0,1%	29	0,1%	5	17,2%
55-59	1.408	4,9%	1.341	4,5%	67	5,0%
50-54	3.488	12,0%	3.550	11,9%	-62	-1,7%
45-49	3.445	11,9%	3.573	12,0%	-128	-3,6%
40-44	7.552	26,1%	6.326	21,2%	1.226	19,4%
35-39	8.431	29,1%	8.914	29,9%	-483	-5,4%
30-34	4.240	14,6%	5.341	17,9%	-1.101	-20,6%
25-29	372	1,3%	702	2,4%	-330	-47,0%
20-24	14	0,0%	4	0,0%	10	250,0%
TOTAL	28.984	100%	29.780	100%	-796	-2,7%

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en la memoria de RRHH de Caixabank.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 935 millones con un incremento de 315,9 millones y 51%, pese a que el cambio de signo del impuesto de sociedades ha supuesto una reducción de 923,4 millones en el resultado.

En miles de euros

CAIXABANK	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013 ©	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.202.347	-36.927	1.239.274	3356,0%
IMPTO. SOCIEDADES	-267.395	655.997	-923.392	-140,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	934.952	619.070	315.882	51,0%
% IMPTO. SOCIEDADES	22,2%	-1776,5%		
DIVIDENDOS	309.783	68.390	241.393	353,0%
RESERVAS	625.169	550.680	74.489	13,5%
% DIVIDENDOS	33,1%	11,0%		
% RESERVAS	66,9%	89,0%		

Se propone destinar 309,8 millones a dividendos y 625,2 a reservas, 33,1 y 66,9% respectivamente.

Retribución al accionista

Se propone retribuir con 0,18 euros la acción frente a los 0,20 de 2013. El importe estimado y la retribución teórica a los accionistas de control son los siguientes:

CAIXABANK	2014		2013®	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
FUNDACION BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS Y PENSIONS DE BARCELONA	3.369.266.712	606.468.008	3.186.068.875	637.213.775
FUNDACION MONTE DE SAN FERNANDO	51.174.466	9.211.404	50.015.625	10.003.125
FUNDACION CAJA NAVARRA	53.600.000	9.648.000	52.200.000	10.440.000
Aurin Pardo, Eva	1.450	261	1.290	258
Bassons Boncompte, Maria Teresa	18.427	3.317	3.775	755
Faine Casas, Isidro	714.710	128.648	675.745	135.149
Gabarro Serra, Salvador	8.613	1.550	8.235	1.647
Gallardo Torrededia, Susana	61.592	11.087	61.592	12.318
Godo Muntañola, Javier	1.479.750	266.355	1.447.205	289.441
Gortazar Rotaeche, Gonzalo	406.092	73.097	309.452	61.890
Llobet Maria, Maria Dolors	850	153	814	163
Lopez Burniol, Juan Jose	24.979	4.496	21.560	4.312
Massanell Lavilla, Antonio	82.099	14.778	0	0
Minc, Alain	12.303	2.215	11.762	2.352
Nin Genova, Juan Maria	426.531	76.776	376.997	75.399
Reed, John s.	11.953	2.152	11.427	2.285
Rodes Castañe, Leopoldo	11.932	2.148	11.407	2.281
Rosell Lastortras, Juan	40.301	7.254	38.525	7.705
Slim Helu, Carlos	7.758.209	1.396.478	7.758.209	1.551.642
Vives Torrents, Francesc Xavier	3.185	573	3.046	609
AUTOCARTERA	9.498.353	0	2.190.809	0
Accionistas de Control	3.494.602.507	627.318.748	3.301.216.350	659.805.108
RESTO DE ACCIONISTAS	2.220.353.393	399.663.611	1.655.068.040	331.013.608
TOTALES	5.714.955.900	1.026.982.358	4.956.284.390	990.818.716
Resultado atribuido		620.020.000		315.872.000
% retribución/ result. atribuido		165,6%		313,7%
Resultado individual		934.952.000		619.070.000
% retribución/ result. Individual		109,8%		160,0%

El importe total sería de 1.027 millones en 2014 y 990,8 en 2013. Con respecto al resultado atribuido representa el 165,6 y 313,7% respectivamente, mientras que sobre el individual supone el 109,8 y 160%.

Impuesto de Sociedades por países

En su informe mezcla el devengo del impuesto, positivo para la entidad en 417,7 millones con unos pagos de 368,6 millones que pensamos por tanto procederá a devolverle la administración tributaria.

Balance fiscal a 31/12

Es acreedora de la Hacienda Pública en 8.425,7 millones con un incremento de 1.013,9 millones y 13,7% respecto a 2013. El saldo corriente es de 707 millones con un incremento de 554,2 millones, mientras que el no corriente asciende a 7.718,7 con un crecimiento del 6,3%.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	9.583.905	180.693	-2.324.922	-27.893	7.258.983	152.800	7.411.783
2014	9.390.246	707.311	-1.671.567	-265	7.718.679	707.046	8.425.725
Variación 2014/2013					459.696	554.246	1.013.942
% s/ 2013					6,3%	362,7%	13,7%

La evolución en sus cuentas individuales ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	8.451.867	96.523	-1.595.146	0	6.856.721	96.523	6.953.244
2014	7.755.777	681.194	-1.312.697	-400	6.443.080	680.794	7.123.874
Variación 2014/2013					-413.641	584.271	170.630
% s/ 2013					-6,0%	605,3%	2,5%

Su crédito fiscal asciende a 7.123,9 millones con un incremento de 170,6 en relación a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En febrero de 2015 ha comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de Portugal la intención de lanzar una OPA sobre las acciones ordinarias del banco portugués BPI. El objetivo es pasar del 44,1% actual a un porcentaje superior al 50%, siempre que se acepte la modificación de los estatutos la limitación del derecho de voto al 20%.

DIA

Hechos relevantes del ejercicio

En octubre ha adquirido el Grupo El Árbol por 21 millones, más un variable ligado a la evolución del negocio en el periodo 2015-2018 valorado por un experto independiente en 16 millones. La integración de sus cuentas hasta el cierre del ejercicio ha aportado unos ingresos ordinarios de 120,6 millones y unas pérdidas de 5,9. El Grupo Árbol controla el 94,24% de Compañía Gallega de Supermercados, SA.

En noviembre se ha vendido DIA France a Carrefour. Esta venta ha supuesto una pérdida de 720,7 millones y que las cuentas individuales hayan cerrado con una pérdida de 391,9 millones y su patrimonio neto haya bajado de 839,4 a 319,6 millones, mientras que en las consolidadas ha generado una plusvalía de 260 millones.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha ascendido a 329,2 millones con un incremento del 120 millones y 57,3%. Este incremento se produce fundamentalmente por los resultados de actividades interrumpidas, ya que el resultado de explotación ha sido de 323,9 millones con una reducción del 8,5% con un incremento del 0,9% en los ingresos y del 1,4% en los gastos. También tiene una mala evolución el resultado financiero que, siendo negativo en ambos ejercicios, ha subido de 32,9 a 40,7 millones. El resultado antes de impuestos ha sido positivo en 283,2 millones con una reducción de 37,9 millones (11,8%).

En miles de euros

DIA	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	8.010.967	7.945.581	65.386	0,8%
Otros ingresos	105.250	94.260	10.990	11,7%
TOTAL INGRESOS	8.116.217	8.039.841	76.376	0,9%
Aprovisionamientos	-6.350.221	-6.312.374	-37.847	-0,6%
Gastos de Personal	-660.282	-628.497	-31.785	-5,1%
Otros gastos de explotación	-580.120	-549.847	-30.273	-5,5%
Dotación a amortización	-184.604	-188.951	4.347	2,3%
Rdo. procedente de inmovilizado	-17.083	-6.135	-10.948	-178,5%
TOTAL GASTOS	-7.792.310	-7.685.804	-106.506	-1,4%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	323.907	354.037	-30.130	-8,5%
Ingresos financieros	16.550	13.310	3.240	24,3%
Gastos financieros	-57.259	-46.209	-11.050	-23,9%
RESULTADO FINANCIERO	-40.709	-32.899	-7.810	-23,7%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	283.198	321.138	-37.940	-11,8%
Impuesto sobre beneficio	-74.556	-100.811	26.255	26,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	208.642	220.327	-11.685	-5,3%
Resultado neto actividades interrumpidas	120.582	-24.269	144.851	596,9%
RESULTADO DEL EJERCICIO	329.224	196.058	133.166	67,9%
Intereses minoritarios	-5	-13.201	13.196	100,0%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	329.229	209.259	119.970	57,3%

Por asalariado la evolución de las variables más significativas ha sido la siguiente:

En miles de euros

DIA	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	525.594	549.123	-23.529	-4,3%
Plantilla media	43.244	45.369	-2.125	-4,68%
EBITDA/asalariado	12,15	12,10	0,05	0,4%
EBIT/asalariado	7,49	7,80	-0,31	-4,0%
Resultado financiero/asalariado	-0,94	-0,73	-0,22	-29,8%
Resultado ejercicio/asalariado	7,61	4,32	3,29	76,2%
Resultado atribuido/asalariado	7,61	4,61	3,00	65,1%

El Ebitda ha sido de 525,6 millones con una reducción del 4,3% y la plantilla media se ha reducido en 2.125 asalariados (4,68%). Por asalariado, el Ebitda ha sido de 12,15 con un incremento del 0,4%, mientras que el Ebit ha sido de 7,49 con una reducción del 4%. El resultado del ejercicio y el atribuido se han situado en 7,61 con un incremento del 76,2 y 65,1%. Con respecto al balance de situación su evolución ha sido:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	1.996.980	2.239.747	-242.767	-10,8%
Inmovilizado Intangible	497.209	500.001	-2.792	-0,6%
Inmovilizado material	1.270.356	1.601.651	-331.295	-20,7%
Activos financieros no corrientes	81.162	79.086	2.076	2,6%
Créditos al consumo actividades financieras	363	555	-192	-34,6%
Inversiones método participación	0	787	-787	-100,0%
Activos por impuesto diferido	147.890	57.667	90.223	156,5%
ACTIVO CORRIENTE	1.130.007	1.130.840	-833	-0,1%
Existencias	553.119	544.867	8.252	1,5%
Deudores Comerciales	244.592	209.661	34.931	16,7%
Créditos al consumo actividades financieras	6.362	5.698	664	11,7%
Otros activos financiero corrientes	12.144	10.714	1.430	13,3%
Activos por impuestos	106.940	77.651	29.289	37,7%
Otros activos corrientes	7.836	14.112	-6.276	-44,5%
Efectivos y otros medios líquidos	199.004	262.037	-63.033	-24,1%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	10	6.100	-6.090	-99,8%
TOTAL ACTIVO	3.126.987	3.370.587	-243.600	-7,2%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	377.570	183.636	193.934	105,6%
FONDOS PROPIOS	377.616	183.636	193.980	105,6%
Capital	65.107	65.107	0	0,0%
Reservas	65.098	-41.491	106.589	-256,9%
Acciones y part. en patrimonio propias	-36.037	-10.510	-25.527	242,9%
Resultado del ejercicio	329.229	209.259	119.970	57,3%
Diferencias de conversión	-45.836	-37.909	-7.927	20,9%
Ajustes de valor por operaciones de cobertura	55	-820	875	-106,7%
Intereses minoritarios	-46	0	-46	
PASIVO NO CORRIENTE	628.920	839.465	-210.545	-25,1%
Pasivo financiero no corriente	532.532	700.672	-168.140	-24,0%
Otros pasivos financieros no corrientes	7.539	8.245	-706	-8,6%
Provisiones y otros pasivos	86.100	72.570	13.530	18,6%
Pasivos por impuesto diferido	2.749	57.978	-55.229	-95,3%
PASIVO CORRIENTE	2.120.497	2.347.486	-226.989	-9,7%
Pasivo financiero corriente	199.912	212.328	-12.416	-5,8%
Otros pasivos financieros corrientes	136.189	156.679	-20.490	-13,1%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.693.113	1.786.884	-93.771	-5,2%
Pasivos por impuestos	91.187	160.539	-69.352	-43,2%
Pasivos asociados a activos para la venta	96	31.056	-30.960	-99,7%
TOTAL PASIVO	3.126.987	3.370.587	-243.600	-7,2%

El fondo de maniobra es negativo en ambos ejercicios, 990 millones en 2014 que mejoran los 1.216 de 2013 y una ratio de dependencia de 0,88 que mejora con respecto al 0,95 de 2013.

Capital social

En ambos ejercicios ha sido de 65.107.055,80 euros con 651.070.558 acciones emitidas de 0,10 euros de nominal. La evolución de las variables ha sido la siguiente:

DIA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	5,627 €	6,500 €	-0,87 €	-13,4%
Acciones	651.070.558	651.070.558	0,00 €	0,0%
Capitalización bursátil	3.663.574.029,87 €	4.231.958.627,00 €	-568.384.597,13 €	-13,4%
Patrimonio atribuido	377.616.000,00 €	183.636.000,00 €	193.980.000,00 €	105,6%
Resultado atribuido	329.229.000,00 €	209.259.000,00 €	119.970.000,00 €	57,3%
Dividendos	115.121.123,28 €	103.226.972,32 €	11.894.150,96 €	11,5%
Dividendo/acción	0,18 €	0,16 €	0,02 €	11,5%
Valor contable acción	0,58 €	0,28 €	0,30 €	105,6%
Cotización/Valor contable	9,70	23,05	-13,34	-57,9%
BPA	0,506 €	0,321 €	0,18 €	57,3%
% BPA/Valor contable	87,19%	113,95%	-26,77	-23,5%
% BPA/Cotización	8,99%	4,94%	4,04	81,7%
PER	11,128	20,224	-9,10	-45,0%
Rentab. dividendo	3,14%	2,44%	0,70	28,8%

Cotización: cierra en 5,63 euros, una reducción de 0,87 € (13,43%).

Capitalización bursátil: 3.663,6 millones reduciéndose en 568,4 millones.

Patrimonio atribuido: 377,6 millones, un incremento de 194 millones (105,6%).

Resultado atribuido: 329,2 millones, un incremento del 57,3%.

Dividendos: se destinan 115,1 millones, 12 más que en 2013.

Dividendo por acción: 0,18 euros, 11,5% de incremento sobre 2013.

Valor contable acción: 0,58 euros, un incremento del 105,6%.

Cotización/valor contable: 9,70, una reducción de 13,34 (57,9%).

Beneficio por acción: 0,506 euros, un incremento del 57,3%.

%BPA/valor contable: 87,19 frente al 113,95 del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: 8,99, un incremento de 4,04 (71,7%).

PER: baja de 20,224 en 2013 a 11,128.

Rentabilidad del dividendo: 3,14% frente al 2,44% del ejercicio anterior.

Accionistas de control

La evolución de la participación de los accionistas de control ha sido la siguiente:

DIA ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
AMUNDI	20.366.154	3,128%	20.366.154	3,128%	0	0,000%
BLACKROCK INC.	20.475.064	3,145%	20.475.064	3,145%	0	0,000%
BAILLIE GIFFORD, CO	52.450.384	8,056%	33.980.246	5,219%	18.470.138	2,837%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	6.365.921	0,978%	6.365.921	0,978%	0	0,000%
CERVINIA EUROPE	32.023.905	4,919%	32.023.905	4,919%	0	0,000%
BLUE PARTNERS, S.A.R.L.	25.953.278	3,986%	25.953.275	3,986%	3	0,000%
Brunel, Nicolas	27.736	0,004%	27.736	0,004%	0	0,000%
Cuilleret, Pierre	429.163	0,066%	30.055	0,005%	399.108	0,061%
Curras de Don Pablo, Ricardo	56.647	0,009%	27.824	0,004%	28.823	0,004%
Diaz Gonzalez, Julian	38.373	0,006%	31.241	0,005%	7.132	0,001%
Golding, Richard	27.806	0,004%	22.787	0,003%	5.019	0,001%
Llopis Rivas, Ana Maria	43.329	0,007%	35.681	0,005%	7.648	0,001%
Martin Mampaso, Mariano	34.248	0,005%	27.736	0,004%	6.512	0,001%
Moussalem, Nadra	28.329	0,004%	21.318	0,003%	7.011	0,001%
Portela de Pablo, Rosalia	34.861	0,005%	31.038	0,005%	3.823	0,001%
Urcelay Alonso, Antonio	21.665	0,003%	17.842	0,003%	3.823	0,001%
AUTOCARTERA	11.508.762	1,768%	5.901.981	0,907%	5.606.781	0,861%
Accionistas de Control	169.885.625	26,093%	145.339.804	22,323%	24.545.821	3,770%
RESTO DE ACCIONISTAS	481.184.933	73,907%	505.730.754	77,677%	-24.545.821	-3,770%
TOTAL	651.070.558	100%	651.070.558	100%		

Incrementan su participación en 3,77 puntos hasta alcanzar el 26,093%. La única variación significativa ha sido el incremento de la participación de Baillie Gifford, que ha subido 2,837 puntos hasta alcanzar el 8,056% y el incremento de la auto-cartera hasta el 1,768%.

Capitalización bursátil

Su capitalización bursátil es de 3.663,6 millones con una reducción de 568,4 millones (13,4%). La evolución en los accionistas de control ha sido la siguiente:

DIA ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
AMUNDI	114.600.349	132.380.001	-17.779.652	-13,4%
BLACKROCK INC.	115.213.185	133.087.916	-17.874.731	-13,4%
BAILLIE GIFFORD, CO	295.138.311	220.871.599	74.266.712	33,6%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	35.821.037	41.378.487	-5.557.449	-13,4%
CERVINIA EUROPE	180.198.513	208.155.383	-27.956.869	-13,4%
BLUE PARTNERS, S.A.R.L.	146.039.095	168.696.288	-22.657.192	-13,4%
Brunel, Nicolas	156.070	180.284	-24.214	-13,4%
Cuilleret, Pierre	2.414.900	195.358	2.219.543	1136,1%
Curras de Don Pablo, Ricardo	318.753	180.856	137.897	76,2%
Diaz Gonzalez, Julian	215.925	203.067	12.858	6,3%
Golding, Richard	156.464	148.116	8.349	5,6%
Llopis Rivas, Ana Maria	243.812	231.927	11.886	5,1%
Martin Mampaso, Mariano	192.713	180.284	12.429	6,9%
Moussalem, Nadra	159.407	138.567	20.840	15,0%
Portela de Pablo, Rosalia	196.163	201.747	-5.584	-2,8%
Urcelay Alonso, Antonio	121.909	115.973	5.936	5,1%
AUTOCARTERA	64.759.804	38.362.877	26.396.927	68,8%
Accionistas de Control	955.946.412	944.708.726	11.237.686	1,2%
RESTO DE ACCIONISTAS	2.707.627.618	3.287.249.901	-579.622.283	-17,6%
TOTAL	3.663.574.030	4.231.958.627	-568.384.597	-13,4%

Consejo de Administración

El Consejo ha permanecido con la misma composición, diez personas con dos mujeres, una consejera independiente y otra externa.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	10	10	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Dominicales	2	2	0	
Externos Independientes	6	6	0	0,0%
Otros Externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	2	2	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	
Otras Externas	1	1	0	
Externas Independientes	16,7%	16,7%		
Otras Externas	100,0%	100,0%		
% s/Total	20,0%	20,0%		

Su composición nominal y el tiempo de permanencia es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Curras de Don Pablo, Ricardo	28/06/2000	Ejecutivo	14,52
Brunel, Nicolas	05/07/2011	Dominical	3,49
Moussalem, Nadra	05/07/2011	Dominical	3,49
Cuilleret, Pierre	05/07/2011	Independiente	3,49
Diaz Gonzalez, Julian	05/07/2011	Independiente	3,49
Golding, Richard	05/07/2011	Independiente	3,49
Martin Mampaso, Mariano	05/07/2011	Independiente	3,49
Portela de Pablo, Rosalia	05/07/2011	Independiente	3,49
Urcelay Alonso, Antonio	05/07/2011	Independiente	3,49
Llopis Rivas, Ana Maria	05/07/2011	Externo	3,49

Remuneración consejeros

Han ascendido a 1,87 millones con una reducción del 4% sobre 2013. Solamente el consejero ejecutivo ha tenido un incremento del 3,6%. Con respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 0,9% en 2013 y el 0,6% en 2014.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	1.874.000	1.952.000	-78.000	-4,0%
I ^{er} Ejecutivo	972.000	938.000	34.000	3,6%
Dominicales	196.000	220.000	-24.000	-10,9%
Externos Independientes	557.000	626.000	-69.000	-11,0%
Otros Externos	149.000	168.000	-19.000	-11,3%
Remuneración media	187.400	195.200	-7.800	-4,0%
I ^{er} Ejecutivo	972.000	938.000	34.000	3,6%
Dominicales	98.000	110.000	-12.000	-10,9%
Externos Independientes	92.833	104.333	-11.500	-11,0%
Otros Externos	149.000	168.000	-19.000	-11,3%
Beneficio atribuido	329.229.000	209.259.000	119.970.000	57,3%
% s/ Beneficio	0,6%	0,9%		

La remuneración media ha sido de 187.400 euros, bajando el 10,9% en los consejeros dominicales, 11% en independientes y 11,3% en externos. La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Curras de Don Pablo, Ricardo	Ejecutivo	972.000	938.000	34.000	3,6%
Brunel, Nicolas	Dominical	98.000	110.000	-12.000	-10,9%
Moussalem, Nadra	Dominical	98.000	110.000	-12.000	-10,9%
Cuilleret, Pierre	Independiente	107.000	120.000	-13.000	-10,8%
Diaz Gonzalez, Julian	Independiente	107.000	120.000	-13.000	-10,8%
Golding, Richard	Independiente	97.000	110.000	-13.000	-11,8%
Martin Mampaso, Mariano	Independiente	98.000	110.000	-12.000	-10,9%
Portela de Pablo, Rosalia	Independiente	74.000	83.000	-9.000	-10,8%
Urcelay Alonso, Antonio	Independiente	74.000	83.000	-9.000	-10,8%
Llopis Rivas, Ana Maria	Externo	149.000	168.000	-19.000	-11,3%
TOTAL CONSEJO		1.874.000	1.952.000	-78.000	-4,0%

No obstante, en el capítulo 19 de la memoria individual y 20 de la memoria consolidada, “transacciones con pagos basados en acciones”, se informa de que los planes de incentivos a largo plazo 2011-2014, de retribución variable Plurianual 2011-2014 y el nuevo plan de incentivos a largo plazo 2014-2016 han supuesto un gasto de 12,03 millones, de los que 9,65 se han registrado en gastos de explotación como otros gastos de reestructuración y 2,38 en resultado de actividades interrumpidas. En 2013 se registraron 5,38 millones. Pensamos que estos conceptos, en los importes que correspondan, tendrían que estar incluidos en las remuneraciones de consejeros y directivos.

Remuneración directivos

El equipo directivo, que se ha incrementado en una persona, ha percibido 5 millones, un incremento de 1,36 millones y 37,3% que representa el 1,5% sobre el beneficio atribuido. La remuneración media ha alcanzado 554.333 euros con un incremento del 22,1% sobre 2013.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	7	6	1	16,7%
Mujeres	2	2	0	0,0%
Total	9	8	1	12,5%
% Mujeres	22,2%	25,0%		
Remuneración directivos	4.989.000	3.633.000	1.356.000	37,3%
Remuneración media	554.333	454.125	100.208	22,1%

% s/ Beneficio atribuido	1,5%	1,7%
---------------------------------	-------------	-------------

Remuneración consejeros+directivos

Han sido 6,86 millones, un incremento de 1,29 millones (22,9%). Ha supuesto un 2,1% del beneficio atribuido frente al 2,7% del ejercicio anterior.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	6.863.000	5.585.000	1.278.000	22,9%
% s/ Beneficio atribuido	2,1%	2,7%		

Contratos blindados

Se mantienen en dos, mientras baja el nivel de cobertura del 22,2 al 20%.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	2	2	0	
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	20,0%	22,2%		

Las cláusulas las aprueba el Consejo e informa a la Junta General. Las condiciones establecidas son las siguientes:

El consejero delegado percibirá una indemnización de 45 días por año por el periodo comprendido entre el 24 de noviembre de 1986 y el 30 de abril de 2009, con el límite de 8 días de salario por año de servicio (por el periodo comenzado el 1 de mayo de 2009, con el límite de su último salario bruto anual, con exclusión del salario en especie, las ganancias de capital o los ingresos obtenidos en virtud del ejercicio de opciones sobre acciones o acciones gratuitas o en virtud de otros beneficios similares.

El contrato de director ejecutivo corporativo prevé que, en caso de extinción del contrato y la relación laboral por cualquier razón que no sea despido disciplinario procedente declarado por la jurisdicción laboral, el directivo tendrá derecho a la siguiente indemnización: 548 días de salario; más el importe equivalente a 8 días de salario por año de servicio para la empresa. El directivo, en caso de cambio de control, podrá extinguir su contrato al amparo de lo establecido en el artículo 10.3 del RD 1382/1985 con derecho a una indemnización bruta de 548 días de salario; más el importe equivalente a 8 días de salario por año de servicio.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 43.244 personas con una reducción de 2.125 (4,7%). Para desagregarla por género hemos utilizado los datos al cierre ya que no se incluye en la memoria. Con este criterio, estaba formada por 28.841 mujeres, con una reducción de 2.051 (6,6%) y 14.403 hombres con 74 (0,5%), respectivamente.

te. Los sueldos y salarios han ascendido a 504 millones, un incremento de 17,5 millones (3,6%), mientras que el salario medio se sitúa en 11.656 euros, un incremento del 8,7%. La plantilla al cierre es de 46.130 trabajadores con una reducción de 1.107 (2,3%).

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	43.244	45.369	-2.125	-4,7%
Hombres	14.403	14.477	-74	-0,5%
Mujeres	28.841	30.892	-2.051	-6,6%
% s/ Total				
Hombres	33,3%	31,9%		
Mujeres	66,7%	68,1%		
SUELDOS Y SALARIOS	504.061.000	486.602.000	17.459.000	3,6%
Salario medio	11.656	10.725	931	8,7%
Plantilla al cierre de ejercicio	46.130	47.237	-1.107	-2,3%

La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

Concepto	DIA			
	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	504.061	486.602	17.459	3,6%
S. Social	136.437	127.697	8.740	6,8%
Dotaciones a planes de pensiones	118	58	60	103,4%
Retribuciones basadas en acciones	303	534	-231	-43,3%
Otros gastos de personal	19.363	13.606	5.757	42,3%
Total gastos de personal	660.282	628.497	31.785	5,1%
Plantilla media	43.244	45.369	-2.125	-4,7%
Gasto de personal medio	15.269	13.853	1.416	10,2%

Han ascendido a 660,3 millones, un incremento de 31,8 millones (5,1%). Este incremento, junto con la reducción de la plantilla media en 2.125 trabajadores, hace que el gasto medio alcance 15.269 euros, un incremento del 10,2% sobre el ejercicio anterior.

Ratio sobre salarios medios

Baja en el caso del consejero ejecutivo 4,1 puntos (4,6%), situándose en 83,4 y en los consejeros, 2,1 puntos (11,7%), mientras que se incrementa en el caso de los directivos hasta 47,6.

DIA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} Ejecutivo	83,4	87,5	-4,1	-4,6%
Consejeros	16,1	18,2	-2,1	-11,7%
Directivos	47,6	42,3	5,2	12,3%

Plantilla por ámbito geográfico

La evolución de la plantilla por países ha sido la siguiente: (DIA 20)

PAÍS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
España	23.219	22.522	697	3,1%
Portugal	3.558	3.805	-247	-6,5%
Brasil	7.613	6.868	745	10,8%
Argentina	4.567	3.875	692	17,9%
China	1.903	2.261	-358	-15,8%
TOTAL	40.860	39.331	1.529	3,9%

Incrementa su plantilla en 1.529 personas con reducción en Portugal y China. En España se incrementa en 697 personas justificado principalmente por la incorporación de El Árbol.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en su página WEB.

Plantilla por tipo de contrato

En ambos casos se reduce la plantilla, 1.423 personas y 3,6% en los contratos indefinidos y 702 personas y 11,3% en los temporales.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	37.726	39.149	-1.423	-3,6%	87,2%	86,3%
TEMPORAL	5.518	6.220	-702	-11,3%	12,8%	13,7%
TOTAL	43.244	45.369	-2.125	-4,7%	100,0%	100,0%

Los contratos temporales han reducido su peso del 13,7 al 12,8%.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido negativo en 392 millones de euros con una reducción de 497,2 millones y 472,4% sobre 2013. Se propone destinar con cargo a reservas 115,1 millones a dividendos.

En miles de euros

DIA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	-529.015	153.806	-682.821	-443,9%
IMPTO. SOCIEDADES	137.069	-48.551	185.620	382,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-391.946	105.255	-497.201	-472,4%
% IMPTO. SOCIEDADES	-25,9%	31,6%	-57,5%	-182,1%
DIVIDENDOS	115.121	103.227	11.894	11,5%
RESERVAS	-507.067	2.028	-509.095	-25103,3%
% DIVIDENDOS	29,4%	98,1%		
% RESERVAS	-129,4%	1,9%		

Retribución al accionista

Se propone destinar 115,1 millones frente a los 103,2 de 2013. La distribución teórica entre los accionistas será la siguiente:

DIA ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
AMUNDI	20.366.154	3.665.908	20.366.154	3.258.585
BLACKROCK INC.	20.475.064	3.685.512	20.475.064	3.276.010
BAILLIE GIFFORD, CO	52.450.384	9.441.069	33.980.246	5.436.839
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	6.365.921	1.145.866	6.365.921	1.018.547
CERVINIA EUROPE	32.023.905	5.764.303	32.023.905	5.123.825
BLUE PARTNERS, S.A.R.L.	25.953.278	4.671.590	25.953.275	4.152.524
Brunel, Nicolas	27.736	4.992	27.736	4.438
Cuilleret, Pierre	429.163	77.249	30.055	4.809
Curras de Don Pablo, Ricardo	56.647	10.196	27.824	4.452
Diaz Gonzalez, Julian	38.373	6.907	31.241	4.999
Golding, Richard	27.806	5.005	22.787	3.646
Llopis Rivas, Ana Maria	43.329	7.799	35.681	5.709
Martin Mampaso, Mariano	34.248	6.165	27.736	4.438
Moussalem, Nadra	28.329	5.099	21.318	3.411
Portela de Pablo, Rosalia	34.861	6.275	31.038	4.966
Urcelay Alonso, Antonio	21.665	3.900	17.842	2.855
AUTOCARTERA	11.508.762	0	5.901.981	0
Accionistas de Control	169.885.625	28.507.835	145.339.804	22.310.052
RESTO DE ACCIONISTAS	481.184.933	86.613.288	505.730.754	80.916.921
TOTALES	651.070.558	115.121.123	651.070.558	103.226.972
Resultado atribuido		329.229.000		209.259.000
% retribución/ result. atribuido		35,0%		49,3%
Resultado individual		-391.946.000		105.255.000
% retribución/ result. Individual				98,1%

Representa el 35% del resultado atribuido, mientras que en 2013 fue el 49,3%. Con respecto al individual fue el 98,1% en 2013, mientras que en 2014, al haber tenido pérdidas, se reparte con cargo a reservas.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la documentación de DIA.

Balance fiscal a 31/12

Ha cerrado el ejercicio con un crédito fiscal de 179 millones frente a los 3,4 millones de 2013. De este crédito 33,8 millones son corrientes y 145,1 no corrientes.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	57.667	22.453	-57.978	-18.702	-311	3.751	3.440
2014	147.890	42.593	-2.749	-8.747	145.141	33.846	178.987
Variación 2014/2013					145.452	30.095	175.547
% s/ 2013					46769,1%	802,3%	5103,1%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	24.850	7.912	-59.561	-13.908	-34.711	-5.996	-40.707
2014	129.561	41.859	-34.045	0	95.516	41.859	137.375
Variación 2014/2013					130.227	47.855	178.082
% s/ 2013					375,2%	798,1%	437,5%

Tiene un crédito fiscal de 137,4 millones frente a un débito de 40,7 en 2013 lo que supone una variación de 178,1 millones.

Acontecimientos posteriores al cierre

En enero de 2015 ha suscrito la renovación de un contrato para la adquisición de 5,5 millones de acciones propias. El primer tramo de 3,1 millones finaliza el 21 de abril, mientras que el segundo de 2,4 millones vence en enero de 2016.

En febrero de 2015 el Consejo ha acordado llevar a la Junta General un programa de recompra de acciones propias con un máximo de 40,5 millones de acciones y una inversión máxima de 200 millones.

ENAGÁS

Hechos relevantes del ejercicio

- En marzo de 2014 se adquiere el 22,38% de la sociedad Transportadora del Gas de Perú, SA, por parte de Enagas Internacional, SLU. Posteriormente vende el 2,38% para comprar el 30% de Compañía Operadora del Gas del Amazonas.
- En abril se constituye Enagás México, SA de CV por parte de Enagas Internacional, 99% y Enagas, 1%.
- En julio se constituye junto con el grupo Odebrecht la sociedad Gasoducto del Sur Peruano, SA (en adelante, GSP), aportando Enagas Internacional, SLU, el 25% del Capital social por importe de 43.039 miles de dólares, y las sociedades del Grupo Odebrecht el 75% restante.
- El 21 de julio de 2014, las sociedades Servicios de Compresión SLM y Enagas Internacional, SLU constituyeron conjuntamente la sociedad Estación de Compresión Soto La Marina O&M, SAPI de CV, ubicada en México y cuyo Capital social asciende 50 mil pesos mexicanos (2 mil euros). Enagás Internacional SLU participa en el 50%.
- El 5 de agosto de 2014, Enagás Internacional SLU constituyó la sociedad peruana Enagas Perú, SAC, por importe de 11 mil nuevos soles peruanos (3 mil euros). Posteriormente se realizó una ampliación de capital por importe de 3.000 miles de nuevos soles peruanos (8 mil euros). Esta sociedad queda participada al 99% por Enagas Internacional, SLU y al 1% Enagas, SA.
- El 29 de septiembre de 2014, Enagas Internacional, SLU y Fluxys Europe BV firmaron un acuerdo para la adquisición del 19% de participación de Total Gas Transport Ventures, SAS y PEG Infrastruktur AG (E.ON) en la compañía que está desarrollando el proyecto Trans Adriatic Pipeline AG (en adelante, TAP). Como consecuencia de este acuerdo, Enagas Internacional, SLU adquirió un 16% del accionariado de esta compañía y Fluxys Europe B.V. el 3% de la participación restante. Enagas Internacional, SLU cuenta con influencia significativa en esta sociedad, que le permite intervenir e influir en las principales decisiones de política financiera y de operación de la compañía, sin llegar a tener el control conjunto de la misma, consolidándose mediante el método de participación.
- Con fecha 13 de octubre de 2014 ha tenido lugar la fusión de las sociedades chilenas Enagás Chile I SpA con su subsidiaria participada al 100%, Enagás Chile II Limitada. La sociedad Enagas Chile I ha pasado a denominarse Enagás Chile SpA, y se encuentra participada al 100% por Enagas Internacional, SLU. Asimismo, esta sociedad cuenta con la participación del 51% en la sociedad Terminal de Valparaíso SA.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 406,5 millones con un incremento de 3,35 millones y 0,8% sobre 2013. Sus ingresos se han reducido un 2,7%, mientras que los gastos se incrementan un 4,2%. Su resultado de explotación ha sido de 589,6 con una reducción de 60,1 millones (9,3%). Sus resultados financieros han sido negativos en 94,3 millones con un incremento de 5,4 millones (6%), mientras que el resultado antes de impuestos han sido de 495,3 millones con una reducción de 65,5 millones (11,7%). La reducción en el impuesto de sociedades en 68,8 millones (44%) es lo que permite que haya cerrado en ejercicio con un beneficio de 407,6 millones, un incremento de 0,8% sobre el ejercicio anterior.

En miles de euros

ENAGAS	2014	2013 [Ⓢ]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	1.206.192	1.232.982	-26.790	-2,2%
Otros ing. explotación	20.989	28.877	-7.888	-27,3%
TOTAL INGRESOS	1.227.181	1.261.859	-34.678	-2,7%
Gastos de Personal	-84.695	-82.280	-2.415	-2,9%
Otros gastos de explotación	-202.803	-183.745	-19.058	-10,4%
Resultados enajenaciones inmovilizado	-35.166	-17.135	-18.031	-105,2%
Dotación a amortizaciones	-314.900	-328.967	14.067	4,3%
TOTAL GASTOS	-637.564	-612.127	-25.437	-4,2%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	589.617	649.732	-60.115	-9,3%
Ingresos financieros	12.087	24.176	-12.089	-50,0%
Gastos financieros	-126.366	-124.408	-1.958	-1,6%
Variación valor razonable inst. financieros	231	1.074	-843	-78,5%
Diferencias de cambio	8.542	-4.707	13.249	281,5%
Rdo. Sociedades método participación	11.160	14.879	-3.719	-25,0%
RESULTADO FINANCIERO	-94.346	-88.986	-5.360	-6,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	495.271	560.746	-65.475	-11,7%
Impuesto sobre beneficio	-87.627	-156.490	68.863	44,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	407.644	404.256	3.388	0,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	407.644	404.256	3.388	0,8%
Intereses minoritarios	-1.111	-1.073	-38	-3,5%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	406.533	403.183	3.350	0,8%

La evolución de estos datos por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

ENAGAS	2014	2013 [Ⓢ]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	939.683	995.834	-56.151	-5,6%
Plantilla media	1.165	1.140	25	2,1%
EBITDA/asalariado	806,59	873,54	-66,94	-7,7%
EBIT/asalariado	506,11	569,94	-63,83	-11,2%
Resultado financiero/asalariado	-80,98	-78,06	-2,93	-3,7%
Resultado ejercicio/asalariado	349,91	354,61	-4,70	-1,3%
Resultado atribuido/asalariado	348,96	353,67	-4,71	-1,3%

La plantilla media se ha situado en 1.165 personas, un incremento del 2,1%. El Ebitda ha sido de 939,7 millones con una reducción de 56,1 millones (5,6%), mientras que por asalariado ha sido de 806,6 con una reducción de 66,94 (7,7%). El Ebit es de 506,11 con una reducción de 63,83 (11,2%), mientras que el resultado financiero, negativo en ambos ejercicios, se ha situado en 80,98 con un incremento de 2,93 (3,7%). El resultado del ejercicio es de 349,91 una reducción del 1,3%, la misma reducción que ha tenido el atribuido que se ha situado en 348,96. Con respecto a su balance la evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	6.652.652	5.999.808	652.844	10,9%
Inmovilizado Intangible	77.769	77.348	421	0,5%
Inmovilizado material	5.361.928	5.593.384	-231.456	-4,1%
Activos financieros no corrientes	399.906	16.884	383.022	2268,6%
Inversiones método participación	740.636	254.633	486.003	190,9%
Activos por impuesto diferido	72.413	57.559	14.854	25,8%
ACTIVO CORRIENTE	1.059.207	1.043.690	15.517	1,5%
Existencias	15.686	15.138	548	3,6%
Deudores Comerciales	454.964	653.801	-198.837	-30,4%
Otros activos financieros corrientes	3.220	2.997	223	7,4%
Activos por impuestos	29.505	33.964	-4.459	-13,1%
Otros activos corrientes	4.383	2.777	1.606	57,8%
Efectivos y otros medios líquidos	551.449	335.013	216.436	64,6%
TOTAL ACTIVO	7.711.859	7.043.498	668.361	9,5%
PASIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	2.260.316	2.139.375	120.941	5,7%
Fondos Propios	2.246.069	2.125.469	120.600	5,7%
Capital	358.101	358.101	0	0,0%
Reservas	1.578.022	1.477.226	100.796	6,8%
Dividendo a cuenta	-124.142	-120.083	-4.059	-3,4%
Resultado del ejercicio	406.533	403.183	3.350	0,8%
Ajustes por cambio de valor	27.555	7.042	20.513	291,3%
Intereses minoritarios	14.247	13.906	341	2,5%
PASIVO NO CORRIENTE	4.272.494	4.174.130	98.364	2,4%
Pasivos financieros no corrientes	3.735.091	3.526.351	208.740	5,9%
Deudas con empresas grupo y asoci. a L.P.	11	5	6	120,0%
Provisiones y otros pasivos	163.340	169.699	-6.359	-3,7%
Pasivos por impuesto diferido	318.001	400.788	-82.787	-20,7%
Otros pasivos no corrientes	56.051	77.287	-21.236	-27,5%
PASIVO CORRIENTE	1.179.049	729.993	449.056	61,5%
Pasivos financieros corrientes	943.241	482.861	460.380	95,3%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	203.575	207.742	-4.167	-2,0%
Pasivos por impuestos	32.233	39.390	-7.157	-18,2%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	7.711.859	7.043.498	668.361	9,5%

Cabe destacar que al cierre de 2014 el fondo de maniobra es negativo en 119,8 millones, mientras que su ratio de dependencia se sitúa en 0,70.

Capital Social

Ha permanecido en 358.101.390 euros desglosado en 238.734.260 acciones con un nominal de 1,50 euros. La evolución de las variables relacionadas con la evolución de la acción ha sido la siguiente:

ENAGAS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	26,185 €	18,995 €	7,190 €	37,9%
Acciones	238.734.260	238.734.260	0	0,0%
Capitalización bursátil	6.251.256.598 €	4.534.757.269 €	1.716.499.329 €	37,9%
Patrimonio atribuido	2.342.656.000 €	2.238.510.000 €	104.146.000 €	4,7%
Resultado atribuido	406.533.000 €	403.183.000 €	3.350.000 €	0,8%
Dividendos	310.355.000 €	302.387.295 €	7.967.705 €	2,6%
Dividendo/acción	1,30 €	1,27 €	0,03 €	2,6%
Valor contable acción	9,81 €	9,38 €	0,44 €	4,7%
Cotización/Valor contable	2,67	2,03	0,64	31,7%
BPA	1,703 €	1,689 €	0,014 €	0,8%
% BPA/Valor contable	17,35%	18,01%	-0,66	-3,7%
% BPA/Cotización	6,50%	8,89%	-2,39	-26,9%
PER	15,377	11,247	4,13	36,7%
Rentab. dividendo	4,96%	6,67%	-1,70	-25,5%

Cotización: ha cerrado a 26,185, un incremento de 7,19 euros (37,9%).

Capitalización bursátil: 6.251,3 millones, un incremento de 1.716,5 millones sobre 2013.

Patrimonio atribuido: asciende a 2.342,6 millones, un incremento de 104,1 millones (4,7%).

Resultado atribuido: 406,5 millones, un incremento del 0,8%.

Dividendos: se destinan 310,4 millones, un incremento de 8 millones (2,6%).

Dividendo por acción: 1,30 euros con un incremento de 0,03 euros por acción.

Valor contable acción: 9,81 euros con un incremento de 0,44 (4,7%).

Cotización/valor contable: sube de 2,03 en 2013 a 2,67 en 2014.

Beneficio por acción: ha sido de 1,703 euros.

%BPA/valor contable: ha sido el 17,35% frente al 18,01% de 2013.

%BPA/cotización: baja de 8,89 a 6,50%.

PER: 15,377 frente al 11,247 del ejercicio anterior.

Rentabilidad dividendo: 4,96% frente al 6,67% de 2013.

Accionistas de control

Han reducido su participación hasta el 36,346% por la desinversión de KutxaBank, que ha pasado del 5 al 0,018%, y la entrada en el capital de Morgan Stanley con el 2,751%.

ENAGAS	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONISTA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES
AMUNDI	4.492.943	1,882%	4.492.943	1,882%	0	0,000%
OMAN OIL COMPANY, S.A.O.C.	11.936.712	5,000%	11.936.712	5,000%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	4.710.880	1,973%	4.710.880	1,973%	0	0,000%
CAUSAWAY CAPITAL MANAGEMENT LLC	7.154.900	2,997%	7.154.900	2,997%	0	0,000%
FAST EUROPE FUND	2.351.151	0,985%	2.351.151	0,985%	0	0,000%
GOLDMAN SACHS GROUP INC.	5.733.073	2,401%	5.733.073	2,401%	0	0,000%
HSBC HOLDING	7.152.870	2,996%	7.152.870	2,996%	0	0,000%
MORGAN STANLEY	6.566.824	2,751%	0	0,000%	6.566.824	2,751%
NOMURA INTERNATIONAL PLC	4.466.584	1,871%	4.466.584	1,871%	0	0,000%
PICTET ASSET MANAGEMENT	7.030.404	2,945%	7.030.404	2,945%	0	0,000%
RETAIL OEICS AGGREGATE	2.410.274	1,010%	2.410.274	1,010%	0	0,000%
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.563.568	1,493%	3.563.568	1,493%	0	0,000%
KUTXA BANK	42.957	0,018%	11.936.712	5,000%	-11.893.755	-4,982%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FOUND	7.149.054	2,995%	7.149.054	2,995%	0	0,000%
S.E.P.I.	11.936.713	5,000%	11.936.713	5,000%	0	0,000%
Llarden Carratala, Antonio	56.396	0,024%	56.396	0,024%	0	0,000%
Martinez Martinez, Dionisio	2.010	0,001%	2.010	0,001%	0	0,000%
Oreja Arburua, Marcelino	1.260	0,001%	1.260	0,001%	0	0,000%
Navarro Vigil, Luis Javier	8.480	0,004%	8.480	0,004%	0	0,000%
Parellada Sabata, Marti	910	0,000%	910	0,000%	0	0,000%
Garcia Miia Lloveras, Maria Teresa	1.500	0,001%	1.500	0,001%	0	0,000%
AUTOCARTERA	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
Accionistas de Control	86.769.463	36,346%	92.096.394	38,577%	-5.326.931	-2,231%
RESTO DE ACCIONISTAS	151.964.797	63,654%	146.637.866	61,423%	5.326.931	2,231%
TOTAL	238.734.260	100%	238.734.260	100%		

No tiene acciones en la autocartera.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado 6.251,3 millones de euros con un incremento de 1.716,5 millones y 37,9% sobre 2013. Su evolución por accionistas ha sido la siguiente:

ENAGAS ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
AMUNDI	117.647.712	85.343.452	32.304.260	37,9%
OMAN OIL COMPANY, S.A.O.C.	312.562.804	226.737.844	85.824.959	37,9%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	123.354.393	89.483.166	33.871.227	37,9%
CAUSAWAY CAPITAL MANAGEMENT LLC	187.351.057	135.907.326	51.443.731	37,9%
FAST EUROPE FUND	61.564.889	44.660.113	16.904.776	37,9%
GOLDMAN SACHS GROUP INC.	150.120.517	108.899.722	41.220.795	37,9%
HSBC HOLDING	187.297.901	135.868.766	51.429.135	37,9%
MORGAN STANLEY	171.952.286	0	171.952.286	
NOMURA INTERNATIONAL PLC	116.957.502	84.842.763	32.114.739	37,9%
PICTET ASSET MANAGEMENT	184.091.129	133.542.524	50.548.605	37,9%
RETAIL OEICS AGGREGATE	63.113.025	45.783.155	17.329.870	37,9%
UNION BANK OF SWITZERLAND	93.312.028	67.689.974	25.622.054	37,9%
KUTXA BANK	1.124.829	226.737.844	-225.613.015	-99,5%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FOUND	187.197.979	135.796.281	51.401.698	37,9%
S.E.P.I.	312.562.830	226.737.863	85.824.966	37,9%
Llarden Carratala, Antonio	1.476.729	1.071.242	405.487	37,9%
Martinez Martínez, Dionisio	52.632	38.180	14.452	37,9%
Oreja Arburua, Marcelino	32.993	23.934	9.059	37,9%
Navarro Vigil, Luis Javier	222.049	161.078	60.971	37,9%
Parellada Sabata, Martí	23.828	17.285	6.543	37,9%
García Mila Lloveras, María Teresa	39.278	28.493	10.785	37,9%
AUTOCARTERA	0	0	0	
Accionistas de Control	2.272.058.389	1.749.371.004	522.687.385	29,9%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.979.198.209	2.785.386.265	1.193.811.945	42,9%
TOTAL	6.251.256.598	4.534.757.269	1.716.499.329	37,9%

Consejo de Administración

Ha permanecido estable en su número, 15 consejeros, pero no en su composición.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	15	15	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	3	3	0	0,0%
Externos Independientes	9	9	0	0,0%
Otros Externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	3	3	0	0,0%
Externas Independientes	3	3	0	0,0%
Externas Independientes	33,3%	33,3%		
% s/Total	20,0%	20,0%		

Su composición personal y los años de pertenencia de los consejeros son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Llarden Carratala, Antonio	22/06/2006	Ejecutivo	8,53
Oreja Arburua, Marcelino	17/09/2012	Ejecutivo	2,29
Ferrer Dalso, Federico	30/03/2012	Dominical	2,76
Khamis Al Burtamani, Sultan Hahed	21/12/2010	Dominical	4,03
Pedrosa Ortega, Jesus	24/04/2013	Dominical	1,69
Alvarez Mezquiriz, Jesus David	25/04/2003	Independiente	11,69
Hernandez Mancha, Antonio	25/03/2014	Independiente	0,77
Palacio Vallelersundi, Ana	19/05/2014	Independiente	0,62
Parellada Sabata, Marti	17/03/2005	Independiente	9,80
Perez Simarro, Ramon	17/06/2004	Independiente	10,55
Rodriguez Díaz, Rosa	24/04/2013	Independiente	1,69
Solana Gonzalez, Gonzalo	25/03/2014	Independiente	0,77
Tocino Biscoralasaga, Isabel	25/03/2014	Independiente	0,77
Valero Artola, Luis	28/04/2014	Independiente	0,68
Navarro Vigil, Luis Javier	09/07/2002	Externo	12,49

Los consejeros que han causado baja durante 2014 y su tiempo de permanencia en el Consejo han sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAIMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Garcia Mila Lloveras, Maria Teresa	22/04/2006	Independiente	7,93
Lasheras Merino, Miguel Angel	22/04/2006	Independiente	7,93
Martinez Martinez, Dionisio	31/05/2002	Independiente	11,82
Riva Francos, Jose	31/05/2002	Independiente	11,82
Sanchez Garcia, Isabel	30/04/2010	Independiente	3,90

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 3,562 millones con un incremento de 0,233 millones y 7% sobre 2013. El primer ejecutivo ha percibido 1,955 millones, un incremento del 3,5%. La remuneración del otro consejero ejecutivo ha ascendido a 652.000 euros con un incremento de 129.000 euros (24,7%). Con respecto al beneficio atribuido ha sido del 0,9% frente al 0,8% de 2013.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	3.562.000	3.329.000	233.000	7,0%
I ^{er} Ejecutivo	1.955.000	1.888.000	67.000	3,5%
Resto Ejecutivos	652.000	523.000	129.000	24,7%
Dominicales	180.000	164.000	16.000	9,8%
Externos Independientes	699.000	678.000	21.000	3,1%
Otros Externos	76.000	76.000	0	0,0%
Remuneración media	237.467	221.933	15.533	7,0%
I ^{er} Ejecutivo	1.955.000	1.888.000	67.000	3,5%
Resto Ejecutivos	652.000	523.000	129.000	24,7%
Dominicales	60.000	54.667	5.333	9,8%
Externos Independientes	77.667	75.333	2.333	3,1%
Otros Externos	76.000	76.000	0	0,0%
Beneficio atribuido	406.533.000	403.183.000	3.350.000	0,8%
% s/ Beneficio	0,9%	0,8%		

La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Llarden Carratala, Antonio	Ejecutivo	1.955.000	1.888.000	67.000	3,5%
Oreja Arburua, Marcelino	Ejecutivo	652.000	523.000	129.000	24,7%
Ferrer Dalso, Federico	Dominical	72.000	76.000	-4.000	-5,3%
Khamis Al Burtamani, Sultan Hahed	Dominical	32.000	37.000	-5.000	-13,5%
Pedrosa Ortega, Jesus	Dominical	76.000	51.000	25.000	49,0%
Alvarez Mezquiriz, Jesus David	Independiente	76.000	72.000	4.000	5,6%
Garcia Milla Lloveras, Maria Teresa	Independiente	20.000	76.000	-56.000	-73,7%
Hernandez Mancha, Antonio	Independiente	60.000	0	60.000	
Lasheras Merino, Miguel Angel	Independiente	20.000	76.000	-56.000	-73,7%
Martinez Martinez, Dionisio	Independiente	26.000	113.000	-87.000	-77,0%
Palacio Vallelersundi, Ana	Independiente	60.000	0	60.000	
Parellada Sabata, Marti	Independiente	80.000	76.000	4.000	5,3%
Perez Simarro, Ramon	Independiente	76.000	72.000	4.000	5,6%
Riva Francos, Jose	Independiente	21.000	77.000	-56.000	-72,7%
Rodriguez Diaz, Rosa	Independiente	70.000	44.000	26.000	59,1%
Sanchez Garcia, Isabel	Independiente	20.000	72.000	-52.000	-72,2%
Solana Gonzalez, Gonzalo	Independiente	57.000	0	57.000	
Tocino Biscoralasaga, Isabel	Independiente	60.000	0	60.000	
Valero Artola, Luis	Independiente	53.000	0	53.000	
Navarro Vigil, Luis Javier	Externo	76.000	76.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		3.562.000	3.329.000	233.000	7,0%

Los consejeros con sistemas de ahorro a plazo, las aportaciones en 2014 y el saldo al cierre del ejercicio son los siguientes:

En miles de euros	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Llarden Carratala, Antonio	178	207	1.657	1.452
Oreja Arburua, Marcelino	79	100	140	77

Remuneración directivos

Se ha reducido una persona en relación a 2013, mientras que la remuneración ha sido de 2,86 millones con un incremento de 49.000 euros. Respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 0,7%. La remuneración media se sitúa en 317.889 euros con un incremento del 13%.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	8	9	-1	-11,1%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	9	10	-1	-10,0%
% Mujeres	11,1%	10,0%		
Remuneración directivos	2.861.000	2.812.000	49.000	1,7%
Remuneración media	317.889	281.200	36.689	13,0%
% s/ Beneficio	0,7%	0,7%		

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 6,423 millones, un incremento del 4,6%. Supone el 1,6% del beneficio.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	6.423.000	6.141.000	282.000	4,6%
% s/ Beneficio	1,6%	1,5%		

Contratos blindados

Se reduce uno, manteniendo la cobertura del 100% de los consejeros ejecutivos y directivos.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	10	11	-1	-9,1%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	100,0%	100,0%		

Las condiciones las aprueba el Consejo de Administración y no informa a la Junta General.

Los contratos del presidente ejecutivo, el consejero delegado y ocho de sus directivos incluyen cláusulas indemnizatorias expresas. En todos los casos dichas cláusulas son de aplicación en los procesos de extinción a instancias de la sociedad, despido disciplinario improcedente; despido por causas objetivas del art. 52 del Estatuto de los Trabajadores o decisión del directivo con fundamento en alguno de los motivos del art. 50 de los Estatutos de los Trabajadores y la resolución se declare justificada por conciliación entre las partes, sentencia judicial, laudo arbitral o resolución del órgano administrativo competente. No se aplican cuando la resolución se debe a decisión unilateral del Directivo sin expresión de causa alguna. La indemnización prevista para el presidente es equivalente a tres años de su retribución, fija y variable; la indemnización prevista para el consejero delegado es equivalente a dos años de su retribución, fija y variable. La indemnización prevista para los ocho directivos se determina en función de su antigüedad en la empresa y su edad.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media es de 1.165 personas con un incremento de 25 y 2,2% sobre 2013. Este incremento ha sido del 0,8% en los hombres y 6,9% en las mujeres. Los sueldos y salarios han ascendido a 65,9 millones con un incremento de 3,2 millones (5,1%), mientras que el salario medio ha sido de 56.593 euros, un incremento del 2,9%. Al cierre del ejercicio la plantilla asciende a 1.206 personas, un incremento del 4,9%.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	1.165	1.140	25	2,2%
Hombres	887	880	7	0,8%
Mujeres	278	260	18	6,9%
% s/ Total				
Hombres	76,1%	77,2%		
Mujeres	23,9%	22,8%		
Sueldos y Salarios	65.931.000	62.720.000	3.211.000	5,1%
Salario medio	56.593	55.018	1.576	2,9%
Plantilla al cierre de ejercicio	1.206	1.150	56	4,9%

Ratio sobre salarios medios

En el caso del primer ejecutivo se sitúa en 34,5, prácticamente igual que en 2013. En el resto de ejecutivos se incrementa a 11,5 (21,2%), mientras que en los directivos es de 5,6 un incremento del 9,9%.

ENAGAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	34,5	34,3	0,2	0,7%
Resto Ejecutivos	11,5	9,5	2,0	21,2%
Consejeros	4,2	4,0	0,2	4,0%
Directivos	5,6	5,1	0,5	9,9%

Plantilla por ámbito geográfico

No hemos localizado esta información en la documentación.

Plantilla por tramos de edad

Presenta la información con dos tramos diferentes en 2014 y 2013. El único comparable es el de mayores de 55 que se ha incrementado en 22 personas en 2014, representando el 17,4% frente al 16,4% de 2013.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>55	210	17,4%	188	16,4%	22	11,7%
46-55			399	34,7%	-399	-100,0%
36-45			339	29,5%	-339	-100,0%
26-55	747	61,9%		0,0%	747	
26-35			215	18,7%	-215	-100,0%
<26			8	0,7%	-8	-100,0%
<35	249	20,6%		0,0%	249	
TOTAL	1.206	100%	1.149	100%	57	5,0%

Plantilla por tipo de contrato

Aunque el 95,6% tiene contrato fijo, los contratos temporales se han incrementado un 41,7% y suponen el 4,4% del total frente al 3,1% de 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	1.114	1.113	1	0,1%	95,6%	96,9%
TEMPORAL	51	36	15	41,7%	4,4%	3,1%
TOTAL	1.165	1.149	16	1,4%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 350,8 millones con una reducción de 28,7 y 7,6% respecto a 2013. Se propone destinar a dividendos 310,4 millones, 88,5% del resultado, mientras que en 2013 se destinaron 302,4 millones, 79,7%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ENAGAS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	339.286	377.661	-38.375	-10,2%
IMPTO. SOCIEDADES	11.515	1.808	9.707	536,9%
RESULTADO DEL EJERCICIO	350.801	379.469	-28.668	-7,6%
% IMPTO. SOCIEDADES	-3,4%	-0,5%		
DIVIDENDOS	310.355	302.387	7.968	2,6%
RESERVAS	40.446	77.082	-36.636	-47,5%
% DIVIDENDOS	88,5%	79,7%		
% RESERVAS	11,5%	20,3%		

Retribución al accionista

La retribución teórica a los accionistas sería la siguiente:

ENAGAS ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
AMUNDI	4.492.943	5.840.835	4.492.943	5.690.884
OMAN OIL COMPANY, S.A.O.C.	11.936.712	15.517.749	11.936.712	15.119.363
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	4.710.880	6.124.153	4.710.880	5.966.929
CAUSAWAY CAPITAL MANAGEMENT LLC	7.154.900	9.301.384	7.154.900	9.062.591
FAST EUROPE FUND	2.351.151	3.056.501	2.351.151	2.978.032
GOLDMAN SACHS GROUP INC.	5.733.073	7.453.006	5.733.073	7.261.666
HSBC HOLDING	7.152.870	9.298.745	7.152.870	9.060.019
MORGAN STANLEY	6.566.824	8.536.884	0	0
NOMURA INTERNATIONAL PLC	4.466.584	5.806.568	4.466.584	5.657.497
PICTET ASSET MANAGEMENT	7.030.404	9.139.539	7.030.404	8.904.901
RETAIL OEICS AGGREGATE	2.410.274	3.133.361	2.410.274	3.052.918
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.563.568	4.632.645	3.563.568	4.513.712
KUTXA BANK	42.957	55.844	11.936.712	15.119.363
S.E.P.I.	11.936.713	15.517.750	11.936.713	15.119.365
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FOUND	7.149.054	9.293.784	7.149.054	9.055.186
Llarden Carratala, Antonio	56.396	73.315	56.396	71.433
Martinez Martinez, Dionisio	2.010	2.613	2.010	2.546
Oreja Arburua, Marcelino	1.260	1.638	1.260	1.596
Navarro Vigil, Luis Javier	8.480	11.024	8.480	10.741
Parellada Sabata, Marti	910	1.183	910	1.153
Garcia Milla Lloveras, Maria Teresa	1.500	1.950	1.500	1.900
AUTOCARTERA	0	0	0	0
Accionistas de Control	86.769.463	112.800.470	92.096.394	116.651.793
RESTO DE ACCIONISTAS	151.964.797	197.554.530	146.637.866	185.735.502
TOTALES	238.734.260	310.355.000	238.734.260	302.387.295
Resultado atribuido		406.533.000		403.183.000
% retribución/ result. atribuido		76,3%		75,0%
Resultado individual		350.801.000		379.469.000
% retribución/ result. Individual		88,5%		79,7%

En relación al resultado atribuido se destina un 76,3% frente al 75% del ejercicio anterior.

Los accionistas de control percibirían 112,8 millones frente a los 116,7 de 2013, fundamentalmente por la reducción de la participación de Kutxa.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos localizado esta información.

Balance fiscal a 31/12

Es deudor en 244,5 millones, frente a los 347,9 de 2013, lo que supone una reducción de 103,4 millones (29,7%).

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	57.559	7.318	-400.788	-12.034	-343.229	-4.716	-347.945
2014	72.413	4.822	-318.001	-3.767	-245.588	1.055	-244.533
Variación 2014/2013					97.641	5.771	103.412
% s/ 2013					28,4%	122,4%	29,7%

La evolución en sus cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	8.124	6.191	-14.633	-8.127	-6.509	-1.936	-8.445
2014	8.397	4.822	-1.129	-100	7.268	4.722	11.990
Variación 2014/2013					13.777	6.658	20.435
% s/ 2013					211,7%	343,9%	242,0%

Tiene un débito fiscal de 12 millones frente al crédito de 8,4 que tenía al cierre de 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

- En enero de 2015, Enagás Transporte, SAU ha firmado un acuerdo con un fondo gestionado por Deutsche Asset & Wealth Management para adquirir el 30% de BBG (de la que Enagás ya cuenta con una participación del 40%) y el 30% de Saggas. Estas sociedades son propietarias de las plantas de regasificación de Bilbao y de Sagunto, respectivamente. Posteriormente, por lo que se refiere a BBG, el Vendedor, Enagás Transporte, SAU y el EVE, con fecha 21 de enero de 2015, celebraron un nuevo acuerdo de compraventa, dejando sin efectos el acuerdo anterior y acordando que Enagás Transporte, SAU adquirirá el 10% de BBG y el EVE un 20%. No obstante, estas adquisiciones quedan sujetas a las correspondientes aprobaciones de las autoridades reguladores, pendientes de resolverse a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.
- Con fecha 28 de enero de 2015, Enagás Transporte, SAU ha firmado un acuerdo con Unión Eléctrica de Canarias Generación, SAU y Sociedad para el Desarrollo Económico de Canarias, SA para la adquisición del 47,18% y 10,88%

de la participación que dichos accionistas mantienen, respectivamente, en Gascan. A través de esta operación por la que Enagás Transporte, SAU pasaría a tener el 100% de la participación de Gascan, se da cumplimiento a la Ley 17/2013, Jefatura del Estado, de 29 de octubre, para la garantía de suministro e incremento de la competencia en los sistemas eléctricos insulares y extrapeninsulares, por la que la titularidad de las plantas de regasificación proyectadas en el archipiélago canario debe corresponder al grupo empresarial del que forma parte el gestor técnico del sistema de gas natural (Enagás GTS, SAU, entidad participada al 100% por Enagás, SA. El importe total de la transacción, que comprende tanto el precio de las acciones como el de los créditos participativos de estos accionistas, asciende a 8.989 mil euros.

ENDESA

Hechos relevantes del ejercicio

Sin duda la evolución de las cuentas de Endesa durante el ejercicio ha estado unida a la operación de desinversión en América Latina después de que la Junta General extraordinaria de accionistas, celebrada el 21 de octubre, aceptara la oferta de Enel Energy Europe, SLU, para adquirir este negocio por 8.253 millones, importe, que se distribuiría como dividendo extraordinario con cargo a reservas. Pese al apoyo del 99,99% que tuvo la propuesta de venta en la Junta, la profunda renovación que se ha producido en el Consejo nos puede hacer pensar que fue una operación que pudo levantar dudas en sus miembros.

En noviembre y después de la operación comentada, Enel, SpA ha disminuido el porcentaje que tiene en ENDESA, SA a través de ENEL Iberoamérica, SLU, pasando del 92,063% que poseía a 31 de diciembre de 2013 al 70,144% que posee a 31 de diciembre de 2014, tras la realización de una OPV del 21,92% del capital.

En diciembre se ha cedido a un grupo de entidades financieras (Bankia, SA, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, SA, CaixaBank, SA, Banco Popular, SA y Banco Santander, SA), el déficit del Sistema Eléctrico generado en el año 2013, por importe de 1.469 millones de euros.

Evolución resultados

Ha tenido un beneficio atribuido de 3.337 millones con un incremento de 1.458, 77,6% sobre 2013. Mientras los ingresos han permanecido prácticamente congelados, los gastos se han incrementado un 0,9%, lo que ha supuesto una reducción del resultado de explotación de 164 millones (10,2%). También han tenido una evolución negativa los resultados financieros, que se han incrementado un 433% principalmente por la evolución de las participadas, que en 2013 aportaron un beneficio de 67 millones, mientras que en 2014 aportan una pérdida de 42. Ha supuesto que el resultado antes de impuestos haya sido de 1.239 millones con una reducción de 333 (21,2%), mientras que la reducción del Impuesto de Sociedades permite que el resultado de las actividades continuadas haya sido de 943 millones con una reducción de 233 millones (19,8%). Es el resultado neto de las actividades interrumpidas, que en 2013 fueron 1.767 millones y en 2014 3.045, junto con la reducción de los minoritarios, lo que permite la buena evolución del atribuido.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ENDESA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	20.473.000	20.509.000	-36.000	-0,2%
Trabajos realizados para el activo	113.000	102.000	11.000	10,8%
Otros ingresos	1.039.000	1.006.000	33.000	3,3%
TOTAL INGRESOS	21.625.000	21.617.000	8.000	0,0%
Aprovisionamientos	-15.974.000	-16.015.000	41.000	0,3%
Gastos de Personal	-1.245.000	-1.030.000	-215.000	-20,9%
Otros gastos de explotación	-1.316.000	-1.356.000	40.000	2,9%
Dotación a amortización y pérdidas por deterioro	-1.643.000	-1.605.000	-38.000	-2,4%
TOTAL GASTOS	-20.178.000	-20.006.000	-172.000	-0,9%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	1.447.000	1.611.000	-164.000	-10,2%
Ingresos financieros	110.000	142.000	-32.000	-22,5%
Gastos financieros	-280.000	-278.000	-2.000	-0,7%
Diferencias de cambio	4.000	30.000	-26.000	-86,7%
Rdo. Sociedades método participación	-42.000	67.000	-109.000	-162,7%
RESULTADO FINANCIERO	-208.000	-39.000	-169.000	-433,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.239.000	1.572.000	-333.000	-21,2%
Impuesto sobre beneficio	-296.000	-396.000	100.000	25,3%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	943.000	1.176.000	-233.000	-19,8%
Resultado neto actividades interrumpidas	3.045.000	1.767.000	1.278.000	72,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	3.988.000	2.943.000	1.045.000	35,5%
Intereses minoritarios	651.000	1.064.000	-413.000	-38,8%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	3.337.000	1.879.000	1.458.000	77,6%

La plantilla media ha sido de 20.173 personas con una reducción de 2.265, que supone un 11,2% y hace que las ratios por asalariado hayan mejorado.

El Ebitda ha ascendido a 5.631 millones con un incremento de 1.083 y 23,8%, siendo por asalariado de 279,14 mil euros, un incremento del 37,7%. El Ebit se ha situado en 71,73 con una reducción del 0,1%, mientras que el resultado financiero ha sido negativo en 10,31, un incremento del 493,2%.

En miles de euros

ENDESA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	5.631.000	4.548.000	1.083.000	23,8%
Plantilla media	20.173	22.438	-2.265	-11,2%
EBITDA/asalariado	279,14	202,69	76,44	37,7%
EBIT/asalariado	71,73	71,80	-0,07	-0,1%
Resultado financiero/asalariado	-10,31	-1,74	-8,57	-493,2%
Resultado ejercicio/asalariado	197,69	131,16	66,53	50,7%
Resultado atribuido/asalariado	165,42	83,74	81,68	97,5%

El resultado del ejercicio ha sido de 197,69, un incremento del 50,7%, mientras que el atribuido ha sido de 165,42 (97,5%).

En el balance podemos ver las consecuencias de este proceso de desinversión con una reducción del 45,1% en el activo y pasivo. El fondo de maniobra positivo

en 2.220 millones en 2013 es negativo en 461 millones en 2014 y la ratio de dependencia que era 0,52 en 2013, sube en 2014 a 0,72.

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	24.751.000	42.695.000	-17.944.000	-42,0%
Inmovilizado Intangible	627.000	4.527.000	-3.900.000	-86,1%
Inmovilizado material	21.126.000	31.668.000	-10.542.000	-33,3%
Activos financieros no corrientes	619.000	3.224.000	-2.605.000	-80,8%
Inversiones método participación	1.104.000	1.408.000	-304.000	-21,6%
Activos por impuesto diferido	1.275.000	1.868.000	-593.000	-31,7%
ACTIVO CORRIENTE	5.945.000	13.262.000	-7.317.000	-55,2%
Existencias	1.008.000	1.103.000	-95.000	-8,6%
Deudores Comerciales	2.780.000	4.512.000	-1.732.000	-38,4%
Activos financieros corrientes	1.210.000	3.078.000	-1.868.000	-60,7%
Activos por impuestos	291.000	420.000	-129.000	-30,7%
Efectivos y otros medios líquidos	648.000	4.145.000	-3.497.000	-84,4%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	8.000	4.000	4.000	100,0%
TOTAL ACTIVO	30.696.000	55.957.000	-25.261.000	-45,1%

PASIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	8.575.000	26.762.000	-18.187.000	-68,0%
Patrimonio neto dominante	8.576.000	20.521.000	-11.945.000	-58,2%
Capital	1.271.000	1.271.000	0	0,0%
Reservas	10.797.000	19.253.000	-8.456.000	-43,9%
Dividendo a cuenta	-6.755.000	-1.588.000	-5.167.000	-325,4%
Diferencias de conversión	-74.000	-294.000	220.000	74,8%
Resultado del ejercicio	3.337.000	1.879.000	1.458.000	77,6%
Intereses minoritarios	-1.000	6.241.000	-6.242.000	-100,0%
PASIVO NO CORRIENTE	15.715.000	18.153.000	-2.438.000	-13,4%
Deudas entidades de crédito a L.P.	6.083.000	7.437.000	-1.354.000	-18,2%
Ingresos diferidos	4.612.000	4.573.000	39.000	0,9%
Provisiones	3.591.000	3.496.000	95.000	2,7%
Otros pasivos financieros no corrientes	556.000	597.000	-41.000	-6,9%
Pasivos por impuesto diferido	873.000	2.050.000	-1.177.000	-57,4%
PASIVO CORRIENTE	6.406.000	11.042.000	-4.636.000	-42,0%
Pasivos financieros corrientes	1.000	1.127.000	-1.126.000	-99,9%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	5.222.000	8.604.000	-3.382.000	-39,3%
Provisiones y otros pasivos	544.000	689.000	-145.000	-21,0%
Pasivos por impuestos	639.000	622.000	17.000	2,7%
TOTAL PASIVO	30.696.000	55.957.000	-25.261.000	-45,1%

Capital social

En ambos ejercicios el capital social asciende a 1.270.502.540,40 euros constituido por 1.058.752.117 acciones con un nominal de 1,20 euros. La evolución de sus variables ha sido la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

ENDESA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	16,550 €	23,300 €	-6,750 €	-29,0%
Acciones	1.058.752.117	1.058.752.117	0	0,0%
Capitalización bursátil	17.522.347.536 €	24.668.924.326 €	-7.146.576.790 €	-29,0%
Patrimonio atribuido	15.331.000.000 €	22.109.000.000 €	-6.778.000.000 €	-30,7%
Resultado atribuido	3.337.000.000 €	1.879.000.000 €	1.458.000.000 €	77,6%
Dividendos	15.410.137.063 €	1.588.128.176 €	13.822.008.887 €	870,3%
Dividendo/acción	14,56 €	1,50 €	13,06 €	870,3%
Valor contable acción	14,48 €	20,88 €	-6,40 €	-30,7%
Cotización/Valor contable	1,14	1,12	0,03	2,4%
BPA	3,152 €	1,775 €	1,38 €	77,6%
% BPA/Valor contable	21,77%	8,50%	13,27	156,1%
% BPA/Cotización	19,04%	7,62%	11,43	150,0%
PER	5,251	13,129	-7,88	-60,0%
Rentab. dividendo	87,95%	6,44%	81,51	1266,1%

Cotización: ha cerrado a 16,550 euros, una reducción de 6,75 euros (29%).

Capitalización bursátil: 17.522,3 millones, una reducción de 7.146,6 millones.

Patrimonio atribuido: 15.331 millones, una reducción de 6.778 (30,7%).

Resultado atribuido: 3.337 millones, un incremento del 77,6%.

Dividendos: se han destinado 15.410,1 millones, un incremento de 13.822 y 870,3%).

Dividendo por acción: 14,56 euros frente al 1,50 de 2013.

Valor contable acción: 14,48 euros, una reducción de 6,40 euros (30,7%).

Cotización/valor contable: 1,14 frente a 1,12 del ejercicio anterior.

Beneficio por acción: 3,152 euros, un incremento de 1,38 (77,6%).

%BPA/valor contable: 21,77% frente a 8,5%.

%BPA/cotización: 19,04% frente a 7,62%.

PER: 5,251 bajando 7,88 puntos respecto a 2013.

Rentabilidad dividendo: 87,95% frente al 6,44% de 2013.

Accionistas de control

En noviembre Enel realizó una OPV donde, como podemos comprobar, su participación se redujo del 92,063 al 70,144%.

ENDESA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ENEL SPA	742.647.763	70,144%	974.717.763	92,063%	-232.070.000	-21,919%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	58.564.859	5,531%	0	0,000%	58.564.859	5,531%
Bogas Galvez, Jose Damian	2.318	0,000%	0	0,000%	2.318	0,000%
Prado Eulate, Francisco de Borja	15.690	0,001%	4.889	0,000%	10.801	0,001%
Revoredo Delvecchio, Helena	332	0,000%	0	0,000%	332	0,000%
Roca Junyent, Miguel	363	0,000%	363	0,000%	0	0,000%
Viale, Enrico	2.500	0,000%	0	0,000%	2.500	0,000%
AUTOCARTERA	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
Accionistas de Control	801.233.825	75,677%	974.723.015	92,063%	-173.489.190	-16,386%
RESTO DE ACCIONISTAS	257.518.292	24,323%	84.029.102	7,937%	173.489.190	16,386%
TOTAL	1.058.752.117	100%	1.058.752.117	100%		

Aunque en principio gran parte de esta oferta iba dirigida a inversores institucionales, en el IAGC solo aparece Capital Research como nuevo accionista con una participación del 5,531%.

Capitalización bursátil

Antes de la OPV, Endesa repartió con cargo a los resultados de 2014, 13,80 euros por acción, lo que supuso un desembolso de 14.610,8 millones de los que 13.451,1 millones fueron para Enel SpA. La evolución de su capitalización bursátil ha sido la siguiente:

ENDESA ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ENEL SPA	12.290.820.478	22.710.923.878	-10.420.103.400	-45,9%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	969.248.416	0	969.248.416	
Bogas Galvez, Jose Damian	38.363	0	38.363	
Prado Eulate, Francisco de Borja	259.670	113.914	145.756	128,0%
Revoredo Delvecchio, Helena	5.495	0	5.495	
Roca Junyent, Miguel	6.008	8.458	-2.450	-29,0%
Viale, Enrico	41.375	0	41.375	
AUTOCARTERA	0	0	0	
Accionistas de Control	13.260.419.804	22.711.046.250	-9.450.626.446	-41,6%
RESTO DE ACCIONISTAS	4.261.927.733	1.957.878.077	2.304.049.656	117,7%
TOTAL	17.522.347.536	24.668.924.326	-7.146.576.790	-29,0%

Ha sido de 17.522,3 millones con una pérdida de 7.146,6 millones, 29% en relación a 2013. En el caso de Enel la pérdida ha sido de 10.420,1 millones ampliamente compensados con los 14.610 millones percibidos en dividendos extraordinarios más entorno a 3.000 millones que han debido percibir por la venta de las acciones.

Consejo de Administración

Se mantiene el número pero cambia su composición interna con la reducción de un ejecutivo y el incremento de un independiente, mujer, que pasan a representar el 11,1% del Consejo.

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	9	9	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	2	-1	-50,0%
Dominicales	4	4	0	
Externos Independientes	3	2	1	50,0%
Consejeras	1	0	1	
Externas Independientes	1	0	1	
Externas Independientes	33,3%	0,0%		
% s/Total	11,1%	0,0%		

Pero los cambios han sido más profundos de los que indican estos números. La composición nominal del Consejo y los años de permanencia, son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Prado Eulate, Francisco de Borja	20/06/2007	Ejecutivo	7,54
Bogas Galvez, Jose D.	07/10/2014	Ejecutivo	0,23
Echevarria Busquet, Alejandro	25/06/2009	Independiente	5,52
Roca Junyent, Miguel	25/06/2009	Independiente	5,52
Starace, Francesco	16/06/2014	Dominical	0,54
Paoli, Alberto de	04/11/2014	Dominical	0,16
Gallo, Livio	21/10/2014	Dominical	0,19
Viale, Enrico	21/10/2014	Dominical	0,19
Revoredo Delvecchio, Helena	04/11/2014	Independiente	0,16

Un consejero ejecutivo, los cuatro dominicales y un independiente son nuevos en el Consejo, lo que supone una renovación del 66% del mismo. Los consejeros que han causado baja han sido los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Conti, Fulvio	25/06/2009	Dominical	4,98
Brentan, Andrea	18/10/2007	Ejecutivo	6,98
Cioffi, Massimo	26/06/2012	Dominical	1,97
Comin, Gianluca	14/09/2009	Dominical	4,76
Ferraris, Luigi	18/10/2007	Dominical	7,05
Montejo Velilla, Salvador	26/02/2012	Ejecutivo	2,69

Remuneración consejeros

La remuneración de los consejeros ha ascendido a 17,6 millones con un incremento de 11 millones y 169,7% respecto a 2013. En el caso del primer ejecutivo el incremento ha sido del 10,3%, mientras que en el resto de los ejecutivos alcanza el 328,9% por la indemnización recibida por uno de ellos. En relación al beneficio atribuido ha sido el 0,5% frente al 0,3% de 2013.

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	17.566.000	6.513.000	11.053.000	169,7%
1 ^{er} Ejecutivo	2.842.000	2.577.000	265.000	10,3%
Resto Ejecutivos	14.198.000	3.310.000	10.888.000	328,9%
Externos Independientes	526.000	626.000	-100.000	-16,0%
Remuneración media	1.951.778	723.667	1.228.111	169,7%
1 ^{er} Ejecutivo	2.842.000	2.577.000	265.000	10,3%
Ejecutivos	14.198.000	1.655.000	12.543.000	757,9%
Externos Independientes	175.333	313.000	-137.667	-44,0%
Beneficio atribuido	3.337.000.000	1.879.000.000	1.458.000.000	77,6%
% s/ Beneficio	0,5%	0,3%		

La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Prado Eulate, Borja	Ejecutivo	2.842.000	2.577.000	265.000	10,3%
Brentan, Andrea	Ejecutivo	12.503.000	1.900.000	10.603.000	558,1%
Montejo Velilla, Salvador	Ejecutivo	1.205.000	1.410.000	-205.000	-14,5%
Bogas Galvez, Jose D.	Ejecutivo	490.000	0	490.000	
Revoredo Delvecchio, Helena	Independiente	36.000	0	36.000	
Echevarria Busquet, Alejandro	Independiente	245.000	313.000	-68.000	-21,7%
Roca Junyent, Miguel	Independiente	245.000	313.000	-68.000	-21,7%
TOTAL CONSEJO		17.566.000	6.513.000	11.053.000	169,7%

La remuneración de Andrea Brentan, que ha causado baja en el Consejo, ha sido de 12,5 millones.

Los consejeros con sistema de ahorro a plazo y el importe acumulado de cada uno de ellos son los siguientes:

CONSEJERO/A	<i>En miles de euros</i> Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Prado Eulate, Borja	208	208	1.249	987
Brentan, Andrea	185	190	0	867
Montejo Velilla, Salvador	161	195	0	2.559
Bogas Galvez, Jose D.	61	0	7.877	0

Andrea Brentan y Salvador Montejo han causado baja en el Consejo.

Remuneración directivos

Se ha duplicado el número de directivos, pasa de 12 a 23 sin que este incremento haya servido para que existan mujeres en el equipo. Pese a este incremento, las remuneraciones se han reducido de 10,8 millones en 2013 a 10,5 millones en 2014, lo que ha supuesto que la remuneración media del equipo directivo haya bajado de 903.667 euros en 2013 a 455.348, por lo que cabe pensar que no existe homogeneidad en los datos. Hemos podido verificar que en la relación de directivos se incluye a un exconsejero, Salvador Montejo Velilla y a otro que se ha incorporado al Consejo, José D. Bogas Gálvez.

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	23	12	11	91,7%
Mujeres	0	0	0	
Total	23	12	11	91,7%
% mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	10.473.000	10.844.000	-371.000	-3,4%
Remuneración media	455.348	903.667	-448.319	-49,6%
% s/ Beneficio	0,3%	0,6%		

Han bajado del 0,6% al 0,3% sobre el beneficio atribuido.

Remuneración consejeros+directivos

Han ascendido a 28 millones frente a los 17,4 del ejercicio anterior, un incremento de 10,7 millones (61,5%).

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	28.039.000	17.357.000	10.682.000	61,5%
% s/ Beneficio	0,8%	0,9%		

Han supuesto el 0,8% del beneficio atribuido.

Contratos blindados

Ha cerrado el ejercicio con 34 contratos blindados con una reducción de 9 (20,9%).

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	34	43	-9	-20,9%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	141,7%	307,1%		

La cobertura ha bajado del 307,1 al 141,7%. Las condiciones las aprueba el Consejo e informa a la Junta General y durante 2014 recogen supuestos de indemnización para extinción de la relación laboral y pacto de no competencia postcontractual. Respecto al personal directivo, si bien no es habitual este tipo de cláusulas de extinción, en los casos en los que hay son de contenido semejante para los supuestos aplicables en el régimen de relación laboral común. El régimen de estas cláusulas es la siguiente:

- Extinción por mutuo acuerdo: indemnización equivalente, según los casos, de 1 a 3,3 veces la retribución anual.
- Pacto de no competencia postcontractual: en la gran mayoría de los contratos se exige al alto directivo cesante que no ejerza una actividad en competencia con Endesa, durante el periodo de dos años. En contraprestación, el directivo tendrá derecho a cobrar una cantidad máxima equivalente a 1,1 veces la retribución fija anual.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha situado en 20.173 personas con una reducción de 2.265 y 10,1% sobre 2013. Por género, Endesa solo facilita la del cierre del ejercicio, por lo que hemos aplicado el porcentaje de ese momento para desglosar la plantilla media. Según esto, la reducción ha sido de 1.789 hombres y 476 mujeres. Los sueldos y salarios han ascendido a 740 millones con una reducción de 17 millones (2,2%), mientras que el salario medio ha sido de 36.683 euros, un incremento del 8,7%.

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	20.173	22.438	-2.265	-10,1%
Hombres	15.895	17.684	-1.789	-10,1%
Mujeres	4.278	4.754	-476	-10,0%
% s/ total				
Hombres	78,8%	78,8%		
Mujeres	21,2%	21,2%		
Sueldos y Salarios	740.000.000	757.000.000	-17.000.000	-2,2%
Salario medio	36.683	33.737	2.945	8,7%
Plantilla al cierre de ejercicio	10.500	22.541	-12.041	-53,4%

Al cierre del ejercicio la plantilla es de 10.500 personas, una reducción de 12.041 (53,4%). La evolución de los gastos de personal y el gasto medio han sido las siguientes:

Concepto	ENDESA			
	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	740.000	757.000	-17.000	-2,2%
S. Social y otros gastos de personal	134.000	274.000	-140.000	-51,1%
Dotaciones a planes de pensiones	68.000	63.000	5.000	7,9%
Provisiones reestructuración	303.000	-64.000	367.000	573,4%
Total gastos de personal	1.245.000	1.030.000	215.000	20,9%
Plantilla media	20.173	22.438	-2.265	-10,1%
Gasto de personal medio	61.716	45.904	15.812	34,4%

Han ascendido a 1.245 millones con un incremento de 215 millones, 20,9% sobre 2013. No se informa del importe que corresponde a Seguridad Social, mientras que las provisiones para reestructuración se incrementan en 367 millones, (573,4%) teniendo en cuenta que en 2013 fueron un ingreso y otros gastos de personal que descienden de 274 a 134 millones (51,1%). El gasto de personal media ha ascendido a 61.716 euros con un incremento del 15.812 (34,4%).

Ratio sobre salarios medios

Se incrementan en el resto de ejecutivos hasta 387 y en consejeros hasta 53,2 por las indemnizaciones percibidas. En el caso de los directivos baja 14,4 puntos, aunque pensamos que la causa principal es la falta de homogeneidad en los datos.

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	77,5	76,4	1,1	1,4%
Resto Ejecutivos	387,0	49,1	338,0	689,0%
Consejeros	53,2	21,4	31,8	148,1%
Directivos	12,4	26,8	-14,4	-53,7%

Plantilla por ámbito geográfico

El proceso de desinversión llevado a cabo, ha supuesto que toda la plantilla esté ubicada en España y Portugal. La reducción ha sido de 816 trabajadores (7,2%).

ENDESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España y Portugal	10.500	11.316	-816	-7,2%	100,0%	49,4%
Resto del mundo	0	11.574	-11.574	-100,0%	0,0%	50,6%
Total	10.500	22.890	-12.390	-54,1%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

La venta de sus empresas en Latinoamérica hace que los datos no sean comparables. Por encima de los 60 años existen 109 trabajadores, 1% de la plantilla, mientras que por debajo de 28 existen 162 (1,2%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>60	109	1,0%	900	3,9%	-790	-87,9%
55-59	2.082	19,8%	2.815	12,3%	-733	-26,0%
45-54	3.842	36,6%	7.462	32,6%	-3.620	-48,5%
35-44	3.121	29,7%	6.573	28,7%	-3.452	-52,5%
28-34	1.184	11,3%	3.692	16,1%	-2.508	-67,9%
<28	162	1,5%	1.449	6,3%	-1.287	-88,8%
TOTAL	10.500	100%	22.890	100%	-12.390	-54,1%

Plantilla por tipo de contrato.

La misma situación se produce en la evolución de la plantilla por tipo de contrato. En 2014 el personal con contrato fijo representa el 97,2% del total.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	10.201	22.318	-12.117	-54,3%	97,2%	97,5%
TEMPORAL	299	572	-273	-47,8%	2,8%	2,5%
TOTAL	10.500	22.890	-12.390	-54,1%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El proceso de desinversión llevado en Iberoamérica ha supuesto que el beneficio haya alcanzado 11.589 millones, con una tributación negativa de 66 millones en el Impuesto de Sociedades (0,6%). Se propone destinar a dividendos 7.157,2

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

millones con un incremento del 350,7% sobre 2013, mientras que a reservas se destinan 4.431,8 (1.177,7%).

En miles de euros

ENDESA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	11.523.000	1.896.000	9.627.000	507,8%
IMPTO. SOCIEDADES	66.000	39.000	-27.000	-69,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	11.589.000	1.935.000	9.654.000	498,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	-0,6%	-2,1%		
DIVIDENDO	7.157.164	1.588.128	5.569.036	350,7%
RESERVAS	4.431.836	346.872	4.084.964	1177,7%
% RETRIBUCIÓN	61,8%	82,1%		
% RESERVAS	38,2%	17,9%		

Retribución al accionista

Frente a los 1,5 euros por acción repartido a los accionistas, 1.588,1 millones en total en 2013, en 2014 el dividendo ha sido de 14,555 euros por acción con un importe total de 15.410,1 millones que representa un incremento del 970%. Para el accionista principal ha supuesto un dividendo teórico de 10.809,2 millones de euros teniendo en cuenta su participación al cierre del ejercicio. En relación al resultado atribuido, esta retribución supone el 461,8%, mientras que sobre el resultado individual ha supuesto el 133%.

ENDESA	2014		2013	
	ACCIONES	Dividendo teórico	ACCIONES	Dividendo teórico
ENEL SPA	742.647.763	10.809.238.190	974.717.763	1.462.076.645
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	58.564.859	852.411.523	0	0
Bogas Galvez, Jose Damian	2.318	33.738	0	0
Prado Eulate, Francisco de Borja	15.690	228.368	4.889	7.334
Revoredo Delvecchio, Helena	332	4.832	0	0
Roca Junyent, Miguel	363	5.283	363	545
Viale, Enrico	2.500	36.388	0	0
AUTOCARTERA	0	0	0	0
Accionistas de Control	801.233.825	11.661.958.323	974.723.015	1.462.084.523
RESTO DE ACCIONISTAS	257.518.292	3.748.178.740	84.029.102	126.043.653
TOTALES	1.058.752.117	15.410.137.063	1.058.752.117	1.588.128.176
Resultado atribuido		3.337.000.000		1.879.000.000
% s/ Resultado atribuido		461,8%		84,5%
Resultado individual		11.589.000.000		1.935.000.000
% retribución/ result. Individual		133,0%		82,1%

Será difícil que en el IBEX 35 se vuelva a producir una retribución similar a los accionistas. Estamos fijando la retribución teórica sobre la participación al cierre del ejercicio pero hay que tener en cuenta que en la fecha efectiva del reparto en 2014, Enel tenía una participación más próxima al cierre de 2013, por lo que su dividendo real ha tenido que ser sensiblemente superior.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en los documentos de Endesa.

Balance fiscal a 31/12

En 2014 tenía un pasivo de 384 millones, mientras que en 2014 el saldo es activo de 54 lo que supone una variación del 114,1%. El saldo corriente de las Administraciones Públicas era acreedor en 348 millones con un incremento del 72,3%, mientras que el no corriente es deudor en 402 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013 [®]	1.868.000	420.000	-2.050.000	-622.000	-182.000	-202.000	-384.000
2014	1.275.000	291.000	-873.000	-639.000	402.000	-348.000	54.000
Variación 2014/2013					584.000	-146.000	438.000
% s/ 2013					320,9%	-72,3%	114,1%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013 [®]	153.000	4.000	-82.000	0	71.000	4.000	75.000
2014	147.000	0	-34.000	0	113.000	0	113.000
Variación 2014/2013					42.000	-4.000	38.000
% s/ 2013					59,2%	100,0%	50,7%

Tiene un crédito fiscal de 113 millones con un incremento de 38 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido otros hechos significativos posteriores al cierre.

FCC

Hechos relevantes del ejercicio

- Se ha realizado una ampliación de capital por importe de 1.000 millones de euros, que ha permitido la cancelación por 900 millones de euros de la deuda refinanciada registrada en la matriz del Grupo, 100 millones de deuda en Azincourt Investments, SL y 100 millones en Cementos Portland Valderrivas. Esta ampliación ha supuesto el cambio de primer accionista de la sociedad.
- Se ha conseguido la adjudicación en consorcio del contrato para el diseño y construcción de la línea 2 del Metro de Lima y de un ramal de la línea 4, por un importe de 3.300 millones de euros.
- En Oriente Medio FCC Construcción lidera un consorcio que resultó adjudicatario de la construcción de la Línea Roja del metro de Doha por un importe de 500 millones de euros.
- En desinversiones destaca la venta del negocio de Logística por un valor de empresa de 32 millones de euros.
- El acuerdo para la venta de Cemusa por 80 millones de euros se encuentra pendiente de ciertas autorizaciones administrativas para completar su transmisión.
- La venta de FCC Environmental (residuos industriales en Estados Unidos) por 69 millones de euros.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido negativo en 724,3 millones con una reducción del 51,9% sobre los 1.506,3 que tuvo en 2013. El resultado de explotación ha sido negativo en 345,6 millones con una reducción del 6,7% en los ingresos y del 5,9% en los gastos destacando el incremento del 173% en los deterioros de inmovilizado que corresponden básicamente a los activos de FCC Environment (UK) por el abandono en la actividad en determinados vertederos que han dejado de ser rentables. De esta empresa ya se registraron deterioros de 236,4 millones en 2013 y 190,2 en 2012.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

FCC	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	6.334.066	6.749.981	-415.915	-6,2%
Trabajo realizados para el activo	45.099	99.608	-54.509	-54,7%
Imputación subvenciones inmovilizado	2.689	2.492	197	7,9%
Otros ing. explotación	218.614	221.685	-3.071	-1,4%
TOTAL INGRESOS	6.600.468	7.073.766	-473.298	-6,7%
Variación existencias	-18.921	-56.039	37.118	66,2%
Aprovisionamientos	-2.220.917	-2.604.551	383.634	14,7%
Gastos de Personal	-1.916.696	-2.005.001	88.305	4,4%
Otros gastos de explotación	-1.637.289	-1.898.203	260.914	13,7%
Otros resultados	-96.028	-153.104	57.076	37,3%
Deterioro y resultados enajenaciones inmovilizado	-651.901	-238.745	-413.156	-173,1%
Dotación a amortización	-404.269	-425.793	21.524	5,1%
TOTAL GASTOS	-6.946.021	-7.381.436	435.415	5,9%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-345.553	-307.670	-37.883	-12,3%
Ingresos financieros	177.262	71.605	105.657	147,6%
Gastos financieros	-553.053	-510.093	-42.960	-8,4%
Variación valor razonable inst. financieros	3.862	22.586	-18.724	-82,9%
Diferencias de cambio	35	-11.158	11.193	100,3%
Resultado enajenaciones inst. financieros	-16.581	-89.232	72.651	81,4%
Rdo. Sociedades método participación	-84.784	34.284	-119.068	-347,3%
RESULTADO FINANCIERO	-473.259	-482.008	8.749	1,8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-818.812	-789.678	-29.134	-3,7%
Impuesto sobre beneficio	64.171	135.376	-71.205	-52,6%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	-754.641	-654.302	-100.339	-15,3%
Resultado neto actividades interrumpidas	21.228	-876.014	897.242	102,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-733.413	-1.530.316	796.903	52,1%
Intereses minoritarios	-9.119	-24.011	14.892	62,0%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	-724.294	-1.506.305	782.011	51,9%

Mejora ligeramente el resultado financiero, negativo en 482 millones en 2013 y 473 en 2014, por el incremento en los ingresos en 135 millones correspondientes a quitas en función del nuevo acuerdo de reestructuración. La mejora del resultado del ejercicio se produce por la mejor evolución del resultado neto de actividades interrumpidas, que en 2013 supuso una pérdida de 876 millones, mientras que en 2014 ha aportado un beneficio de 21,2.

El Ebitda ha mejorado un 99,1% alcanzando los 710,6 millones, mientras que la plantilla media se ha reducido en 16.146 trabajadores (25,5%). La evolución de los ratios por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

FCC	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	710.617	356.868	353.749	99,1%
Plantilla media	63.422	79.568	-16.146	-25,5%
EBITDA/Asalariado	11,20	4,49	6,72	149,8%
EBIT/asalariado	-5,45	-3,87	-1,58	-40,9%
Resultado financiero/asalariado	-7,46	-6,06	-1,40	-23,2%
Resultado ejercicio/asalariado	-11,56	-19,23	7,67	39,9%
Resultado atribuido /asalariado	-11,42	-18,93	7,51	39,7%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El Ebitda ha sido de 11,2, un incremento del 149,8%. El Ebit, sin embargo, ha tenido una evolución negativa al situarse en 5,45 frente a 3,87 del ejercicio anterior. Empeora también el resultado financiero, mientras que mejoran el resultado negativo del ejercicio que baja de 19,13 a 11,56 y el atribuido que lo hace de 18,93 a 11,42.

Con respecto al balance de situación su evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	7.853.777	8.458.110	-604.333	-7,1%
Inmovilizado Intangible	2.967.524	2.864.395	103.129	3,6%
Inmovilizado material	3.154.474	3.736.266	-581.792	-15,6%
Inversiones inmobiliarias	21.090	16.827	4.263	25,3%
Inversiones método participación	239.804	371.826	-132.022	-35,5%
Activos financieros no corrientes	426.674	386.799	39.875	10,3%
Activos por impuesto diferido	1.044.211	1.081.997	-37.786	-3,5%
ACTIVO CORRIENTE	6.169.092	7.174.031	-1.004.939	-14,0%
Existencias	760.581	798.264	-37.683	-4,7%
Deudores comerciales	2.384.762	2.709.383	-324.621	-12,0%
Otros activos financieros corrientes	380.398	396.331	-15.933	-4,0%
Activos por impuestos	14.308	34.163	-19.855	-58,1%
Otros activos corrientes	89.375	75.765	13.610	18,0%
Efectivos y otros medios líquidos	1.537.148	987.622	549.526	55,6%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.002.520	2.172.503	-1.169.983	-53,9%
TOTAL ACTIVO	14.022.869	15.632.141	-1.609.272	-10,3%
PASIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	495.422	243.156	252.266	103,7%
Patrimonio neto dominante	271.679	3.184	268.495	8432,6%
Capital	260.572	127.303	133.269	104,7%
Reservas	1.026.288	1.680.144	-653.856	-38,9%
Acciones y part. en patrimonio propias	-5.278	-6.103	825	13,5%
Otros instrumentos de patrimonio neto	35.576	35.914	-338	-0,9%
Ajustes por cambios de valor	-321.185	-327.769	6.584	2,0%
Resultado atribuido	-724.294	-1.506.305	782.011	51,9%
Intereses minoritarios	223.743	239.972	-16.229	-6,8%
PASIVO NO CORRIENTE	7.833.952	3.475.349	4.358.603	125,4%
Pasivos financieros no corrientes	5.682.244	1.136.956	4.545.288	399,8%
Subvenciones y otros pasivos	239.271	228.728	10.543	4,6%
Provisiones no corrientes	1.157.870	1.092.483	65.387	6,0%
Otros pasivos no corrientes	192.201	214.411	-22.210	-10,4%
Pasivos por impuesto diferido	562.366	802.771	-240.405	-29,9%
PASIVO CORRIENTE	5.693.495	11.913.636	-6.220.141	-52,2%
Pasivos financieros corrientes	1.381.098	6.394.671	-5.013.573	-78,4%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	3.232.021	3.423.220	-191.199	-5,6%
Provisiones corrientes	288.469	341.375	-52.906	-15,5%
Pasivos por impuestos	14.978	25.166	-10.188	-40,5%
Pasivos vinculados activos a la venta	776.929	1.729.204	-952.275	-55,1%
TOTAL PASIVO	14.022.869	15.632.141	-1.609.272	-10,3%

Como se indica, en 2014 se ha ampliado capital en 133 millones de euros que, junto con la prima de emisión y los gastos inherentes, ha tenido una repercusión en el patrimonio de 1.044,9 millones. De estos recursos, 900 millones se han destinado a amortizar deuda después de una quita de 135 millones, 100 millones se han destinado al repago de la deuda de Azincourt Investment, SL y otros 100, desembolsados en 2015, a Cementos Portland Valderrivas, SA dentro del acuerdo de financiación suscrito. La ampliación de capital, junto con el acuerdo de refinanciación de junio, ha permitido mejorar los ratios de FCC; el fondo de maniobra negativo en 4.739 millones en 2013 es positivo en 475, pero todavía lejos de una situación que permita garantizar la estabilidad de la empresa.

Capital social

Se ha situado en 260.572.379 euros duplicando el existente al cierre de 2013 que ascendía a 127.303.296. En ambos casos, con el mismo número de acciones de 1 euro de nominal. La evolución de los ratios relacionadas ha sido la siguiente:

FCC	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	11,855 €	16,175 €	-4,320 €	-26,7%
Acciones	260.572.379	127.303.296	133.269.083	104,7%
Capitalización bursátil	3.089.085.553 €	2.059.130.813 €	1.029.954.740 €	50,0%
Patrimonio atribuido	271.679.000 €	3.184.000 €	268.495.000 €	8432,6%
Resultado atribuido	-724.294.000 €	-1.506.305.000 €	782.011.000 €	51,9%
Dividendos	0 €	0 €	0 €	
Dividendo/acción	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Valor contable acción	1,04 €	0,03 €	1,02 €	4068,6%
Cotización/Valor contable	11,37	646,71	-635,34	-98,2%
BPA	-2,780 €	-11,832 €	9,05 €	76,5%
% BPA/Valor contable	-266,60%	-47308,57%	470,4	9943,6%
% BPA/Cotización	-23,45%	-73,15%	0,5	6794,8%
PER	-4,265	-1,367	-2,90	212,0%
Rentab. dividendo	0,00%	0,00%	0,00	

Cotización: habiendo duplicado sus acciones, ha cerrado a 11,855 euros con una pérdida de 4,32 y 26,7%

Capitalización bursátil: 3.089 millones con un incremento de 1.030 (50%).

Patrimonio atribuido: 271,7 millones frente a los 3,2 del ejercicio anterior.

Resultado atribuido: 724,3 millones de pérdidas con una mejora del 51,9% sobre 2013.

Dividendos: no se han distribuido en ninguno de los ejercicios.

Valor contable acción: 1,04 euros frente a los 0,03 del ejercicio anterior.

Cotización/valor contable: 11,37 frente a 646,71 de 2013.

Beneficio por acción: negativo en ambos casos, baja de 11,832 en 2013 a 2,78 en 2014.

Accionistas de control

Derivado de la ampliación de capital se ha producido un gran movimiento entre los accionistas de control. Esther Koplowitz ha bajado del 50,029 al 24,442%, mientras que Carlos Slim, a través de Inmobiliaria Carso, ha pasado a ser el primer accionista con el 25,635%. William Gates ha acudido a la ampliación manteniendo el 5,7%, mientras que la autocartera baja del 0,22 al 0,08%.

FCC	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
HM TREASURY	3.571.773	1,371%	3.571.773	2,806%	0	-1,435%
COMMERZBANK AG	3.800.627	1,459%	3.800.627	2,985%	0	-1,527%
CREDIT AGRICOLE	3.750.133	1,439%	3.750.133	2,946%	0	-1,507%
CREDIT SUISSE	3.785.348	1,453%	4.939.683	3,880%	-1.154.335	-2,428%
INMOBILIARIA COLONIAL	1.455.949	0,559%	1.455.949	1,144%	0	-0,585%
INMOBILIARIA CARSO, S.A. DE C.V.	66.798.648	25,635%	0	0,000%	66.798.648	25,635%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC	2.975.538	1,142%	2.975.538	2,337%	0	-1,195%
Falcones Jaquotot, Baldomero	48.473	0,019%	48.473	0,038%	0	-0,019%
Koplowitz Romero de Juseu, Esther	63.688.075	24,442%	63.688.075	50,029%	0	-25,587%
Falco y Fernandez de Cordova, Fernando	39.977	0,015%	35.677	0,028%	4.300	-0,013%
Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	11.350	0,004%	11.350	0,009%	0	-0,005%
Bejar Ochoa, Juan	35.688	0,014%	35.688	0,028%	0	-0,014%
Oreja Aguirre, Marcelino	28.629	0,011%	14.000	0,011%	14.629	0,000%
Orsini, Olivier	100	0,000%	100	0,000%	0	0,000%
Rodriguez Mourullo, Gonzalo	100	0,000%	100	0,000%	0	0,000%
Villapalos Salas, Gustavo	100	0,000%	100	0,000%	0	0,000%
Gates III, William H.	14.852.625	5,700%	7.301.838	5,736%	7.550.787	-0,036%
Montes Sanchez, Rafael	119.600	0,046%	119.600	0,094%	0	-0,048%
Bernabe Garcia Perez, Felipe	7.098	0,003%	55.571	0,044%	-48.473	-0,041%
AUTOCARTERA	232.747	0,089%	280.670	0,220%	-47.923	-0,131%
Accionistas de Control	165.202.578	63,400%	92.084.945	72,335%	73.117.633	-8,935%
RESTO DE ACCIONISTAS	95.369.801	36,600%	35.218.351	27,665%	60.151.450	8,935%
TOTAL	260.572.379	100%	127.303.296	100%	133.269.083	104,686%

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 3.089 millones con un incremento del 50% sobre 2013. Los accionistas que no han acudido a la ampliación de capital han perdido el 26,7% de su capitalización que en el caso de Esther Koplowitz ha sido de 275 millones de euros.

FCC	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
INMOBILIARIA CARSO, S.A. DE C.V.	791.897.972	0	791.897.972	
HM TREASURY	42.343.369	57.773.428	-15.430.059	-26,7%
COMMERZBANK AG	45.056.433	61.475.142	-16.418.709	-26,7%
CREDIT AGRICOLE	44.457.827	60.658.401	-16.200.575	-26,7%
CREDIT SUISSE	44.875.301	79.899.373	-35.024.072	-43,8%
INMOBILIARIA COLONIAL	17.260.275	23.549.975	-6.289.700	-26,7%
THE GOLDMAN SACHS GROUP, INC	35.275.003	48.129.327	-12.854.324	-26,7%
Falcones Jaquotot, Baldomero	574.647	784.051	-209.403	-26,7%
Koplowitz Romero de Juseu, Esther	755.022.129	1.030.154.613	-275.132.484	-26,7%
Falco y Fernandez de Cordova, Fernando	473.927	577.075	-103.148	-17,9%
Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	134.554	183.586	-49.032	-26,7%
Bejar Ochoa, Juan	423.081	577.253	-154.172	-26,7%
Oreja Aguirre, Marcelino	339.397	226.450	112.947	49,9%
Orsini, Olivier	1.186	1.618	-432	-26,7%
Rodriguez Mourullo, Gonzalo	1.186	1.618	-432	-26,7%
Villapalos Salas, Gustavo	1.186	1.618	-432	-26,7%
Gates III, William H.	176.077.869	118.107.230	57.970.640	49,1%
Montes Sanchez, Rafael	1.417.858	1.934.530	-516.672	-26,7%
Bernabe Garcia Perez, Felipe	84.147	898.861	-814.714	-90,6%
AUTOCARTERA	2.759.216	4.539.837	-1.780.622	-39,2%
Accionistas de Control	1.958.476.562	1.489.473.985	469.002.577	31,5%
RESTO DE ACCIONISTAS	1.130.608.991	569.656.827	560.952.163	98,5%
TOTAL	3.089.085.553	2.059.130.813	1.029.954.740	50,0%

Consejo de Administración

Se ha reducido en cuatro consejeros, un dominical y tres independientes, que suponen un 22,2% del Consejo. Se mantienen las cinco consejeras, todas dominicales.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	18	-4	-22,2%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	9	10	-1	-10,0%
Externos independientes	3	6	-3	-50,0%
Consejeras	5	5	0	0,0%
Dominicales	5	5	0	0,0%
Dominicales	55,6%	50,0%		
% s/total	35,7%	27,8%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La composición nominal del Consejo y los años de permanencia de los consejeros son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Bejar Ochoa, Juan	23/05/2013	Ejecutivo	1,61
García Perez, Felipe Bernabe	30/03/1999	Ejecutivo	15,77
Alcocer Koplowitz, Alicia	30/03/1999	Dominical	15,77
Alcocer Koplowitz, Carmen	26/10/2004	Dominical	10,19
Alcocer Koplowitz, Esther	27/09/2000	Dominical	14,27
Falco y Fernandez de Cordova, Fernando	18/12/2003	Dominical	11,04
Koplowitz Romeu de Juseu, Esther	17/12/1996	Dominical	18,05
Martinez Zabala, Lourdes	13/01/2005	Dominical	9,97
Montes Sanchez, Rafael	06/03/1992	Dominical	9,97
Oreja Aguirre, Marcelino	21/12/1999	Dominical	10,30
Proglio, Henri	27/05/2010	Dominical	4,60
Orsini, Olivier	18/07/2013	Independiente	1,45
Rodriguez Mourullo, Gonzalo	18/07/2013	Independiente	1,45
Villalpalos Salas, Gustavo	18/07/2013	Independiente	1,45

Los consejeros que han causado baja durante el ejercicio han sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA
Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	30/06/1991	Independiente	31/03/2014
Serra, Claude	18/12/2013	Dominical	23/06/2014
Ortega Gomez, Cesar	28/06/2007	Independiente	04/12/2014
Llantada Aguinaga, Jaime	15/09/2004	Dominical	31/03/2014

Remuneración consejeros

Pese a la mala situación de la empresa, las remuneraciones del Consejo se han incrementado 1,8 millones, 46,5% sobre 2013.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	5.659.000	3.864.000	1.795.000	46,5%
1 ^{er} Ejecutivo	4.570.000	2.566.000	2.004.000	78,1%
Resto Ejecutivos	434.000	479.000	-45.000	-9,4%
Dominicales	430.000	604.000	-174.000	-28,8%
Externos Independientes	225.000	215.000	10.000	4,7%
Remuneración media	404.214	214.667	189.548	88,3%
1 ^{er} Ejecutivo	4.570.000	2.566.000	2.004.000	78,1%
Resto Ejecutivos	434.000	479.000	-45.000	-9,4%
Dominicales	47.778	60.400	-12.622	-20,9%
Externos Independientes	75.000	35.833	39.167	109,3%
Beneficio Atribuido	-724.294.000	-1.506.305.000	782.011.000	51,9%
% s/ Beneficio	-0,8%	-0,3%		

La remuneración media ha sido de 404.214 euros con un incremento de 189.548 y 88,3%, aunque como podemos ver baja la media en el resto de consejeros ejecutivos, 9,4% y dominicales, 20,9%.

La subida en las remuneraciones se ha concentrado prácticamente en el consejero ejecutivo que, con 4,6 millones, la incrementa en 2 millones (78,1%), e relación a 2013. Por consejeros, su evolución ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/ 2013
		2014	2013	2014/2013	
García Perez, Felipe Bernabe	Ejecutivo	434.000	479.000	-45.000	-9,4%
Bejar Ochoa, Juan	Ejecutivo	4.570.000	2.566.000	2.004.000	78,1%
Alcocer Koplowitz, Alicia	Dominical	95.000	92.000	3.000	3,3%
Alcocer Koplowitz, Carmen	Dominical	17.000	31.000	-14.000	-45,2%
Alcocer Koplowitz, Esther	Dominical	73.000	71.000	2.000	2,8%
Castells Masana, Juan	Dominical	0	74.000	-74.000	-100,0%
Serra, Claude	Dominical	13.000	0	13.000	
Falco y Fernandez de Cordova, Fernando	Dominical	75.000	70.000	5.000	7,1%
Koplowitz Romeu de Juseu, Esther	Dominical	33.000	30.000	3.000	10,0%
Llantada Aguinaga, Jaime	Dominical	23.000	75.000	-52.000	-69,3%
Martinez Zabala, Lourdes	Dominical	2.000	32.000	-30.000	-93,8%
Montes Sanchez, Rafael	Dominical	66.000	69.000	-3.000	-4,3%
Oreja Aguirre, Marcelino	Dominical	33.000	30.000	3.000	10,0%
Perez Colmenero, Antonio	Dominical	0	30.000	-30.000	-100,0%
Anes y Alvarez de Castrillon, Gonzalo	Independiente	17.000	64.000	-47.000	-73,4%
Ortega Gomez, Cesar	Independiente	5.000	15.000	-10.000	-66,7%
Proglio, Henri	Dominical	37.000	28.000	9.000	32,1%
Redondo Terreros, Nicolas	Independiente	0	17.000	-17.000	-100,0%
Ribas, Javier	Independiente	0	18.000	-18.000	-100,0%
Orsini, Olivier	Independiente	54.000	11.000	43.000	
Rodriguez Mourullo, Gonzalo	Independiente	36.000	13.000	23.000	
Villapalos Salas, Gustavo	Independiente	76.000	49.000	27.000	55,1%
TOTAL CONSEJO		5.659.000	3.864.000	1.795.000	46,5%

En relación a sistemas de ahorro a plazo, solamente lo tiene un consejero con el siguiente saldo al cierre del ejercicio:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
	<i>En miles de euros</i>			
García Perez, Felipe Bernabe	0	0	3.242	2.830

Sin aportaciones el saldo acumulado se incrementa en 412.000 euros

Remuneración directivos

Se mantiene estable su número, mientras que se reduce su remuneración un 1,4%.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	8	8	0	0,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	9	9	0	0,0%
% Mujeres	11,1%	11,1%		
Remuneración directivos	4.131.000	4.191.000	-60.000	-1,4%
Remuneración media	459.000	465.667	-6.667	-1,4%
% s/ Beneficio	-0,6%	-0,3%		

Remuneración consejeros+directivos

Se incrementa en 1,7 millones, un 21,5% que, corresponde prácticamente en su totalidad al primer ejecutivo.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	9.790.000	8.055.000	1.735.000	21,5%
% s/ Beneficio	-1,4%	-0,5%		

Contratos blindados

Existen dos, lo que supone una reducción del 50% con respecto a 2013. El nivel de cobertura baja del 40 al 20%.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	2	4	-2	-50,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	20,0%	40,0%		

Vicepresidente segundo y consejero delegado, consejero secretario general y presidente de FCC Construcción, SA. Los dos consejeros ejecutivos (el vicepresidente segundo y consejero delegado, así como el consejero secretario general) mantienen una relación contractual con la sociedad mediante la que se regula el desempeño de sus funciones directivas o ejecutivas. Dichos contratos pueden ser extinguidos por ambas partes, teniendo estos consejeros el derecho a recibir una indemnización siempre que la extinción de la relación contractual no sea consecuencia de un incumplimiento de sus funciones atribuible al consejero ni se deba a su libre voluntad, en los siguientes términos:

Vicepresidente segundo y consejero delegado: extinción del contrato por cambio de control en la empresa. Habiéndose producido el cambio del control en la empresa (entendido como la pérdida de mayoría de B 1998 SA en FCC o pérdida de la mayoría de Esther Koplowitz en B 1998 SA) en el marco de la ampliación de capital cerrada por FCC el 19 de diciembre de 2014, el consejero delegado tendrá derecho a rescindir el contrato (en el plazo de (1) mes que comenzará una vez transcurrido 1 año desde la terminación de dicha ampliación de capital) con derecho a percibir, en ese supuesto, una cantidad igual a dos veces la suma de las cantidades siguientes: retribución anual fija más variable anual promedio de los dos últimos años más variable trienal promedio de los dos últimos años, más variable trienal devengado y no satisfecho. Extinción de contrato por desistimiento de la empresa.

- a) Si la extinción del contrato se produce antes de que se cumplan 13 meses desde la fecha de la terminación de la ampliación de capital de FCC (19/12/2014): el directivo tendrá derecho a dos veces la suma de las cantidades siguientes (retribución anual fija más variable anual promedio de los dos últimos años más variable trienal promedio de los dos últimos años, más el variable trienal devengado y no satisfecho).
- b) Transcurrido el periodo anterior y antes de 30 de junio de 2019: el directivo tendrá derecho a la suma de las cantidades siguientes (retribución anual fija más variable anual promedio de los dos últimos años, más variable trienal promedio de los dos últimos años, más el variable trienal devengado y no satisfecho).
- c) Después de 30-6-2019: el directivo tendrá derecho a la prevista en el RD 1382185 para los supuestos de terminación del contrato.

Secretario general: La sociedad, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.

g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo. A 31 de diciembre de 2014 el secretario general tenía acumulada en dicho seguro una cantidad neta equivalente a 3,5 veces su retribución anual bruta.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha reducido en 16.146 personas (20,3%), 14.092 son hombres (22,1%) y 2.054 son mujeres (13%). Las mujeres representan el 21,8% de la plantilla. Los sueldos y salarios han ascendido a 1.468,4 millones, una reducción de 72,9 millones (4,7%) en relación a 2013, mientras que el salario medio se sitúa en 23.153 euros, un incremento de 3.782 (19,5%). La plantilla al cierre del ejercicio es de 58.640 personas con una reducción de 4.614 (7,3%).

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	63.422	79.568	-16.146	-20,3%
Hombres	49.620	63.712	-14.092	-22,1%
Mujeres	13.802	15.856	-2.054	-13,0%
% s/ Total				
Hombres	78,2%	80,1%		
Mujeres	21,8%	19,9%		
Sueldos y Salarios	1.468.392.000	1.541.263.000	-72.871.000	-4,7%
Salario medio	23.153	19.370	3.782	19,5%
Plantilla al cierre de ejercicio	58.640	63.254	-4.614	-7,3%

La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

Concepto	FCC			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	1.468.392	1.541.263	-72.871	-4,7%
S. Social	411.521	421.392	-9.871	-2,3%
Otros gastos de personal	36.783	42.346	-5.563	-13,1%
Total gastos de personal	1.916.696	2.005.001	-88.305	-4,4%
Plantilla media	63.422	79.568	-16.146	-20,3%
Gasto de personal medio	30.221	25.199	5.023	19,9%

Han ascendido a 1.916,7 millones con una reducción de 88,3 y 4,4%, lo que nos lleva a pensar que dentro de sueldos y salarios se hayan incluido indemnizaciones teniendo en cuenta que la plantilla se ha reducido en 16.146 personas. El gasto de personal medio se ha situado en 30.221 euros, un incremento del 19,9%.

Ratio sobre salarios medios

En el caso del primer ejecutivo sube 64,9 puntos situándose en 197,4, con un incremento del 49%, mientras que baja 6 puntos en el resto de ejecutivos y 4,2 en directivos. Se incrementa también en consejeros en 6,4 puntos (57,5%).

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	197,4	132,5	64,9	49,0%
Resto Ejecutivos	18,7	24,7	-6,0	-24,2%
Consejeros	17,5	11,1	6,4	57,5%
Directivos	19,8	24,0	-4,2	-17,5%

Plantilla por ámbito geográfico

La reducción de la plantilla al cierre del ejercicio se ha centrado principalmente en España, donde se han perdido 3.985 empleos, 8,7% sobre el ejercicio 2013. En el resto del mundo también se ha reducido en 629 personas, que supone el 3,6%, subiendo del 27,3 al 28,4% del total.

FCC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	41.981	45.966	-3.985	-8,7%	71,6%	72,7%
Resto del mundo	16.659	17.288	-629	-3,6%	28,4%	27,3%
Total	58.640	63.254	-4.614	-7,3%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

A la fecha de cierre de este informe FCC no ha publicado su IRSC de 2014, por lo que solo disponemos de los datos de 2013 que fueron los siguientes:

TRAMO	2014	2013	% s/ total
>65		19	0,0%
61-65		948	1,5%
56-60		3.296	5,2%
51-55		6.948	11,0%
46-50		9.999	15,9%
41-45		10.979	17,5%
36-40		9.801	15,6%
30-35		9.821	15,6%
25-29		6.948	11,0%
19-24		4.079	6,5%
16-18		65	0,1%
TOTAL	0	62.903	100%

Plantilla por tipo de contrato

A la fecha de cierre de este informe FCC no ha publicado su IRSC de 2014, por lo que solo disponemos de los datos de 2013 que fueron los siguientes:

CONTRATO	2014	2013	% S/TOTAL
			2013
FIJO		12.988	20,5%
TEMPORAL		50.266	79,5%
TOTAL	0	63.254	100,0%

La plantilla fija representaba el 20,5% del total.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido negativo en 906,5 millones con un incremento de 470 y 107,7% sobre 2013. Se destinan a resultados negativos del ejercicio.

En miles de euros

FCC	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	-895.953	-470.068	-425.885	-90,6%
IMPTO. SOCIEDADES	-10.520	33.574	-44.094	-131,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-906.473	-436.494	-469.979	-107,7%
% IMPTO. SOCIEDADES	1,2%	-7,1%		
DIVIDENDOS	0	0	0	
RESERVAS	-906.473	-436.494	-469.979	-107,7%
% DIVIDENDOS	0,0%	0,0%		
% RESERVAS	-100,0%	-100,0%		

Retribución al accionista

En ninguno de los dos ejercicios se ha retribuido a los accionistas.

Impuesto de Sociedades por países

No facilita esta información.

Balance fiscal a 31/12

Cierra el ejercicio con una activo fiscal de 481,2 millones con un incremento de 193 y 66,9% sobre el ejercicio anterior. Este incremento se produce en el saldo no corriente que se sitúa en 481,8 con un incremento de 202,6 y 72,6%, mientras que el corriente cambia a negativo en 9,667 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 ^⑥	1.081.997	34.163	-802.771	-25.166	279.226	8.997	288.223
2014	1.044.211	14.308	-562.366	-14.978	481.845	-670	481.175
Variación 2014/2013					202.619	-9.667	192.952
% s/ 2013					72,6%	-0,1%	66,9%

En las cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	220.126	21.894	-87.203	0	132.923	21.894	154.817
2014	195.212	10.092	-66.316	0	128.896	10.092	138.988
Variación 2014/2013					-4.027	-11.802	-15.829
% s/ 2013					-3,0%	0,0%	-10,2%

Tiene un crédito fiscal de 139 millones con una reducción de 15,8 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En relación al Nuevo Acuerdo Marco de Reestructuración hay que indicar que, al haber sido aprobado por el 86,5% de las entidades acreedoras, se implementó un proceso de homologación judicial para aplicar las condiciones al total de las entidades. Una vez aprobado judicialmente el proceso de homologación se abre un proceso legal para la presentación de impugnaciones, que a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales no ha finalizado.

FERROVIAL

Hechos relevantes del ejercicio

- Se alcanza un acuerdo con Macquarie Infrastructure Fund 4 para comprar al 50% los aeropuertos de Aberdeen, Glasgow y Southampton.
- Se compra el 50% de AGS por 359 millones. A través de esta empresa se realizan las compras anteriores.

Evolución resultados

Han tenido una mala evolución durante el ejercicio ya que frente a un beneficio de 727 millones en 2013, en 2014 ha obtenido 402, lo que representa una reducción del 49,8%.

En miles de euros

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Importe neto cifra negocio	8.802.000	8.166.000	636.000	7,8%
Otros ing. explotación	9.000	10.000	-1.000	-10,0%
TOTAL INGRESOS	8.811.000	8.176.000	635.000	7,8%
Aprovisionamientos	-1.131.000	-1.181.000	50.000	4,2%
Gastos de Personal	-2.575.000	-2.351.000	-224.000	-9,5%
Otros gastos de explotación	-4.123.000	-3.710.000	-413.000	-11,1%
Dotación a amortización y variación provisiones	-244.000	-233.000	-11.000	-4,7%
Deterioro y enajenación inmovilizado	5.000	126.000	-121.000	-96,0%
TOTAL GASTOS	-8.068.000	-7.349.000	-719.000	-9,8%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	743.000	827.000	-84.000	-10,2%
Ingresos financieros	49.000	57.000	-8.000	-14,0%
Gastos financieros	-426.000	-390.000	-36.000	-9,2%
Rdo. sociedades método participación	138.000	375.000	-237.000	-63,2%
RESULTADO FINANCIERO	-239.000	42.000	-281.000	-669,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	504.000	869.000	-365.000	-42,0%
Impuesto sobre beneficio	-152.000	-168.000	16.000	9,5%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	352.000	701.000	-349.000	-49,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	352.000	701.000	-349.000	-49,8%
Intereses minoritarios	50.000	26.000	24.000	92,3%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	402.000	727.000	-325.000	-44,7%

Sus ingresos se han incrementado un 7,8%, mientras los gastos, lo hacen un 9,8% lo que ha supuesto que su resultado de explotación se haya reducido de 827, a 743 millones (10,2%). El resultado financiero, positivo en 42 millones en 2013, ha sido negativo en 239 millones principalmente por la reducción en los resultados de las participadas que han bajado un 63%, de 375 a 138 millones. El resultado antes de impuestos ha sido de 504 millones, una reducción de 365 millones (42%). El resultado atribuido ha sido de 402 millones, una reducción del 44,7%. El Ebitda ha sido de 987 millones, una reducción de 73 millones, 6,9% en relación a 2013.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
EBITDA	987.000	1.060.000	-73.000	-6,9%
Plantilla media	67.968	61.587	6.381	10,4%
EBITDA/asalariado	14,52	17,21	-2,69	-15,6%
EBIT/asalariado	10,93	13,43	-2,50	-18,6%
Resultado financiero/asalariado	-3,52	0,68	-4,20	-615,6%
Resultado ejercicio/asalariado	5,18	11,38	-6,20	-54,5%
Resultado atribuido/asalariado	5,91	11,80	-5,89	-49,9%

La reducción de los beneficios, junto con el incremento de la plantilla media que ha crecido un 10,4% alcanzando los 67.968 trabajadores, ha supuesto que las ratios por asalariado hayan bajado en todos los casos. El Ebitda ha bajado de 17,21, a 14,52, el Ebit de 13,43, a 10,93; el resultado financiero ha sido de -3,52 frente a 0,68 el resultado del ejercicio de 11,38, a 5,18 y el atribuido ha sido de 5,91 frente al 11,80, lo que representa una reducción del 49,9%. Esta evolución por ámbitos geográficos ha sido la siguiente:

PAÍS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% s/ total 2014	% s/ total 2013
España	11.000	17.000	-6.000	-35,3%	2,7%	2,3%
Reino Unido	225.000	424.000	-199.000	-46,9%	56,0%	58,3%
E.E.U.U.	34.000	44.000	-10.000	-22,7%	8,5%	6,1%
Canadá	64.000	67.000	-3.000	-4,5%	15,9%	9,2%
Polonia	25.000	49.000	-24.000	-49,0%	6,2%	6,7%
Resto	43.000	126.000	-83.000	-65,9%	10,7%	17,3%
TOTAL	402.000	727.000	-325.000	-44,7%	100,0%	100,0%

La mayor reducción porcentual se produce en resto (65,9%), seguida de Polonia (49%) y Reino Unido (46,9%). El país que más aporta al resultado atribuido, en cada uno de los ejercicios, es Reino Unido, el 58,3% y 56%, seguido de Canadá, con el 15,9 y 9,2% respectivamente. La aportación de España ha sido el 2,7 y 2,3%. La evolución de su balance ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
ACTIVO NO CORRIENTE	19.426.000	17.142.000	2.284.000	13,3%
Inmovilizado Intangible	2.205.000	2.122.000	83.000	3,9%
Inmovilizado material	457.000	521.000	-64.000	-12,3%
Inmovilizado en curso	9.290.000	7.639.000	1.651.000	21,6%
Activos financieros no corrientes	2.324.000	1.810.000	514.000	28,4%
Inversiones método participación	3.317.000	3.562.000	-245.000	-6,9%
Activos por impuesto diferido	1.438.000	1.344.000	94.000	7,0%
Deudores a L.P. y otros activos	395.000	144.000	251.000	174,3%
ACTIVO CORRIENTE	6.048.000	5.678.000	370.000	6,5%
Existencias	358.000	326.000	32.000	9,8%
Deudores Comerciales	2.170.000	2.104.000	66.000	3,1%
Activos por impuestos	74.000	98.000	-24.000	-24,5%
Otros activos corrientes	5.000	18.000	-13.000	-72,2%
Efectivos y otros medios líquidos	3.439.000	3.130.000	309.000	9,9%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.000	2.000	0	0,0%
TOTAL ACTIVO	25.474.000	22.820.000	2.654.000	11,6%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
PATRIMONIO NETO	6.021.000	6.074.000	-53.000	-0,9%
Patrimonio neto dominante	5.672.000	5.719.000	-47.000	-0,8%
Capital	146.478	146.702	-224	-0,2%
Reservas	5.127.522	4.845.298	282.224	5,8%
Acciones y part. en patrimonio propias	-4.000	0	-4.000	
Resultado del ejercicio	402.000	727.000	-325.000	-44,7%
Intereses minoritarios	349.000	355.000	-6.000	-1,7%
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	987.000	503.000	484.000	96,2%
PASIVO NO CORRIENTE	13.030.000	11.230.000	1.800.000	16,0%
Pasivos financieros no corrientes	8.707.000	7.496.000	1.211.000	16,2%
Provisiones y otros pasivos	1.681.000	1.665.000	16.000	1,0%
Pasivos por impuesto diferido	1.310.000	1.117.000	193.000	17,3%
Instrumentos financieros derivados	1.332.000	952.000	380.000	39,9%
PASIVO CORRIENTE	5.436.000	5.013.000	423.000	8,4%
Pasivos financieros corrientes	1.368.000	1.303.000	65.000	5,0%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	3.437.000	3.194.000	243.000	7,6%
Provisiones y otros pasivos	475.000	389.000	86.000	22,1%
Pasivos por impuestos	56.000	60.000	-4.000	-6,7%
Instrumentos financieros derivados	100.000	67.000	33.000	49,3%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	25.474.000	22.820.000	2.654.000	11,6%

Capital social

Es de 146.477.834,80 euros con 732.389.174 acciones de 0,20 euros de nominal. En relación a 2013 se ha reducido en 224.216,20 euros y 1.121.081 acciones. La evolución de las variables relacionadas con las acciones ha sido la siguiente:

FERROVIAL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	16,425 €	14,065 €	2,360 €	16,8%
Acciones	732.389.174	733.510.255	-1.121.081	-0,2%
Capitalización bursátil	12.029.492.183 €	10.316.821.737 €	1.712.670.446 €	16,6%
Patrimonio atribuido	5.672.000.000 €	5.719.000.000 €	-47.000.000 €	-0,8%
Resultado atribuido	402.000.000 €	727.000.000 €	-325.000.000 €	-44,7%
Dividendos	501.518.197 €	506.855.586 €	-5.337.389 €	-1,1%
Dividendo/acción	0,685 €	0,691 €	-0,006 €	-0,9%
Valor contable acción	7,74 €	7,80 €	-0,05 €	-0,7%
Cotización/Valor contable	2,12	1,80	0,32	17,6%
BPA	0,549 €	0,991 €	-0,44 €	-44,6%
% BPA/Valor contable	7,09%	12,71%	-5,62	-44,2%
% BPA/Cotización	3,34%	7,05%	-3,70	-52,6%
PER	29,924	14,191	15,73	110,9%
Rentab. dividendo	4,17%	4,91%	-0,01	-15,1%

Cotización: ha cerrado en 2014 en 16,425 euros, un incremento de 2,36 euros, 16,8% sobre el ejercicio anterior.

Capitalización bursátil: ha alcanzado 12.029,5 millones, un incremento de 1.712,7 millones, 16,6%.

Patrimonio atribuido: se sitúa en 5.672 millones, una reducción de 47 millones, -0,8%.

Resultado atribuido: 402 millones, una reducción del 44,7%.

Dividendos: se destinan 501,5 millones, una reducción de 5,3 millones (1,1%).

Dividendo por acción: 0,685 euros, una reducción del 0,9%.

Valor contable acción: baja un 0,7% situándose en 7,74 euros.

Cotización/valor contable: la ratio sube de 1,80 a 2,12.

Beneficio por acción: ha sido de 0,549 euros, una reducción de 0,44 euros, 44,6%.

%BPA/valor contable: baja del 12,71% al 7,09%.

%BPA/cotización: baja del 7,05 al 3,34.

PER: alcanza 29,924 frente al 14,191 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: ha sido de 4,17% frente al 4,91 de 2013.

Accionistas de control

Han rebajado su participación en 2,319 puntos principalmente por la reducción de Southeastert, que lo hace en 1,893 puntos, y Rafael Pino Calvo Sotelo que la reduce en 0,6. No existían acciones en la autocartera en 2013 y en 2014 tiene 245.821 acciones, 0,034%.

FERROVIAL ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK, INC	22.337.405	3,050%	22.034.880	3,004%	302.525	0,046%
BANCO SANTANDER	10.571.929	1,443%	10.571.929	1,441%	0	0,002%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	15.866.426	2,166%	15.866.426	2,163%	0	0,003%
KARLOVY, S.L.	301.146.655	41,118%	301.141.069	41,055%	5.586	0,064%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	16.095.244	2,198%	16.095.244	2,194%	0	0,003%
NORGES BANK	21.745.181	2,969%	21.745.181	2,965%	0	0,005%
SOUTHEASTERT ASSET MANAGEMENT INC	21.324.590	2,912%	35.244.909	4,805%	-13.920.319	-1,893%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND	15.590.625	2,129%	15.590.625	2,125%	0	0,003%
UNION BANK OF SWITZERLAND	17.661.490	2,411%	17.661.490	2,408%	0	0,004%
Arena de la Mora, Juan	89.984	0,012%	87.934	0,012%	2.050	0,000%
Ayuso Garcia, Joaquin	132.007	0,018%	129.444	0,018%	2.563	0,000%
Bergareche Busquet, Santiago	2.466.322	0,337%	2.462.734	0,336%	3.588	0,001%
Burgio, Gabriele	46.090	0,006%	43.254	0,006%	2.836	0,000%
Carvajal Urquijo, Jaime	78.123	0,011%	72.298	0,010%	5.825	0,001%
Fernandez Valbuena, Santiago	20.101	0,003%	16.660	0,002%	3.441	0,000%
Lance, Howard	1.016	0,000%	0	0,000%	1.016	0,000%
Meiras Amusco, Iñigo	158.672	0,022%	92.437	0,013%	66.235	0,009%
Pino y Calvo Sotelo, Maria	22.036	0,003%	19.986	0,003%	2.050	0,000%
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	4.844.313	0,661%	9.268.197	1,264%	-4.423.884	-0,602%
Sanchez Junco Mans, Jose Fernando	170.952	0,023%	168.902	0,023%	2.050	0,000%
AUTOCARTERA	245.821	0,034%	0	0,000%	245.821	0,034%
Accionistas de Control	450.614.982	61,527%	468.313.599	63,846%	-17.698.617	-2,319%
RESTO DE ACCIONISTAS	281.774.192	38,473%	265.196.656	36,154%	16.577.536	2,319%
TOTAL	732.389.174	100%	733.510.255	100%	-1.121.081	-0,153%

Capitalización bursátil

Ha sido de 12.029,5 millones con un incremento de 1.712,7 millones, 16,6% sobre 2013. La evolución de la capitalización de los accionistas de control ha sido la siguiente:

FERROVIAL ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BLACKROCK, INC	366.891.877	309.920.587	56.971.290	18,4%
BANCO SANTANDER	173.643.934	148.694.181	24.949.752	16,8%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	260.606.047	223.161.282	37.444.765	16,8%
KARLOVY, S.L.	4.946.333.808	4.235.549.135	710.784.673	16,8%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	264.364.383	226.379.607	37.984.776	16,8%
NORGES BANK	357.164.598	305.845.971	51.318.627	16,8%
SOUTHEAST ASSET MANAGEMENT INC	350.256.391	495.719.645	-145.463.254	-29,3%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND	256.076.016	219.282.141	36.793.875	16,8%
UNION BANK OF SWITZERLAND	290.089.973	248.408.857	41.681.116	16,8%
Arena de la Mora, Juan	1.477.987	1.236.792	241.195	19,5%
Ayuso Garcia, Joaquin	2.168.215	1.820.630	347.585	19,1%
Bergareche Busquet, Santiago	40.509.339	34.638.354	5.870.985	16,9%
Burgio, Gabriele	757.028	608.368	148.661	24,4%
Carvajal Urquijo, Jaime	1.283.170	1.016.871	266.299	26,2%
Fernandez Valbuena, Santiago	330.159	234.323	95.836	40,9%
Lance, Howard	16.688	0	16.688	
Meiras Amusco, Iñigo	2.606.188	1.300.126	1.306.061	100,5%
Pino y Calvo Sotelo, Maria	361.941	281.103	80.838	28,8%
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	79.567.841	130.357.191	-50.789.350	-39,0%
Sanchez Junco Mans, Jose Fernando	2.807.887	2.375.607	432.280	18,2%
AUTOCARTERA	4.037.610	0	4.037.610	
Accionistas de Control	7.401.351.079	6.586.830.770	814.520.309	12,4%
RESTO DE ACCIONISTAS	4.628.141.104	3.729.990.967	898.150.137	24,1%
TOTAL	12.029.492.183	10.316.821.737	1.712.670.446	16,6%

En todos los accionistas que han mantenido su posición se refleja el incremento en su capitalización, destacando Karlovy, instrumental de la familia Pino y Calvo Sotelo que ha alcanzado los 4.946,3 millones con un incremento de 710,8 millones en relación a 2013.

Consejo de Administración

Ha mantenido su composición en 12 miembros con la única variación del incremento de un consejero independiente y la reducción de un externo. La representación de mujeres se mantiene en el 8,3%.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	12	12	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	3	3	0	
Externos Independientes	6	5	1	20,0%
Otros Externos	1	2	-1	-50,0%
Consejeras	1	1	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Dominicales	33,3%	33,3%		
% s/Total	8,3%	8,3%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La composición nominal y el tiempo de pertenencia al Consejo son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	15/07/1998	Ejecutivo	16,47
Ayuso Garcia, Joaquin	04/03/2002	Externo	12,84
Sanchez Junco Mans, Jose Fernando	27/10/2004	Independiente	10,18
Meiras Amusco, Iñigo	03/12/2009	Ejecutivo	5,08
Pino y Calvo Sotelo, Maria	03/12/2009	Dominical	5,08
Arena de la Mora, Juan	03/12/2009	Independiente	5,08
Bergareche Busquet, Santiago	03/12/2009	Independiente	5,08
Carvajal Urquijo, Jaime	03/12/2009	Independiente	5,08
Fernandez Valbuena, Santiago	03/12/2009	Independiente	5,08
Pino y Calvo Sotelo, Leopoldo	15/12/2009	Dominical	5,05
Pino y Calvo Sotelo, Joaquin	25/03/2010	Dominical	4,77
Lance, Howard	19/12/2014	Independiente	0,03

Durante el ejercicio ha causado baja el siguiente consejero:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA DE BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO HASTA LA BAJA
Burgio, Gabriele	03/12/2009	Independiente	16/12/2014	5,04

Remuneración consejeros

Ha alcanzado 14 millones con un incremento de 0,8 millones (6,1%). Los incrementos más importantes se producen en los consejeros ejecutivos, 4,9 y 4,7%, y en externos con el 22,6%.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	14.040.000	13.234.000	806.000	6,1%
1 ^{er} Ejecutivo	5.605.000	5.344.000	261.000	4,9%
Resto Ejecutivos	5.643.000	5.389.000	254.000	4,7%
Dominicales	397.000	391.000	6.000	1,5%
Externos Independientes	728.000	750.000	-22.000	-2,9%
Otros Externos	1.667.000	1.360.000	307.000	22,6%
Remuneración media	1.170.000	1.102.833	67.167	6,1%
1 ^{er} Ejecutivo	5.605.000	5.344.000	261.000	4,9%
Resto Ejecutivos	5.643.000	5.389.000	254.000	4,7%
Dominicales	132.333	130.333	2.000	1,5%
Externos Independientes	121.333	150.000	-28.667	-19,1%
Otros Externos	1.667.000	680.000	987.000	145,1%
Beneficio atribuido	402.000.000	727.000.000	-325.000.000	-44,7%
% s/ Beneficio atribuido	3,5%	1,8%		

Supone un 3,5% del beneficio atribuido frente al 1,8% de 2013. Le evolución individualizada ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Meiras Amusco, Iñigo	Ejecutivo	5.643.000	5.389.000	254.000	4,7%
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	Ejecutivo	5.605.000	5.344.000	261.000	4,9%
Ayuso Garcia, Joaquin	Externo	1.529.000	1.223.000	306.000	25,0%
Bergareche Busquet, Santiago	Independiente	179.000	179.000	0	0,0%
Arena de la Mora, Juan	Independiente	149.000	155.000	-6.000	-3,9%
Pino y Calvo Sotelo, Maria	Dominical	142.000	130.000	12.000	9,2%
Sanchez Junco Mans, Jose Fernando	Independiente	142.000	133.000	9.000	6,8%
Carvajal Urquijo, Jaime	Externo	138.000	137.000	1.000	0,7%
Burgio, Gabriele	Independiente	134.000	148.000	-14.000	-9,5%
Pino y Calvo Sotelo, Leopoldo	Dominical	133.000	135.000	-2.000	-1,5%
Pino y Calvo Sotelo, Joaquin	Dominical	122.000	126.000	-4.000	-3,2%
Fernandez Valbuena, Santiago	Independiente	115.000	135.000	-20.000	-14,8%
Lance, Howard	Independiente	9.000	0	9.000	
TOTAL CONSEJO		14.040.000	13.234.000	806.000	6,1%

El mayor incremento lo ha tenido el consejero externo, Joaquín Ayuso García con 306.000 euros (25%). Solamente Iñigo Meiras tiene aportaciones a sistemas de ahorro a largo plazo.

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Meiras Amusco, Iñigo	438	438	4.292	3.856

En miles de euros

Ha tenido una aportación de 0,438 millones y tiene un acumulado de 4,3.

Remuneración directivos

Se ha mantenido estable en 12 personas. Su remuneración total ha sido de 20,6 millones con un incremento de 2,9 millones y 16,5% sobre 2013.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	11	11	0	0,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	12	12	0	0,0%
% Mujeres	8,3%	8,3%		
Remuneración directivos	20.639.000	17.712.000	2.927.000	16,5%
Remuneración media	1.719.917	1.476.000	243.917	16,5%
% s/ Beneficio atribuido	5,1%	2,4%		

En relación al beneficio atribuido han supuesto un 5,1% frente al 2,4% en 2013.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 34,7 millones con un incremento de 3,7 (12,1%). En relación al beneficio ha sido del 8,6% frente al 4,3% de 2013.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	34.679.000	30.946.000	3.733.000	12,1%
% s/ Beneficio atribuido	8,6%	4,3%		

Contratos blindados

Se mantienen igual que en 2014, en un contrato.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013
Contratos blindados	1	1	0
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	7,7%	7,7%	

Según el IAGC ni el Consejo de Administración ni la Junta General han aprobado las condiciones del contrato, que son hasta un máximo de 2 anualidades en despido improcedente.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 67.968 personas con un incremento de 6.380, 10,4% sobre 2013, 4.119 hombres y 2.261 mujeres.

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	67.968	61.588	6.380	10,4%
Hombres	47.533	43.414	4.119	9,5%
Mujeres	20.435	18.174	2.261	12,4%
% s/ Total				
Hombres	69,9%	70,5%		
Mujeres	30,1%	29,5%		
Sueldos y Salarios	2.116.000.000	1.922.000.000	194.000.000	10,1%
Salario medio	31.132	31.207	-75	-0,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	69.088	66.088	3.000	4,5%

Los salarios se incrementan un 10,1% hasta 2.116 millones, mientras que el salario medio se sitúa en 31.132 euros con una reducción de 75 euros, -0,2% con respecto a 2013. La plantilla al cierre son 69.088 personas con un incremento de 3.000 personas, 4,5%. La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

En miles de euros

Concepto	FERROVIAL			
	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	2.116.000	1.922.000	194.000	10,1%
S. Social	429.000	382.000	47.000	12,3%
Dotaciones a planes de pensiones	-6.000	6.000	-12.000	-200,0%
Retribuciones basadas en acciones	16.000	18.000	-2.000	-11,1%
Otros gastos de personal	20.000	23.000	-3.000	-13,0%
Total gastos de personal	2.575.000	2.351.000	224.000	9,5%
Plantilla media	67.968	61.587	6.381	10,4%
Gasto de personal medio	37.885	38.174	-288	-0,8%

Han ascendido a 2.575 millones con un incremento de 224 (9,5%) sobre 2013. El gasto de personal medio ha sido de 37.885 euros con una reducción de 288 (-0,8%).

Ratio sobre salarios medios

La evolución de las ratios de los salarios medios de consejeros y directivos con respecto al salario medio total, ha sido la siguiente:

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	180,0	171,2	8,8	5,1%
Resto Ejecutivos	181,3	172,7	8,6	5,0%
Consejeros	37,6	35,3	2,2	6,3%
Directivos	55,2	47,3	7,9	16,8%

La ratio de los consejeros ejecutivos se ha situado en 180 con un incremento de 8,8 puntos y 5,1% con respecto a 2013. El total de consejeros ha sido de 37,6 con un incremento de 2,2 puntos, mientras que en los directivos se ha situado en 55,2 con un incremento de 7,9 puntos (16,8%).

Plantilla por ámbito geográfico

En España la plantilla se ha situado en 37.093 asalariados, un incremento de 745 (2%), mientras que en el resto es de 31.995, un incremento de 2.255 (7,6%). La plantilla en España representa el 53,7% del total frente al 55% de 2013, mientras que en el resto de países representa el 46,3% frente al 45% del ejercicio anterior.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

FERROVIAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	37.093	36.348	745	2,0%	53,7%	55,0%
Resto del mundo	31.995	29.740	2.255	7,6%	46,3%	45,0%
Total	69.088	66.088	3.000	4,5%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Solamente facilita tres tramos de edad, por lo que su análisis es poco significativo. Se incrementa en 1.221 trabajadores y 7,3% en el tramo de menos de 30 años.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
> 45	23.490	34,0%	22.029	33,3%	1.461	6,6%
30-45	27.635	40,0%	27.316	41,3%	319	1,2%
<30	17.963	26,0%	16.742	25,3%	1.221	7,3%
TOTAL	69.088	100,0%	66.088	100,0%	3.000	4,5%

Plantilla por tipo de contrato

Se reduce la plantilla fija en 165 personas, 0,3%, mientras que la temporal se incrementa en 3.165 personas (26,6%). Baja la plantilla fija del 82 al 78,2%, mientras que sube la temporal del 18 al 21,8%.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	54.027	54.192	-165	-0,3%	78,2%	82,0%
TEMPORAL	15.061	11.896	3.165	26,6%	21,8%	18,0%
TOTAL	69.088	66.088	3.000	4,5%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 23 millones que se destinan a reservas. En relación a 2013 se ha reducido en 454,9 millones (95,2%).

En miles de euros

FERROVIAL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	73.214	486.053	-412.839	-84,9%
IMPTO. SOCIEDADES	-50.177	-8.088	-42.089	-520,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	23.037	477.965	-454.928	-95,2%
% IMPTO. SOCIEDADES	68,5%	1,7%		
DIVIDENDOS	0	293.404	-293.404	-100,0%
RESERVAS	23.037	184.561	-161.524	-87,5%
% DIVIDENDOS	0,0%	61,4%		
% RESERVAS	100,0%	38,6%		

Retribución al accionista

Se realizará mediante dos ampliaciones de capital con cargo a reservas. La retribución teórica a los accionistas de 501,5 millones cuyo desglose sería el siguiente:

FERROVIAL	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BLACKROCK INC	22.337.405	15.301.122	22.034.880	15.226.102
BANCO SANTANDER	10.571.929	7.241.771	10.571.929	7.305.203
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	15.866.426	10.868.502	15.866.426	10.963.700
KARLOVY, S.L.	301.146.655	206.285.459	301.141.069	208.088.479
LAZARD ASSET MANAGEMENT	16.095.244	11.025.242	16.095.244	11.121.814
NORGES BANK	21.745.181	14.895.449	21.745.181	15.025.920
SOUTHEASTERT ASSET MANAGEMENT INC	21.324.590	14.607.344	35.244.909	24.354.232
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND	15.590.625	10.679.578	15.590.625	10.773.122
UNION BANK OF SWITZERLAND	17.661.490	12.098.121	17.661.490	12.204.090
Arena de la Mora, Juan	89.984	61.639	87.934	60.762
Ayuso Garcia, Joaquin	132.007	90.425	129.444	89.446
Bergareche Busquet, Santiago	2.466.322	1.689.431	2.462.734	1.701.749
Burgio, Gabriele	46.090	31.572	43.254	29.889
Carvajal Urquijo, Jaime	78.123	53.514	72.298	49.958
Fernandez Valbuena, Santiago	20.101	13.769	16.660	11.512
Lance, Howard	1.016	696	0	0
Meiras Amusco, Iñigo	158.672	108.690	92.437	63.874
Pino y Calvo Sotelo, Maria	22.036	15.095	19.986	13.810
Pino y Calvo Sotelo, Rafael	4.844.313	3.318.354	9.268.197	6.404.324
Sanchez Junco Mans, Jose Fernando	170.952	117.102	168.902	116.711
AUTOCARTERA	245.821	0	0	0
Accionistas de Control	450.614.982	308.502.875	468.313.599	323.604.697
RESTO DE ACCIONISTAS	281.774.192	193.015.322	265.196.656	183.250.889
TOTAL	732.389.174	501.518.197	733.510.255	506.855.586
Resultado atribuido		402.000.000		727.000.000
% retribución/ result. atribuido		124,8%		69,7%
Resultado individual		23.037.000		477.965.000
% retribución/ result. Individual		2177,0%		106,0%

Supone un 124,8% del beneficio atribuido, frente al 69,7% del 2013.

Impuesto de Sociedades por países

La evolución del gasto por Impuesto de Sociedades por países ha sido la siguiente:

En miles de euros

IMPUESTO SOCIEDADES				
PAÍS	2014	2013	Variación	%
ESPAÑA	65.000	122.000	-57.000	-46,7%
REINO UNIDO	19.000	34.000	-15.000	-44,1%
EE.UU.	30.000	-10.000	40.000	400,0%
RESTO PAISES	38.000	22.000	16.000	72,7%
TOTAL	152.000	168.000	-16.000	-9,5%

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

El gastos se ha reducido de 168 a 152 millones (9,5%). En España se ha reducido un 46,7%, mientras que en Reino Unido lo hace un 44,1. Se incrementa en EEUU un 400% y en el resto de países el 72,7%.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre del ejercicio tiene un crédito fiscal de 146 millones de los que 18 son corrientes y 128 no corrientes.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.344.000	98.000	-1.117.000	-60.000	227.000	38.000	265.000
2014	1.438.000	74.000	-1.310.000	-56.000	128.000	18.000	146.000
Variación 2014/2013					-99.000	-20.000	-119.000
% s/ 2013					-43,6%	-52,6%	-44,9%

Se ha reducido en 119 millones, 44,9% sobre 2013.

La evolución en sus cuentas individuales es la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	418.747	95.870	-132.536	-20.430	286.211	75.440	361.651
2014	246.988	49.642	-17.465	-1.040	229.523	48.602	278.125
Variación 2014/2013					-56.688	-26.838	-83.526
% s/ 2013					-19,8%	-35,6%	-23,1%

Tiene un crédito fiscal de 278,1 millones con una reducción de 83,5 respecto al año anterior.

Acontecimientos posteriores al cierre

El pasado 24 de enero de 2015 la Generalitat de Cataluña notificó a AUTEMA, sociedad concesionaria de la Autopista de peaje San Cugat del Vallés Tarrasa-Manresa, su intención de modificar el régimen concesional del proyecto establecido en virtud del Decreto 137/1999, pasando de un régimen en el que la Generalitat se compromete a abonar a la sociedad concesionaria la diferencia entre los peajes recaudados y el excedente de explotación fijado en el Plan Económico Financiero, a un sistema por el que la retribución obtenida por parte del concesionario dependerá del número de usuarios de la infraestructura, subvencionando la Generalitat parte del peaje abonado por el usuario.

GAMESA

Hechos relevantes del ejercicio

- En octubre, Gamesa Energía, SA ha adquirido el 100% de la sociedad Central Eólica de México I, SA de CV por importe de 2.577 mil euros. Esta sociedad es titular de derechos de uso de terrenos para la promoción de parques eólicos de México.
- Durante el ejercicio el Grupo GAMESA ha incrementado la participación en Gesacisa Desarrolladora, SA de CV y Eólica Dos Arbolitos, SAPI de CV, hasta alcanzar el 100% de ambas sociedades, de las que ya poseía el control. Asimismo ha incrementado la participación en New Broadband Network Solutions, SL hasta el 39,62%.
- En el primer semestre de 2014 GAMESA ha incrementado la participación en la sociedad Compass Transworld Logistics, SA, situándose la participación en dicha sociedad en el 100% (51% al 31 de diciembre de 2013).

Evolución resultados

Ha cerrado el ejercicio con un resultado atribuido de 91,8 millones, un incremento de 46,8 millones y 104% sobre 2013. Su resultado de explotación ha sido de 181,2 millones con un incremento de 58,1 millones (47,2%). Sus ingresos han sido de 2.905,4 millones con un incremento del 20,3%, mientras que sus gastos han alcanzado 2.724,2 millones con un 18,9%, destacando que la única partida que se reduce son los gastos de personal, que bajan un 2,2%.

Su resultado financiero ha sido negativo en 47,1 millones lo que supone una mejora de 15,6 millones (24,8%) en relación a 2013, por la mejora en las diferencias de cambio y el resultado de las participadas.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

GAMESA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	2.846.157	2.335.618	510.539	21,9%
Otros ing. explotación	59.199	79.373	-20.174	-25,4%
TOTAL INGRESOS	2.905.356	2.414.991	490.365	20,3%
Variación existencias	54.996	-171.976	226.972	132,0%
Aprovisionamientos	-1.996.070	-1.390.336	-605.734	-43,6%
Gastos de Personal	-302.924	-309.625	6.701	2,2%
Otros gastos de explotación	-296.863	-258.264	-38.599	-14,9%
Pérdidas netas por deterioro de activos	-7.968	-7.198	-770	-10,7%
Dotación a amortización y variación provisiones	-175.348	-154.522	-20.826	-13,5%
TOTAL GASTOS	-2.724.177	-2.291.921	-432.256	-18,9%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	181.179	123.070	58.109	47,2%
Ingresos financieros	11.682	10.490	1.192	11,4%
Gastos financieros	-54.355	-55.040	685	1,2%
Diferencias de cambio	-3.712	-9.536	5.824	61,1%
Rdo. Sociedades método participación	-667	-8.523	7.856	92,2%
RESULTADO FINANCIERO	-47.052	-62.609	15.557	24,8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	134.127	60.461	73.666	121,8%
Impuesto sobre beneficio	-38.119	-11.132	-26.987	-242,4%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	96.008	49.329	46.679	94,6%
Resultado neto actividades interrumpidas	-4.839	-3.092	-1.747	-56,5%
RESULTADO DEL EJERCICIO	91.169	46.237	44.932	97,2%
Intereses minoritarios	-679	1.204	-1.883	-156,4%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	91.848	45.033	46.815	104,0%

Su resultado antes de impuestos ha ascendido a 134,1 millones con un incremento del 121,8% y el de las actividades continuadas a 96 millones con un 94,6%. Las actividades interrumpidas han aportado un resultado negativo de 4,8 millones que hace que el resultado del ejercicio sea 91,2 millones, un incremento del 9,2%. La evolución por asalariado en función de la plantilla media, teniendo en cuenta que el Ebitda ha sido de 356,5 millones con un incremento del 28,4% y que la plantilla media ha descendido en 37 personas, 0,6%, ha sido la siguiente:

En miles de euros

GAMESA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	356.527	277.592	78.935	28,4%
Plantilla media	6.241	6.278	-37	-0,6%
EBITDA/asalariado	57,13	44,22	12,91	29,2%
EBIT/asalariado	29,03	19,60	9,43	48,1%
Resultado financiero/asalariado	-7,54	-9,97	2,43	24,4%
Resultado ejercicio/asalariado	14,61	7,36	7,24	98,3%
Resultado atribuido/asalariado	14,72	7,17	7,54	105,2%

El Ebitda por asalariado ha sido de 57,13 mil euros con un incremento de 12,91 y 29,2%, mientras que el Ebit es de 29,03 con un incremento de 9,43 (48,1%). El resultado financiero mejora en 2,43, mientras que el atribuido lo hace en 7,54 (105,2%). La evolución de su balance ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	1.457.537	1.452.643	4.894	0,3%
Inmovilizado Intangible	621.803	593.816	27.987	4,7%
Inmovilizado material	333.537	377.692	-44.155	-11,7%
Activos financieros no corrientes	40.705	41.737	-1.032	-2,5%
Inversiones método participación	56.203	60.037	-3.834	-6,4%
Activos por impuesto diferido	405.289	379.361	25.928	6,8%
ACTIVO CORRIENTE	2.794.313	3.306.734	-512.421	-15,5%
Existencias	564.492	495.770	68.722	13,9%
Deudores Comerciales	1.164.635	1.364.414	-199.779	-14,6%
Administraciones Públicas	192.529	410.385	-217.856	-53,1%
Activos financieros corrientes	30.112	29.108	1.004	3,4%
Efectivos y otros medios líquidos	811.029	893.600	-82.571	-9,2%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	31.516	113.457	-81.941	-72,2%
TOTAL ACTIVO	4.251.850	4.759.377	-507.527	-10,7%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	1.385.413	1.017.658	367.755	36,1%
Patrimonio neto dominante	1.385.320	1.012.734	372.586	36,8%
Capital	47.476	43.160	4.316	10,0%
Reservas	1.272.295	994.694	277.601	27,9%
Acciones y part. en patrimonio propias		-21.340	21.340	100,0%
Diferencias de conversión	-1.426	-48.248	46.822	97,0%
Dividendo a cuenta	-24.873	-565	-24.308	-4302,3%
Resultado del ejercicio	91.848	45.033	46.815	104,0%
Intereses minoritarios	93	4.924	-4.831	-98,1%
PASIVO NO CORRIENTE	900.123	912.456	-12.333	-1,4%
Deudas entidades de crédito a L.P.	527.311	523.768	3.543	0,7%
Otros pasivos no corrientes	53.629	53.722	-93	-0,2%
Provisiones y otros pasivos	235.040	252.570	-17.530	-6,9%
Pasivos por impuesto diferido	83.405	81.232	2.173	2,7%
Instrumentos financieros derivados	738	1.164	-426	-36,6%
PASIVO CORRIENTE	1.966.314	2.829.263	-862.949	-30,5%
Deudas con entidades de crédito	92.583	737.535	-644.952	-87,4%
Instrumentos financieros derivados	13.448	10.187	3.261	32,0%
Deudas con empresas grupo y asoci. a C.P.	237.949	325.962	-88.013	-27,0%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.448.770	1.381.828	66.942	4,8%
Provisiones y otros pasivos	71.725	92.193	-20.468	-22,2%
Administraciones Públicas	99.859	280.920	-181.061	-64,5%
Pasivos asociados a elementos mant. para la venta	1.980	638	1.342	210,3%
TOTAL PASIVO	4.251.850	4.759.377	-507.527	-10,7%

El fondo de maniobra se sitúa en 828 millones frente a 477,5 en 2013 con una reducción en las deudas con entidades de crédito corriente de 645 millones. Mejoran todas las ratios del balance.

Capital social

Asciende a 47.475.693,79 euros con 279.268.787 acciones de 0,17 euros de nominal. Se ha incrementado un 10% sobre el ejercicio anterior. La evolución de su cotización y las ratios relacionadas es la siguiente:

GAMESA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	7,559 €	7,580 €	-0,021 €	-0,3%
Acciones	279.268.787	253.880.717	25.388.070	10,0%
Capitalización bursátil	2.110.992.761 €	1.924.415.835 €	186.576.926 €	9,7%
Patrimonio atribuido	1.385.320.000 €	1.012.734.000 €	372.586.000 €	36,8%
Resultado atribuido	91.848.000 €	45.033.000 €	46.815.000 €	104,0%
Dividendos	22.779.452 €	0 €	22.779.452 €	
Dividendo/acción	0,082 €	0,000 €	0,08 €	
Valor contable acción	4,96 €	3,99 €	0,97 €	24,4%
Cotización/Valor contable	1,52	1,90	-0,38	-19,8%
BPA	0,329 €	0,177 €	0,15 €	85,4%
% BPA/Valor contable	6,63%	4,45%	2,18	49,1%
% BPA/Cotización	4,35%	2,34%	2,01	85,9%
PER	22,984	42,733	-19,75	-46,2%
Rentab. dividendo	1,08%	0,00%	1,08	

Cotización: ha cerrado en 2014 en 7,559 euros, una reducción del 0,3%.

Capitalización bursátil: ha alcanzado 2.111 millones, un incremento del 9,7%.

Patrimonio atribuido: se sitúa en 1.385,3 millones, un incremento de 372,6 millones (36,8%).

Resultado atribuido: 91,8 millones, con un incremento del 104%.

Dividendos: se destinan 22,8 millones, en 2013 no se retribuyó a los accionistas.

Dividendo por acción: 0,082 euros.

Valor contable acción: 4,96 euros con un incremento de 0,97 (24,4%).

Cotización/valor contable: la ratio baja de 1,9 en 2013 a 1,52 en 2014.

Beneficio por acción: ha sido de 0,329 euros, un incremento del 85,4%.

%BPA/valor contable: 6,63% con un incremento de 2,18 puntos (49,1%).

%BPA/cotización: 4,35% frente al 2,34 de 2013.

PER: alcanza 22,984 frente a 42,733 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: ha sido 1,08%.

Accionistas de control

Han reducido su participación en 3,475 puntos. BlackRock en 1,616, mientras que el resto de los accionistas reducen su participación posiblemente por no haber acudido a la ampliación de capital.

GAMESA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ALLIANCEBERNSTEIN LP	6.688.223	2,395%	6.688.223	2,634%	0	-0,239%
AMBER MASTER FOUND (CAYMAN)	2.344.365	0,839%	2.344.365	0,923%	0	-0,084%
ARTISAN PARTNERS LIMITED	7.256.127	2,598%	7.256.127	2,858%	0	-0,260%
BLACKROCK INC.	8.971.980	3,213%	12.258.161	4,828%	-3.286.181	-1,616%
BBVA	7.287.303	2,609%	7.287.303	2,870%	0	-0,261%
DIMENSIONAL FUND ADVISORS LP	7.473.500	2,676%	7.473.500	2,944%	0	-0,268%
IBERDROLA	54.977.288	19,686%	49.980.788	19,687%	4.996.500	-0,001%
MARSICO CAPITAL MANAGEMENT LLC	6.590.224	2,360%	6.590.224	2,596%	0	-0,236%
NORGES BANK	8.421.434	3,016%	8.364.126	3,295%	57.308	-0,279%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	4.092.836	1,466%	4.092.836	1,612%	0	-0,147%
Aracama Yoldi, Jose Maria	207	0,000%	207	0,000%	0	0,000%
Aldecoa Sagastosoia, Jose Maria	500	0,000%	500	0,000%	0	0,000%
Arregui Ciarso, Juan Luis	138.196	0,049%	138.196	0,054%	0	-0,005%
Castresana Sanchez, Ramon	2.060	0,001%	2.060	0,001%	0	0,000%
Lada Diaz, Luis	519	0,000%	519	0,000%	0	0,000%
Martin San Vicente, Ignacio	1.030	0,000%	1.030	0,000%	0	0,000%
Moreu Munaiz, Manuel	4.000	0,001%	4.000	0,002%	0	0,000%
Rodriguez Quiroga Menendez, Carlos	315	0,000%	315	0,000%	0	0,000%
Rubio Reinoso, Sonsoles	1.030	0,000%	1.030	0,000%	0	0,000%
AUTOCARTERA	3.154.218	1,129%	3.071.587	1,210%	82.631	-0,080%
Accionistas de Control	117.405.355	42,040%	115.555.097	45,516%	1.850.258	-3,475%
RESTO DE ACCIONISTAS	161.863.432	57,960%	138.325.620	54,484%	23.537.812	3,475%
TOTAL	279.268.787	100%	253.880.717	100%	25.388.070	10,000%

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 2.111 millones con un incremento de 186,6 millones, 9,7% sobre 2013. Las acciones de los accionistas de control han ganado 11,6 millones de capitalización (1,3%), mientras que la del resto de los accionistas se incrementa en 175 millones (16,7%).

GAMESA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ALLIANCEBERNSTEIN LP	50.556.278	50.696.730	-140.453	-0,3%
AMBER MASTER FOUND (CAYMAN)	17.721.055	17.770.287	-49.232	-0,3%
ARTISAN PARTNERS LIMITED	54.849.064	55.001.443	-152.379	-0,3%
BLACKROCK INC.	67.819.197	92.916.860	-25.097.664	-27,0%
BBVA	55.084.723	55.237.757	-153.033	-0,3%
DIMENSIONAL FUND ADVISORS LP	56.492.187	56.649.130	-156.944	-0,3%
IBERDROLA	415.573.320	378.854.373	36.718.947	9,7%
MARSICO CAPITAL MANAGEMENT LLC	49.815.503	49.953.898	-138.395	-0,3%
NORGES BANK	63.657.620	63.400.075	257.545	0,4%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	30.937.747	31.023.697	-85.950	-0,3%
Aracama Yoldi, Jose Maria	1.565	1.569	-4	-0,3%
Aldecoa Sagastosoia, Jose Maria	3.780	3.790	-11	-0,3%
Arregui Ciarso, Juan Luis	1.044.624	1.047.526	-2.902	-0,3%
Castresana Sanchez, Ramon	15.572	15.615	-43	-0,3%
Lada Diaz, Luis	3.923	3.934	-11	-0,3%
Martin San Vicente, Ignacio	7.786	7.807	-22	-0,3%
Moreu Munaiz, Manuel	30.236	30.320	-84	-0,3%
Rodriguez Quiroga Menendez, Carlos	2.381	2.388	-7	-0,3%
Rubio Reinoso, Sonsoles	7.786	7.807	-22	-0,3%
AUTOCARTERA	23.842.734	23.282.629	560.104	2,4%
Accionistas de Control	887.467.078	875.907.635	11.559.443	1,3%
RESTO DE ACCIONISTAS	1.223.525.682	1.048.508.200	175.017.483	16,7%
TOTAL	2.110.992.761	1.924.415.835	186.576.926	9,7%

Consejo de Administración

Ha mantenido estable sus consejeros durante 2014. Por tipo de consejero su composición es la siguiente:

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	10	10	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	2	2	0	
Externos Independientes	6	6	0	0,0%
Consejeras	1	1	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Dominicales	50,0%	50,0%		
% s/Total	10,0%	10,0%		

Su composición nominal y el tiempo de pertenencia son:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Martin San Vicente, Ignacio	23/05/2012	Ejecutivo	2,61
Rodriguez Quiroga Menendez, Carlos	27/09/2001	Ejecutivo	13,27
Castresana Sanchez, Ramon	25/07/2012	Dominical	2,44
Rubio Reinoso, Sonsoles	14/12/2011	Dominical	3,05
Aldecoa Sagastosoia, Jose Maria	25/07/2012	Independiente	2,44
Aracama Yoldi, Jose Maria	08/03/2011	Independiente	3,82
Arregui Ciarsolo, Juan Luis	28/01/1976	Independiente	38,95
Lada Diaz, Luis	23/10/2009	Independiente	5,19
Moreu Munaiz, Manuel	08/03/2012	Independiente	2,82
Vazquez Egusquiza, Jose Maria	25/05/2007	Independiente	7,61

Resaltar que Juan Luis Arregui Ciarsolo, vicepresidente, lleva casi 39 años como consejero independiente superando ampliamente el tiempo máximo permitido.

Remuneración consejeros

La evolución de la remuneración al Consejo ha sido la siguiente:

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	3.700.000	2.621.000	1.079.000	41,2%
I ^{er} Ejecutivo	1.333.000	687.000	646.000	94,0%
Resto Ejecutivos	506.000	460.000	46.000	10,0%
Dominicales	415.000	339.000	76.000	22,4%
Externos Independientes	1.446.000	1.120.000	326.000	29,1%
Otros Externos	0	15.000	-15.000	
Remuneración media	370.000	262.100	107.900	41,2%
I ^{er} Ejecutivo	1.333.000	687.000	646.000	94,0%
Resto Ejecutivos	506.000	460.000	46.000	10,0%
Dominicales	207.500	169.500	38.000	22,4%
Externos Independientes	241.000	186.667	54.333	29,1%
Beneficio atribuido	91.848.000	45.033.000	46.815.000	104,0%
% s/ Beneficio	4,0%	5,8%		

Se han incrementado un 41,2%, el primer ejecutivo ha tenido un incremento de 0,646 millones (94%), mientras que el resto ha sido de 0,046 millones (10%). En los dominicales el incremento del 22,4% y en los independientes el 29,1%. En relación al beneficio atribuido ha supuesto el 4% frente al 5,8% del 2013. La evolución individualizada ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Martin San Vicente, Ignacio	Ejecutivo	1.333.000	687.000	646.000	94,0%
Rodriguez Quiroga Menendez, Carlos	Ejecutivo	506.000	460.000	46.000	10,0%
Castresana Sanchez, Ramon	Dominical	200.000	157.000	43.000	27,4%
Rubio Reinoso, Sonsoles	Dominical	215.000	182.000	33.000	18,1%
Aldecoa Sagastalola, Jose Maria	Independiente	210.000	172.000	38.000	22,1%
Aracama Yoldi, Jose Maria	Independiente	242.000	198.000	44.000	22,2%
Arregui Ciarsolo, Juan Luis	Independiente	299.000	256.000	43.000	16,8%
Lada Diaz, Luis	Independiente	283.000	207.000	76.000	36,7%
Moreu Munaiz, Manuel	Independiente	204.000	85.000	119.000	140,0%
Vazquez Egusquiza, Jose Maria	Independiente	208.000	202.000	6.000	3,0%
Ferrero Waldner, Benita	Externo	0	15.000	-15.000	-100,0%
TOTAL CONSEJO		3.700.000	2.621.000	1.079.000	41,2%

Durante 2014 se ha creado un sistema de ahorro a plazo para todos los consejeros, excluido el primer ejecutivo, con una aportación de 50.000 euros por consejero.

Remuneración directivos

También se mantiene el equipo directivo en cinco personas sin ninguna mujer en su composición. Su remuneración ha sido:

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	5	5	0	0,0%
Mujeres	0	0	0	
Total	5	5	0	0,0%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	3.252.000	2.177.000	1.075.000	49,4%
Remuneración media	650.400	435.400	215.000	49,4%
% s/ Beneficio	3,5%	4,8%		

3,252 millones con un incremento de 1,075 millones (49,4%), que ha supuesto el 3,5% del beneficio frente al 4,8% de 2013. La remuneración media ha sido de 650.400 euros frente a 435.400 del ejercicio anterior.

Remuneración consejeros+directivos

Ha supuesto 6,95 millones, un incremento de 2,15 (44,9%). (GAMESA 11)

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJEROS+DIRECTIVOS	6.952.000	4.798.000	2.154.000	44,9%
% s/ Beneficio	7,6%	10,7%		

Respecto al beneficio ha sido el 7,6% frente al 10,7% de 2013.

Contratos blindados

Se mantiene igual que en 2013 (23) con una cobertura del 383,3%.

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	23	23	0	
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	383,3%	383,3%		

Las condiciones de estos contratos las aprueba el Consejo de Administración con información a la Junta General. Las personas cubiertas son el presidente ejecutivo, alta dirección y directivos y se reconoce una indemnización de distinta cuantía en función de la posición concreta que ocupa el beneficiario, que oscila principalmente entre 12 y hasta 24 meses de la retribución fija y de la última retribución variable anual percibida. Dicha

indemnización opera esencialmente en los casos de terminación por causa no imputable al beneficiario, así como también en el caso de cambio de control de la compañía.

Plantilla y salarios medios

La plantilla por género sólo la facilita al cierre del ejercicio, por lo que para calcular la media hemos aplicado los porcentajes del cierre. La plantilla media se ha situado en 6.241 personas con una reducción de 37 y con los porcentajes comentados anteriormente, un incremento de 19 hombres y una reducción de 56 mujeres.

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	6.241	6.278	-37	-0,6%
Hombres	4.826	4.808	19	0,4%
Mujeres	1.415	1.470	-56	-3,8%
% s/ Total				
Hombres	77,3%	76,6%		
Mujeres	22,7%	23,4%		
Sueldos y Salarios	222.101.000	226.299.000	-4.198.000	-1,9%
Salario medio	35.587	36.046	-459	-1,3%
Plantilla al cierre de ejercicio	6.441	6.089	352	5,8%

Los salarios han sido 222,1 millones con una reducción de 4,2 millones (1,9%), mientras que el salario medio ha sido de 35.587 euros, una reducción del 1,3%. Al cierre del ejercicio la plantilla era de 6.441 personas, un incremento de 352 (5,8%).

La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

Concepto	GAMESA			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	222.101	226.299	-4.198	-1,9%
S. Social	57.720	53.609	4.111	7,7%
Retribuciones basadas en acciones	8.024	7.690	334	4,3%
Indemnizaciones por despidos	1.976	6.918	-4.942	-71,4%
Otros gastos de personal	13.103	15.109	-2.006	-13,3%
Total gastos de personal	302.924	309.625	-6.701	-2,2%
Plantilla media	6.241	6.278	-37	-0,6%
Gasto de personal medio	48.538	49.319	-781	-1,6%

Se reducen en 6,7 millones, (2,2%), mientras que el gasto de personal medio se sitúa en 48.538 euros, una reducción del 1,6%.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementan en todos los casos. En el primer ejecutivo la ratio se sitúa en 37,5 duplicando prácticamente la del ejercicio anterior. El resto de ejecutivos incrementa 1,5 puntos situándose en 14,2, mientras que en los consejeros, es de 10,4 con un incremento del 43% y en los directivos se sitúa en 18,3 puntos con un incremento del 51,3%.

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	37,5	19,1	18,4	96,5%
Resto Ejecutivos	14,2	12,8	1,5	11,4%
Consejeros	10,4	7,3	3,1	43,0%
Directivos	18,3	12,1	6,2	51,3%

Plantilla por ámbito geográfico

Ha incrementado su plantilla en 352 trabajadores con una reducción de 51 personas en España y un incremento de 403 en el resto del mundo, que ya supone el 40,7% de la plantilla.

GAMESA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	3.812	3.863	-51	-1,3%	59,3%	63,5%
Resto del mundo	2.619	2.216	403	18,2%	40,7%	36,5%
Total	6.431	6.079	352	5,8%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Facilita la plantilla en su informe de sostenibilidad, detallada exclusivamente en algunos tramos, mientras que en otros informa exclusivamente de porcentajes, por lo que puede haber algún desajuste en los datos.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>40	1.764	26,7%	1.623	26,8%	141	8,7%
36-40	1.764	26,7%	1.460	24,1%	304	20,8%
31-35	1.705	25,8%	1.704	28,1%	1	0,1%
25-30	1.176	17,8%	1.095	18,1%	81	7,4%
<25	196	3,0%	182	3,0%	14	7,7%
TOTAL	6.605	100%	6.064	100%	541	8,9%

Se incrementa la plantilla en todos los tramos, siendo en el de 36 a 40 donde se produce el mayor incremento, 304 personas, 20,8%.

Plantilla por tipo de contrato

Se incrementa la plantilla fija en 387 personas, 6,9%, mientras se reduce en 35 y 7% la plantilla temporal. Los contratos fijos cubren al 92,8% de la plantilla.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	5.966	5.579	387	6,9%	92,8%	91,8%
TEMPORAL	465	500	-35	-7,0%	7,2%	8,2%
TOTAL	6.431	6.079	352	5,8%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 49,7 millones con una reducción de 393,9 millones y 88% con respecto a 2013. Mientras que en 2013 se propuso destinar todo a reservas, en 2014 se propone destinar 23 millones a dividendos y 26,6 a reservas.

En miles de euros

GAMESA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	52.224	443.991	-391.767	-88,2%
IMPTO. SOCIEDADES	-2.565	-416	-2.149	-516,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	49.659	443.575	-393.916	-88,8%
% IMPTO. SOCIEDADES	4,9%	0,1%		
DIVIDENDOS	23.040	0	23.040	
RESERVAS	26.619	443.575	-416.956	-94,0%
% DIVIDENDOS	46,4%	0,0%		
% RESERVAS	53,6%	100,0%		

Retribución al accionista

Se propone destinar 22,8 millones después de no haber retribuido en 2013. La aplicación de esta retribución entre los accionistas sería la siguiente:

ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
ALLIANCEBERNSTEIN LP	6.688.223	551.778	6.688.223	0
AMBER MASTER FOUND (CAYMAN)	2.344.365	193.410	2.344.365	0
ARTISAN PARTNERS LIMITED	7.256.127	598.630	7.256.127	0
BLACKROCK INC.	8.971.980	740.188	12.258.161	0
BBVA	7.287.303	601.202	7.287.303	0
DIMENSIONAL FUND ADVISORS LP	7.473.500	616.564	7.473.500	0
IBERDROLA	54.977.288	4.535.626	49.980.788	0
MARSICO CAPITAL MANAGEMENT LLC	6.590.224	543.693	6.590.224	0
NORGES BANK	8.421.434	694.768	8.364.126	0
THE GOLDMAN SACHS GROUP	4.092.836	337.659	4.092.836	0
Aracama Yoldi, Jose Maria	207	17	207	0
Aldecoa Sagastasoloa, Jose Maria	500	41	500	0
Arregui Ciarsolo, Juan Luis	138.196	11.401	138.196	0
Castresana Sanchez, Ramon	2.060	170	2.060	0
Lada Díaz, Luis	519	43	519	0
Martin San Vicente, Ignacio	1.030	85	1.030	0
Moreu Munaiz, Manuel	4.000	330	4.000	0
Rodriguez Quiroga Menendez, Carlos	315	26	315	0
Rubio Reinoso, Sonsoles	1.030	85	1.030	0
AUTOCARTERA	3.154.218	0	3.071.587	0
Accionistas de Control	117.405.355	9.425.719	115.555.097	0
RESTO DE ACCIONISTAS	161.863.432	13.353.733	138.325.620	0
TOTALES	279.268.787	22.779.452	253.880.717	0
Resultado atribuido		91.848.000		45.033.000
% retribución/ result. atribuido		24,8%		0,0%
Resultado individual		49.659.000		443.575.000
% retribución/ result. Individual		45,9%		0,0%

Supone el 45,9% del resultado individual y el 24,8% del atribuido.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en los documentos de Gamesa.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un activo fiscal de 345,8 millones con un incremento de 43,3 y 14,3% sobre 2013. El saldo no corriente asciende a 321,8 con un incremento de 23,8, mientras que el corriente asciende a 23,9 con un incremento de 19,5.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	379.361	22.612	-81.232	-18.192	298.129	4.420	302.549
2014	405.289	32.507	-83.405	-8.566	321.884	23.941	345.825
Variación 2014/2013					23.755	19.521	43.276
% s/ 2013					8,0%	441,7%	14,3%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	39.232	16.524	0	-18.941	39.232	-2.417	36.815
2014	34.903	4.708	0	-2.653	34.903	2.055	36.958
Variación 2014/2013					-4.329	4.472	143
% s/ 2013					-11,0%	-185,0%	0,4%

Tiene un crédito fiscal de 37 millones con un ligero incremento respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se ha producido ningún acontecimiento significativo.

GAS NATURAL

Hechos relevantes del ejercicio

Se ha segregado la actividad de generación hidráulica, térmica convencional y térmica de ciclo combinado a favor de Gas Natural Fenosa Generación, SLU, con efectos contables 1 de enero de 2014.

Las variaciones en el perímetro de consolidación han sido la venta, en junio de 2014, de Gas Natural Fenosa Comunicaciones, SA que ha supuesto una plusvalía de 252 millones y la adquisición el mes de noviembre del 96,72% el grupo chileno Compañía General de Electricidad, SA por 2.519 millones de euros.

Evolución resultados

Gas Natural ha cerrado el ejercicio con un beneficio de 1.658 millones, lo que supone una reducción de 6 millones y 0,4%, mientras que el beneficio atribuido ha sido de 1.462, un incremento del 1,2%. El resultado de explotación ha sido de 3.190 millones con un incremento del 0,3% en los ingresos y una reducción del 0,7% en los gastos. Se produce sin embargo una negativa evolución en el resultado financiero, negativo en 1.275 millones, principalmente por los malos resultados de las participadas. El resultado antes de impuestos ha sido de 1.915 millones, una reducción del 10,2%, mientras que la mejor evolución del impuesto sobre el beneficio, que baja de 468, a 257 millones permite que el resultado del ejercicio haya sido solamente un 0,4% inferior a 2013.

En miles de euros

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	24.742.000	24.969.000	-227.000	-0,9%
Otros ingresos	258.000	11.000	247.000	2245,5%
Subvenciones inmovilizado	45.000	40.000	5.000	12,5%
Otros ing. explotación	255.000	213.000	42.000	19,7%
TOTAL INGRESOS	25.300.000	25.233.000	67.000	0,3%
Aprovisionamientos	-17.368.000	-17.228.000	-140.000	-0,8%
Gastos de personal	-832.000	-861.000	29.000	3,4%
Otros gastos de explotación	-2.291.000	-2.274.000	-17.000	-0,7%
Dotación a amortización y provisiones	-1.619.000	-1.907.000	288.000	15,1%
TOTAL GASTOS	-22.110.000	-22.270.000	160.000	0,7%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	3.190.000	2.963.000	227.000	7,7%
Ingresos financieros	137.000	212.000	-75.000	-35,4%
Gastos financieros	-922.000	-1.048.000	126.000	12,0%
Variación valor razonable inst. financieros	-2.000	-2.000	0	0,0%
Diferencias de cambio	-14.000	0	-14.000	
Resultado entidades participación	-474.000	7.000	-481.000	-6871,4%
RESULTADO FINANCIERO	-1.275.000	-831.000	-444.000	-53,4%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.915.000	2.132.000	-217.000	-10,2%
Impuesto sobre beneficio	-257.000	-468.000	211.000	45,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	1.658.000	1.664.000	-6.000	-0,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.658.000	1.664.000	-6.000	-0,4%
Intereses minoritarios	-196.000	-219.000	23.000	10,5%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	1.462.000	1.445.000	17.000	1,2%

El Ebitda ha sido de 4.809 millones, mientras que la evolución de las principales variables por asalariado, cuya media se ha reducido en 407 personas, ha sido la siguiente:

<i>En miles de euros</i>				
GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	4.809.000	4.870.000	-61.000	-1,3%
Plantilla media	14.766	15.173	-407	-2,8%
EBITDA/Asalariado	325,68	320,96	4,72	1,5%
EBIT/asalariado	216,04	195,28	20,76	10,6%
Resultado financiero/asalariado	-86,35	-54,77	-31,58	-57,7%
Resultado ejercicio/asalariado	112,28	109,67	2,62	2,4%
Resultado atribuido/asalariado	99,01	95,23	3,78	4,0%

El Ebitda por asalariado ha sido de 325,68 con un incremento del 1,5%, mientras que el Ebit se ha situado en 216,04, un incremento del 10,6%. Empeora el resultado financiero que ha sido negativo en 86,35, mientras mejora el resultado del ejercicio en 2,4% y el atribuido un 4%. En relación al balance su evolución ha sido la siguiente:

<i>En miles de euros</i>				
ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	39.507.000	34.260.000	5.247.000	15,3%
Inmovilizado Intangible	10.783.000	10.245.000	538.000	5,3%
Inmovilizado material	24.267.000	21.411.000	2.856.000	13,3%
Activos financieros no corrientes	1.289.000	1.457.000	-168.000	-11,5%
Inversiones método participación	2.034.000	96.000	1.938.000	2018,8%
Activos por impuesto diferido	1.134.000	1.051.000	83.000	7,9%
ACTIVO CORRIENTE	10.821.000	10.685.000	136.000	1,3%
Existencias	1.077.000	864.000	213.000	24,7%
Deudores comerciales	5.405.000	5.170.000	235.000	4,5%
Otros activos financiero corrientes	471.000	253.000	218.000	86,2%
Activos por impuestos	296.000	146.000	150.000	102,7%
Efectivos y otros medios líquidos	3.572.000	4.252.000	-680.000	-16,0%
TOTAL ACTIVO	50.328.000	44.945.000	5.383.000	12,0%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	18.020.000	15.010.000	3.010.000	20,1%
Patrimonio neto dominante	14.141.000	13.444.000	697.000	5,2%
Capital	1.001.000	1.001.000	0	0,0%
Reservas	12.274.000	11.739.000	535.000	4,6%
Dividendo a cuenta	-397.000	-393.000	-4.000	-1,0%
Ajustes por cambio de valor	-199.000	-348.000	149.000	42,8%
Resultado del ejercicio	1.462.000	1.445.000	17.000	1,2%
Intereses minoritarios	3.879.000	1.566.000	2.313.000	147,7%
PASIVO NO CORRIENTE	23.885.000	21.408.000	2.477.000	11,6%
Deudas entidades de crédito a L.P.	17.740.000	15.508.000	2.232.000	14,4%
Subvenciones y otros pasivos	955.000	932.000	23.000	2,5%
Provisiones y otros pasivos	2.392.000	2.406.000	-14.000	-0,6%
Pasivos por impuesto diferido	2.798.000	2.562.000	236.000	9,2%
PASIVO CORRIENTE	8.423.000	8.527.000	-104.000	-1,2%
Deudas con entidades de crédito	2.804.000	3.403.000	-599.000	-17,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	4.581.000	4.230.000	351.000	8,3%
Provisiones y otros pasivos	978.000	134.000	844.000	629,9%
Pasivos por impuestos	60.000	760.000	-700.000	-92,1%
TOTAL PASIVO	50.328.000	44.945.000	5.383.000	12,0%

Capital social

Se ha mantenido inalterable en 1.001.689.341 euros con el mismo número de acciones de un euro de nominal. La evolución de la acción y las variables relacionadas han sido las siguientes:

GAS NATURAL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	20,900 €	18,695 €	2,205 €	11,8%
Acciones	1.000.689.341	1.000.689.341	0	0,0%
Capitalización bursátil	20.914.407.227 €	18.707.887.230 €	2.206.519.997 €	11,8%
Patrimonio atribuido	14.141.000.000 €	13.837.000.000 €	304.000.000 €	2,2%
Resultado atribuido	1.462.000.000 €	1.445.000.000 €	17.000.000 €	1,2%
Dividendos	909.626.611 €	897.618.339 €	12.008.272 €	1,3%
Dividendo/acción	0,91 €	0,90 €	0,01 €	1,3%
Valor contable acción	14,13 €	13,83 €	0,30 €	2,2%
Cotización/Valor contable	1,48	1,35	0,13	9,4%
BPA	1,461 €	1,444 €	0,02 €	1,2%
% BPA/Valor contable	10,34%	10,44%	-0,10	-1,0%
% BPA/Cotización	6,99%	7,72%	-0,73	-9,5%
PER	14,305	12,947	1,36	10,5%
Rentab. dividendo	4,35%	4,80%	-0,45	-9,4%

Cotización: ha cerrado a 20,90 euros, un incremento de 2,205 (11,8%).

Capitalización bursátil: 20.914,4 millones, un incremento de 2.206,5 millones.

Patrimonio atribuido: 14.141 millones, un 2,2% de incremento sobre 2013.

Resultado atribuido: 1.462 millones, un incremento del 1,2%.

Dividendos: 909,6 millones, un incremento de 12 millones (1,3%).

Dividendo por acción: 0,91 euros frente a los 0,90 de 2013.

Valor contable acción: 14,13 euros, un incremento de 2,2%.

Cotización/valor contable: 1,48 euros, un incremento del 9,4%.

Beneficio por acción: 1,461 euros frente a 1,444 de 2013.

%BPA/valor contable: 10,34%, una reducción de 0,1 puntos.

%BPA/cotización: 6,99%, una reducción de 0,73 puntos (9,5%).

PER: 14,305 frente a 12,947 del ejercicio anterior.

Rentabilidad del dividendo: 4,35% frente al 4,80 de 2013.

Accionistas de control

Mantienen una participación del 69,951%, prácticamente la misma de 2013. En ninguno de los ejercicios existe autocartera. Aparece Caixa Catalunya como accionista en ambos ejercicios, aunque la titularidad real debe de corresponder a BBVA después de su integración.

GAS NATURAL	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
LA CAIXA	344.611.426	34,437%	346.451.726	34,621%	-1.840.300	-0,184%
BBVA (CAIXA CATALUNYA)	14.897.281	1,489%	14.897.281	1,489%	0	0,000%
REPSOL	300.216.809	30,001%	300.216.871	30,001%	-62	0,000%
SONATRACH	40.092.780	4,007%	38.183.600	3,816%	1.909.180	0,191%
Adell Ramon, Ramon	5.000	0,000%	5.000	0,000%	0	0,000%
Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	8.339	0,001%	8.339	0,001%	0	0,000%
Añoveros Trias de Bes, Xabier	350	0,000%	350	0,000%	0	0,000%
Brufau Niubo, Antonio	81.139	0,008%	82.225	0,008%	-1.086	0,000%
Carceller Arce, Demetrio	17.826	0,002%	33.976	0,003%	-16.150	-0,002%
Cobo Cobo, Santiago	684	0,000%	684	0,000%	0	0,000%
Gabarro Sierra, Salvador	3.262	0,000%	3.262	0,000%	0	0,000%
Gonzalez Marquez, Felipe	2.000	0,000%	1.902	0,000%	98	0,000%
Lopez Achurra, Emiliano	1.098	0,000%	1.098	0,000%	0	0,000%
Losada Marrodan, Carlos	10.045	0,001%	10.045	0,001%	0	0,000%
Nin Genova, Juan Maria	156	0,000%	156	0,000%	0	0,000%
Rosell Lastortras, Juan	2.000	0,000%	2.000	0,000%	0	0,000%
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	19.154	0,002%	19.154	0,002%	0	0,000%
Valls Maseda, Miguel	7.000	0,001%	7.000	0,001%	0	0,000%
Villaseca Marco, Rafael	13.055	0,001%	13.055	0,001%	0	0,000%
AUTOCARTERA	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
Accionistas de Control	699.989.404	69,951%	699.937.724	69,946%	-17.138	0,005%
RESTO DE ACCIONISTAS	300.699.937	30,049%	300.751.617	30,054%	-51.680	-0,005%
TOTAL	1.000.689.341	100%	1.000.689.341	100%		

Capitalización bursátil

Se ha situado en 20.914,4 millones con un incremento de 2.206,5 millones, 11,8 sobre 2013.

GAS NATURAL	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL		VARIACIÓN	
	31/12		2014/2013	
ACCIONISTA	2014	2013	€	%
LA CAIXA	7.202.378.803	6.476.915.018	725.463.786	11,2%
BBVA (CAIXA CATALUNYA)	311.353.173	278.504.668	32.848.505	11,8%
REPSOL	6.274.531.312	5.612.554.403	661.976.909	11,8%
SONATRACH	837.939.102	713.842.402	124.096.700	17,4%
Adell Ramon, Ramon	104.500	93.475	11.025	11,8%
Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	174.285	155.898	18.387	11,8%
Añoberos Trias de Bes, Xabier	7.315	6.543	772	11,8%
Brufau Niubo, Antonio	1.695.805	1.537.196	158.609	10,3%
Carceller Arce, Demetrio	372.563	635.181	-262.618	-41,3%
Cobo Cobo, Santiago	14.296	12.787	1.508	11,8%
Gabarro Sierra, Salvador	68.176	60.983	7.193	11,8%
Gonzalez Marquez, Felipe	41.800	35.558	6.242	17,6%
Lopez Achurra, Emiliano	22.948	20.527	2.421	11,8%
Losada Marrodan, Carlos	209.941	187.791	22.149	11,8%
Nin Genova, Juan Maria	3.260	2.916	344	11,8%
Rossell Lastortras, Juan	41.800	37.390	4.410	11,8%
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	400.319	358.084	42.235	11,8%
Valls Maseda, Miguel	146.300	130.865	15.435	11,8%
Villaseca Marco, Rafael	272.850	244.063	28.786	11,8%
AUTOCARTERA	0	0	0	
Accionistas de Control	14.629.778.548	13.085.335.750	1.544.442.797	11,8%
RESTO DE ACCIONISTAS	6.284.628.679	5.622.551.480	662.077.199	11,8%
TOTAL	20.914.407.227	18.707.887.230	2.206.519.997	11,8%

Consejo de Administración

El Consejo de Administración ha permanecido estable durante el ejercicio, con el único cambio de Salvador Gabarró que ha variado su condición de ejecutivo a dominical. Sigue sin existir ninguna mujer en el Consejo de Administración.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN	% s/ 2013
			2014/2013	
Consejeros totales	17	17	0	0,0%
I ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	0	1	-1	-100,0%
Dominicales	9	8	1	12,5%
Externos Independientes	7	7	0	0,0%
Consejeras	0	0	0	
% s/Total	0,0%	0,0%		

Su composición nominal y el tiempo de permanencia, son las siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Brufau Niubo, Antonio	16/06/1989	Dominical	25,56
Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	27/06/1991	Dominical	23,53
Cobo Cobo, Santiago	16/12/2002	Independiente	12,05
Losada Marrodan, Carlos	16/12/2002	Independiente	12,05
Gabarro Sierra, Salvador	23/06/2003	Dominical	11,53
Lopez Achurra, Emiliano	23/06/2003	Independiente	11,53
Valls Maseda, Miguel	20/04/2005	Independiente	9,70
Villaseca Marco, Rafael	20/04/2005	Ejecutivo	9,70
Carceller Arce, Demetrio	21/05/2008	Dominical	6,62
Nin Genova, Juan Maria	21/05/2008	Dominical	6,62
Rosell Lastortras, Juan	26/06/2009	Dominical	5,52
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	20/04/2010	Dominical	4,70
Adell Ramon, Ramon	18/06/2010	Independiente	4,54
Gonzalez Marquez, Felipe	17/12/2010	Independiente	4,04
Fernandez Cuesta Luca de Tena, Nemesio	28/01/2011	Dominical	3,93
Añoveros Trias de Bes, Xabier	20/04/2012	Independiente	2,70
Padrol Munte, Heribert	20/04/2012	Dominical	2,70

Dos consejeros independientes, Santiago Cobo y Carlos Losada superan los 12 años de permanencia en el Consejo, mientras que Emiliano López Achurra los superará en 2015.

Remuneración consejeros

Se ha incrementado un 1,7%, siendo el mayor el 3,6% del consejero ejecutivo. En el caso de los dominicales se incrementa de forma importante la remuneración total como la media por el cambio de situación de Salvador Gabarró.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	7.491.000	7.368.000	123.000	1,7%
1 ^{er} ejecutivo	3.648.000	3.520.000	128.000	3,6%
Resto ejecutivos	0	1.100.000	-1.100.000	-100,0%
Dominicales	2.649.000	1.553.000	1.096.000	70,6%
Externos independientes	1.194.000	1.195.000	-1.000	-0,1%
Remuneración media	440.647	433.412	7.235	1,7%
1 ^{er} ejecutivo	3.648.000	3.520.000	128.000	3,6%
Resto ejecutivos		1.100.000		
Dominicales	294.333	194.125	100.208	51,6%
Externos independientes	170.571	170.714	-143	-0,1%
Beneficio atribuido	1.462.000.000	1.445.000.000	17.000.000	1,2%
% s/ beneficio atribuido	0,5%	0,5%		

En ambos ejercicios ha supuesto un 0,5% sobre el beneficio atribuido.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La evolución individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACION	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Villaseca Marco, Rafael	Ejecutivo	3.648.000	3.520.000	128.000	3,6%
Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	Dominical	254.000	255.000	-1.000	-0,4%
Brufaz Niubo, Antonio	Dominical	197.000	269.000	-72.000	-26,8%
Carceller Arce, Demetrio	Dominical	254.000	254.000	0	0,0%
Fernandez Cuesta Luca de Tena, Nemesio	Dominical	196.000	127.000	69.000	54,3%
Gabarro Sierra, Salvador	Dominical	1.100.000	1.100.000	0	0,0%
Nin Genova, Juan Maria	Dominical	254.000	254.000	0	0,0%
Padrol Munte, Heribert	Dominical	127.000	127.000	0	0,0%
Rosell Lastortras, Juan	Dominical	127.000	127.000	0	0,0%
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	Dominical	140.000	140.000	0	0,0%
Adell Ramon, Ramon	Independiente	140.000	140.000	0	0,0%
Añoveros Trias de Bes, Xabier	Independiente	127.000	127.000	0	0,0%
Cobo Cobo, Santiago	Independiente	140.000	140.000	0	0,0%
Gonzalez Marquez, Felipe	Independiente	127.000	127.000	0	0,0%
Lopez Achurra, Emiliano	Independiente	254.000	254.000	0	0,0%
Losada Marrodan, Carlos	Independiente	266.000	267.000	-1.000	-0,4%
Valls Maseda, Miguel	Independiente	140.000	140.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		7.491.000	7.368.000	123.000	1,7%

El único consejero con sistema de ahorro a largo plazo es Rafael Villaseca Marco, con las siguientes aportaciones y saldo:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Villaseca Marco, Rafael	273	270	2.636	2.335

En miles de euros

Remuneración directivos

El equipo directivo ha permanecido estable en 12 personas, no existiendo tampoco ninguna mujer en el mismo. Tanto la remuneración total como la media se han incrementado un 6,6%.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACION 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	12	12	0	0,0%
Mujeres	0	0	0	#¡DIV/0!
Total	12	12	0	0,0%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	9.439.000	8.855.000	584.000	6,6%
Remuneración media	786.583	737.917	48.667	6,6%
% s/ Beneficio	0,6%	0,6%		

La remuneración media de los directivos ha sido de 786.583 euros y la total ha supuesto un 0,6% del beneficio atribuido.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 16,9 millones con un incremento de 0,7 millones y 4,4% sobre 2013.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	16.930.000	16.223.000	707.000	4,4%
% s/ Beneficio	1,2%	1,1%		

En relación al beneficio ha sido el 1,2% frente al 1,1 de 2013.

Contratos blindados

Son 25 con una reducción de 1 en relación a 2013.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	25	26	-1	-3,8%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	192,3%	200,0%		

La cobertura sobre consejeros ejecutivos y directivos ha bajado de 200 al 192,3% y sus cláusulas no son aprobadas ni por el Consejo de Administración ni por la Junta General a la que se informa de las condiciones, que son las siguientes:

- El contrato del consejero delegado establece una indemnización por importe de tres anualidades de retribución total para determinados supuestos de extinción de la relación contractual: por decisión de la compañía, salvo incumplimiento muy grave y culpable de sus obligaciones profesionales que ocasione un perjuicio grave a los intereses de la entidad o por decisión del consejero delegado, siempre que la extinción de la relación mercantil venga motivada por una serie de circunstancias tasadas y contractualmente convenidas (incumplimiento empresarial grave, vaciamiento o reducción sustancial de funciones, modificación sustancial de las condiciones del contrato o cambio relevante en el accionariado de la Entidad). Adicionalmente, y en concepto de pacto de no competencia post-contractual se establece una indemnización equivalente a una anualidad de retribución total. El pacto no competencia post-contractual tiene una duración de un año.
- Los contratos suscritos con los miembros del Comité de Dirección y el director de Auditoría Interna, Compliance y Control Interno, contienen una cláusula que establece una indemnización mínima de dos anualidades de retribución en determinados casos de extinción de la relación, salvo en casos de incumplimiento muy grave y culpable de sus obligaciones pro-

fesionales con perjuicio grave para la compañía, más una indemnización equivalente a una anualidad de retribución fija por no competencia post-contractual por un período de dos años.

Adicionalmente, existen acuerdos de indemnización con otros catorce directivos, cuyos importes dan derecho a los mismos a percibir una indemnización mínima de una anualidad en determinados casos de extinción de la relación, salvo en casos de incumplimiento muy grave y culpable de sus obligaciones profesionales con perjuicio grave para la compañía. Adicionalmente, se establece una indemnización equivalente a una anualidad de retribución fija por no competencia post-contractual por un período de dos años.

Plantilla y salarios medios

Sólo se informa de la plantilla por género en la plantilla al cierre, por lo que el detalle por género de la plantilla media lo hemos obtenido aplicando los porcentajes de la final. Asciede a 14.766 personas con una reducción del 407 y 2,7%, siendo, según el criterio comentado, un 0,7% en los hombres y un 7,6% en las mujeres.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	14.766	15.173	-407	-2,7%
Hombres	10.808	10.888	-80	-0,7%
Mujeres	3.958	4.285	-327	-7,6%
% s/ Total				
Hombres	73,2%	71,8%		
Mujeres	26,8%	28,2%		
Sueldos y Salarios	694.000.000	684.000.000	10.000.000	1,5%
Salario medio	47.000	45.080	1.920	4,3%
Plantilla al cierre de ejercicio	21.661	14.982	6.679	44,6%

Los salarios han sido de 694 millones con un incremento del 1,5%, mientras que el salario medio se ha situado en 47.000 euros, un incremento del 4,3%. La plantilla al cierre se sitúa en 21.661 asalariados con un incremento de 6.679 personas y 44,6%, posiblemente por la incorporación de la plantilla de Compañía General de Electricidad, SA.

Los gastos de personal han ascendido a 918 millones con una reducción del 2,8% destacando la reducción en otros gastos de personal del 36% pasando de 89 millones en 2013 a 57 en 2014. El gasto medio se ha situado en 62.170 euros con una reducción del 0,1% sobre el ejercicio anterior.

Concepto	GAS NATURAL			
	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	694.000	684.000	10.000	1,5%
S. Social	126.000	127.000	-1.000	-0,8%
Dotaciones a planes de pensiones	41.000	44.000	-3.000	-6,8%
Otros gastos de personal	57.000	89.000	-32.000	-36,0%
Total gastos de personal	918.000	944.000	-26.000	-2,8%
Plantilla media	14.766	15.173	-407	-2,7%
Gasto de personal medio	62.170	62.216	-46	-0,1%

Ratio sobre salarios medios

La evolución de las ratios de las remuneraciones de los consejeros y directivos en relación al salario medio ha sido la siguiente:

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} Ejecutivo	77,6	78,1	-0,5	-0,6%
Resto Ejecutivos		24,4		
Consejeros	9,4	9,6	-0,2	-2,5%
Directivos	16,7	16,4	0,4	2,2%

En el caso del consejero ejecutivo es de 77,6 con una reducción de 0,5 puntos, en los consejeros se reducen 0,2 puntos, mientras que en los directivos se incrementan en 0,4, 2,2%

Plantilla por ámbito geográfico

La incorporación de Compañía General de Electricidad, SA, debe ser la causa principal del incremento de plantilla en el resto del mundo que ha crecido en 7.552 personas 108,5%, mientras que la salida de Gas Natural Fenosa Comunicaciones, debe ser una parte importante de la reducción de 573 asalariados que se produce en España. La plantilla en el resto del mundo ha pasado a ser el 66,1% del total frente al 46,5% de 2013.

GAS NATURAL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	7.446	8.019	-573	-7,1%	33,9%	53,5%
Resto del mundo	14.515	6.963	7.552	108,5%	66,1%	46,5%
Total	21.961	14.982	6.979	46,6%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

La inversión en Chile ha supuesto que se incremente la plantilla en todos los tramos, lo que por su amplitud, no permite analizar la evolución aunque el mayor incremento se produce en la plantilla de 18 a 35 años, (80,1%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>50	5.294	24,4%	4.195	28,0%	1.099	26,2%
36-50	10.187	47,0%	7.356	49,1%	2.831	38,5%
18-35	6.180	28,5%	3.431	22,9%	2.749	80,1%
TOTAL	21.661	100,0%	14.982	100,0%	6.679	44,6%

Plantilla por tipo de contrato

La plantilla fija se mantiene en un 94%. Los contratos temporales se han incrementado el 116,9% y pasan a representar el 6% del total frente al 4% de 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	20.361	14.383	5.979	41,6%	94,0%	96,0%
TEMPORAL	1.300	599	700	116,9%	6,0%	4,0%
TOTAL	21.661	14.982	6.679	44,6%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 1.083 millones con una reducción de 26 millones y 2,3% sobre 2013. Destacar que esta reducción en el resultado antes de impuestos ha sido del 76,8% y que es el incremento en la tributación negativa en el Impuesto de Sociedades en 658 millones lo que ha permitido este resultado.

En miles de euros

GAS NATURAL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	207.000	891.000	-684.000	-76,8%
IMPTO. SOCIEDADES	876.000	218.000	658.000	301,8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.083.000	1.109.000	-26.000	-2,3%
% IMPTO. SOCIEDADES	-423,2%	-24,5%		
DIVIDENDOS	909.000	897.618	11.382	1,3%
RESERVAS	174.000	211.382	-37.382	-17,7%
% DIVIDENDOS	83,9%	80,9%		
% RESERVAS	16,1%	19,1%		

Se propone destinar a dividendos 909 millones, un incremento del 1,3%.

Retribución al accionista

Esta propuesta, 0,909 euros brutos por acción, aplicada sobre los accionistas de referencia y los consejeros supone la siguiente retribución teórica a cada uno de ellos:

GAS NATURAL ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
LA CAIXA	344.611.426	313.251.786	346.451.726	310.767.198
REPSOL	300.216.809	272.897.080	300.216.871	269.294.533
CAIXA CATALUNYA	14.897.281	13.541.628	14.897.281	13.362.861
SONATRACH	40.092.780	36.444.337	38.183.600	34.250.689
Adell Ramon, Ramon	5.000	4.545	5.000	4.485
Añoveros Trias de Bes, Xabier	350	318	350	314
Alcantara Garcia Irazoqui, Enrique	8.339	7.580	8.339	7.480
Brufau Niubo, Antonio	81.139	73.755	82.225	73.756
Carceller Arce, Demetrio	17.826	16.204	33.976	30.476
Cobo Cobo, Santiago	684	622	684	614
Gonzalez Marquez, Felipe	2.000	1.818	1.902	1.706
Lopez Achurra, Emiliano	1.098	998	1.098	985
Losada Marrodan, Carlos	10.045	9.131	10.045	9.010
Nin Genova, Juan Maria	156	142	156	140
Rossell Lastortras, Juan	2.000	1.818	2.000	1.794
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	19.154	17.411	19.154	17.181
Valls Maseda, Miguel	7.000	6.363	7.000	6.279
Gabarro Sierra, Salvador	3.262	2.965	3.262	2.926
Villaseca Marco, Rafael	13.055	11.867	13.055	11.710
Accionistas de Control	699.989.404	636.290.368	699.937.724	627.844.138
RESTO DE ACCIONISTAS	300.699.937	273.336.243	300.751.617	269.774.200
TOTALES	1.000.689.341	909.626.611	1.000.689.341	897.618.339
Resultado atribuido		1.462.000.000		1.445.000.000
% retribución/ result. atribuido		62,2%		62,1%
Resultado individual		1.083.000.000		1.109.000.000
% retribución/ result. Individual		84,0%		80,9%

Representa el 62,2% sobre el resultado atribuido y el 84% sobre el individual. Siendo la Fundación Bancaria La Caixa el primer perceptor con 313,3 millones, mientras que Repsol percibirá 272,9.

Impuesto de Sociedades por países

Solo hemos encontrado en 2014 los importes por impuestos que ha pagado por países, que han sido los siguientes:

En miles de euros

PAÍS	2014	% s/ Total
España	402.000	56,2%
Argentina	7.000	1,0%
Brasil	86.000	12,0%
Colombia	84.000	11,7%
Chile	5.000	0,7%
México	51.000	7,1%
Panamá	32.000	4,5%
Resto Latinoamérica	12.000	1,7%
Italia	26.000	3,6%
Resto países	10.000	1,4%
TOTAL	715.000	100,0%

El pago total del que informa ha sido de 715 millones frente a los 257 que aparecen como gasto en la cuenta de resultados, por lo que el resto serán otros impuestos, IRPF, IVA, etc.

Balance fiscal a 31/12

Las Haciendas Públicas son acreedoras de Gas Natural en 1.428 millones de euros al cierre de 2014 con un incremento de 27 millones, 1,9%, sobre 2013. A corto plazo son deudoras en 236 millones, mientras que a largo plazo son acreedoras en 1.664 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	1.051.000	146.000	-2.562.000	-36.000	-1.511.000	110.000	-1.401.000
2014	1.134.000	296.000	-2.798.000	-60.000	-1.664.000	236.000	-1.428.000
Variación 2014/2013					-153.000	126.000	-27.000
% s/ 2013					-10,1%	114,5%	-1,9%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	307.000	143.000	-1.664.000	0	-1.357.000	143.000	-1.214.000
2014	166.000	164.000	-337.000	-42.000	-171.000	122.000	-49.000
Variación 2014/2013					1.186.000	-21.000	1.165.000
% s/ 2013					87,4%	-14,7%	96,0%

Ha reducido su débito fiscal en 1.165 millones siendo el saldo al cierre de 49 millones de euros.

Acontecimientos posteriores al cierre

El 30 de enero de 2015 el Consejo de Administración ha aprobado el proyecto de segregación de la rama de actividad de generación de electricidad de origen nuclear en España, a favor de Gas Natural Fenosa Generación, SLU que se someterá a aprobación de la Junta General. Fue aprobado prácticamente por unanimidad.

GRIFOLS

Hechos relevantes del ejercicio

- En enero ha adquirido la unidad de diagnóstico transfusional e inmunología de la compañía suiza Novartis International AG por un importe aproximado de 1.215 millones de euros. La operación se ha realizado a través de una filial de nueva creación Grifols Diagnostics Solutions (USA) y se ha financiado a través de un préstamo de 1.500 millones de dólares. Ha supuesto la incorporación de 550 trabajadores de Novartis.
- Durante el ejercicio se han constituido las siguientes sociedades:
 - Grifols Worldwide Operations USA Inc. (USA)
 - Grifols Japan K.K. (Japón)
 - Grifols India Healthcare Private Ltd. (India)
- En marzo ha finalizado el proceso de refinanciación de la deuda por un valor de 4.075 millones de euros.
- En septiembre, ha suscrito el aumento de Capital social de la compañía Kiro Robotics, SL por valor de 21 millones, representativa del 50% de los derechos de voto y económicos de Kiro Robotics.

Evolución resultados

Ha tenido un resultado atribuido de 470,3 millones, un incremento de 124,7 millones y 36,1% sobre 2013. El resultado de explotación ha ascendido a 857,7 millones, un incremento del 16,5%. Sus ingresos de explotación han sido de 3.355,4 millones, un incremento del 22,4%, mientras que los gastos, han ascendido a 2.497,7, un incremento del 24,5%. Su resultado financiero, negativo en ambos ejercicios, ha sido de 268 millones, un incremento del 12,3%, mientras que el resultado antes de impuestos se han situado en 589,7 millones con un incremento de 92,1 (18,5%). El resultado del ejercicio asciende a 467,1 millones, un incremento de 125 millones (36,6%).

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	3.355.384	2.741.732	613.652	22,4%
TOTAL INGRESOS	3.355.384	2.741.732	613.652	22,4%
Aprovisionamientos	-751.226	-601.598	-149.628	-24,9%
Gastos de Personal	-799.401	-673.616	-125.785	-18,7%
Otros gastos de explotación	-757.596	-601.929	-155.667	-25,9%
Dotación a amortización y variación provisiones	-189.472	-128.469	-61.003	-47,5%
TOTAL GASTOS	-2.497.695	-2.005.612	-492.083	-24,5%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	857.689	736.120	121.569	16,5%
Ingresos financieros	3.069	4.869	-1.800	-37,0%
Gastos financieros	-225.035	-239.991	14.956	6,2%
Resultados enajenación activos no corrientes	-5	792	-797	-100,6%
Variación valor razonable inst. financieros	-20.984	-1.786	-19.198	-1074,9%
Diferencias de cambio	-18.472	-1.303	-17.169	-1317,7%
Rdo. Sociedades método participación	-6.582	-1.165	-5.417	-465,0%
RESULTADO FINANCIERO	-268.009	-238.584	-29.425	-12,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	589.680	497.536	92.144	18,5%
Impuesto sobre beneficio	-122.597	-155.482	32.885	21,2%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	467.083	342.054	125.029	36,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	467.083	342.054	125.029	36,6%
Intereses minoritarios	3.170	3.497	-327	-9,4%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	470.253	345.551	124.702	36,1%

El Ebitda ha alcanzado 1.047,2 millones con un incremento del 21,1%, mientras que la plantilla media ha sido de 12.938 con un incremento de 1.159 personas. La evolución de sus resultados por asalarado ha sido la siguiente:

En miles de euros

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	1.047.161	864.589	182.572	21,1%
Plantilla media	12.938	11.779	1.159	9,0%
EBITDA/Asalarado	80,94	73,40	7,54	10,3%
EBIT/asalarado	66,29	62,49	3,80	6,1%
Resultado financiero/asalarado	-20,71	-20,26	-0,46	-2,3%
Resultado ejercicio/asalarado	36,10	29,04	7,06	24,3%
Resultado atribuido/asalarado	36,35	29,34	7,01	23,9%

El Ebitda ha sido de 80,94 con un incremento del 10,3%, mientras que el Ebit ha alcanzado 66,29, un incremento del 6,1%. El resultado financiero ha alcanzado los 20,71 negativos, un incremento del 2,3%, mientras que el resultado atribuido ha sido de 36,35 mil euros con un incremento del 23,9% sobre 2013.

En relación al balance, los aspectos más destacables son el incremento en el activo no corriente que alcanza 5.536,6 millones, un incremento del 49,6%, y del pasivo no corriente que se incrementa un 55,9% y se sitúa en 4.707,5, de los que 4.154,6 corresponden a las deudas financieras que se incrementan un 62,7%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	5.536.627	3.701.376	1.835.251	49,6%
Inmovilizado Intangible	4.243.093	2.775.576	1.467.517	52,9%
Inmovilizado material	1.147.782	840.238	307.544	36,6%
Activos financieros no corrientes	9.011	15.196	-6.185	-40,7%
Inversiones método participación	54.296	35.765	18.531	51,8%
Activos por impuesto diferido	82.445	34.601	47.844	138,3%
ACTIVO CORRIENTE	2.913.122	2.139.660	773.462	36,1%
Existencias	1.194.057	946.913	247.144	26,1%
Deudores comerciales	536.155	422.048	114.107	27,0%
Otros activos financieros corrientes	502	1.200	-698	-58,2%
Activos por impuestos	79.593	43.533	36.060	82,8%
Otros activos corrientes	23.669	17.189	6.480	37,7%
Efectivos y otros medios líquidos	1.079.146	708.777	370.369	52,3%
TOTAL ACTIVO	8.449.749	5.841.036	2.608.713	44,7%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	2.662.888	2.107.204	555.684	26,4%
Patrimonio neto dominante	2.658.123	2.101.262	556.861	26,5%
Capital	119.604	119.604	0	0,0%
Reservas	1.999.065	1.794.143	204.922	11,4%
Acciones y part. en patrimonio propias	-69.252	0	-69.252	
Ajustes de valoración	224.397	-89.281	313.678	351,3%
Resultado del ejercicio	470.253	345.551	124.702	36,1%
Dividendo a cuenta	-85.944	-68.755	-17.189	-25,0%
Intereses minoritarios	4.765	5.942	-1.177	-19,8%
PASIVO NO CORRIENTE	4.707.150	3.018.536	1.688.614	55,9%
Pasivo financiero no corriente	4.154.630	2.553.211	1.601.419	62,7%
Subvenciones y otros pasivos	6.781	7.034	-253	-3,6%
Provisiones y otros pasivos	6.953	4.202	2.751	65,5%
Pasivos por impuesto diferido	538.786	454.089	84.697	18,7%
PASIVO CORRIENTE	1.079.711	715.296	364.415	50,9%
Pasivo financiero corriente	194.726	258.144	-63.418	-24,6%
Deudas con empresas grupo y asoci. a C.P.	3.059	2.683	376	14,0%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	530.596	316.009	214.587	67,9%
Provisiones y otros pasivos	263.868	135.526	128.342	94,7%
Pasivos por impuestos	87.462	2.934	84.528	2881,0%
TOTAL PASIVO	8.449.749	5.841.036	2.608.713	44,7%

Capital social

El capital social de Grifols asciende a 119.603.705 euros y está compuesto por 343.777.454 acciones. Estas acciones son de dos clases, 213.064.899 de clase A y un nominal de 0,50 euros y 130.712.555 acciones de clase B y un nominal de 0,10 euros. La evolución de las ratios relacionadas con la acción y su cotización ha sido la siguiente:

GRIFOLS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización A	33,120 €	34,765 €	-1,645 €	-4,7%
Acciones A	213.064.899	213.064.899	0	0,0%
Cotización B	28,050 €	25,885 €	2,165 €	8,4%
Acciones B	130.712.555	130.712.555	0	0,0%
Capitalización bursátil	10.723.196.623 €	10.790.695.700 €	-67.499.077 €	-0,6%
Total acciones	343.777.454	343.777.454		
Cotización media	31,192 €	31,389 €	-0,196 €	-0,6%
Patrimonio atribuido	2.658.123.000 €	2.101.262.000 €	556.861.000	26,5%
Resultado atribuido	470.253.000 €	345.551.000 €	124.702.000	36,1%
Dividendos	188.101.126 €	138.818.108 €	49.283.018 €	35,5%
Dividendo/acción	0,55 €	0,40 €	0,14 €	35,5%
Valor contable acción	7,73 €	6,11 €	1,62 €	26,5%
Cotización/Valor contable	4,03	5,14	-1,10	-21,4%
BPA	1,368 €	1,005 €	0,36 €	36,1%
% BPA/Valor contable	17,69%	16,44%	1,25	7,6%
% BPA/Cotización	4,39%	3,20%	1,18	36,9%
PER	22,803	31,228	-8,42	-27,0%
Rentab. dividendo	1,75%	1,29%	0,47	36,4%

Cotización: ambas acciones están cotizadas en bolsa y su evolución durante 2014 ha sido: Acciones A: han cerrado a 33,12 euros con una pérdida de 1,645 euros, 6,45% sobre 2013. Acciones B: cierran a 28,05 euros con una ganancia de 2,165 euros (8,36%).

Capitalización bursátil: 10.723,2 millones, una reducción de 67,5 millones (0,6%).

Patrimonio atribuido: 2.658,1 millones, un incremento de 556,9 millones (26,5%).

Resultado atribuido: 470,3 millones, un incremento del 36,1%.

Dividendos: 188,1 millones, 49,3 millones (35,5%) por encima de 2013.

Dividendo por acción: 0,55 euros, 0,14 euros más que en 2013.

Valor contable acción: 7,73 euros, un incremento del 26,5%.

Cotización/valor contable: 4,03 frente a 5,14 en 2013.

Beneficio por acción: 1,368 euros, un incremento de 0,36 (36,1%).

%BPA/valor contable: 17,69% un incremento de 1,25 puntos.

%BPA/cotización: 4,39% frente a 3,20% del ejercicio anterior.

PER: 22,803 en 2014 y 31,228 en 2013.

Rentabilidad del dividendo: 1,75% en 2014, mientras que en 2013 fue 1,29%.

Accionistas de control

Frente al 63,021% que tenían al cierre de 2013, en 2014 los accionistas de control tienen el 56,792% lo que supone que han reducido su participación en 13.271.984 acciones, un 6,229%. Han reducido su participación BlackRock, 2,41% y Capital Research 5,027%, mientras que la suben ligeramente Deria, 0,065%, y Fidelity 0,228%. En autocartera la entidad tiene 1.972.265 acciones, 0,926%.

GRIFOLS ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
AMERICAN FUNDS INSURANCE	6.174.237	2,898%	6.174.237	2,898%	0	0,000%
BARCLAYS PLC	6.316.405	2,965%	6.316.405	2,965%	0	0,000%
BLACKROCK INC.	10.523.360	4,939%	15.662.403	7,351%	-5.139.043	-2,412%
BNP PARIBAS	87.110	0,041%	87.110	0,041%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	10.546.012	4,950%	21.257.231	9,977%	-10.711.219	-5,027%
DERIA	18.826.112	8,836%	18.687.588	8,771%	138.524	0,065%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	2.179.450	1,023%	1.693.400	0,795%	486.050	0,228%
FMR LLC	6.337.109	2,974%	6.337.109	2,974%	0	0,000%
MORGAN STANLEY	6.366.528	2,988%	6.366.528	2,988%	0	0,000%
SCRANTON ENTERPRISES B.V.	16.149.937	7,580%	16.149.937	7,580%	0	0,000%
THE BANK OF NEW YORK MELLON	6.251.934	2,934%	6.251.934	2,934%	0	0,000%
THORTHOL HOLDINGS B.V.	15.042.766	7,060%	15.042.766	7,060%	0	0,000%
Daga Gelabert, Tomas	51.898	0,024%	51.898	0,024%	0	0,000%
Dalzell Jannotta, Edgar	254.127	0,119%	254.127	0,119%	0	0,000%
Glanzmann, Thomas	83.561	0,039%	102.122	0,048%	-18.561	-0,009%
Grifols Lucas, Victor	13.112.187	6,154%	13.112.187	6,154%	0	0,000%
Grifols Roura, Victor	440.450	0,207%	440.450	0,207%	0	0,000%
Isasi Fernandez de Bobadilla, Luis	100	0,000%	100	0,000%	0	0,000%
Riera Roca, Ramon	169.085	0,079%	169.085	0,079%	0	0,000%
Twose Roura, Juan Ignacio	119.274	0,056%	119.274	0,056%	0	0,000%
Veiga Lluch, Anna	100	0,000%	100	0,000%	0	0,000%
AUTOCARTERA	1.972.265	0,926%	0	0,000%	1.972.265	0,926%
ACCIONISTAS DE CONTROL	121.004.007	56,792%	134.275.991	63,021%	-13.271.984	-6,229%
RESTO DE ACCIONISTAS	92.060.892	43,208%	78.788.908	36,979%	13.271.984	6,229%
TOTAL ACCIONES A	213.064.899	100%	213.064.899	100%		
TOTAL ACCIONES B	130.712.555		130.712.555			
TOTAL	343.777.454		343.777.454			

En relación a la autocartera existen diferencias entre el IAGC y los datos de autocartera de la CNMV. Según el IAGC Grifols no tiene autocartera en 2013, según la CNMV controla 4.382.360 acciones notificadas el 22 de junio de 2009. No existe ninguna notificación posterior registrada en la CMNV.

Capitalización bursátil

La capitalización en bolsa asciende a 10.722,3 millones con una reducción de 67,5 millones, 0,6%, sobre 2013. La capitalización de las acciones A ha sido de 7.056,8 millones con una reducción de 350,5 millones, 4,9% sobre el ejercicio 2013, mientras que la capitalización de las acciones B se ha incrementado en 283 millones, un 8,4%, según el siguiente detalle:

GRIFOLS ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
AMERICAN FUNDS INSURANCE	204.490.729	214.647.349	-10.156.620	-4,7%
BARCLAYS PLC	209.199.334	219.589.820	-10.390.486	-4,7%
BLACKROCK INC.	348.533.683	544.503.440	-195.969.757	-36,0%
BNP PARIBAS	2.885.083	3.028.379	-143.296	-4,7%
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	349.283.917	739.007.636	-389.723.718	-52,7%
DERIA	623.520.829	649.673.997	-26.153.167	-4,0%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	72.183.384	58.871.051	13.312.333	22,6%
FMR LLC	209.885.050	220.309.594	-10.424.544	-4,7%
MORGAN STANLEY	210.859.407	221.332.346	-10.472.939	-4,7%
SCRANTON ENTERPRISES B.V.	534.885.913	561.452.560	-26.566.646	-4,7%
THE BANK OF NEW YORK MELLON	207.064.054	217.348.486	-10.284.431	-4,7%
THORTHOL HOLDINGS B.V.	498.216.410	522.961.760	-24.745.350	-4,7%
Daga Gelabert, Tomas	1.718.862	1.804.234	-85.372	-4,7%
Dalzell Jannotta, Edgar	8.416.686	8.834.725	-418.039	-4,7%
Glanzmann, Thomas	2.767.540	3.550.271	-782.731	-22,0%
Grifols Lucas, Victor	434.275.633	455.845.181	-21.569.548	-4,7%
Grifols Roura, Victor	14.587.704	15.312.244	-724.540	-4,7%
Isasi Fernandez de Bobadilla, Luis	3.312	3.477	-165	-4,7%
Riera Roca, Ramon	5.600.095	5.878.240	-278.145	-4,7%
Twose Roura, Juan Ignacio	3.950.355	4.146.561	-196.206	-4,7%
Veiga Lluch, Anna	3.312	3.477	-165	-4,7%
AUTOCARTERA	65.321.417	0	65.321.417	
ACCIONISTAS DE CONTROL	4.007.652.712	4.668.104.827	-660.452.115	-14,1%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.049.056.743	2.739.096.387	309.960.356	11,3%
TOTAL ACCIONES A	7.056.709.455	7.407.201.214	-350.491.759	-4,7%
TOTAL ACCIONES B	3.666.487.168	3.383.494.486	282.992.682	8,4%
TOTAL	10.723.196.623	10.790.695.700	-67.499.077	-0,6%

Consejo de Administración

Se ha incrementado en una persona, consejera independiente, con respecto a 2013. Las mujeres representan el 60% de los consejeros independientes y el 23,1% del Consejo.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	13	12	1	8,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	2	2	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Externos Independientes	5	4	1	25,0%
Otros Externos	4	4	0	0,0%
Consejeras	3	2	1	50,0%
Externas Independientes	3	2	1	50,0%
Externas Independientes	60,0%	50,0%		
% s/Total	23,1%	16,7%		

Su composición nominal y el tiempo de pertenencia al Consejo son las siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Grifols Roura, Victor	08/07/1991	Ejecutivo	23,50
Riera Roca, Ramon	13/04/2000	Ejecutivo	14,73
Twose Roura, Juan Ignacio	13/04/2000	Ejecutivo	14,73
Grifols Gras, Jose Antonio	20/01/2000	Dominical	14,96
Dalzell Jannotta, Edgar	19/12/2006	Independiente	8,04
Isasi Fernandez de Bobadilla, Luis	24/05/2011	Independiente	3,61
Salmon, Marla E.	30/05/2014	Independiente	0,59
Veiga Lluch, Anna	09/12/2008	Independiente	6,06
Villalonga Morenes, Belen	24/05/2013	Independiente	1,61
Daga Gelabert, Tomas	13/04/2000	Externo	14,73
Glanzmann, Thomas	05/04/2006	Externo	8,75
Ingersoll, W. Brett	25/01/2011	Externo	3,93
Mayer, Steven	25/01/2011	Externo	3,93

Remuneración consejeros

Han ascendido a 6,1 millones, un incremento de 18,4% sobre 2013. El primer ejecutivo ha tenido un incremento del 5%, mientras que en el resto de los ejecutivos se incrementa un 4,6%. En los independientes la subida supone el 12,5% y en los externos el 77,4%.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	6.077.000	5.132.000	945.000	18,4%
1 ^{er} Ejecutivo	1.510.000	1.438.000	72.000	5,0%
Resto Ejecutivos	2.371.000	2.266.000	105.000	4,6%
Dominicales	100.000	100.000	0	0,0%
Externos Independientes	450.000	400.000	50.000	12,5%
Otros Externos	1.646.000	928.000	718.000	77,4%
Remuneración media	467.462	427.667	39.795	9,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1.510.000	1.438.000	72.000	5,0%
Resto Ejecutivos	1.185.500	1.133.000	52.500	4,6%
Dominicales	100.000	100.000	0	0,0%
Externos Independientes	90.000	100.000	-10.000	-10,0%
Otros Externos	411.500	232.000	179.500	77,4%
Beneficio atribuido	470.253.000	345.551.000	124.702.000	36,1%
% s/ Beneficio	1,3%	1,5%		

La remuneración media se sitúa en 467.462 euros con un incremento del 9,3% destacando el incremento del 77,4% en la remuneración media de los consejeros externos. Sobre beneficio atribuido ha sido el 1,5% en 2013 y el 1,3% en 2014. La evolución de la remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Grifols Roura, Victor	Ejecutivo	1.510.000	1.438.000	72.000	5,0%
Riera Roca, Ramon	Ejecutivo	1.266.000	1.205.000	61.000	5,1%
Twose Roura, Juan Ignacio	Ejecutivo	1.105.000	1.061.000	44.000	4,1%
Grifols Gras, Jose Antonio	Dominical	100.000	100.000	0	0,0%
Dalzell Jannotta, Edgar	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Isasi Fernandez de Bobadilla, Luis	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Salmon, Marla E.	Independiente	50.000	0	50.000	
Veiga Lluch, Anna	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Villalonga Morenes, Belen	Independiente	100.000	100.000	0	0,0%
Glanzmann, Thomas	Externo	1.446.000	728.000	718.000	98,6%
Ingersoll, W. Brett	Externo	100.000	100.000	0	0,0%
Mayer, steven	Externo	100.000	100.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		6.077.000	5.132.000	945.000	18,4%

El mayor incremento lo tiene el consejero externo, Thomas Glanzmann, 718.000 euros (98,6%). No existen sistemas de ahorro a plazo a favor de los consejeros.

Remuneración directivos

Componen el equipo 14 personas habiendo causado baja una, mujer, lo que supone que descienda su representación al 21,4%. La remuneración total ha sido de 9,4 millones con un incremento del 2,6%, mientras que la media se sitúa en 669.214 con el 9,9%.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	11	11	0	0,0%
Mujeres	3	4	-1	-25,0%
Total	14	15	-1	-6,7%
% Mujeres	21,4%	26,7%		
Remuneración directivos	9.369.000	9.130.000	239.000	2,6%
Remuneración media	669.214	608.667	60.548	9,9%
% s/ Beneficio	2,0%	2,6%		

Supone el 2% del beneficio atribuido frente al 2,6% de 2013.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 15,4 millones con un incremento del 8,3%. Supone el 3,3% del beneficio atribuido, frente al 4,1% en 2013.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	15.446.000	14.262.000	1.184.000	8,3%
% s/ Beneficio	3,3%	4,1%		

Contratos blindados

Se mantiene el mismo número de 2013 (94), y el porcentaje de cobertura.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013
Contratos blindados	94	94	0
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	348,1%	348,1%	

Los aprueba el Consejo de Administración sin facilitar información a la Junta General. Las condiciones que recogen son para consejeros, directivos y empleados las siguientes: El Grupo dispone de acuerdos con empleados y administradores en virtud de los cuales estos podrían rescindir unilateralmente sus contratos de trabajo con la sociedad, estando legitimados a indemnizaciones que van desde los 2 hasta los 5 años de salarios en los supuestos de toma de control de la sociedad.

Asimismo, existen contratos con 5 directivos en virtud de los cuales éstos recibirán indemnizaciones que van desde el año a los 2 años de salario en distintos supuestos.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha incrementado en 1.159 personas (9,8%), fundamentalmente por la incorporación de la plantilla de la unidad de diagnóstico de Novartis. Utilizando la distribución por género al cierre del ejercicio, la plantilla se ha incrementado en 531 hombres y 628 mujeres. Los salarios han ascendido a 639,6 millones con un incremento de 89,9 millones (16,4%), mientras que el salario medio es de 49.439 euros con un incremento del 5,9%. Al cierre del ejercicio la plantilla asciende a 13.993 personas, un incremento de 1.378 (10,9%).

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	12.938	11.779	1.159	9,8%
Hombres	5.875	5.344	531	9,9%
Mujeres	7.063	6.435	628	9,8%
% s/ Total				
Hombres	45,4%	45,4%		
Mujeres	54,6%	54,6%		
Sueldos y Salarios	639.639.000	549.703.000	89.936.000	16,4%
Salario medio	49.439	46.668	2.771	5,9%
Plantilla al cierre de ejercicio	13.993	12.615	1.378	10,9%

Los gastos de personal han ascendido a 799,4 millones, un incremento de 125,8 millones (18,7%), mientras que el gasto de personal medio es de 61.787 euros con un incremento del 8%.

En miles de euros

GRIFOLS				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	639.639	549.703	89.936	16,4%
S. Social	126.894	99.621	27.273	27,4%
Dotaciones a planes de pensiones	15.589	10.233	5.356	52,3%
Otros gastos de personal	17.279	14.059	3.220	22,9%
Total gastos de personal	799.401	673.616	125.785	18,7%
Plantilla media	12.938	11.779	1.159	9,8%
Gasto de personal medio	61.787	57.188	4.599	8,0%

Ratio sobre salarios medios

Se mantienen prácticamente estables con una ligera reducción en los ejecutivos, mientras que la de los consejeros y directivos se incrementan en 0,3 y 0,5 puntos.

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	30,5	30,8	-0,3	-0,9%
Resto Ejecutivos	24,0	24,3	-0,3	-1,2%
Consejeros	9,5	9,2	0,3	3,2%
Directivos	13,5	13,0	0,5	3,8%

Plantilla por ámbito geográfico

La evolución de la plantilla entre España y el resto del mundo ha sido la siguiente:

GRIFOLS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	2.981	2.637	344	13,0%	21,3%	20,9%
Resto del mundo	11.012	9.978	1.034	10,4%	78,7%	79,1%
Total	13.993	12.615	1.378	10,9%	100,0%	100,0%

En España la plantilla se ha incrementado en 344 personas (13%), mientras que en el resto del mundo el incremento ha sido de 1.034 (10,4%). La plantilla en España ha pasado de representar el 20,9% en 2013 al 21,3% en 2014.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la documentación de Grifols.

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en la documentación de Grifols.

Resultado y propuesta de aplicación

Ha sido de 205,2 millones con un tipo impositivo negativo en el Impuesto de Sociedades del 17,1%. Supone un incremento de 36,8 millones (21,9%) en relación a 2013. Se propone destinar a dividendos 188,1 millones, 91,7% del beneficio, un incremento de 49,3 millones (35,5%) sobre 2013.

En miles de euros

GRIFOLS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	175.292	150.957	24.335	16,1%
IMPTO. SOCIEDADES	29.905	17.393	12.512	71,9%
RESULTADO DEL EJERCICIO	205.197	168.350	36.847	21,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	-17,1%	-11,5%		
DIVIDENDOS	188.101	138.818	49.283	35,5%
RESERVAS	17.096	29.532	-12.436	-42,1%
% DIVIDENDOS	91,7%	82,5%		
% RESERVAS	8,3%	17,5%		

Retribución al accionista

Se destinan 188,1 millones, mientras en 2013 se destinaron 138,8. Representa el 10% del resultado atribuido frente al 40,2% de 2013 y el 91,7% del individual frente al 82,5%.

GRIFOLS	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
AMERICAN FUNDS INSURANCE	6.174.237	3.374.175	6.174.237	2.469.695
BARCLAYS PLC	6.316.405	3.451.868	6.316.405	2.526.562
BLACKROCK INC.	10.523.360	5.750.938	15.662.403	6.264.961
BNP PARIBAS	87.110	47.605	87.110	34.844
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	10.546.012	5.763.317	21.257.231	8.502.892
DERIA	18.826.112	10.288.331	18.687.588	7.475.035
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	2.179.450	1.191.053	1.693.400	677.360
FMR LLC	6.337.109	3.463.183	6.337.109	2.534.844
MORGAN STANLEY	6.366.528	3.479.260	6.366.528	2.546.611
SCRANTON ENTERPRISES B.V.	16.149.937	8.825.821	16.149.937	6.459.975
THE BANK OF NEW YORK MELLON	6.251.934	3.416.636	6.251.934	2.500.774
THORTHOL HOLDINGS B.V.	15.042.766	8.220.760	15.042.766	6.017.106
Daga Gelabert, Tomas	51.898	28.362	51.898	20.759
Dalzell Jannotta, Edgar	254.127	138.879	254.127	101.651
Glanzmann, Thomas	83.561	45.665	102.122	40.849
Grifols Lucas, victor	13.112.187	7.165.713	13.112.187	5.244.875
Grifols Roura, Victor	440.450	240.703	440.450	176.180
Riera Roca, Ramon	169.085	92.404	169.085	67.634
Twose Roura, Juan Ignacio	119.274	65.182	119.274	47.710
AUTOCARTERA	1.972.265	0	0	0
Accionistas de Control	121.004.007	65.049.964	134.275.991	53.710.396
RESTO DE ACCIONISTAS	222.773.447	121.744.036	209.501.463	83.800.585
TOTAL ACCIONES A	213.064.899	186.794.000	213.064.899	137.510.982
TOTAL ACCIONES B	130.712.555	1.307.126	130.712.555	1.307.126
TOTALES	343.777.454	188.101.126	343.777.454	138.818.108
Resultado atribuido		470.253.000		345.551.000
% retribución/ result. atribuido		40,0%		40,2%
Resultado individual		205.197.000		168.350.000
% retribución/ result. Individual		91,7%		82,5%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos localizado esta información en la documentación de Grifols.

Balance fiscal a 31/12

Las Haciendas Públicas son acreedoras en 464,2 millones con un incremento de 85,3 millones y 22,5% sobre 2013. Es saldo no corriente es de 456,3 millones con un incremento del 8,8%, mientras que el corriente es de 7,9 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	34.601	43.533	-454.089	-2.934	-419.488	40.599	-378.889
2014	82.445	79.593	-538.786	-87.462	-456.341	-7.869	-464.210
Variación 2014/2013					-36.853	-48.468	-85.321
% s/ 2013					-8,8%	-119,4%	-22,5%

La evolución de sus cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	2.797	22.340	-4.278	0	-1.481	22.340	
2014	11.427	47.191	-3.334	-30.004	8.093	17.187	25.280
Variación 2014/2013					9.574	-5.153	4.421
% s/ 2013					646,5%	-23,1%	21,2%

Tiene un crédito fiscal de 25,3 millones con un incremento de 4,4 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

Grifols ha recomprado activos industriales en Estados Unidos y España por un valor de 250 millones de dólares y 44 millones de euros, respectivamente. Grifols ha ejercitado las opciones de comprar los activos a valor razonable de mercado que estaban incluidas en los respectivos contratos de venta y posterior arrendamiento. Además, ha comprado el 45% del grupo biofarmacéutico Alkatest por 33,5 millones de euros.

IAG

Hechos relevantes del ejercicio

- En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014 se reconocieron unos gastos de reestructuración de 260 millones de euros, en relación con el Plan de Transformación de Iberia y el procedimiento de despido colectivo para pilotos y personal de tierra. En 2013 fueron 312 millones.
- En 2014 se revertió el deterioro parcial de la Marca Iberia de 79 millones de euros. Esto se produce tras la vuelta de Iberia a una posición rentable y la aprobación del Plan de negocio de Iberia.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 982 millones de euros, un incremento de 860 millones, 704,9% sobre 2013. Su resultado de explotación ha sido de 1.029 millones, un incremento de 502 millones (95,3%) sobre 2013, con un incremento en los ingresos de 1.601 millones, (8,6%), y de los gastos en 1.099 millones (6,1%). Mejoran también los resultados financieros en 99 millones (33%), lo que permite que el resultado antes de impuestos alcance 828 millones, un incremento del 264,8%. El cambio de signo en el impuesto de sociedades, positivo para entidad en 175 millones, permite que el resultado del ejercicio haya sido de 1.003 millones con un incremento del 582,3%.

En miles de euros

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	18.817.000	17.231.000	1.586.000	9,2%
Otros ingresos	1.353.000	1.338.000	15.000	1,1%
TOTAL INGRESOS	20.170.000	18.569.000	1.601.000	8,6%
Gastos de Personal	-4.585.000	-4.221.000	-364.000	-8,6%
Otros gastos de explotación	-13.439.000	-12.807.000	-632.000	-4,9%
Dotación a amortización y deterioros	-1.117.000	-1.014.000	-103.000	-10,2%
TOTAL GASTOS	-19.141.000	-18.042.000	-1.099.000	-6,1%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	1.029.000	527.000	502.000	95,3%
Ingresos financieros	32.000	31.000	1.000	3,2%
Gastos financieros	-237.000	-301.000	64.000	21,3%
Otros resultados financieros	2.000	-22.000	24.000	109,1%
Rdo. sociedades método participación	2.000	-8.000	10.000	125,0%
RESULTADO FINANCIERO	-201.000	-300.000	99.000	33,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	828.000	227.000	601.000	264,8%
Impuesto sobre beneficio	175.000	-76.000	251.000	330,3%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	1.003.000	151.000	852.000	564,2%
Resultado neto actividades interrumpidas	0	-4.000	4.000	100,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.003.000	147.000	856.000	582,3%
Intereses minoritarios	-21.000	-25.000	4.000	16,0%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	982.000	122.000	860.000	704,9%

La evolución de las ratios más significativas por asalariado, teniendo en cuenta que la plantilla media se ha reducido en 605 trabajadores (1%), ha sido la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	2.146.000	1.541.000	605.000	39,3%
Plantilla media	59.484	60.089	-605	-1,0%
EBITDA/asalariado	36,08	25,65	10,43	40,7%
EBIT/asalariado	17,30	8,77	8,53	97,2%
Resultado financiero/asalariado	-3,38	-4,99	1,61	32,3%
Resultado ejercicio/asalariado	16,86	2,45	14,42	589,3%
Resultado atribuido/asalariado	16,51	2,03	14,48	713,1%

El Ebitda ha sido de 2.146 millones, un incremento de 605 (39,3%), mientras que por asalariado ha sido de 36,08 con un incremento de 10,43 (40,7%). El Ebit es de 17,30, un incremento del 97,2%. El resultado financiero negativo en 3,38 mejora en 1,61, mientras que el atribuido alcanza 16,51, un incremento del 14,48 (713,1%). La evolución de su balance ha sido:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	16.225.000	14.759.000	1.466.000	9,9%
Inmovilizado Intangible	2.438.000	2.196.000	242.000	11,0%
Inmovilizado material	11.784.000	10.228.000	1.556.000	15,2%
Activos financieros disp. para la venta	84.000	1.092.000	-1.008.000	-92,3%
Activos derivados de retribuciones a empleados	855.000	485.000	370.000	76,3%
Inversiones método participación	27.000	25.000	2.000	8,0%
Activos por impuesto diferido	769.000	501.000	268.000	53,5%
Otros activos no corrientes	188.000	197.000	-9.000	-4,6%
Instrumentos financieros derivados	80.000	35.000	45.000	128,6%
ACTIVO CORRIENTE	7.427.000	6.018.000	1.409.000	23,4%
Existencias	424.000	411.000	13.000	3,2%
Deudores Comerciales	1.252.000	1.196.000	56.000	4,7%
Otros activos financieros corrientes	789.000	766.000	23.000	3,0%
Otros activos corrientes	3.416.000	2.092.000	1.324.000	63,3%
Efectivos y otros medios líquidos	1.528.000	1.541.000	-13.000	-0,8%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	18.000	12.000	6.000	50,0%
TOTAL ACTIVO	23.652.000	20.777.000	2.875.000	13,8%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	3.793.000	4.216.000	-423.000	-10,0%
Patrimonio neto dominante	3.485.000	3.909.000	-424.000	-10,8%
Capital	1.020.000	1.020.000	0	0,0%
Reservas	1.489.000	2.809.000	-1.320.000	-47,0%
Acciones y part. en patrimonio propias	-6.000	-42.000	36.000	85,7%
Resultado del ejercicio	982.000	122.000	860.000	704,9%
Intereses minoritarios	308.000	307.000	1.000	0,3%
PASIVO NO CORRIENTE	10.058.000	8.244.000	1.814.000	22,0%
Deudas entidades de crédito a L.P.	5.904.000	4.535.000	1.369.000	30,2%
Otros pasivos	226.000	225.000	1.000	0,4%
Provisiones	1.967.000	1.796.000	171.000	9,5%
Pasivos por impuesto diferido	278.000	884.000	-606.000	-68,6%
Instrumentos financieros derivados	359.000	66.000	293.000	443,9%
Obligaciones por prestaciones al personal	1.324.000	738.000	586.000	79,4%
PASIVO CORRIENTE	9.801.000	8.317.000	1.484.000	17,8%
Deudas con entidades de crédito	713.000	587.000	126.000	21,5%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	7.214.000	6.793.000	421.000	6,2%
Provisiones	504.000	398.000	106.000	26,6%
Pasivos por impuestos	57.000	11.000	46.000	418,2%
Instrumentos financieros derivados	1.313.000	528.000	785.000	148,7%
TOTAL PASIVO	23.652.000	20.777.000	2.875.000	13,8%

El fondo de maniobra de la entidad es negativo en ambos ejercicios, 2.374 millones en 2014 y 2.299 millones en 2013. Pese al beneficio del ejercicio, el patrimonio neto de la entidad baja en 424 millones por un descenso de 1.320 en reservas, relacionadas con la cobertura de flujos de caja por valor de 1.235 millones por la evolución de los precios del combustible y las obligaciones de prestaciones post-empleo. Ello hace que la ratio de dependencia suba del 0,80 en 2013, a 0,84 en 2014.

Capital social

Se mantiene en 1.020.391.261,50 euros desglosado en 2.040.078.523 acciones de 0,50 euros de nominal. La evolución de las variables relacionadas, teniendo en cuenta que no se reparten dividendos en ninguno de los ejercicios, ha sido:

IAG	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	6,190 €	4,839 €	1,351 €	27,9%
Acciones	2.040.078.523	2.040.078.523	0	0,0%
Capitalización bursátil	12.628.086.057 €	9.871.939.973 €	2.756.146.085 €	27,9%
Patrimonio atribuido	3.485.000.000 €	3.909.000.000 €	-424.000.000 €	-10,8%
Resultado atribuido	982.000.000 €	122.000.000 €	860.000.000 €	704,9%
Dividendos	0 €	0 €	0 €	
Dividendo/acción	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Valor contable acción	1,71 €	1,92 €	-0,21 €	-10,8%
Cotización/valor contable	3,62	2,53	1,10	43,5%
BPA	0,481 €	0,060 €	0,42 €	704,9%
BPA/valor contable	28,18%	3,12%	25,06	802,8%
PER	12,860	80,918	-68,06	-84,1%

Cotización: 6,19 euros, un incremento de 1,351 (27,9%).

Capitalización bursátil: 12.628 millones, un incremento de 2.756 millones.

Patrimonio atribuido: 3.485 millones, una reducción de 424 (10,8%).

Resultado atribuido: 982 millones, un incremento del 704,9%.

Valor contable acción: 1,71 euros, una reducción de 0,21.

Cotización/valor contable: 3,62 frente a 2,53 un incremento de 1,1 puntos.

Beneficio por acción: 0,481 euros con un incremento de 0,42 (704,9%).

%BPA/valor contable: 28,18% un incremento de 25,06 puntos.

PER: 12,86 en 2014, una reducción de 68 puntos respecto a 2013.

Accionistas de control

Incrementan su participación en 17,2 puntos, pasando a controlar el 53,219% de las acciones como se puede ver en el siguiente cuadro:

IAG ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK, INC	91.539.438	4,487%	91.539.438	4,487%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	102.997.951	5,049%	102.997.951	5,049%	0	0,000%
CAUSEWAY CAPITAL MANAGEMENT	61.256.070	3,003%	0	0,000%	61.256.070	3,003%
EUROPACIFIC GROWN FUND	107.329.400	5,261%	107.329.400	5,261%	0	0,000%
FIL LIMITED	20.390.363	0,999%	20.405.169	1,000%	-14.806	-0,001%
INVESCO LIMITED	22.064.264	1,082%	0	0,000%	22.064.264	1,082%
LANSDOWNE PARTNERS LIMITED	44.707.522	2,191%	23.548.644	1,154%	21.158.878	1,037%
LANSDOWNE DEVELOPED MARKETS	20.676.395	1,014%	0	0,000%	20.676.395	1,014%
LEGAL&GENERAL INVESTMENT	170.523.381	8,359%	66.019.391	3,236%	104.503.990	5,123%
LLOYD BANKING GROUP PLC	55.627.917	2,727%	55.627.917	2,727%	0	0,000%
MAJEDIE ASSET MANAGEMENT	53.617.492	2,628%	53.617.492	2,628%	0	0,000%
SCHRODERS PLC HOLDINGS	55.550.202	2,723%	55.550.202	2,723%	0	0,000%
STANDARD LIFE INVESTMENT	122.581.297	6,009%	0	0,000%	122.581.297	6,009%
TEMPLINTON GOLBAL ADVISOR	99.005.819	4,853%	92.969.270	4,557%	6.036.549	0,296%
UNION BANK OF SWITZERLAND	53.885.595	2,641%	53.885.595	2,641%	0	0,000%
Alierta Izuel, Cesar	1.000.000	0,049%	1.000.000	0,049%	0	0,000%
Broughton, Martin	174.910	0,009%	174.910	0,009%	0	0,000%
Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	113.367	0,006%	100	0,000%	113.267	0,006%
kingsmill, Baronesa	2.000	0,000%	2.000	0,000%	0	0,000%
Lawrence, James	216.500	0,011%	50.000	0,002%	166.500	0,008%
Perez Llorca Rodrigo, Jose Pedro	408	0,000%	408	0,000%	0	0,000%
Yaquez Romero, Antonio	512.291	0,025%	512.291	0,025%	0	0,000%
Walsh, Williams	730.198	0,036%	298.915	0,015%	431.283	0,021%
Williams, Keith	0	0,000%	221.051	0,011%	-221.051	-0,011%
AUTOCARTERA	1.204.593	0,059%	9.000.000	0,441%	-7.795.407	-0,382%
Accionistas de Control	1.085.707.373	53,219%	734.750.144	36,016%	350.957.229	17,203%
RESTO DE ACCIONISTAS	954.371.150	46,781%	1.305.328.379	63,984%	-350.957.229	-17,203%
TOTAL	2.040.078.523	100%	2.040.078.523	100%		

Entran en el accionariado Causeway Capital con el 3,03%, y Standard Life Investment con el 6%. Legal&General incrementa su participación un 5,12%, mientras que la autocartera se reduce en 0,382 puntos. En enero 2015 entra en el accionariado Qatar Airways, convirtiéndose en el primer accionista con el 9,993.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado 12.628,1 millones, un incremento de 2.756,1 millones (27,9%). La evolución en los distintos accionistas ha sido la siguiente:

IAG ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BLACKROCK, INC	566.629.121	442.959.340	123.669.781	27,9%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	637.557.317	498.407.085	139.150.232	27,9%
CAUSEWAY CAPITAL MANAGEMENT	379.175.073	0	379.175.073	
EUROPACIFIC GROWN FUND	664.368.986	519.366.967	145.002.019	27,9%
FIL LIMITED	126.216.347	98.740.613	27.475.734	27,8%
INVESCO LIMITED	136.577.794	0	136.577.794	
LANSDOWNE PARTNERS LIMITED	276.739.561	113.951.888	162.787.673	142,9%
LANSDOWNE DEVELOPED MARKETS	127.986.885	0	127.986.885	
LEGAL&GENERAL INVESTMENT	1.055.539.728	319.467.833	736.071.895	230,4%
LLOYD BANKING GROUP PLC	344.336.806	269.183.490	75.153.316	27,9%
MAJEDIE ASSET MANAGEMENT	331.892.275	259.455.044	72.437.232	27,9%
SCHRODERS PLC HOLDINGS	343.855.750	268.807.427	75.048.323	27,9%
STANDARD LIFE INVESTMENT	758.778.228	0	758.778.228	
TEMPLETON GOLBAL ADVISOR	612.846.020	449.878.298	162.967.722	36,2%
UNION BANK OF SWITZERLAND	333.551.833	260.752.394	72.799.439	27,9%
Alierta Izuel, Cesar	6.190.000	4.839.000	1.351.000	27,9%
Broughton, Martin	1.082.693	846.389	236.303	27,9%
Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	701.742	484	701.258	144917,9%
kingsmill, Baronesa	12.380	9.678	2.702	27,9%
Lawrence, James	1.340.135	241.950	1.098.185	453,9%
Perez Llorca Rodrigo, Jose Pedro	2.526	1.974	551	27,9%
Vazquez Romero, Antonio	3.171.081	2.478.976	692.105	27,9%
Walsh, Williams	4.519.926	1.446.450	3.073.476	212,5%
Williams, Keith	0	1.069.666	-1.069.666	-100,0%
AUTOCARTERA	7.456.431	43.551.000	-36.094.569	-82,9%
Accionistas de Control	6.720.528.639	3.555.455.947	3.165.072.692	89,0%
RESTO DE ACCIONISTAS	5.907.557.419	6.316.484.026	-408.926.607	-6,5%
TOTAL	12.628.086.057	9.871.939.973	2.756.146.085	27,9%

Consejo de Administración

Se reduce en un consejero con la salida de dos consejeros ejecutivos y la entrada de un consejero independiente.

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	13	14	-1	-7,1%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	1	3	-2	-66,7%
Dominicales	0	0	0	
Externos independientes	10	9	1	11,1%
Otros externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	3	3	0	0,0%
Externas independientes	3	3	0	
Externas independientes	30,0%	33,3%		
% s/Total	23,1%	21,4%		

Se mantienen las tres consejeras independientes que pasan a representar el 23,1% del Consejo. La composición nominal y el tiempo que llevan en el Consejo son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Walsh, Williams	25/05/2010	Ejecutivo	4,61
Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	26/09/2013	Ejecutivo	1,26
Broughton, Martin	25/05/2010	Independiente	4,61
Alierta Izuel, Cesar	27/09/2010	Independiente	4,26
Cescau, Patrick	27/09/2010	Independiente	4,26
kingsmill, Baronesa	27/09/2010	Independiente	4,26
Lawrence, James	27/09/2010	Independiente	4,26
Perez Llorca Rodrigo, Jose Pedro	27/09/2010	Independiente	4,26
Poynter, Kieran	27/09/2010	Independiente	4,26
Terol Esteban, Alberto	20/06/2013	Independiente	1,53
Scardino, Dame Marjorie	19/12/2013	Independiente	1,03
Mejía Campuzano, Maria Fernanda	27/02/2014	Independiente	0,84
Vazquez Romero, Antonio	25/05/2010	Externo	4,61

Los consejeros ejecutivos que han causado baja han sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Williams, Keith	27/09/2010	Ejecutivo	3,27
Gallego Martin, Luis	27/03/2013	Ejecutivo	0,77

Remuneración consejeros

Resulta difícil conocer que remuneración ha recibido el Consejo de Administración de IAG. Según el informe de 2013, la remuneración del Consejo ascendió a 8.663.000 euros. Si vamos a la memoria de las cuentas individuales, en su punto 14.2, página 22, sumando los conceptos que aparecen en el mismo la remuneración ha sido de 16.325.000 euros, un 90% más de la información que aparece detallada por consejero en el informe de remuneraciones. Situación parecida se produce en 2014.

En el informe de remuneraciones se informa que las remuneraciones de los consejeros han ascendido a 11.200.000 euros, mientras que en la memoria, punto 16,2 página 24, se informa que la remuneración al Consejo ha ascendido a 13.203.000, un 17,9% más que en el informe de remuneraciones. Nos ceñimos a la información publicada en el informe de remuneraciones, cuya evolución ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	11.200.000	8.663.000	2.537.000	29,3%
1 ^{er} ejecutivo	6.583.000	2.036.000	4.547.000	223,3%
Resto ejecutivos	2.467.000	4.507.000	-2.040.000	-45,3%
Dominicales	0	65.000	-65.000	-100,0%
Externos independientes	1.647.000	1.502.000	145.000	9,7%
Otros externos	503.000	553.000	-50.000	-9,0%
Remuneración media	861.538	618.786	242.753	39,2%
1 ^{er} ejecutivo	6.583.000	2.036.000	4.547.000	223,3%
Resto ejecutivos	2.467.000	1.502.333	964.667	64,2%
Externos independientes	164.700	166.889	-2.189	-1,3%
Otros externos	503.000	553.000	-50.000	-9,0%
Beneficio atribuido	982.000.000	122.000.000	860.000.000	704,9%
% s/ Beneficio	1,1%	7,1%		

La remuneración del Consejo se incrementa un 29,3%, destacando el incremento del primer ejecutivo (223%). La remuneración media ha sido de 861.538 euros frente a los 618.786 de 2013, un incremento del 39,2%. Destaca el incremento del resto de ejecutivos 965.000 euros (64,2%) alcanzando 2,467 millones. Respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 1,1% frente al 7,1% de 2013. La evolución por consejero ha sido:

CONSEJERO/A	TIPO 2014	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Walsh, Williams	Ejecutivo	6.583.000	2.036.000	4.547.000	223,3%
Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	Ejecutivo	2.467.000	270.000	2.197.000	813,7%
Gallego Martin, Luis	Ejecutivo	0	541.000	-541.000	-100,0%
Sanchez Lozano Turmo, Rafael	Ejecutivo	0	1.803.000	-1.803.000	-100,0%
Williams, Keith	Ejecutivo	0	1.893.000	-1.893.000	-100,0%
Lagares Gomez Abascal, Manuel	Dominical	0	65.000	-65.000	-100,0%
Broughton, Martin	Independiente	394.000	438.000	-44.000	-10,0%
kingsmill, Baronesa	Independiente	162.000	139.000	23.000	16,5%
Scardino, Dame Marjorie	Independiente	158.000	4.000	154.000	3850,0%
Poynter, Charles	Independiente	151.000	161.000	-10.000	-6,2%
Terol Esteban, Alberto	Independiente	149.000	92.000	57.000	62,0%
Lawrence, James	Independiente	146.000	133.000	13.000	9,8%
Cescau, Patrick	Independiente	140.000	139.000	1.000	0,7%
Perez Llorca Rodrigo, Jose Pedro	Independiente	123.000	121.000	2.000	1,7%
Alierta Izuel, Cesar	Independiente	120.000	140.000	-20.000	-14,3%
Mejia Campuzano, Maria Fernanda	Independiente	104.000	0	104.000	
Snow, John Williams	Independiente	0	135.000	-135.000	-100,0%
Vazquez Romero, Antonio	Externo	503.000	496.000	7.000	1,4%
Fernandez Norniella, Jose Manuel	Externo	0	57.000	-57.000	-100,0%
TOTAL CONSEJO		11.200.000	8.663.000	2.537.000	29,3%

Una parte de las remuneraciones se han recibido en acciones. Los movimientos que se han producido por parte de los consejeros más significativos han sido:

Williams Walsh

El 3 de abril de 2014 recibe 805.269 acciones valoradas, según la cotización de la acción a esa fecha, en 4,26 millones, 90.984 correspondientes a la consolidación del plan de diferimiento de incentivos (IADP IAG) 2011 y 714.285 correspondientes a la consolidación del plan de acciones por desempeño (PSP IAG) 2011. En la misma fecha vende en la bolsa de Londres 373.986 acciones a 5,102 euros lo que supone un total de 1.908.077 euros.

Keith Williams

El 12 de junio de 2013 ejercita la opción de compra de 114.649 acciones bajo el “share opción plan (SOP BA)”, a 1,85 euros la acción. El mismo día vende 66.725 acciones a 3,005 euros. El 1 de Julio de 2013, Keith Williams recibió 70.999 acciones en concepto de “consolidación del deferred share plan 2005 (DSP BA)”. El mismo día vende 33.487 a 3,097 €, lo que le supone un ingreso de 103.709 euros lo que nos permite valorar la entrega de estas acciones en 217.716 euros.

Enrique Dupuy de Lome

El 3 de abril de 2014 recibe 249.350 acciones valoradas en el mercado en 1,3 millones, por la consolidación del plan de acciones por desempeño (PSP IAG 2011), de las que vende, también en la misma fecha, 135.813 acciones que suponen un ingreso de 692.918 euros.

Con respecto a los sistemas de ahorro a plazos, los consejeros que lo tienen y el saldo al cierre, son los siguientes:

En miles de euros	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Walsh, Williams	52	58	222	170
Dupuy de Lome Chavarri, Enrique	15	16	31	16
Sanchez Lozano Turmo, Rafael	0	40	0	211
Williams, Keith	0	0	0	3.052

Remuneración directivos

El equipo se ha incrementado en tres personas, hombres, lo que ha supuesto que la representación de las mujeres baje del 20% en 2013 al 12,5% en 2014.

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	7	4	3	75,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	8	5	3	60,0%
% Mujeres	12,5%	20,0%		
Remuneración directivos	14.280.000	6.606.000	7.674.000	116,2%
Remuneración media	1.785.000	1.321.200	463.800	35,1%
% s/ Beneficio	1,5%	5,4%		

La remuneración total ha ascendido a 14,3 millones, un incremento del 7,7 millones (116,2%), suponiendo el 5,4% del beneficio atribuido en 2013 y el 1,5% en 2014. La remuneración media ha sido 1,785 millones, un incremento del 35,1%.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 25,5 millones con un incremento de 10,2 millones (66,9%).

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	25.480.000	15.269.000	10.211.000	66,9%
% s/ Beneficio	2,6%	12,5%		

Contratos blindados

Se mantiene el mismo número (13), mientras que el nivel de cobertura baja del 216,7 al 144,4%.

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	13	13	0	
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	144,4%	216,7%		

Los aprueba el Consejo de Administración con información a la Junta General. Sus condiciones son las siguientes:

Consejeros ejecutivos y altos directivos: Los contratos de servicios con los consejeros ejecutivos y altos directivos de la sociedad no prevén expresamente indemnizaciones pagaderas en caso de extinción del contrato, aparte de la indemnización sustitutiva del periodo de preaviso. El período de preaviso por parte de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos será de seis meses y el período de preaviso por parte de la sociedad será de doce meses. La indemnización sustitutiva del período de preaviso deberá satisfacerse por la sociedad en una cantidad única equivalente al salario base de los seis meses, dentro de los 28 días siguientes a la extinción del contrato.

Solo será pagadera una segunda cantidad equivalente al salario base del segundo período de seis meses si, en opinión razonable de la sociedad, el consejero ejecutivo o el alto directivo ha adoptado medidas razonables para encontrar otro trabajo remunerado y, en tal caso, únicamente en seis pagos mensuales.

La sociedad podrá reducir la suma pagadera con respecto a cualquier mes en la cuantía devengada por el consejero ejecutivo o alto directivo (incluido salario y prestaciones) por el trabajo realizado durante ese mes.

Plantilla y salarios medios

Sólo se facilita información de la plantilla media, que en 2014 se sitúa en 59.484 personas con una reducción de 605, 447 hombres y 158 mujeres.

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	59.484	60.089	-605	-1,0%
Hombres	33.697	34.144	-447	-1,3%
Mujeres	25.787	25.945	-158	-0,6%
% s/ total				
Hombres	56,6%	56,8%		
Mujeres	43,4%	43,2%		
Sueldos y salarios	3.194.000.000	3.041.000.000	153.000.000	5,0%
Salario medio	53.695	50.608	3.087	6,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	59.484	60.089	-605	-1,0%

Los sueldos y salarios han ascendido a 3.194 millones, un incremento de 153 millones (5%). El salario medio ha sido de 53.695 con un incremento de 3.087 euros (6,1%). La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

En miles de euros

	IAG			
Concepto	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	3.194.000	3.041.000	153.000	5,0%
Seguridad social	447.000	423.000	24.000	5,7%
Dotaciones a planes de pensiones	285.000	127.000	158.000	124,4%
Retribuciones basadas en acciones	29.000	30.000	-1.000	-3,3%
Otros gastos de personal	630.000	600.000	30.000	5,0%
Total gastos de personal	4.585.000	4.221.000	364.000	8,6%
Plantilla media	59.484	60.089	-605	-1,0%
Gasto de personal medio	77.080	70.246	6.834	9,7%

El incremento que se produce en la dotación a planes de pensiones está motivado en un ingreso extraordinario que por este concepto se produjo en 2013, mientras que los otros gastos de personal incluyen las dietas y alojamientos de la tripulación. Hecha esta aclaración, los gastos de personal han ascendido a 4.585 millones con un incremento de 364 millones y 8,6% respecto a 2013. El gasto de personal medio ha sido de 77.080 euros, un incremento del 9,7%.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementan de una forma notable en todos los casos. El primer ejecutivo pasa de una ratio de 40,2, a 122,6 un incremento de 82,4 puntos. El resto de los ejecutivos sube de 29,7 a 45,9, 16,3 puntos, mientras que los consejeros lo hacen en 3,8 y los directivos en 7,1 puntos.

IAG	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} ejecutivo	122,6	40,2	82,4	204,7%
Resto ejecutivos	45,9	29,7	16,3	54,8%
Consejeros	16,0	12,2	3,8	31,2%
Directivos	33,2	26,1	7,1	27,3%

Plantilla por ámbito geográfico

No hemos encontrado esta información en su documentación.

Plantilla por tramos de edad

IAG no elabora IRSC y remite a las páginas de British, Iberia y Vueling para facilitar la información relacionada. Hemos obviado la página de British, mientras que en la página de Vueling han desaparecido los datos. Iberia es la única que facilita información pero exclusivamente de 2014 no facilitando datos de ejercicios anteriores. Informamos, por tanto, de los datos referidos exclusivamente a Iberia 2014. Son los siguientes:

TRAMO	2014	% s/ total
>50	4.539	27,0%
30-50	11.644	69,3%
<30	609	3,6%
TOTAL	16.792	100,0%

Solo facilita tres tramos donde podemos ver que la plantilla mayor de 50 años representa el 27%, mientras que la menor de 30 es el 3,6%

Plantilla por tipo de contrato

Son los datos de Iberia donde el 95,8% de la plantilla tiene contrato fijo.

CONTRATO	% S/TOTAL	
	2014	2014
FIJO	16.083	95,8%
TEMPORAL	709	4,2%
TOTAL	16.792	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

Su resultado individual ha sido de 431,9 millones con un incremento del 11,1% sobre 2013. Se propone destinar la totalidad a reservas.

En miles de euros

IAG	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	427.400	388.744	38.656	9,9%
IMPTO. SOCIEDADES	4.541	-76	4.617	6075,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	431.941	388.668	43.273	11,1%
% IMPTO. SOCIEDADES	-1,1%	0,02%		
DIVIDENDOS	0	0		
RESERVAS	431.941	388.668		
% DIVIDENDOS	0,0%	0,0%		
% RESERVAS	100,0%	100,0%		

Retribución al accionista

No se ha retribuido a los accionistas en ninguno de los dos ejercicios.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre de 2013 la sociedad era deudora de las Administraciones Públicas por 394 millones. En 2014 es acreedora en 434 millones lo que supone una variación del 210,2%.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	501.000	0	-884.000	-11.000	-383.000	-1.000	-394.000
2014	769.000	0	-278.000	-57.000	491.000	-57.000	434.000
Variación 2014/2013					874.000	-46.000	828.000
% s/ 2013					228,2%	-418,2%	210,2%

El saldo no corriente es de 491 millones a favor de la sociedad, mientras que el corriente es de 57 millones a favor de las Haciendas Públicas.

La evolución en sus cuentas individuales ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	3.758	0	0	-1.092	3.758	-1.092	2.666
2014	10.478	7.288	0	0	10.478	7.288	17.766
Variación 2014/2013					6.720	8.380	15.100
% s/ 2013					178,8%	767,4%	566,4%

Tiene un crédito fiscal de 17,8 millones con un incremento de 15,1.

Acontecimientos posteriores al cierre

El 27 de enero de 2015, IAG presentó una propuesta para realizar una oferta por Aer Lingus Group plc de 2,55 euros por acción, estructurada como un pago en efectivo de 2,50 euros por acción en el momento de la formalización, más un dividendo ordinario de 0,05 euros por acción. La propuesta está sujeta a determinadas condiciones previas.

IBERDROLA

Hechos relevantes del ejercicio

- En marzo de 2014 IBERDROLA ha fundado y constituido la sociedad Iberdrola España, SAU con un Capital social de 60 mil euros. En mayo, Iberdrola España, SA ha ampliado su Capital social mediante la aportación de su accionista único, IBERDROLA, de las participaciones en sus sociedades filiales Iberdrola Generación, SAU; Iberdrola Renovables Energía, SAU; Iberdrola Distribución de Gas, SAU; Iberdrola Distribución Eléctrica, SAU; Sociedad Distribuidora de Electricidad de Elorrio, SA; Herederos María Alonso Calzada-Venta de Baños SLU; Hidroeléctrica San Cipriano de Rueda, SLU; Distribuidora de Energía Eléctrica Enrique García Serrano, SL; Eléctrica Conquense, SA; Anselmo León, SAU; Distribuidora Eléctrica Navasfrías, SLU; Iberdrola Redes, SAU; Iberdrola Infraestructuras y Servicios de Redes, SA y Empresa Eléctrica el Cabriel, SLU.
- También en marzo se ha constituido la sociedad Iberdrola UK Ltd. y en abril ha ampliado su Capital social mediante la aportación de su accionista único, IBERDROLA, de la participación en su sociedad filial Scottish Power Limited. En mayo, Iberdrola UK Ltd. ha modificado su denominación social pasando a llamarse SPW Investments Limited.
- En abril IBERDROLA suscribió una ampliación de capital de Iberdrola Inversiones 2010, SAU por importe de 23.100 miles de euros, manteniendo su porcentaje de participación, que asciende al 100%.
- En mayo Iberdrola Distribución Eléctrica, SAU, ha realizado una ampliación de capital, que ha supuesto la emisión de 835.950 acciones, cada una de ellas con un valor nominal de 3 euros y una prima de emisión de 9 euros (en total 10.031 mil euros), que fueron suscritas por el accionista único IBERDROLA y desembolsadas mediante la aportación no dineraria de los activos afectos al negocio denominado "medida".
- En junio IBERDROLA ha procedido a la consumación de la venta de su participación, representativa de un 50% del Capital social, en la compañía belga NNB Development Company, SA (en adelante, NNB) a la sociedad Advance Energy UK Limited, filial de la japonesa Toshiba Corporation. NNB es propietaria de la totalidad del Capital social de la sociedad británica NuGeneration Limited, compañía que desarrolla el proyecto de Moorside con el objetivo de poner en marcha una central nuclear de hasta 3,6 GW en West Cumbria. El precio de venta ha ascendido a 86 millones de libras esterlinas (equivalentes a 107 millones de euros aproximadamente), generando unas plusvalías brutas de 73.710 miles de euros.
- En septiembre, IBERDROLA suscribió una ampliación de capital de Gamesa Corporación Tecnológica, SA por importe de 46.467 mil euros, manteniendo su porcentaje de participación que asciende al 19,69%.

- En diciembre IBERDROLA suscribió una ampliación de capital de Iberdrola Inmobiliaria, SAU por importe de 616.728 mil euros, manteniendo su porcentaje de participación en el 100%.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 2.326,5 millones con una reducción del 9,5% sobre el ejercicio anterior. Esta evolución negativa se produce pese a la mejora de todos sus resultados antes de impuestos. El resultado de explotación ha sido de 3.940,9 millones con una reducción del 3,4% en los ingresos y del 9,4% en los gastos, lo que permite que el resultado de explotación mejore un 77,6% respecto al ejercicio anterior. Incide de una forma importante en esta evolución la variación en las provisiones para deterioros y saneamientos de activos financieros, que en 2013 fueron de 1.801 millones, mientras que en 2014 han ascendido a 99. En 2013 la mayoría de las provisiones estuvieron relacionadas con sus inversiones en Estados Unidos en 2014, se vinculan con las inversiones en Rumanía y la estimación del impacto en las cuentas de la aplicación del RD 9/2013 sobre la remuneración de las energías renovables y del RD 413/2014 que ha supuesto un deterioro en las instalaciones de cogeneración de 25,5 millones.

En miles de euros

IBERDROLA	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	30.032.270	31.077.112	-1.044.842	-3,4%
Trabajos para el inmovilizado	458.030	477.939	-19.909	-4,2%
Otros ing. explotación	387.154	395.394	-8.240	-2,1%
TOTAL INGRESOS	30.877.454	31.950.445	-1.072.991	-3,4%
Aprovisionamientos	-17.852.727	-19.295.221	1.442.494	7,5%
Gastos de Personal	-2.318.859	-2.220.293	-98.566	-4,4%
Otros gastos de explotación	-3.741.342	-3.678.021	-63.321	-1,7%
Dotación a amortización y variación provisiones	-3.023.602	-4.537.452	1.513.850	33,4%
TOTAL GASTOS	-26.936.530	-29.730.987	2.794.457	9,4%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	3.940.924	2.219.458	1.721.466	77,6%
Ingresos financieros	893.756	695.618	198.138	28,5%
Gastos financieros	-2.016.205	-1.973.565	-42.640	-2,2%
Resultados enajenación activos no corrientes	247.883	-10.421	258.304	2478,7%
Rdo. Sociedades método participación	135.429	204.965	-69.536	-33,9%
RESULTADO FINANCIERO	-739.137	-1.083.403	344.266	31,8%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.201.787	1.136.055	2.065.732	181,8%
Impuesto sobre beneficio	-837.054	1.466.742	-2.303.796	-157,1%
RESULTADO DEL EJERCICIO	2.364.733	2.602.797	-238.064	-9,1%
Intereses minoritarios	-38.217	-30.993	-7.224	-23,3%
Atribuido a la sociedad dominante	2.326.516	2.571.804	-245.288	-9,5%

Mejora también su resultado financiero en 344,3 millones (31,8%), mientras que el resultado antes de impuestos se sitúa en 3.201,8 millones con una mejora de 2.065,7 millones (181,8%). Es la evolución del Impuesto de Sociedades que en 2013 fue positivo para la sociedad en 1.466,7 millones, mientras que ha sido negativo en 837 en 2014, lo que hace que su resultado sea de 2.364,7 millones, con una

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

reducción del 9,1% sobre 2013. En relación a la ratio por asalariado la evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

IBERDROLA	2014	2013[®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	6.964.526	6.756.910	207.616	3,1%
Plantilla media	28.021	28.212	-191	-0,7%
EBITDA/asalariado	248,55	239,50	9,04	3,8%
EBIT/asalariado	140,64	78,67	61,97	78,8%
Resultado financiero/asalariado	-26,38	-38,40	12,02	31,3%
Resultado ejercicio/asalariado	84,39	92,26	-7,87	-8,5%
Resultado atribuido/asalariado	83,03	91,16	-8,13	-8,9%

Su Ebitda ha sido de 6.964,5 millones con un incremento del 3,1%, mientras que la plantilla media se ha reducido en 191 personas (0,7%). Por asalariado su Ebitda ha sido de 248,55 con un incremento del 3,8%, mientras que el Ebit se sitúa en 140,64 con un incremento del 78,8% y el resultado financiero, negativo, mejora el 31,3% en relación a 2013. Empeora el resultado del ejercicio que se sitúa en 84,39 con una reducción del 8,5% y el atribuido en 8,13 (8,9%) por la incidencia, en ambos casos, del cambio en el Impuesto de Sociedades. Con respecto al balance, su evolución en ambos ejercicios ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	82.452.503	79.589.984	2.862.519	3,6%
Inmovilizado Intangible	16.862.230	15.993.006	869.224	5,4%
Inversiones Inmobiliarias	482.345	488.100	-5.755	-1,2%
Inmovilizado material	55.107.302	51.204.089	3.903.213	7,6%
Inversiones financieras no corrientes	3.779.855	5.038.608	-1.258.753	-25,0%
Activos por impuesto diferido	5.837.290	6.500.218	-662.928	-10,2%
Deudores a L.P. y otros activos	383.481	365.963	17.518	4,8%
ACTIVO CORRIENTE	11.318.910	10.196.895	1.122.015	11,0%
Existencias	2.359.270	2.396.088	-36.818	-1,5%
Deudores Comerciales	5.186.229	5.008.482	177.747	3,5%
Otros activos financiero corrientes	1.634.655	1.125.702	508.953	45,2%
Activos por impuestos	333.223	230.947	102.276	44,3%
Efectivos y otros medios líquidos	1.805.533	1.331.735	473.798	35,6%
Activos mantenidos para la venta	0	103.941	-103.941	-100,0%
TOTAL ACTIVO	93.771.413	89.786.879	3.984.534	4,4%
PASIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	35.790.508	35.288.596	501.912	1,4%
Patrimonio neto dominante	35.039.700	34.584.689	455.011	1,3%
Capital	4.791.362	4.679.981	111.381	2,4%
Reservas	30.141.864	29.810.067	331.797	1,1%
Acciones y part. en patrimonio propias	-815.990	-302.707	-513.283	-169,6%
Diferencias de conversión	-1.404.052	-2.174.456	770.404	35,4%
Resultado del ejercicio	2.326.516	2.571.804	-245.288	-9,5%
Intereses minoritarios	199.611	153.093	46.518	30,4%
Obligaciones perpetuas subordinadas	551.197	550.814	383	0,1%
PASIVO NO CORRIENTE	44.448.409	43.342.555	1.105.854	2,6%
Ingresos diferidos	6.120.911	5.682.568	438.343	7,7%
Pasivos financieros no corrientes	23.314.600	24.473.137	-1.158.537	-4,7%
Otras cuentas a pagar no corrientes	611.213	542.480	68.733	12,7%
Provisiones y otros pasivos	4.852.359	4.065.151	787.208	19,4%
Pasivos por impuesto diferido	9.368.955	8.335.612	1.033.343	12,4%
Inst. de capital no corrientes pasivo financiero	180.371	243.607	-63.236	-26,0%
PASIVO CORRIENTE	13.532.496	11.155.728	2.376.768	21,3%
Pasivos financieros corrientes	5.034.559	3.978.824	1.055.735	26,5%
Inst. de capital corrientes pasivo financiero	101.350	85.686	15.664	18,3%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	7.756.746	6.352.441	1.404.305	22,1%
Provisiones y otros pasivos	221.100	294.441	-73.341	-24,9%
Pasivos por impuestos	418.741	444.336	-25.595	-5,8%
TOTAL PASIVO	93.771.413	89.786.879	3.984.534	4,4%

El elemento más destacable, sería la negativa evolución de su fondo de maniobra. Su activo corriente se ha incrementado un 11%, mientras que el pasivo lo hace un 21,3%, lo que ha supuesto que sea negativo en 2.213,6 millones en 2014. Su auto-cartera crece un 169,6% alcanzando los 816 millones de euros.

Capital social

Está formado por 6.388.483.000 acciones, con 0,75 euros de nominal que representan un capital social de 4.791.362.250 euros. En relación a 2013 se ha incrementado en 148.508.000 acciones y 111,4 millones. La evolución de las variables relacionadas ha sido la siguiente:

IBERDROLA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	5,597 €	4,635 €	0,962 €	20,8%
Acciones	6.388.483.000	6.239.975.000	148.508.000	2,4%
Capitalización bursátil	35.756.339.351 €	28.922.284.125 €	6.834.055.226 €	23,6%
Patrimonio atribuido	35.039.700.000 €	34.584.689.000 €	455.011.000 €	1,3%
Resultado atribuido	2.326.516.000 €	2.571.804.000 €	-245.288.000 €	-9,5%
Dividendos	1.714.751.883 €	1.677.808.448 €	36.943.435 €	2,2%
Dividendo/acción	0,271 €	0,270 €	0,001 €	0,4%
Valor contable acción	5,48 €	5,54 €	-0,06 €	-1,0%
Cotización/Valor contable	1,02	0,84	0,18	22,0%
BPA	0,364 €	0,412 €	-0,05 €	-11,6%
% BPA/Valor contable	6,64%	7,44%	-0,80	-10,7%
% BPA/Cotización	6,51%	8,89%	-2,39	-26,8%
PER	15,369	11,246	4,12	36,7%
Rentab. dividendo	4,84%	5,83%	-0,98	-16,9%

Cotización: ha cerrado en 5,597, un incremento de 0,962 euros (20,8%).

Capitalización bursátil: ha alcanzado 35.756,3 millones, un incremento de 6.830 millones (23,6%).

Patrimonio atribuido: es de 35.039,7 millones, un incremento de 455 millones (1,3%).

Resultado atribuido: 2.326,5 millones, una reducción del 9,5%.

Dividendos: se destinan 1.714,8 millones, 36,9 millones (2,2%) más que en 2013.

Dividendo por acción: 0,271 euros frente a 0,270 en 2013.

Valor contable acción: se sitúa en 5,48 euros, una reducción del 1%.

Cotización/valor contable: la ratio sube de 0,84 a 1,02.

Beneficio por acción: baja un 11,6% y ha sido de 0,364 euros.

%BPA/valor contable: ha sido de 6,64% frente al 7,44% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: baja del 8,89 al 6,51%.

PER: alcanza 15,369 con un incremento de 4,12 puntos.

Rentabilidad del dividendo: ha sido del 4,84% frente al 5,83% de 2013. Una reducción del 16,9%.

Accionistas de control

Han reducido su participación en 5,378 puntos, controlando al cierre del ejercicio el 35,736%. Las variaciones más significativas han sido las siguientes:

IBERDROLA ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ACS	253.274.373	3,965%	352.241.591	5,514%	-98.967.218	-1,549%
BFA	32.761	0,001%	316.308.733	4,951%	-316.275.972	-4,951%
BLACKROCK, INC	193.123.481	3,023%	189.860.019	2,972%	3.263.462	0,051%
BNP PARIBAS	106.035.335	1,660%	106.035.335	1,660%	0	0,000%
KUTXABANK	230.034.187	3,601%	249.976.993	3,913%	-19.942.806	-0,312%
COMMERZBANK A.G.	171.674.574	2,687%	0	0,000%	171.674.574	2,687%
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	616.306.627	9,647%	594.306.627	9,303%	22.000.000	0,344%
SOCIETE GENERALE	114.512.445	1,792%	256.561.003	4,016%	-142.048.558	-2,224%
BANCO SANTANDER	146.453.031	2,292%	146.453.031	2,292%	0	0,000%
JP MORGAN CHASE & CO	179.945.817	2,817%	179.945.817	2,817%	0	0,000%
NATIXIS, S.A.	186.307.418	2,916%	186.307.418	2,916%	0	0,000%
Acebes Paniagua, Angel Jesus	5.632	0,000%	5.253	0,000%	379	0,000%
Antolin Raybaud, Maria Helena	2.868	0,000%	2.675	0,000%	193	0,000%
Battaner Arias, Sebastian	180.000	0,003%	147.766	0,002%	32.234	0,001%
Irala Estevez, Xabier	232.314	0,004%	216.609	0,003%	15.705	0,000%
Macho Stadler, Ines	56.934	0,001%	53.008	0,001%	3.926	0,000%
Martinez Lage, Santiago	14.984	0,000%	13.972	0,000%	1.012	0,000%
Medel Camara, Braulio	26.111	0,000%	25.579	0,000%	532	0,000%
Miguel Aynat, Julio de	230.775	0,004%	215.176	0,003%	15.599	0,000%
Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	1.222.863	0,019%	1.186.663	0,019%	36.200	0,001%
San Pedro Gueremabarrena, Jose Luis	633.510	0,010%	417.982	0,007%	215.528	0,003%
Sanchez Galan, Jose Ignacio	7.209.645	0,113%	5.947.443	0,093%	1.262.202	0,020%
Urrutia Vallejo, Victor de	14.465.535	0,226%	14.465.535	0,226%	0	0,000%
AUTOCARTERA	60.985.277	0,955%	25.869.637	0,405%	35.115.640	0,550%
ACCIONISTAS DE CONTROL	2.282.966.497	35,736%	2.626.563.865	41,114%	-343.597.368	-5,378%
RESTO DE ACCIONISTAS	4.105.516.503	64,264%	3.613.411.135	58,886%	492.105.368	5,378%
TOTAL	6.388.483.000	100%	6.239.975.000	100%	148.508.000	2%

Reducen su participación BFA, que prácticamente desaparece del accionariado; Société Generale en 2,224 puntos y ACS en 1,549, mientras que la mejoran Commerzbank, que entra en el capital con el 2,687%, y Qatar Investment en 0,344 y la propia autocartera que sube del 0,405, al 0,955%. Entre los consejeros destaca el incremento de la participación de José Ignacio Sánchez Galán con 1.262.202 acciones de las que 536.359 corresponden a la primera liquidación parcial del sistema de retribución variable "Bono Estratégico 2011-2013" aprobado por la Junta General de 27 de mayo de 2011 y José Luis San Pedro Gueremabarrena que ha incrementado su participación en 215.528 acciones.

Capitalización bursátil

Se sitúa en 35.756,3 millones de euros con un incremento de 6.834 millones (23,6%). La evolución por accionista ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

IBERDROLA	CAPITALIZACION BURSATIL		VARIACIÓN 2014/2013	
	31/12			
ACCIONISTA	2014	2013	€	%
ACS	1.417.576.666	1.632.639.774	-215.063.109	-13,2%
BFA	183.363	1.466.090.977	-1.465.907.614	-100,0%
BLACKROCK, INC	1.080.912.123	880.001.188	200.910.935	22,8%
BNP PARIBAS	593.479.770	491.473.778	102.005.992	20,8%
KUTXABANK	1.287.501.345	1.158.643.363	128.857.982	11,1%
COMMERZBANK A.G.	960.862.591	0	960.862.591	
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	3.449.468.191	2.754.611.216	694.856.975	25,2%
SOCIETE GENERALE	640.926.155	1.189.160.249	-548.234.094	-46,1%
BANCO SANTANDER	819.697.615	678.809.799	140.887.816	20,8%
JP MORGAN CHASE & CO	1.007.156.738	834.048.862	173.107.876	20,8%
NATIXIS, S.A.	1.042.762.619	863.534.882	179.227.736	20,8%
Acebes Paniagua, Angel Jesus	31.522	24.348	7.175	29,5%
Antolin Raybaud, Maria Helena	16.052	12.399	3.654	29,5%
Battaner Arias, Sebastian	1.007.460	684.895	322.565	47,1%
Irala Estevez, Xabier	1.300.261	1.003.983	296.279	29,5%
Macho Stadler, Ines	318.660	245.692	72.968	29,7%
Martinez Lage, Santiago	83.865	64.760	19.105	29,5%
Medel Camara, Braulio	146.143	118.559	27.585	23,3%
Miguel Aynat, Julio de	1.291.648	997.341	294.307	29,5%
Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	6.844.364	5.500.183	1.344.181	24,4%
San Pedro Guerenabarrena, Jose Luis	3.545.755	1.937.347	1.608.409	83,0%
Sanchez Galan, Jose Ignacio	40.352.383	27.566.398	12.785.985	46,4%
Urrutia Vallejo, Victor de	80.963.599	67.047.755	13.915.845	20,8%
AUTOCARTERA	341.334.595	119.905.767	221.428.828	184,7%
ACCIONISTAS DE CONTROL	12.777.763.484	12.174.123.514	603.639.969	5,0%
RESTO DE ACCIONISTAS	22.978.575.867	16.748.160.611	6.230.415.257	37,2%
TOTAL	35.756.339.351	28.922.284.125	6.834.055.226	23,6%

Destaca el incremento de algunos consejeros, en su mayoría justificado por la primera entrega del sistema de retribución variable denominado "Bono Estratégico 2011-2013". José Ignacio Sánchez Galán recibió 536.539 acciones valoradas al cierre del ejercicio en 3 millones de euros. En enero de 2015 se le entrega la misma cantidad de acciones por el mismo concepto. Asimismo a José Luis San Pedro Guerenabarrena se le entregan 90.640 acciones en la misma fecha de 2014.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración ha mantenido su número pero ha cambiado su composición. Se reduce un consejero ejecutivo y uno dominical, mientras que se incrementa en un independiente y un externo, que es José Luis San Pedro Guerenabarrena, que en el mes de junio dejó de ser consejero ejecutivo para ser nombrado consejero-director general.

IBERDROLA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	14	0	0,0%
I ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	0	1	-1	-100,0%
Dominicales	1	2	-1	-50,0%
Externos Independientes	11	10	1	10,0%
Otros Externos	1	0	1	
Consejeras	5	4	1	25,0%
Externas Independientes	5	4	1	25,0%
Externas Independientes	45,5%	40,0%		
% s/Total	35,7%	28,6%		

Se incrementa en una persona la representación de las mujeres, que pasan a suponer el 35,7% del total. Su composición nominal y el tiempo de permanencia en el Consejo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Sanchez Galan, Jose Ignacio	21/05/2001	Ejecutivo	13,62
Irala Estevez, Xabier	20/04/2005	Dominical	9,70
Holt, Denise Mary	24/06/2014	Independiente	0,52
Yamilet Kassel Martinez, Georgina	23/04/2013	Independiente	1,69
Acebes Paniagua, Angel Jesus	22/06/2012	Independiente	2,53
Antolin Raybaud, Maria Helena	26/03/2010	Independiente	4,77
Martinez Lage, Santiago	26/03/2010	Independiente	4,77
Barber, Samantha	31/07/2008	Independiente	6,42
Macho Stadler, Ines	07/06/2006	Independiente	8,57
Medel Camara, Braulio	07/06/2006	Independiente	8,57
Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	26/04/2006	Independiente	8,69
Battaner Arias, Sebastian	26/05/2004	Independiente	10,61
Miguel Aynat, Julio de	29/10/2003	Independiente	11,18
San Pedro Gueremabarrena, Jose Luis	24/04/2012	Externo	2,69

Durante el ejercicio ha causado baja el siguiente consejero:

CONSEJERO/A	FECHA I^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	FECHA BAJA	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Lagares Gomez Abascal, Manuel	21/08/2012	Dominical	10/04/2014	1,64

Remuneración consejeros

La remuneración del Consejo ha ascendido a 14,951 millones con un incremento del 0,7% sobre 2013. Solamente el consejero ejecutivo ha incrementado su remuneración en un 22,6%, mientras que la remuneración del resto de los

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

ejecutivos la hemos incorporado a otros externos. La remuneración media ha ascendido a 1,067 millones.

La remuneración anual de los consejos habría sido la siguiente:

IBERDROLA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneración Consejeros	14.951.000	14.848.000	103.000	0,7%
1 ^{er} Ejecutivo	9.128.000	7.443.000	1.685.000	22,6%
Resto Ejecutivos	0	2.315.000	-2.315.000	-100,0%
Dominicales	350.000	715.000	-365.000	-51,0%
Externos Independientes	3.654.000	4.375.000	-721.000	-16,5%
Otros Externos	1.819.000	0	1.819.000	
Remuneración media	1.067.929	1.060.571	7.357	0,7%
1 ^{er} Ejecutivo	9.128.000	7.443.000	1.685.000	22,6%
Resto Ejecutivos		2.315.000		
Dominicales	350.000	357.500	-7.500	-2,1%
Externos Independientes	332.182	437.500	-105.318	-24,1%
Otros Externos	1.819.000			
Beneficio atribuido	2.326.516.000	2.571.804.000	-245.288.000	-9,5%
% s/ Beneficio	0,6%	0,6%		

Sobre el beneficio atribuido supone en ambos ejercicios un 0,6%. Iberdrola no informa de la existencia de sistemas de ahorro a largo plazo para los miembros de su Consejo de Administración.

La remuneración individual ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Sanchez Galan, Jose Ignacio	Ejecutivo	9.128.000	7.443.000	1.685.000	22,6%
Irala Estevez, Xabier	Dominical	299.000	325.000	-26.000	-8,0%
Lagares Gomez Abascal, Manuel	Dominical	51.000	214.000	-163.000	-76,2%
Yamilet Kessel Martinez, Georgina	Independiente	286.000	176.000	110.000	62,5%
Acebes Paniagua, Angel Jesus	Independiente	299.000	317.000	-18.000	-5,7%
Antolin Raybaud, Maria Helena	Independiente	289.000	307.000	-18.000	-5,9%
Holt, Denise Mary	Independiente	139.000	0	139.000	
Barber, Samantha	Independiente	496.000	528.000	-32.000	-6,1%
Battaner Arias, Sebastian	Independiente	285.000	309.000	-24.000	-7,8%
Macho Stadler, Ines	Independiente	519.000	553.000	-34.000	-6,1%
Martinez Lage, Santiago	Independiente	287.000	303.000	-16.000	-5,3%
Medel Camara, Braulio	Independiente	273.000	299.000	-26.000	-8,7%
Miguel Aynat, Julio de	Independiente	493.000	525.000	-32.000	-6,1%
Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	Independiente	288.000	304.000	-16.000	-5,3%
Urrutia Vallejo, Victor de	Independiente	0	930.000	-930.000	-100,0%
San Pedro Gueremabarrena, Jose Luis	Externo	1.819.000	2.315.000	-496.000	-21,4%
TOTAL CONSEJO		14.951.000	14.848.000	103.000	0,7%

No obstante, tenemos que resaltar que las remuneraciones del Consejo se establecen en el artículo 52 de sus estatutos que transcribimos literalmente:

Artículo 52. Remuneración de los consejeros

1. La Sociedad destinará, en concepto de gasto, una cantidad equivalente a un máximo del dos por ciento (2%) del beneficio obtenido en el ejercicio por el grupo consolidado a los siguientes fines:

a) A retribuir a los consejeros en función de los cargos desempeñados, dedicación y asistencias a las sesiones de los órganos sociales.

b) A dotar un fondo que atienda las obligaciones contraídas por la Sociedad en materia de pensiones, de pago de primas de seguros de vida y de pago de indemnizaciones en favor de los consejeros antiguos y actuales.

La asignación con el límite máximo del dos por ciento (2%) sólo podrá devengarse en el caso de que el beneficio del ejercicio sea suficiente para cubrir las atenciones de la reserva legal y otras que fueren obligatorias y de haberse reconocido a los accionistas, al menos, un dividendo del cuatro por ciento (4%) del Capital social.

2. A reserva siempre de su aprobación por la Junta General de Accionistas, la retribución de los consejeros podrá consistir, además, y con independencia de lo previsto en el apartado precedente, en la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las mismas, así como en una retribución que tome como referencia el valor de las acciones de la Sociedad.

3. Los derechos y deberes de toda clase derivados de la pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con cualesquiera otros derechos, obligaciones e indemnizaciones que pudieran corresponder al consejero por aquellas otras relaciones laborales o profesionales que, en su caso, desempeñe en la Sociedad. Las retribuciones fijas y variables e indemnizaciones que se deriven de los correspondientes contratos quedarán comprendidas y se abonarán con cargo a la asignación estatutaria reconocida al Consejo de Administración en el apartado 1 anterior.

Podemos ver, por tanto, que la remuneración está formada por tres conceptos distintos. En el primero se establece un máximo del 2% del beneficio atribuido, siempre que se cumplan los requisitos de atender la reserva legal y destinar como mínimo un 4% del Capital social a dividendos. Adicionalmente a esta asignación, se dispone en el punto segundo la entrega de acciones o derechos de opción, así como una retribución que tome como referencia el valor de las acciones. Por último, se establece que los derechos y deberes que pudieran corresponder al consejero derivados de relaciones laborales o profesionales se abonarán con cargo a la asignación indicada en el punto primero.

Iberdrola informa en sus memorias de las cantidades sin distribuir de la asignación estatutaria indicada en su punto 1 del citado artículo. Si miramos sus memorias de cada uno de los ejercicios, podemos ver las cantidades asignadas, aplicadas y disponibles del periodo 2010-2014, han sido las siguientes:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

IBERDROLA	2014	2013	2012	2011	2010	TOTAL 2010-2014	% s/ asignación
Asignación estatutaria	19.000.000	25.718.000	28.407.000	28.045.000	28.709.000	129.879.000	100,0%
Gasto imputado a la asignación	13.722.000	15.694.000	17.403.000	13.830.000	11.959.000	72.608.000	55,9%
Importe no utilizado	5.278.000	10.024.000	11.004.000	14.215.000	16.750.000	57.271.000	44,1%

La asignación estatutaria del periodo ha ascendido a 129,8 millones. Se han gastado 72,6 por lo que el importe no utilizado de este periodo, asciende a 57,3 millones que representa el 44,1% de la asignación total. En todos los ejercicios al informar del importe no utilizado de la asignación se incluye la siguiente coletilla "El importe no utilizado de la asignación estatutaria correspondiente al ejercicio 201x, que asciende a x.xxx miles de euros, puede ser externalizado para la cobertura de los compromisos adquiridos por la Sociedad con objeto de garantizarlos, en caso de que tuvieran que materializarse".

En su memoria de 2014 informa que no han existido gastos con cargo al remanente de la asignación estatutaria. En su memoria de 2013 informa que con cargo al remanente se han gastado 762.000 euros. En su memoria de 2012 informa que con cargo al remanente se han gastado 2.371.000 euros. En su memoria de 2011 informa que con cargo al remanente de ejercicios anteriores, se han gastado 2.000.000 de euros. Además se destina 1.000.000 de euros de los que 271.000 se cargan a la asignación de 2011 y 729.000 con cargo a ejercicios anteriores. En su memoria de 2010 informa que con cargo al remanente se han gastado 3.072.000 euros. El total aplicado contra el remanente en estos ejercicios asciende a 9,305 millones, lo que supone, que en el periodo analizado, el Consejo de Administración de Iberdrola ha generado unas retribuciones pendientes de distribuir entre los consejeros de aproximadamente 63,3 millones de euros.

Remuneración directivos

El equipo directivo está compuesto por siete personas, todas hombres, una más que en 2013.

IBERDROLA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	7	6	1	16,7%
Mujeres	0	0	0	
Total	7	6	1	16,7%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	10.727.000	7.614.000	3.113.000	40,9%
Remuneración media	1.532.429	1.269.000	263.429	20,8%
% s/ Beneficio	0,5%	0,3%		

Su remuneración total ha ascendido a 10,7 millones, un incremento de 3,1 millones (40,9%), mientras que su remuneración media ha ascendido a 1,532 millones que supone un incremento del 20,8%. En relación al beneficio atribuido ha representado el 0,3 y 0,5% respectivamente.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 25,7 millones, un incremento del 14,3%. En relación al beneficio atribuido ha pasado del 0,9% en 2013 al 1,1% en 2014.

IBERDROLA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	25.678.000	22.462.000	3.216.000	14,3%
% s/ Beneficio	1,1%	0,9%		

Contratos blindados

Son 62 con una reducción de 2 contratos respecto a 2013.

IBERDROLA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	62	64	-2	-3,1%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	775,0%	914,3%		

La cobertura sobre los consejeros ejecutivos y directivos es del 775%, frente al 914,3 del ejercicio anterior. Sus condiciones las aprueba el Consejo de Administración con información a la Junta General y son las siguientes:

- **Consejeros ejecutivos:** El presidente y consejero delegado de acuerdo con lo estipulado en su contrato, tienen derecho a recibir una indemnización en el caso de extinción de su relación con la sociedad, siempre que la terminación de la relación no sea consecuencia de un incumplimiento a él imputable ni se deba exclusivamente a su voluntad. La cuantía de la indemnización es de tres anualidades. Por otra parte, al presidente y consejero delegado, en compensación por su compromiso de no competencia por dos años, les corresponde una indemnización equivalente a la retribución correspondiente a ese periodo. La Política de retribuciones de los consejeros prevé desde 2011 que para los nuevos contratos con consejeros ejecutivos el límite de la cuantía de la indemnización sea de dos anualidades. **Altos directivos:** Los contratos de los altos directivos contienen cláusulas de indemnización específicas. El objetivo de dichas cláusulas es conseguir un grado de fidelidad eficaz y suficiente de los ejecutivos de primer nivel necesarios para la gestión de la sociedad y, de este modo, evitar la pérdida de experiencia y conocimientos que podría poner en peligro la consecución de los objetivos estratégicos. La cuantía de la indemnización se fija en función de la antigüedad en el cargo y los motivos del cese del alto directivo, con un máximo de cinco anualidades. No obstante, la política de retribuciones de los altos directivos prevé desde 2011 que para los nuevos contratos con altos directivos el límite de la cuantía de la indemnización sea de dos anualidades.

- Empleados: Los contratos de los empleados vinculados por una relación laboral común generalmente no contienen cláusulas de indemnización específicas, por lo que, en el supuesto de extinción de la relación laboral, resultará de aplicación la normativa laboral común.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 28.021 personas de las que 6.565 (23,4%) son mujeres. Se ha reducido en 191 respecto a 2013.

IBERDROLA	2014	2013 [Ⓢ]	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	28.021	28.212	-191	-0,7%
Hombres	21.456	21.555	-99	-0,5%
Mujeres	6.565	6.657	-92	-1,4%
% s/ Total				
Hombres	76,6%	76,4%		
Mujeres	23,4%	23,6%		
Sueldos y Salarios	1.663.807.000	1.590.443.000	73.364.000	4,6%
Salario medio	59.377	56.375	3.002	5,3%
Plantilla al cierre de ejercicio	27.387	28.257	-870	-3,1%

Los salarios han ascendido a 1.663,8 millones con un aumento de 73,4 millones (4,6%) en relación a 2013, mientras que el salario medio se ha situado en 59.377 euros con un incremento de 3.002 euros (5,3%). La plantilla al cierre del ejercicio es de 27.387 asalariados, una reducción de 870 (3,1%). La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

IBERDROLA				
Concepto	2014	2013 [®]	Variación	%
Sueldos y salarios	1.663.807	1.590.443	73.364	4,6%
S. Social	242.031	232.057	9.974	4,3%
Dotaciones a planes de pensiones	271.044	224.751	46.293	20,6%
Atenciones estatutarias (Art. 52)	23.107	28.769	-5.662	-19,7%
Otros gastos de personal	118.870	144.273	-25.403	-17,6%
Total gastos de personal	2.318.859	2.220.293	98.566	4,4%
Plantilla media	28.021	28.212	-191	-0,7%
Gasto de personal medio	82.754	78.700	4.054	5,2%

Ascienden a 2.318,9 millones, un incremento de 98,6 millones (5,2%). De estos importes se han activado 477,9 millones en 2013 y 458 millones en 2014. El mayor incremento se produce en las dotaciones a planes de pensiones (20,6%), y sueldos y salarios (4,6%), mientras se reduce en atenciones estatutarias (19,7%) y otros gastos de personal (17,6%). El gasto de personal medio ha sido de 82.754 euros con un incremento de 4.054 euros (5,2%).

Destacar que en ambos ejercicios se incluyen gastos, correspondientes a los planes de Bonos Estratégicos. Del periodo 2011-2013, cuyos beneficiarios han sido 287 personas, ha supuesto un gasto de 8,773 millones en 2013 y 5,646 en 2014. Del periodo 2014-2016, con 350 beneficiarios, se ha contabilizado en 2014 un gasto de 13,079 millones.

Ratio sobre salarios medios

Considerando exclusivamente la remuneración declarada en el informe de remuneraciones, la ratio del primer ejecutivo ha sido de 153,7 con un incremento de 21,7 puntos (16,4%).

IBERDROLA	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	153,7	132,0	21,7	16,4%
Resto Ejecutivos		41,1		
Consejeros	18,0	18,8	-0,8	-4,4%
Directivos	25,8	22,5	3,3	14,7%

En el conjunto del Consejo se sitúa en 18, con una reducción de 0,8 puntos, mientras que en los directivos alcanza 25,8, un incremento de 3,3 puntos (14,7%).

Plantilla por ámbito geográfico

La reducción de 870 trabajadores se ha concretado en 360 en España y 510 en el resto del mundo.

IBERDROLA	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	10.838	11.198	-360	-3,2%	39,6%	39,6%
Resto del mundo	16.549	17.059	-510	-3,0%	60,4%	60,4%
Total	27.387	28.257	-870	-3,1%	100,0%	100,0%

Se mantiene en ambos ejercicios la representación proporcional, 39,6% en España y 60,4% en el extranjero.

Plantilla por tramos de edad

Establece tres tramos y en todos se ha reducido la plantilla, siendo en el de menores de 30 años donde se produce la mayor reducción, 336 trabajadores (8,7%). Baja también su representación proporcional del 13,7% del total en 2013 al 12,8% en 2014.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>50	8.842	32,2%	8.895	31,5%	-53	-0,6%
31-50	15.091	55,0%	15.500	54,9%	-409	-2,6%
<30	3.526	12,8%	3.862	13,7%	-336	-8,7%
TOTAL	27.459	100,0%	28.257	100,0%	-798	-2,8%

Plantilla por tipo de contrato

En ambos ejercicios el 98,4% de los contratos son fijos y el 1,6% temporales.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	26.958	28.209	-1.251	-4,4%	98,4%	98,4%
TEMPORAL	429	448	-19	-4,2%	1,6%	1,6%
TOTAL	27.387	28.657	-1.270	-4,4%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 358,1 millones, una reducción de 2.155,3 millones y 85,8% sobre 2013. Se propone destinar a dividendos 191,7 millones, (53,5%). En 2013 se destinaron 191,2 millones (7,6%).

En miles de euros

IBERDROLA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013 [®]	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	410.244	2.155.350	-1.745.106	-81,0%
IMPTO. SOCIEDADES	-52.118	358.095	-410.213	-114,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	358.126	2.513.445	-2.155.319	-85,8%
% IMPTO. SOCIEDADES	12,7%	-16,6%		
DIVIDENDOS	191.655	191.204	451	0,2%
RESERVAS	166.471	2.322.241	-2.155.770	-92,8%
% DIVIDENDOS	53,5%	7,6%		
% RESERVAS	46,5%	92,4%		

Retribución al accionista

Se incrementa el importe que se va a destinar a retribuir a los accionistas de 1.677,8 millones en 2013, a 1.714,8 millones en 2014.

Respecto al beneficio atribuido representa el 73,7% en 2014 y el 65,2% en 2013, mientras que en relación al beneficio individual supone el 66,8% en 2013 y el 478,8% en 2014. Su distribución teórica entre los accionistas de control y los miembros del Consejo de Administración sería la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

IBERDROLA	2014		2013	
	ACCIONISTA	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES
ACS	253.274.373	68.637.355	352.241.591	95.105.230
BFA	32.761	8.878	316.308.733	85.403.358
BLACKROCK, INC	193.123.481	52.336.463	189.860.019	51.262.205
BNP PARIBAS	106.035.335	28.735.576	106.035.335	28.629.540
KUTXABANK	230.034.187	62.339.265	249.976.993	67.493.788
QATAR INVESTMENT AUTHORITY	616.306.627	167.019.096	594.306.627	160.462.789
SOCIETE GENERALE	114.512.445	31.032.873	256.561.003	69.271.471
COMMERZBANK A.G.	171.674.574	46.523.810	0	0
BANCO SANTANDER	146.453.031	39.688.771	146.453.031	39.542.318
JP MORGAN CHASE & CO	179.945.817	48.765.316	179.945.817	48.585.371
NATIXIS, S.A.	186.307.418	50.489.310	186.307.418	50.303.003
Acebes Paniagua, Angel Jesus	5.632	1.526	5.253	1.418
Antolin Raybaud, Maria Helena	2.868	777	2.675	722
Battaner Arias, Sebastian	180.000	48.780	147.766	39.897
Irala Estevez, Xabier	232.314	62.957	216.609	58.484
Macho Stadler, Ines	56.934	15.429	53.008	14.312
Martinez Lage, Santiago	14.984	4.061	13.972	3.772
Medel Camara, Braulio	26.111	7.076	25.579	6.906
Miguel Aynat, Julio de	230.775	62.540	215.176	58.098
Oriol Ibarra, Iñigo Victor de	1.222.863	331.396	1.186.663	320.399
San Pedro Gueremabarrena, Jose Luis	633.510	171.681	417.982	112.855
Sanchez Galan, Jose Ignacio	7.209.645	1.953.814	5.947.443	1.605.810
Urrutia Vallejo, Victor de	14.465.535	3.920.160	14.465.535	3.905.694
AUTOCARTERA	60.985.277	0	25.869.637	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	2.282.966.497	602.156.911	2.626.563.865	702.187.442
RESTO DE ACCIONISTAS	4.105.516.503	1.112.594.972	3.613.411.135	975.621.006
TOTALES	6.388.483.000	1.714.751.883	6.239.975.000	1.677.808.448
Resultado atribuido		2.326.516.000		2.571.804.000
% retribución/ result. atribuido		73,7%		65,2%
Resultado individual		358.126.000		2.513.445.000
% retribución/ result. Individual		478,8%		66,8%

El primer ejecutivo percibe por su participación directa e indirecta unos dividendos teóricos de 1,95 millones en 2014 y 1,6 millones en 2013. Adicionalmente, en ambos ejercicios se paga una prima de asistencia de 1 euro bruto por cada 200 acciones, lo que supone una retribución adicional de 31 millones en cada uno de los ejercicios.

Impuesto de Sociedades por países

En la información complementaria al Informe de Sostenibilidad informa de su tributación total por países que ha sido la siguiente:

En miles de euros

PAÍS	2014	2013	Variación	%
España	1.351.000	1.592.000	-241.000	-15,1%
Reino Unido	502.000	514.000	-12.000	-2,3%
EE.UU.	285.000	324.000	-39.000	-12,0%
México	123.000	74.000	49.000	66,2%
Brasil	122.000	118.000	4.000	3,4%
Resto	58.000	58.000	0	0,0%
TOTAL	2.441.000	2.680.000	-239.000	-8,9%

En 2014 ha reducido su tributación total en 239 millones (8,9%). En España la ha reducido en 241 millones (15,1%).

Balance fiscal a 31/12

La evolución del saldo fiscal ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	6.500.218	230.947	-8.335.612	-444.336	-1.835.394	-213.389	-2.048.783
2014	5.837.290	333.223	-9.368.955	-418.741	-3.531.665	-85.518	-3.617.183
Variación 2014/2013					-1.696.271	127.871	-1.568.400
% s/ 2013					-92,4%	59,9%	-76,6%

El saldo deudor asciende a 3.617,2 millones, un incremento de 1.568,4 millones (76,6%). El saldo no corriente se incrementa en 1.696,3 millones, mientras que el corriente se reduce en 127,9 millones.

En sus cuentas individuales la evolución ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.005.419	170.722	-1.109.716	0	-104.297	170.722	66.425
2014	665.863	290.296	-980.575	0	-314.712	290.296	-24.416
Variación 2014/2013					-210.415	119.574	-90.841
% s/ 2013					-201,7%	70,0%	-136,8%

Tiene un débito fiscal de 24,4 millones con una variación de 90,8 y 136,8% sobre 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos significativos con posterioridad al cierre del ejercicio que puedan incidir en las cuentas.

INDITEX

Hechos relevantes del ejercicio

- Se han constituido 20 sociedades en distintos lugares del mundo, mientras que se han liquidado dos y se ha adquirido una.
- Se han abierto 343 tiendas netas alcanzando un total de 6.683 en 88 mercados.

Evolución resultados

Inditex cierra sus ejercicios en enero. En 2014 mejora su resultado atribuido hasta 2.500,5 millones, 5,2% sobre 2013. Su resultado de explotación se incrementa en 127,3 millones con un incremento de 1.392,1, 8,3% en los ingresos y 1.264,8, 9,3% en los gastos. Mejoran los resultados financieros en 64,5 millones por la mejora en las diferencias de cambio y los resultados obtenidos por la puesta en equivalencia. El resultado antes de impuesto alcanza 3.244,8 millones que, después de una tributación de 734,6 millones por impuesto del beneficio (un 9,5% por encima de 2013), sitúa el resultado del ejercicio en 2.510,2 millones, un incremento del 5,4%.

En miles de euros

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	18.116.554	16.724.439	1.392.115	8,3%
TOTAL INGRESOS	18.116.554	16.724.439	1.392.115	8,3%
Variación existencias	182.618	95.582	87.036	91,1%
Aprovisionamientos	-7.730.274	-6.897.088	-833.186	-12,1%
Gastos de Personal	-2.932.204	-2.697.734	-234.470	-8,7%
Otros gastos de explotación	-3.533.621	-3.299.229	-234.392	-7,1%
Dotación a amortización y variación provisiones	-904.887	-855.090	-49.797	-5,8%
TOTAL GASTOS	-14.918.368	-13.653.559	-1.264.809	-9,3%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	3.198.186	3.070.880	127.306	4,1%
Ingresos financieros	25.959	22.477	3.482	15,5%
Gastos financieros	-9.912	-11.109	1.197	10,8%
Diferencias de cambio	-1.564	-29.550	27.986	94,7%
Rdo. puestas en equivalencia	32.125	0	32.125	
RESULTADO FINANCIERO	46.608	-18.182	64.790	356,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.244.794	3.052.698	192.096	6,3%
Impuesto sobre beneficio	-734.643	-671.133	-63.510	-9,5%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	2.510.151	2.381.565	128.586	5,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	2.510.151	2.381.565	128.586	5,4%
Intereses minoritarios	-9.603	-4.483	-5.120	-114,2%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	2.500.548	2.377.082	123.466	5,2%

El Ebitda ha sido de 4.103,1 millones con un incremento del 4,5%, mientras que la plantilla media se ha incrementado en 8.741 personas, lo que ha supuesto que las variables por asalariado hayan tenido la siguiente evolución:

En miles de euros

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	4.103.073	3.925.970	177.103	4,5%
Plantilla media	137.054	128.313	8.741	6,4%
EBITDA/asalariado	29,94	30,60	-0,66	-2,2%
EBIT/asalariado	23,34	23,93	-0,60	-2,5%
Resultado financiero/asalariado	0,34	-0,14	0,48	340,0%
Resultado ejercicio/asalariado	18,32	18,56	-0,25	-1,3%
Resultado atribuido/asalariado	18,24	18,53	-0,28	-1,5%

El Ebitda por asalariado ha sido de 29,94 mil euros con una reducción de 0,66 (2,2%), el Ebit baja en 0,6, mientras que el atribuido baja en 0,25 (1,5%). Respecto al balance, su evolución ha sido:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	8.271.047	6.991.300	1.279.747	18,3%
Inmovilizado Intangible	882.011	845.740	36.271	4,3%
Inmovilizado material	6.040.573	5.137.581	902.992	17,6%
Activos financieros no corrientes	151.253	20.634	130.619	633,0%
Inversiones método participación	81.490	82.809	-1.319	-1,6%
Activos por impuesto diferido	643.574	529.664	113.910	21,5%
Deudores a L.P. y otros activos	472.146	374.872	97.274	25,9%
ACTIVO CORRIENTE	7.105.953	6.764.961	340.992	5,0%
Existencias	1.859.516	1.676.879	182.637	10,9%
Deudores comerciales	861.811	815.227	46.584	5,7%
Inversiones financieras temporales	391.206	225.912	165.294	73,2%
Activos por impuestos	68.284	95.637	-27.353	-28,6%
Otros activos corrientes	127.206	104.580	22.626	21,6%
Efectivos y otros medios líquidos	3.797.930	3.846.726	-48.796	-1,3%
TOTAL ACTIVO	15.377.000	13.756.261	1.620.739	11,8%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	10.468.701	9.278.363	1.190.338	12,8%
Patrimonio neto dominante	10.430.655	9.246.244	1.184.411	12,8%
Capital	93.500	93.500	0	0,0%
Reservas	7.929.586	6.822.156	1.107.430	16,2%
Acciones y part. en patrimonio propias	-92.979	-46.494	-46.485	-100,0%
Resultado atribuido	2.500.548	2.377.082	123.466	5,2%
Intereses minoritarios	38.046	32.119	5.927	18,5%
PASIVO NO CORRIENTE	1.159.471	1.015.605	143.866	14,2%
Deudas entidades de crédito a L.P.	2.265	2.133	132	6,2%
Otros pasivos	715.771	648.414	67.357	10,4%
Provisiones y otros pasivos	200.610	147.768	52.842	35,8%
Pasivos por impuesto diferido	240.825	217.290	23.535	10,8%
PASIVO CORRIENTE	3.748.828	3.462.293	286.535	8,3%
Deudas con entidades de crédito	7.823	2.521	5.302	210,3%
Otros pasivos financieros	83.222	38.339	44.883	117,1%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	3.507.878	3.332.451	175.427	5,3%
Pasivos por impuestos	149.905	88.982	60.923	68,5%
TOTAL PASIVO	15.377.000	13.756.261	1.620.739	11,8%

Capital social

En 2014 ha realizado un split de 5 títulos nuevos por cada 1 antiguo lo que ha supuesto que el nominal de las acciones haya pasado de 0,15 a 0,03 euros y el número de acciones de 623.330.400 a 3.116.652.000. El capital social es de 93.499.560 euros. En todos los casos, hemos ajustado los datos de 2013 a la composición del capital de 2014. La evolución de las variables más significativas ha sido:

INDITEX	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	23,705 €	23,960 €	-0,255 €	-1,1%
Acciones	3.116.652.000	3.116.652.000	0	0,0%
Capitalización bursátil	73.880.235.660 €	74.674.981.920 €	-794.746.260 €	-1,1%
Patrimonio atribuido	10.430.655.000 €	9.246.244.000 €	1.184.411.000 €	12,8%
Resultado atribuido	2.500.548.000 €	2.377.082.000 €	123.466.000 €	5,2%
Dividendos	1.618.839.040 €	1.507.370.568 €	111.468.472 €	7,4%
Dividendo/acción	0,52 €	0,48 €	0,04 €	7,4%
Valor contable acción	3,35 €	2,97 €	0,38 €	12,8%
Cotización/Valor contable	7,08	8,08	-0,99	-12,3%
BPA	0,802 €	0,763 €	0,04 €	5,2%
% BPA/Valor contable	23,97%	25,71%	-1,74	-6,8%
% BPA/Cotización	3,38%	3,18%	0,20	6,3%
PER	29,546	31,415	-1,87	-5,9%
Rentab. dividendo	2,19%	2,02%	0,17	8,6%

Cotización: cierra a 23,705 con una pérdida de 0,255 euros (1,1%).

Capitalización bursátil: acaba el ejercicio en 73.880,2 millones con una pérdida de 794,7 millones.

Patrimonio atribuido: es de 10.430,7 millones, un incremento de 1.184,4 millones, (12,8%).

Resultado atribuido: 2.500,5 millones, 5,2% de incremento.

Dividendos: se destinan 1.618,8 millones, un incremento de 111,5 millones (7,4%).

Dividendo por acción: es de 0,52 euros con incremento de 0,04 euros.

Valor contable acción: se sitúa en 3,35 euros, un incremento de 0,38 euros (12,8%).

Cotización/valor contable: la ratio baja 0,99, hasta 7,08.

Beneficio por acción: 0,802 euros, un incremento del 5,2%.

%BPA/valor contable: ha sido de 23,97% frente al 25,71% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: 3,38%, 0,2 por encima de 2013.

PER: 29,546 con una reducción de 1,87 (5,9%) sobre 2013.

Rentabilidad del dividendo: 2,19% con un incremento de 0,17 puntos (8,6%).

Accionistas de control

Se mantiene estable en su composición, siendo lo más destacable el incremento de la autocartera del 0,072 al 0,112%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

INDITEX ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
JPMORGAN CHASE & CO	80.630.845	2,587%	80.630.845	2,587%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	93.208.095	2,991%	93.208.095	2,991%	0	0,000%
EUROPACIFIC GROWTH FUND	91.830.065	2,946%	91.830.065	2,946%	0	0,000%
Espinosa de los Monteros, Carlos	150.000	0,005%	200.000	0,006%	-50.000	-0,002%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	1.805.320	0,058%	1.805.320	0,058%	0	0,000%
Ortega Mera, Sandra	157.474.030	5,053%	157.474.030	5,053%	0	0,000%
Miller, Irene	66.200	0,002%	66.200	0,002%	0	0,000%
Ortega Gaona, Amancio	1.848.000.315	59,294%	1.848.000.315	59,294%	0	0,000%
Smedegaard andersen, Nils	35.000	0,001%	35.000	0,001%	0	0,000%
Arnau Sierra, Jose	30.000	0,001%	30.000	0,001%	0	0,000%
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	138.695	0,004%	138.695	0,004%	0	0,000%
AUTOCARTERA	3.500.000	0,112%	2.250.000	0,072%	1.250.000	0,040%
Accionistas de Control	2.276.868.565	73,055%	2.275.668.565	73,016%	1.200.000	0,039%
RESTO DE ACCIONISTAS	839.783.435	26,945%	840.983.435	26,984%	-1.200.000	-0,039%
TOTAL	3.116.652.000	100%	3.116.652.000	100%		

Capitalización bursátil

Se sitúa en 73.880,2 millones con una reducción de 794,7 millones, 1,1% sobre 2013.

INDITEX ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
JPMORGAN CHASE & CO	1.911.354.181	1.931.915.046	-20.560.865	-1,1%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	2.209.497.892	2.233.265.956	-23.768.064	-1,1%
EUROPACIFIC GROWTH FUND	2.176.831.691	2.200.248.357	-23.416.667	-1,1%
Espinosa de los Monteros, Carlos	3.555.750	4.792.000	-1.236.250	-25,8%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	42.795.111	43.255.467	-460.357	-1,1%
Ortega Mera, Sandra	3.732.921.881	3.773.077.759	-40.155.878	-1,1%
Miller, Irene	1.569.271	1.586.152	-16.881	-1,1%
Ortega Gaona, Amancio	43.806.847.467	44.278.087.547	-471.240.080	-1,1%
Smedegaard andersen, Nils	829.675	838.600	-8.925	-1,1%
Arnau Sierra, Jose	711.150	718.800	-7.650	-1,1%
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	3.287.765	3.323.132	-35.367	-1,1%
AUTOCARTERA	82.967.500	53.910.000	29.057.500	53,9%
Accionistas de Control	53.973.169.333	54.525.018.817	-551.849.484	-1,0%
RESTO DE ACCIONISTAS	19.907.066.327	20.149.963.103	-242.896.776	-1,2%
TOTAL	73.880.235.660	74.674.981.920	-794.746.260	-1,1%

Consejo de Administración

Se mantiene en nueve consejeros, aunque se ha producido una baja y un alta durante el ejercicio.

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	9	9	0	0,0%
I ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Dominicales	3	3	0	0,0%
Externos Independientes	5	5	0	0,0%
Consejeras	2	2	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	0,0%
Dominicales	33,3%	33,3%		
Externas Independientes	20,0%	20,0%		
% s/Total	22,2%	22,2%		

La composición nominal es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	09/06/2005	Ejecutivo	9,57
Ortega Gaona, Amancio	12/06/1985	Dominical	29,57
Perez Marcote, Flora	12/12/2006	Dominical	8,06
Arnau Sierra, Jose	12/06/2012	Dominical	2,55
Espinosa de los Monteros, Carlos	30/05/1997	Independiente	17,60
Miller, Irene	20/04/2001	Independiente	13,71
Saracho Rodriguez Torres, Emilio	13/07/2010	Independiente	4,47
Smedegaard andersen, Nils	13/07/2010	Independiente	4,47
Echenique Gordillo, Rodrigo	15/07/2014	Independiente	0,46

Vemos que dos consejeros independientes superan el tiempo máximo recomendado de permanencia en esta condición. El consejero que ha causado baja ha sido:

CONSEJERO/A	FECHA I^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	02/01/1993	Independiente	21,45

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 11,2 millones con un incremento de 1,56 millones (16,1%) sobre 2013. Prácticamente, la totalidad de la subida corresponde al primer ejecutivo, que ha visto incrementada su remuneración en 1,58 millones (19,8%).

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones Consejeros	11.190.000	9.635.000	1.555.000	16,1%
I ^{er} Ejecutivo	9.555.000	7.975.000	1.580.000	19,8%
Dominicales	480.000	480.000	0	0,0%
Externos Independientes	1.155.000	1.180.000	-25.000	-2,1%
Remuneración media	1.243.333	1.070.556	172.778	16,1%
I ^{er} Ejecutivo	9.555.000	7.975.000	1.580.000	19,8%
Dominicales	160.000	160.000	0	0,0%
Externos Independientes	231.000	236.000	-5.000	-2,1%
Beneficio atribuido	2.500.548.000	2.377.082.000	123.466.000	5,2%
% s/ Beneficio	0,4%	0,4%		

Han supuesto en ambos ejercicios el 0,4% del beneficio atribuido. La retribución individualizada de los consejeros ha sido:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	Ejecutivo	9.555.000	7.975.000	1.580.000	19,8%
Arnau Sierra, Jose	Dominical	280.000	280.000	0	0,0%
Ortega Gaona, Amancio	Dominical	100.000	100.000	0	0,0%
Perez Marcote, Flora	Dominical	100.000	100.000	0	0,0%
Espinosa de los Monteros, Carlos	Independiente	296.000	330.000	-34.000	-10,3%
Echenique Gordillo, Rodrigo	Independiente	137.000	0	137.000	
Miller, Irene	Independiente	250.000	207.000	43.000	20,8%
Saracho Rodriguez Torres, Emilio	Independiente	200.000	200.000	0	0,0%
Smedegaard andersen, Nils	Independiente	200.000	200.000	0	0,0%
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	Independiente	72.000	243.000	-171.000	-70,4%
TOTAL CONSEJO		11.190.000	9.635.000	1.555.000	16,1%

Solamente el primer ejecutivo tiene sistema de ahorro a plazo y su evolución durante el ejercicio ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	1.625	1.625	6.994	5.103

En miles de euros

Remuneración directivos

El equipo directivo ha permanecido estable en 21 personas, 4 de ellas mujeres. Su remuneración total ha sido de 25,1 millones, con un incremento de 7,8 millones (45%).

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	17	17	0	0,0%
Mujeres	4	4	0	0,0%
Total	21	21	0	0,0%
% Mujeres	19,0%	19,0%		
Remuneración directivos	25.143.000	17.344.000	7.799.000	45,0%
Remuneración media	1.197.286	825.905	371.381	45,0%
% s/ Beneficio	1,0%	0,7%		

La remuneración media ha sido de 1,197 millones con un incremento de 371.381 euros.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 36,3 millones, con un incremento de 9,4 millones (34,7%).

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	36.333.000	26.979.000	9.354.000	34,7%
% s/ Beneficio	1,5%	1,1%		

Supone el 1,5% del beneficio atribuido frente al 1,1% de 2013.

Contratos blindados

Existen 15 habiéndose incrementado 3 y 25% sobre 2013.

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	15	12	3	25,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	68,2%	54,5%		

Alcanzan una cobertura del 68,2% frente al 54,5% del ejercicio anterior. Sus cláusulas las aprueba el Consejo de Administración con información a la Junta General. Sus condiciones son las siguientes:

- El Presidente y Consejero Ejecutivo: tendrá derecho a percibir una indemnización bruta por importe equivalente a dos anualidades, calculada sobre la

retribución fija establecida para el año en curso, en los supuestos en los que el contrato se extinga por voluntad unilateral de la sociedad, así como por su dimisión motivada en determinadas causas (entre éstas, la de un cambio de control), siempre que se plantee dentro de los seis meses siguientes al acaecimiento del hecho, y que a la vez tenga lugar una renovación significativa de los órganos rectores de la sociedad o un cambio en el contenido y planteamiento de su actividad principal).

- Altos directivos y directivos: 14 altos directivos y directivos cuentan con cláusula de garantía, en los supuestos en los que su relación laboral común o de alta dirección se extinga por desistimiento de Inditex, por despido improcedente o nulo o por dimisión motivada en determinadas causas (entre éstas, la de un cambio de control en la sociedad, siempre que se plantee dentro de los seis meses siguientes al acaecimiento de tal hecho, y que a la vez tenga lugar una renovación significativa de los órganos rectores de la sociedad o un cambio en el contenido y planteamiento de su actividad principal). En tales supuestos, el alto directivo o directivo tendrá derecho a una indemnización bruta equivalente a dos anualidades calculada sobre la retribución fija y variable establecida para el año en curso.

Plantilla y salarios medios

Inditex es una de las empresas del IBEX 35 que no facilita el detalle de sus gastos de personal por conceptos, por lo que hemos realizado una estimación de que los salarios suponen el 82% del gasto total en ambos ejercicios.

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	137.054	128.313	8.741	6,8%
Hombres	31.322	28.767	2.555	8,9%
Mujeres	105.732	99.546	6.186	6,2%
% s/ Total				
Hombres	22,9%	22,4%		
Mujeres	77,1%	77,6%		
Sueldos y Salarios	2.409.779.000	2.217.084.000	192.695.000	8,7%
Salario medio	17.583	17.279	304	1,8%
Plantilla al cierre de ejercicio	137.054	128.313	8.741	6,8%

La plantilla media no la facilita por lo que consideramos la final para el cálculo. Ha

sido de 137.054 trabajadores con un incremento total de 8.741 (6,8%). Por género ha sido de 2.555 hombres (8,9%) y 6.186 mujeres (6,2%). El salario medio ha sido de 17.583 euros con un incremento de 304 (1,8%).

Ratio sobre salarios medios

Se ha incrementado en todos los casos. En el caso del primer ejecutivo llega a una ratio de 543,4 con un incremento de 81,9 puntos, en los consejeros alcanza 70,7 con un incremento de 8,8, mientras que en los directivos sube 20,3 puntos y se sitúa en 68,1.

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	543,4	461,6	81,9	17,7%
Consejeros	70,7	62,0	8,8	14,1%
Directivos	68,1	47,8	20,3	42,5%

Plantilla por ámbito geográfico

El incremento del 6,8% de la plantilla se desglosa en 1.805 personas en España (4,5%) y 6.936 en el resto del mundo (7,9%). La plantilla en España supone el 30,6% del total 0,7 puntos menos que en 2013.

INDITEX	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	41.989	40.184	1.805	4,5%	30,6%	31,3%
Resto del mundo	95.065	88.129	6.936	7,9%	69,4%	68,7%
Total	137.054	128.313	8.741	6,8%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la memoria anual de Inditex.

Plantilla por tipo de contrato

Solo facilita esta información de España. Su evolución ha sido:

	% S/TOTAL					
CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	2014	2013
FIJO	32.332	32.019	313	1,0%	77,0%	79,7%
TEMPORAL	9.657	8.165	1.492	18,3%	23,0%	20,3%
TOTAL	41.989	40.184	1.805	4,5%	100,0%	100,0%

Se incrementan 313 contratos fijos (1%), mientras los temporales lo hacen en 1.492 (18,3%). Los contratos fijos bajan del 79,7% en 2013 al 77% en 2014.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 1.660,4 millones con un incremento de 119,5 millones (7,8%).

En miles de euros

INDITEX	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.811.850	1.640.829	171.021	10,4%
IMPTO. SOCIEDADES	-151.471	-99.936	-51.535	-51,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.660.379	1.540.893	119.486	7,8%
% IMPTO. SOCIEDADES	8,4%	6,1%		
DIVIDENDOS	1.618.839	1.507.371	111.468	7,4%
RESERVAS	41.540	33.522	8.018	23,9%
% DIVIDENDOS	97,5%	97,8%		
% RESERVAS	2,5%	2,2%		

Se propone destinar a dividendos 1.618,8 millones con un incremento de 111,5 millones (7,4%) sobre 2013.

Retribución al accionista

La retribución teórica a los accionistas ha sido la siguiente:

ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
JPMORGAN CHASE & CO	80.630.845	41.928.039	80.630.845	39.025.329
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT	93.208.095	48.468.209	93.208.095	45.112.718
EUROPACIFIC GROWTH FUND	91.830.065	47.751.634	91.830.065	44.445.751
Espinosa de los Monteros, Carlos	150.000	78.000	200.000	96.800
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	1.805.320	938.766	1.805.320	873.775
Ortega Mera, Sandra	157.474.030	81.886.496	157.474.030	76.217.431
Miller, Irene	66.200	34.424	66.200	32.041
Ortega Gaona, Amancio	1.848.000.315	960.960.164	1.848.000.315	894.432.152
Smedegaard andersen, Nils	35.000	18.200	35.000	16.940
Arnau Sierra, Jose	30.000	15.600	30.000	14.520
Urgoiti Lopez Ocaña, Juan Manuel	138.695	72.121	138.695	67.128
AUTOCARTERA	3.500.000	0	2.250.000	0
Accionistas de Control	2.276.868.565	1.182.151.654	2.275.668.565	1.100.334.585
RESTO DE ACCIONISTAS	839.783.435	436.687.386	840.983.435	407.035.983
TOTALES	3.116.652.000	1.618.839.040	3.116.652.000	1.507.370.568
Resultado atribuido		2.500.548.000		2.377.082.000
% retribución/ result. atribuido		64,7%		63,4%
Resultado individual		1.660.379.000		1.540.893.000
% retribución/ result. Individual		97,5%		97,8%

Respecto al beneficio atribuido ha supuesto el 64,7% en 2014 y el 63,4% en 2013, mientras que sobre el individual representa el 97,5 y 97,8% respectivamente.

Impuesto de Sociedades por países

Informa de su contribución tributaria total en España y del resto del mundo por zonas. Su evolución en ambos ejercicios ha sido la siguiente:

PAÍS O ZONA	2014	2013	Variación	%
España	770.000	821.000	-51.000	-6,2%
Resto UE	453.000	497.000	-44.000	-8,9%
Europa no comunitaria	278.000	272.000	6.000	2,2%
América	336.000	357.000	-21.000	-5,9%
Asia y resto del mundo	229.000	218.000	11.000	5,0%
TOTAL	2.066.000	2.165.000	-99.000	-4,6%

Se reduce en 99 millones (4,6%) sobre 2013, siendo esta reducción de 51 millones (6,2%) en España; 44 millones (8,9%) en el resto de la UE y de 21 millones (5,9%) en América. Se incrementa en 6 millones (2,2%) en Europa no comunitaria y 11 millones (5%) en Asia y resto del mundo.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un saldo fiscal positivo en 321,1 millones con un incremento de 2,1 millones (0,7%). El saldo no corriente es de 402,7 millones, mientras que el corriente es negativo en 81,6 millones.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	529.664	95.637	-217.291	-88.981	312.373	6.656	319.029
2014	643.574	68.284	-240.825	-149.905	402.749	-81.621	321.128
Variación 2014/2013					90.376	-88.277	2.099
% s/ 2013					28,9%	-1326,3%	0,7%

La evolución en sus cuentas individuales ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	17.825	9.943	-34.548	0	-16.723	9.943	-6.780
2014	27.564	162	-37.864	-73.876	-10.300	-83.714	-84.014
Variación 2014/2013					6.423	-83.657	-77.234
% s/ 2013					38,4%	-841,4%	-1139,1%

Tiene un débito fiscal de 84 millones frente a 6,8 en 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos significativos con posterioridad al cierre del ejercicio en enero de 2015.

INDRA

Hechos relevantes del ejercicio

- En julio y con efectos 1 de enero de 2014 realiza la fusión por absorción de Mensor Consultoría y Estrategia, SLU.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha sido negativo en 91,9 millones, que frente al beneficio de 115,8 en 2013, supone una reducción de 207,1 millones (179,4%). Los ingresos se han reducido en 50,9 millones (1,7%), mientras que los gastos se han incrementado en 189,9 millones (6,6%), siendo los de personal, los únicos que se han reducido (5,5%). Los resultados negativos del inmovilizado se han incrementado en 26,9 millones (159%), la dotación a amortizaciones lo hace un 23,7% y la variación de existencias un 1.906,3%.

En miles de euros

INDRA	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	2.937.885	2.914.073	23.812	0,8%
Trabajos realizados para el inmovilizado	59.518	51.700	7.818	15,1%
Otros ing. explotación	33.258	115.777	-82.519	-71,3%
TOTAL INGRESOS	3.030.661	3.081.550	-50.889	-1,7%
Variación existencias	-188.106	10.414	-198.520	-1906,3%
Aprovisionamientos	-757.219	-752.943	-4.276	-0,6%
Gastos de Personal	-1.399.510	-1.481.439	81.929	5,5%
Otros gastos de explotación	-620.238	-590.490	-29.748	-5,0%
Otros resultados procedentes del inmovilizado	-43.830	-16.892	-26.938	-159,5%
Dotación a amortización	-64.232	-51.914	-12.318	-23,7%
TOTAL GASTOS	-3.073.135	-2.883.264	-189.871	-6,6%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-42.474	198.286	-240.760	-121,4%
Ingresos financieros	11.804	5.644	6.160	109,1%
Gastos financieros	-61.253	-69.625	8.372	12,0%
Rdo. Sociedades método participación	-5.093	12.351	-17.444	-141,2%
RESULTADO FINANCIERO	-54.542	-51.630	-2.912	-5,6%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-97.016	146.656	-243.672	-166,2%
Impuesto sobre beneficio	6.616	-29.968	36.584	122,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	-90.400	116.688	-207.088	-177,5%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-90.400	116.688	-207.088	-177,5%
Intereses minoritarios	1.508	-866	2.374	274,1%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	-91.908	115.822	-207.730	-179,4%

El resultado de explotación ha sido negativo en 42,5 millones con una reducción de 240,8 millones (121,4%) respecto a 2013. El resultado financiero negativo ha sido de 54,5 millones con un incremento del 5,6% y el resultado antes de impuestos ha sido negativo en 97 millones con una reducción de 243,7 millones (166,2%).

El Ebitda ha sido de 21,8 millones con una reducción de 228,4 millones (91,4%) respecto a 2013, mientras que la plantilla media se ha situado en 38.561 personas con una reducción de 223 (0,6%). Con estos datos, la evolución de los resultados por asalariado ha sido la siguiente:

INDRA		<i>En miles de euros</i>		
	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	21.758	250.200	-228.442	-91,3%
Plantilla media	38.561	38.784	-223	-0,6%
EBITDA/asalariado	0,56	6,45	-5,89	-91,3%
EBIT/asalariado	-1,10	5,11	-6,21	-121,5%
Resultado financiero/asalariado	-1,41	-1,33	-0,08	-6,3%
Resultado ejercicio/asalariado	-2,34	3,01	-5,35	-177,9%
Resultado atribuido/asalariado	-2,38	2,99	-5,37	-179,8%

El Ebitda baja de 6,45 a 0,56 que supone una reducción del 91,3%, mientras que el Ebit baja de 5,11 a -1,10, una evolución negativa del 121,5%. El resultado del ejercicio baja a -2,34 con una reducción del 177,9%, mientras que el atribuido se sitúa en -2,38 y una reducción del 179,8%. La evolución del balance ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	1.206.053	1.202.563	3.490	0,3%
Inmovilizado Intangible	873.118	891.869	-18.751	-2,1%
Inmovilizado material	127.348	140.778	-13.430	-9,5%
Inversiones inmobiliarias	0	3.363	-3.363	-100,0%
Activos financieros no corrientes	83.883	71.534	12.349	17,3%
Inversiones método participación	5.664	7.925	-2.261	-28,5%
Activos por impuesto diferido	116.040	87.094	28.946	33,2%
ACTIVO CORRIENTE	2.275.216	2.574.357	-299.141	-11,6%
Existencias	231.149	416.460	-185.311	-44,5%
Deudores comerciales	1.615.490	1.649.742	-34.252	-2,1%
Otros activos financiero corrientes	77.014	97.582	-20.568	-21,1%
Activos por impuestos	50.057	39.930	10.127	25,4%
Efectivos y otros medios líquidos	293.850	363.071	-69.221	-19,1%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7.656	7.572	84	1,1%
TOTAL ACTIVO	3.481.269	3.776.920	-295.651	-7,8%
PASIVO	2014	2013 @	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	953.574	1.134.662	-181.088	-16,0%
Patrimonio neto dominante	940.899	1.123.982	-183.083	-16,3%
Capital	32.826	32.826	0	0,0%
Reservas	1.069.752	1.012.839	56.913	5,6%
Acciones y part. en patrimonio propias	-1.642	-1.258	-384	-30,5%
Diferencias de conversión	-68.129	-36.247	-31.882	-88,0%
Resultado atribuido del ejercicio	-91.908	115.822	-207.730	-179,4%
Intereses minoritarios	12.675	10.680	1.995	18,7%
PASIVO NO CORRIENTE	911.887	949.375	-37.488	-3,9%
Obligaciones y otros valores negociables	229.686	263.913	-34.227	-13,0%
Deudas entidades de crédito a L.P.	596.044	525.944	70.100	13,3%
Otros pasivos financieros no corrientes	30.984	28.068	2.916	10,4%
Subvenciones	12.958	15.969	-3.011	-18,9%
Provisiones	40.394	99.338	-58.944	-59,3%
Pasivos por impuesto diferido	1.821	16.143	-14.322	-88,7%
PASIVO CORRIENTE	1.615.808	1.692.883	-77.075	-4,6%
Deudas con entidades de crédito	130.862	195.674	-64.812	-33,1%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.175.343	1.180.397	-5.054	-0,4%
Otros pasivos	292.263	298.535	-6.272	-2,1%
Pasivos por impuestos	17.340	18.277	-937	-5,1%
TOTAL PASIVO	3.481.269	3.776.920	-295.651	-7,8%

Capital social

Se ha mantenido en ambos ejercicios en 32.826.507,80 euros representado por 164.132.539 acciones de 0,20 euros de nominal. La evolución de las variables relacionadas con la acción ha sido la siguiente:

INDRA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	8,070 €	12,155 €	-4,085 €	-33,6%
Acciones	164.132.539	164.132.539	0	0,0%
Capitalización bursátil	1.324.549.590 €	1.995.031.012 €	-670.481.422 €	-33,6%
Patrimonio atribuido	940.899.000 €	1.123.982.000 €	-183.083.000 €	-16,3%
Resultado atribuido	-91.908.000 €	115.822.000 €	-207.730.000 €	-179,4%
Dividendos	0 €	55.769.922 €	-55.769.922 €	-100,0%
Dividendo/acción	0,00 €	0,34 €	-0,34 €	-100,0%
Valor contable acción	5,73 €	6,85 €	-1,12 €	-16,3%
Cotización/Valor contable	1,41	1,77	-0,37	-20,7%
BPA	-0,560 €	0,706 €	-1,27 €	-179,4%
% BPA/Valor contable	-9,77%	10,30%	-20,07	-194,8%
% BPA/Cotización	-6,94%	5,81%	-12,74	-219,5%
PER	-14,412	17,225	-31,64	-183,7%
Rentab. dividendo	0,00%	2,80%	-2,80	-100,0%

Cotización: ha cerrado a 8,07 euros, una pérdida de 4,085 euros (33,6%) sobre los 12,155 con que cerró en 2013.

Capitalización bursátil: 1.325,5 millones, una reducción de 670,5 (33,6%).

Patrimonio atribuido: 940,9 millones, una reducción de 183,1 millones (16,3%).

Resultado atribuido: 91,9 millones de pérdida con una variación negativa de 207,7 millones (179,4%).

Dividendos: no existe dividendo en el ejercicio. En 2013 fueron 55,8 millones.

Dividendo por acción: no se retribuye a los accionistas. En 2013 fueron 0,34 euros por acción.

Valor contable acción: 5,73 euros con una reducción de 1,12 euros (16,3%).

Cotización/valor contable: baja de 1,77 en 2013 a 1,41 en 2014.

Beneficio por acción: en 2014 una pérdida de 0,56 euros frente al beneficio de 0,706 de 2013.

%BPA/valor contable: -9,77% frente a 10,3% de 2013.

%BPA/cotización: -6,94% frente a 5,81% positivos de 2013.

PER: -14,412 frente a 17,225.

Rentabilidad del dividendo: en 2013, 2,8%.

Accionistas de control

Han reducido su participación en 5,826 puntos, principalmente por la salida de Lolland y la reducción en la participación de Invesco. La autocartera se ha situado en 202.199 acciones, 0,123%, con un incremento de 98.841 acciones sobre el ejercicio anterior.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

INDRA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONISTA	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES
SEPI	33.057.734	20,141%	33.057.734	20,141%	0	0,000%
BARCLAYS BANK PLC	4.522.191	2,755%	4.522.191	2,755%	0	0,000%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	20.564.747	12,529%	18.587.155	11,324%	1.977.592	1,205%
FIDELITY FUNDS LIMITED	3.247.346	1,978%	1.698.434	1,035%	1.548.912	0,944%
FMR LLC	16.350.795	9,962%	16.350.795	9,962%	0	0,000%
INVESCO LIMITED	1.555.127	0,947%	8.319.876	5,069%	-6.764.749	-4,122%
LOLLAND	0	0,000%	6.566.248	4,001%	-6.566.248	-4,001%
NORGES BANK	2.237.171	1,363%	2.237.171	1,363%	0	0,000%
Aguilera Navarro, Isabel	32.579	0,020%	28.686	0,017%	3.893	0,002%
Aparicio Perez, Juan Carlos	4.184	0,003%	292	0,000%	3.892	0,002%
Garcia Pita Peman, Daniel	70.136	0,043%	48.543	0,030%	21.593	0,013%
Lada Diaz, Luis	28.931	0,018%	24.260	0,015%	4.671	0,003%
March de la Lastra, Juan	23.543	0,014%	19.391	0,012%	4.152	0,003%
Marinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	11.389	0,007%	767	0,000%	10.622	0,006%
Menendez Menendez, Adolfo	4.919	0,003%	7.497	0,005%	-2.578	-0,002%
Monzon de Caceres, Javier	403.322	0,246%	352.895	0,215%	50.427	0,031%
Andres Gonzalez, Javier de	146.317	0,089%	116.200	0,071%	30.117	0,018%
Oriol Icaza, Monica de	25.416	0,015%	22.042	0,013%	3.374	0,002%
Santillana del Barrio, Ignacio	16.355	0,010%	12.203	0,007%	4.152	0,003%
Sugrañes Arimany, Rosa	27.707	0,017%	24.333	0,015%	3.374	0,002%
Terol Esteban, Alberto Miguel	22.841	0,014%	17.522	0,011%	5.319	0,003%
AUTOCARTERA	202.199	0,123%	103.358	0,063%	98.841	0,060%
Accionistas de Control	82.554.949	50,298%	92.117.593	56,124%	-9.562.644	-5,826%
RESTO DE ACCIONISTAS	81.577.590	49,702%	72.014.946	43,876%	9.562.644	5,826%
TOTAL	164.132.539	100%	164.132.539	100%		

Incrementa su participación Corporación Financiera Alba un 1,205% y FIL Limited un 0,944%.

Capitalización bursátil

Es de 1.324,5 millones con una reducción de 670,5 millones (33,6%). La capitalización de los accionistas de control ha sido la siguiente:

INDRA ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
SEPI	266.775.913	401.816.757	-135.040.843	-33,6%
BARCLAYS BANK PLC	36.494.081	54.967.232	-18.473.150	-33,6%
CORPORACION FINANCIERA ALBA	165.957.508	225.926.869	-59.969.361	-26,5%
FIDELITY FUNDS LIMITED	26.206.082	20.644.465	5.561.617	26,9%
FMR LLC	131.950.916	198.743.913	-66.792.998	-33,6%
INVESCO LIMITED	12.549.875	101.128.093	-88.578.218	-87,6%
LOLLAND	0	79.812.744	-79.812.744	-100,0%
NORGES BANK	18.053.970	27.192.814	-9.138.844	-33,6%
Aguilera Navarro, Isabel	262.913	348.678	-85.766	-24,6%
Aparicio Perez, Juan Carlos	33.765	3.549	30.216	851,3%
García Pita Peman, Daniel	565.998	590.040	-24.043	-4,1%
Lada Diaz, Luis	233.473	294.880	-61.407	-20,8%
March de la Lastra, Juan	189.992	235.698	-45.706	-19,4%
Marinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	91.909	9.323	82.586	885,8%
Menendez Menendez, Adolfo	39.696	91.126	-51.430	-56,4%
Monzon de Caceres, Javier	3.254.809	4.289.439	-1.034.630	-24,1%
Andres Gonzalez, Javier de	1.180.778	1.412.411	-231.633	-16,4%
Oriol Icaza, Monica de	205.107	267.921	-62.813	-23,4%
Santillana del Barrio, Ignacio	131.985	148.327	-16.343	-11,0%
Sugrañes Arimany, Rosa	223.595	295.768	-72.172	-24,4%
Terol Esteban, Alberto Miguel	184.327	212.980	-28.653	-13,5%
AUTOCARTERA	1.631.746	1.256.316	375.429	29,9%
Accionistas de Control	666.218.438	1.119.689.343	-453.470.904	-40,5%
RESTO DE ACCIONISTAS	658.331.151	875.341.669	-217.010.517	-24,8%
TOTAL	1.324.549.590	1.995.031.012	-670.481.422	-33,6%

La capitalización de los accionistas de control, cuya participación ha bajado un 5,826% ha sido de 666,2 millones con una reducción de 453,5 millones (40,5%).

Consejo de Administración

Está compuesto por trece consejeros, uno menos que en 2013. Corresponde a un consejero dominical, mientras que un independiente ha pasado a ser externo en el transcurso del ejercicio.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	13	14	-1	-7,1%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	4	5	-1	-20,0%
Externos Independientes	6	7	-1	-14,3%
Otros Externos	1	0	1	
Consejeras	3	3	0	0,0%
Externas Independientes	2	3	-1	-33,3%
Otras Externas	1	0	1	
Externas Independientes	33,3%	42,9%		
Otras Externas	100,0%			
% s/Total	23,1%	21,4%		

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Su composición nominal y los años de permanencia de los distintos consejeros son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Monzon de Caceres, Javier	17/12/1992	Ejecutivo	22,05
Andres Gonzalez, Javier de	21/06/2011	Ejecutivo	3,53
Aparicio Perez, Juan Carlos	26/09/2013	Dominical	1,26
March de la Lastra, Juan	29/07/2009	Dominical	5,43
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	27/06/2013	Dominical	1,51
Menendez Menendez, Adolfo	26/09/2013	Dominical	1,26
Aguilera Navarro, Isabel	27/06/2005	Independiente	9,52
Garcia Pita Peman, Daniel	25/06/2009	Independiente	5,52
Lada Diaz, Luis	21/06/2007	Independiente	7,53
Santillana del Barrio, Ignacio	21/06/2011	Independiente	3,53
Sugrañes Arimany, Rosa	26/06/2008	Independiente	6,52
Terol Esteban, Alberto Miguel	24/06/2010	Independiente	4,52
Oriol Icaza, Monica de	21/06/2007	Externa	7,53

El consejero que ha causado baja era el representante de Lolland que ha vendido su participación y su permanencia ha sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Vidal Rivas Marti, Eusebio	21/06/2007	Dominical	7,11

Remuneración consejeros

Han ascendido a 6,18 millones con una reducción de 1,63 y 20,8% respecto a 2013.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	6.177.000	7.804.000	-1.627.000	-20,8%
1 ^{er} Ejecutivo	2.751.000	3.850.000	-1.099.000	-28,5%
Resto Ejecutivos	1.630.000	2.064.000	-434.000	-21,0%
Dominicales	696.000	790.000	-94.000	-11,9%
Externos Independientes	970.000	970.000	0	0,0%
Otros Externos	130.000	130.000	0	
Remuneración media	475.154	557.429	-82.275	-14,8%
1 ^{er} Ejecutivo	2.751.000	3.850.000	-1.099.000	-28,5%
Resto Ejecutivos	1.630.000	2.064.000	-434.000	-21,0%
Dominicales	174.000	158.000	16.000	10,1%
Externos Independientes	161.667	138.571	23.095	16,7%
Otros Externos	130.000	0	130.000	
Beneficio atribuido	-91.908.000	115.822.000	-207.730.000	-179,4%
% s/ Beneficio	-6,7%	6,7%		

La remuneración media ha sido de 475.154 euros, una reducción del 14,8%. El primer ejecutivo ha tenido unos ingresos de 2,75 millones, que suponen una reducción del 28,5%, mientras que la remuneración del segundo ha sido de 1,63 millones, una reducción del 21%. La remuneración media de los dominicales se ha situado en 174.000 euros, un incremento del 10,1%, mientras que los independientes han percibido 161.667 euros con un incremento del 16,7%. La consejera externa, anteriormente independiente, ha percibido 130.000 euros en ambos ejercicios. Ha supuesto un 6,7% del beneficio/pérdida de cada ejercicio.

El detalle individualizado de estas remuneraciones ha sido el siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Andres Gonzalez, Javier de	Ejecutivo	1.630.000	2.064.000	-434.000	-21,0%
Monzon de Caceres, Javier	Ejecutivo	2.751.000	3.850.000	-1.099.000	-28,5%
Aparicio Perez, Juan Carlos	Dominical	150.000	33.000	117.000	354,5%
March de la Lastra, Juan	Dominical	160.000	160.000	0	0,0%
Marinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	Dominical	0	75.000	-75.000	-100,0%
Menendez Menendez, Adolfo	Dominical	160.000	35.000	125.000	357,1%
Vidal Rivas Marti, Eusebio	Dominical	76.000	140.000	-64.000	-45,7%
Amat Roca, Matias	Dominical	0	107.000	-107.000	-100,0%
Fernandez Fernandez, Felipe	Dominical	0	65.000	-65.000	-100,0%
Rodriguez Ponga, Estanislao	Dominical	0	100.000	-100.000	-100,0%
Martinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	Dominical	150.000	75.000	75.000	100,0%
Aguilera Navarro, Isabel	Independiente	150.000	133.000	17.000	12,8%
Garcia Pita Peman, Daniel	Independiente	145.000	170.000	-25.000	-14,7%
Lada Diaz, Luis	Independiente	180.000	180.000	0	0,0%
Santillana del Barrio, Ignacio	Independiente	160.000	152.000	8.000	5,3%
Sugrañes Arimany, Rosa	Independiente	130.000	155.000	-25.000	-16,1%
Terol Esteban, Alberto	Independiente	205.000	180.000	25.000	13,9%
Oriol Icaza, Monica de	Externo	130.000	130.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		6.177.000	7.804.000	-1.627.000	-20,8%

Los dos consejeros ejecutivos disponen de sistemas de ahorro a plazo, siendo las aportaciones del ejercicio y acumuladas al cierre de 2014 las siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Andres Gonzalez, Javier de	600	500	12.227	11.500
Monzon de Caceres, Javier	374	475	3.819	3.400

Remuneración directivos

El equipo directivo se ha mantenido estable, mientras que sus remuneraciones han sido de 6,06 millones con una reducción de 1,27 millones y 17,4% con respecto a 2013.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	6	6	0	0,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	7	7	0	0,0%
% Mujeres	14,3%	14,3%		
Remuneración directivos	6.064.000	7.339.000	-1.275.000	-17,4%
Remuneración media	866.286	1.048.429	-182.143	-17,4%
% s/ Beneficio	-6,6%	6,3%		

La remuneración media ha sido de 866.286 euros con una reducción de 182.143 euros. Ha supuesto el 6,3% del beneficio en 2013 y 6,6% de la pérdida en 2014.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 12,24 millones con una reducción de 2,90 millones (19,2%).

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	12.241.000	15.143.000	-2.902.000	-19,2%
% s/ Beneficio	-13,3%	13,1%		

Contratos blindados

Son 18, con una reducción de 1 respecto a 2013. La cobertura baja del 237,5 al 225%.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	18	19	-1	-5,3%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	225,0%	237,5%		

Se aprueban en Junta General y las condiciones estipuladas son las siguientes:

- 6 de los actuales directores generales mantienen en 2014 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 2 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP), del que los directores generales son beneficiarios y al que la Sociedad realiza aportaciones anuales, y la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la sociedad, con un máximo de 42 mensualidades.

- Los contratos de 12 directivos de la sociedad incorporan cláusulas indemnizatorias específicas, que prevén una indemnización en caso de cese de su relación laboral ordinaria no debida a incumplimiento imputable al directivo o a baja voluntaria por su parte, superior a la que les correspondería de aplicar el régimen previsto con carácter general en el Estatuto de los trabajadores; si bien su naturaleza es heterogénea según los casos, en la gran mayoría responden a las condiciones negociadas para su incorporación a la sociedad o por ya tenerlas convenidas con terceras sociedades que han sido integradas en Indra.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 38.561 personas, una reducción de 223 (0,6%). Se incrementa en 194 hombres (0,8%), mientras que se reduce en 417 (3%) en las mujeres que han bajado su representación del 36,3 al 35,5%.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	38.561	38.784	-223	-0,6%
Hombres	24.889	24.695	194	0,8%
Mujeres	13.672	14.089	-417	-3,0%
% s/ Total				
Hombres	64,5%	63,7%		
Mujeres	35,5%	36,3%		
Sueldos y salarios	1.057.764.000	1.131.923.000	-74.159.000	-6,6%
Salario medio	27.431	29.185	-1.754	-6,0%
Plantilla al cierre de ejercicio	39.138	38.629	509	1,3%

Los salarios han ascendido a 1.057,8 millones, una reducción de 74,16 millones (6,6%), mientras que el salario medio se sitúa en 27.431 euros con una reducción de 1.754 (6%). Al cierre del ejercicio la plantilla es de 39.138 personas con un incremento de 509 (1,3%). Los gastos de personal por conceptos han sido los siguientes:

En miles de euros

INDRA				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos, salarios y asimilados	1.057.764	1.131.923	-74.159	-6,6%
S. Social	314.701	307.799	6.902	2,2%
Indemnizaciones por despidos	27.045	41.717	-14.672	-35,2%
Total gastos de personal	1.399.510	1.481.439	-81.929	-5,5%
Plantilla media	38.561	38.784	-223	-0,6%
Gasto de personal medio	36.293	38.197	-1.904	-5,0%

Los gastos de personal han ascendido a 1.399,5 millones, una reducción de 81,9 (5,5%). El gasto de personal medio ha ascendido a 36.293 euros con una reducción de 1.904 euros (5%) sobre 2013.

Ratio sobre salarios medios

La bajada de las remuneraciones ha sido generalizada en el ejercicio 2014, siendo más significativa en consejeros y directivos, lo que ha supuesto que se reduzcan las ratios sobre el salario medio, pese a lo cual, siguen siendo excesivas.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN				
SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} Ejecutivo	100,3	131,9	-31,6	-24,0%
Resto Ejecutivos	59,4	70,7	-11,3	-16,0%
Consejeros	17,3	19,1	-1,8	-9,3%
Directivos	31,6	35,9	-4,3	-12,1%

La ratio del primer ejecutivo se sitúa en 100,3, bajando 31,6 puntos respecto a 2013. En el resto de ejecutivos es de 59,4, reduciendo 11,3 puntos, en los consejeros se sitúa en 17,3 y en los directivos en 31,6.

Plantilla por ámbito geográfico

La plantilla por ámbito geográfico se incrementa en 582 personas, 1,5% con un aumento de 759 y 3,7% en España y una reducción de 177, 1,5% en el resto del mundo.

INDRA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	21.461	20.702	759	3,7%	54,8%	53,7%
Resto del Mundo	17.669	17.846	-177	-1,0%	45,2%	46,3%
Total	39.130	38.548	582	1,5%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Su evolución ha sido la siguiente:

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>60	423	1,1%	267	0,7%	156	58,4%
55-60	1.314	3,4%	974	2,5%	340	34,9%
50-55	2.337	6,0%	1.917	5,0%	420	21,9%
45-50	3.464	8,9%	3.141	8,1%	323	10,3%
40-45	6.040	15,4%	4.848	12,6%	1.192	24,6%
35-40	7.677	19,6%	7.551	19,6%	126	1,7%
30-35	8.654	22,1%	8.464	22,0%	190	2,2%
25-30	6.519	16,7%	7.719	20,0%	-1.200	-15,5%
20-25	2.512	6,4%	3.382	8,8%	-870	-25,7%
<20	190	0,5%	285	0,7%	-95	-33,3%
TOTAL	39.130	100%	38.548	100%	582	1,5%

Se reduce la plantilla por debajo de los 30 años en 2.165 personas, mientras se incrementa en el resto de los tramos. En el tramo de 40-45 se incrementa en 1.192 (24,6%); de 45-50 en 323 personas (10,3%); de 50-55 en 420 personas (21,9%), de 55-60 en 340 personas (34,9%) y en los mayores de 60 se incrementan 156 (58,4%).

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en Indra.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido unas pérdidas de 194,7 millones frente a un beneficio de 108,4 en 2013, lo que supone una variación de 303,1 millones (279,5%).

En miles de euros

INDRA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	-232.848	124.502	-357.350	-287,0%
IMPTO. SOCIEDADES	38.189	-16.087	54.276	337,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-194.659	108.415	-303.074	-279,5%
% IMPTO. SOCIEDADES	-16,4%	12,9%		
DIVIDENDOS	0	55.805	-55.805	-100,0%
RESERVAS	-194.659	52.610	-247.269	-470,0%
% DIVIDENDOS	0,0%	51,5%		
% RESERVAS	100,0%	48,5%		

El Impuesto de Sociedades ha sido positivo para la sociedad en 38,2 millones y la propuesta de distribución es destinar estas pérdidas a reservas.

Retribución al accionista

Las pérdidas del ejercicio han supuesto que no se retribuya a los accionistas en 2014. La retribución en 2013 fue la siguiente:

INDRA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
SEPI	33.057.734	0	33.057.734	11.239.630
BARCLAYS BANK PLC	4.522.191	0	4.522.191	1.537.545
CORPORACION FINANCIERA ALBA	20.564.747	0	18.587.155	6.319.633
FIDELITY FUNDS SICAV	3.247.346	0	1.698.434	577.468
FMR LLC	16.350.795	0	16.350.795	5.559.270
INVESCO LIMITED	1.555.127	0	8.319.876	2.828.758
LOLLAND	0	0	6.566.248	2.232.524
NORGES BANK	2.237.171	0	2.237.171	760.638
Aguilera Navarro, Isabel	32.579	0	28.686	9.753
Aparicio Perez, Juan Carlos	4.184	0	292	99
Garcia Pita Peman, Daniel	70.136	0	48.543	16.505
Lada Diaz, Luis	28.931	0	24.260	8.248
March de la Lastra, Juan	23.543	0	19.391	6.593
Marinez Conde Gutierrez Barquin, Santos	11.389	0	767	261
Menendez Menendez, Adolfo	4.919	0	7.497	2.549
Monzon de Caceres, Javier	403.322	0	352.895	119.984
Andres Gonzalez, Javier de	146.317	0	116.200	39.508
Oriol Icaza, Monica de	25.416	0	22.042	7.494
Santillana del Barrio, Ignacio	16.355	0	12.203	4.149
Sugrañes Arimany, Rosa	27.707	0	24.333	8.273
Terol Esteban, Alberto Miguel	22.841	0	17.522	5.957
AUTOCARTERA	202.199	0	103.358	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	82.554.949	0	92.117.593	31.284.840
RESTO DE ACCIONISTAS	81.577.590	0	72.014.946	24.485.082
TOTALES	164.132.539	0	164.132.539	55.769.922
Beneficio atribuido		-91.908.000		115.822.000
% s/ beneficio atribuido		0,0%		48,2%
Resultado individual		-194.659.000		108.415.000
% retribución/ result. Individual		0,0%		51,4%

Se destinaron 55,8 millones, el 48,2% del beneficio atribuido.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la página Web de Indra.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre de 2014 tiene un balance fiscal positivo de 146,9 millones con un incremento de 54,3 y 58,7% sobre 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	175.045	39.930	-104.094	-18.277	70.951	21.653	92.604
2014	205.195	50.057	-90.976	-17.340	114.219	32.717	146.936
Variación 2014/2013					43.268	11.064	54.332
% s/ 2013					61,0%	51,1%	58,7%

El saldo no corriente es de 114,2 millones con un incremento de 43,3 millones (61%), mientras que el corriente es de 32,7 millones con un incremento de 11,1 millones (51,1%).

La evolución en las cuentas anuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	62.326	10.608	-66.763	-4.290	-4.437	6.318	1.881
2014	98.039	20.611	-55.134	-6.214	42.905	14.397	57.302
Variación 2014/2013					47.342	8.079	55.421
% s/ 2013					1067,0%	127,9%	2946,4%

Tiene un crédito fiscal de 57,3 millones frente a los 1,9 millones que tenía en 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

El 29 de enero de 2015 dimitió el Presidente Javier Monzón, siendo sustituido por Fernando Abril-Martorell Sánchez.

Al cierre de este informe está en investigación por parte de la Fiscalía, si Indra asumió el pago a Alejandro de Pedro de servicios realizados a políticos del Partido Popular para mejorar su imagen pública. Está imputado en la causa el José Martínez de Nicolás, máximo responsable de la Agencia de Informática y Comunicaciones de la Comunidad de Madrid (ICM).

Indra ha presentado a los representantes de los trabajadores un ERE para reducir la plantilla en 1.500 trabajadores.

JAZZTEL

Hechos relevantes del ejercicio

El hecho más relevante de Jazztel durante el ejercicio 2014 ha sido el acuerdo alcanzado entre el principal accionista, Leopoldo Fernández Pujals, y Orange, SA, el 15 de septiembre por el que esta compañía acepta realizar una oferta pública de compra de acciones por el 100% del capital, a un precio de 13 euros la acción que Leopoldo Fernández Pujals se ha comprometido a aceptar. Aceptan también esta propuesta, que está pendiente de aprobación por las autoridades comunitarias a la fecha de elaboración de este informe, José Miguel García Fernández y José Ortiz Martínez, consejero delegado y secretario del Consejo.

Evolución resultados

Ha cerrado el ejercicio con un beneficio atribuido de 75,8 millones, un incremento de 8,2 millones (12,2%) sobre 2013. Su resultado de explotación ha sido de 92,3 millones con un incremento del 15,1%. Sus ingresos se han incrementado un 12,6%, hasta los 1.175,6 millones, mientras que los gastos lo hacen el 12,4% alcanzando 1.083,4 millones. Empeora el resultado financiero, negativo en 27,5 millones con un incremento del 42%.

En miles de euros

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	1.093.244	1.006.413	86.831	8,6%
Otros ingresos	82.435	37.912	44.523	117,4%
TOTAL INGRESOS	1.175.679	1.044.325	131.354	12,6%
Aprovisionamientos	-640.040	-610.795	-29.245	-4,8%
Gastos de Personal	-67.910	-61.699	-6.211	-10,1%
Otros gastos de explotación	-251.787	-103.896	-147.891	-142,3%
Dotación a amortización	-123.689	-187.787	64.098	34,1%
TOTAL GASTOS	-1.083.426	-964.177	-119.249	-12,4%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	92.253	80.148	12.105	15,1%
Ingresos financieros	501	686	-185	-27,0%
Gastos financieros	-26.979	-18.812	-8.167	-43,4%
Diferencias de cambio	-988	-1.221	233	19,1%
RESULTADO FINANCIERO	-27.466	-19.347	-8.119	-42,0%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	64.787	60.801	3.986	6,6%
Impuesto sobre beneficio	11.033	6.771	4.262	62,9%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	75.820	67.572	8.248	12,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	75.820	67.572	8.248	12,2%
Intereses minoritarios	0	0	0	
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	75.820	67.572	8.248	12,2%

Su Ebitda ha sido de 215,9 millones con una reducción de 52 millones (19,4%), mientras que la plantilla media ha crecido en 1.084 personas (30,3%). Ello ha supuesto que todas las ratios relacionadas con los asalariados hayan tenido una evolución negativa.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	215.942	267.935	-51.993	-19,4%
Plantilla media	4.664	3.580	1.084	30,3%
EBITDA/asalariado	46,30	74,84	-28,54	-38,1%
EBIT/asalariado	19,78	22,39	-2,61	-11,6%
Resultado financiero/asalariado	-5,89	-5,40	-0,48	-9,0%
Resultado ejercicio/asalariado	16,26	18,87	-2,62	-13,9%
Resultado atribuido/asalariado	16,26	18,87	-2,62	-13,9%

El Ebitda por asalariado ha sido de 46,30 frente a 74,84, lo que supone una reducción de 28,54 mil euros (38,1%). El Ebit ha sido de 19,78 reduciéndose un 11,6%, mientras que el resultado financiero es negativo en 5,89. El resultado del ejercicio y atribuido ha sido de 16,16 mil euros, una reducción del 13,9%. Respecto al balance, su evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	1.076.370	742.275	334.095	45,0%
Inmovilizado Intangible	43.316	37.828	5.488	14,5%
Inmovilizado material	968.080	667.704	300.376	45,0%
Activos financieros no corrientes	1.001	1.010	-9	-0,9%
Activos por impuesto diferido	63.973	35.733	28.240	79,0%
ACTIVO CORRIENTE	292.300	277.832	14.468	5,2%
Existencias	458	1.154	-696	-60,3%
Deudores comerciales	195.281	171.694	23.587	13,7%
Otros activos financiero corrientes	13.479	12.991	488	3,8%
Efectivos y otros medios líquidos	83.082	91.993	-8.911	-9,7%
TOTAL ACTIVO	1.368.670	1.020.107	348.563	34,2%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	493.202	409.939	83.263	20,3%
Patrimonio neto dominante	493.202	409.939	83.263	20,3%
Capital	205.312	202.496	2.816	1,4%
Reservas	206.362	128.454	77.908	60,7%
Otros instrumentos de patrimonio	7.392	12.336	-4.944	-40,1%
Diferencias de conversión	-1.684	-919	-765	-83,2%
Resultado del ejercicio	75.820	67.572	8.248	12,2%
PASIVO NO CORRIENTE	463.190	219.478	243.712	111,0%
Obligaciones por arrendamientos financieros	165.929	124.805	41.124	33,0%
Deudas entidades de crédito a L.P.	296.412	91.463	204.949	224,1%
Provisiones	849	3.210	-2.361	-73,6%
Pasivos por impuesto diferido		0	0	
PASIVO CORRIENTE	412.278	390.690	21.588	5,5%
Deudas con entidades de crédito	114.232	58.536	55.696	95,1%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	255.896	288.273	-32.377	-11,2%
Obligaciones por arrendamientos financieros	40.498	43.550	-3.052	-7,0%
Pasivos por impuestos	1.652	331	1.321	399,1%
TOTAL PASIVO	1.368.670	1.020.107	348.563	34,2%

En ambos ejercicios el fondo de maniobra es negativo en 120 y 113 millones respectivamente.

Capital social

Es de 205.311.865,80 euros con 256.639.832 acciones con un nominal de 0,80 euros. Se incrementa en 3.519.762 acciones, 1,39% sobre 2013. Las ratios relacionadas, teniendo en cuenta que no se han repartido dividendos en ninguno de los ejercicios, han sido las siguientes:

JAZZTEL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	12,550 €	7,779 €	4,771 €	61,3%
Acciones	256.639.832	253.120.070	3.519.762	1,4%
Capitalización bursátil	3.220.829.892 €	1.969.021.025 €	1.251.808.867 €	63,6%
Patrimonio atribuido	493.202.000 €	409.939.000 €	83.263.000 €	20,3%
Resultado atribuido	75.820.000 €	67.572.000 €	8.248.000 €	12,2%
Dividendos	0 €	0 €	0 €	
Dividendo/acción	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Valor contable acción	1,92 €	1,62 €	0,30 €	18,7%
Cotización/Valor contable	6,53	4,80	1,73	36,0%
BPA	0,295 €	0,267 €	0,03 €	10,7%
% BPA/Valor contable	15,37%	16,48%	-1,11	-6,7%
% BPA/Cotización	2,35%	3,43%	-1,08	-31,4%
PER	42,480	29,140	13,34	45,8%

Cotización: cierra a 12,55 euros, un incremento de 4,771 (61,3%).

Capitalización bursátil: 3.220,8 millones, un incremento del 63,6%.

Patrimonio atribuido: 493,2 millones, un incremento de 83,3 millones (20,3%).

Resultado atribuido: 75,8 millones, un incremento del 12,2%.

Valor contable acción: 1,92 euros, un incremento de 0,30 euros (18,7%).

Cotización/valor contable: 6,53 frente a 4,80 de 2013.

Beneficio por acción: 0,295 euros, un incremento del 10,7%.

%BPA/valor contable: 15,37% frente a 16,68% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: 2,35%, 1,08% por debajo de 2013.

PER: 42,48 frente a 29,14.

Accionistas de control

Los accionistas de control de Jazztel han incrementado 15 puntos su participación en la compañía. Han entrado en el accionariado AQR Capital 3,104%; Credit Suisse 8,819%; Citigroup 1,105%; FMR LLC 0,974%; JPMORGAN 0,78% y Water Island 1,051%.

JAZZTEL ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
AQR CAPITAL MANAGEMENT	7.966.001	3,104%	0	0,000%	7.966.001	3,104%
CREDIT SUISSE GROUP	22.631.948	8,819%	0	0,000%	22.631.948	8,819%
BNP PARIBAS	161.801	0,063%	161.801	0,064%	0	-0,001%
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	2.836.252	1,105%	0	0,000%	2.836.252	1,105%
FMR LLC	2.500.000	0,974%	0	0,000%	2.500.000	0,974%
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP	7.317.906	2,851%	7.317.906	2,891%	0	-0,040%
JPMORGAN ASSET MANGEMENT HOLDINGS	2.001.187	0,780%	0	0,000%	2.001.187	0,780%
NOVO BANCO GESTION	15.482.489	6,033%	15.482.489	6,117%	0	-0,084%
WATER ISLAND CAPITAL LLC	2.697.435	1,051%	0	0,000%	2.697.435	1,051%
Diez Garcia, Jose Luis	38.408	0,015%	30.408	0,012%	8.000	0,003%
Garcia Fernandez, Jose Miguel	543.852	0,212%	143.852	0,057%	400.000	0,155%
Fernandez Pujals, Leopoldo	37.134.829	14,470%	37.134.829	14,671%	0	-0,201%
Otero Quintas, Maria Antonia	25.827	0,010%	25.827	0,010%	0	0,000%
Jorda Castro, Maria Luisa	17.998	0,007%	17.998	0,007%	0	0,000%
Perez Sales, Mireia	27.895	0,011%	27.895	0,011%	0	0,000%
Navarro Martinez, Pedro Angel	62.890	0,025%	62.890	0,025%	0	0,000%
Ortiz Martinez, Jose	102.855	0,040%	102.855	0,041%	0	-0,001%
AUTOCARTERA	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
Accionistas de Control	101.549.573	39,569%	60.508.750	23,905%	41.040.823	15,664%
RESTO DE ACCIONISTAS	155.090.259	60,431%	192.611.320	76,095%	-37.521.061	-15,664%
TOTAL	256.639.832	100%	253.120.070	100%	3.519.762	1,39%

El consejero delegado, José Miguel García Fernández ha incrementado su participación en 400.000 acciones. Este incremento es consecuencia de los siguientes movimientos:

El 4 de marzo se entregaron 1.455.615 acciones correspondientes a la retribución variable del periodo 2011-2014 que se consolidaba al cierre de 2013. De estas acciones vendió el 5 de marzo, 1.055.615 a un precio de 9,70 euros, lo que le ha reportado 10,2 millones de euros. Si consideramos que ha mantenido 400.000 acciones cuya cotización al cierre es de 12,55 euros hablamos de 5,2 millones adicionales, lo que nos lleva a una retribución total de 15,4 millones.

Capitalización bursátil

Su capitalización bursátil ha alcanzado 3.220,9 millones con un incremento de 1.251,9 millones, 63,6% sobre el ejercicio 2013. Su evolución por accionista ha sido la siguiente:

JAZZTEL ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
AQR CAPITAL MANAGEMENT	99.973.313	0	99.973.313	
CREDIT SUISSE GROUP	284.030.947	0	284.030.947	
BNP PARIBAS	2.030.603	1.258.650	771.953	61,3%
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	35.594.963	0	35.594.963	
FMR LLC	31.375.000	0	31.375.000	
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP	91.839.720	56.925.991	34.913.730	61,3%
JPMORGAN ASSET MANGEMENT HOLDINGS	25.114.897	0	25.114.897	
NOVO BANCO GESTION	194.305.237	120.438.282	73.866.955	61,3%
WATER ISLAND CAPITAL LLC	33.852.809	0	33.852.809	
Diez Garcia, Jose Luis	482.020	236.544	245.477	103,8%
Garcia Fernandez, Jose Miguel	6.825.343	1.119.025	5.706.318	509,9%
Fernandez Pujals, Leopoldo	466.042.104	288.871.835	177.170.269	61,3%
Otero Quintas, Maria Antonia	324.129	200.908	123.221	61,3%
Jorda Castro, Maria Luisa	225.875	140.006	85.868	61,3%
Perez Sales, Mireia	350.082	216.995	133.087	61,3%
Navarro Martinez, Pedro Angel	789.270	489.221	300.048	61,3%
Ortiz Martinez, Jose	1.290.830	800.109	490.721	61,3%
AUTOCARTERA	0	0	0	
Accionistas de Control	1.274.447.141	470.697.566	803.749.575	170,8%
RESTO DE ACCIONISTAS	1.946.382.750	1.498.323.458	448.059.292	29,9%
TOTAL	3.220.829.892	1.969.021.025	1.251.808.867	63,6%

Consejo de Administración

Se reducen dos consejeros, uno dominical y otro independiente (mujer), lo que supone que su presencia baja del 40 al 37,5%.

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	8	10	-2	-20,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	1	2	-1	-50,0%
Externos Independientes	5	6	-1	-16,7%
Consejeras	3	4	-1	-25,0%
Dominicales	0	0	0	#¡DIV/0!
Externas Independientes	3	4	-1	-25,0%
Externas independientes	60,0%	66,7%		
% s/total	37,5%	40,0%		

Su composición nominal y el tiempo de permanencia en el Consejo son:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
García Fernandez, Jose Miguel	02/11/2006	Ejecutivo	8,17
Ortiz Martinez, Jose	18/10/2004	Ejecutivo	10,21
Fernandez Pujals, Leopoldo	18/10/2004	Dominical	10,21
Diez Garcia, Jose Luis	22/07/2005	Independiente	9,45
Jorda Castro, Maria Luisa	12/11/2009	Independiente	5,14
Navarro Martinez, Pedro Angel	22/07/2009	Independiente	5,45
Otero Quintas, Maria Antonia	12/11/2009	Independiente	5,14
Perez Sales, Mireia	12/11/2009	Independiente	5,14

La consejera que ha causado baja ha sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Gil Garcia, Elena	12/11/2009	Independiente	4,92

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 15,4 millones con un incremento de 11,5 millones y 289% sobre 2013. Prácticamente todo el incremento lo justifica la remuneración del primer ejecutivo, ya que en el resto de consejeros las remuneraciones han disminuido.

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	15.434.000	3.968.000	11.466.000	289,0%
1 ^{er} Ejecutivo	14.564.000	1.199.000	13.365.000	1114,7%
Resto Ejecutivos	349.000	1.562.000	-1.213.000	-77,7%
Externos Independientes	521.000	1.207.000	-686.000	-56,8%
Remuneración media	1.929.250	396.800	1.532.450	386,2%
1 ^{er} Ejecutivo	14.564.000	1.199.000	13.365.000	1114,7%
Resto Ejecutivos	349.000	1.562.000	-1.213.000	-77,7%
Externos independientes	104.200	201.167	-96.967	-48,2%
Beneficio atribuido	75.820.000	67.572.000	8.248.000	12,2%
% s/ beneficio	20,4%	5,9%		

La remuneración media ha sido de 1,93 millones, un incremento del 386,2%. En relación al beneficio atribuido supuso el 5,9% en 2013 y ha supuesto el 20,4% en 2014.

La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
García Fernández, Jose Miguel	Ejecutivo	14.564.000	1.199.000	13.365.000	1114,7%
Ortiz Martínez, Jose	Ejecutivo	349.000	1.562.000	-1.213.000	-77,7%
Diez García, Jose Luis	Independiente	90.000	234.000	-144.000	-61,5%
Gil García, Elena	Independiente	71.000	185.000	-114.000	-61,6%
Jorda Castro, María Luisa	Independiente	90.000	185.000	-95.000	-51,4%
Navarro Martínez, Pedro Ángel	Independiente	90.000	230.000	-140.000	-60,9%
Otero Quintas, María Antonia	Independiente	90.000	186.000	-96.000	-51,6%
Perez Sales, Mireia	Independiente	90.000	187.000	-97.000	-51,9%
TOTAL CONSEJO		15.434.000	3.968.000	11.466.000	289,0%

Salvo el primer ejecutivo, el resto de los consejeros han visto minorada su remuneración respecto a 2013.

Remuneración directivos

El equipo se ha mantenido estable en 10 personas, mientras que su remuneración ha ascendido a 16,1 millones con un incremento de 6,4 millones (66,3%).

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	9	9	0	0,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	10	10	0	0,0%
% Mujeres	10,0%	10,0%		
Remuneración directivos	16.130.000	9.701.000	6.429.000	66,3%
Remuneración media	1.613.000	970.100	642.900	66,3%
% s/ beneficio	21,3%	14,4%		

La remuneración media ha sido de 1,61 millones frente a 0,97 millones de 2013. Ha representado el 14,4% del beneficio atribuido en 2013 y el 21,3% en 2014.

Remuneración consejeros+directivos

La remuneración conjunta ha ascendido a 31,6 millones con un incremento de 17,9 millones (130,9%). En relación al beneficio ha sido el 41,6% frente al 20,2% de 2013.

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	31.564.000	13.669.000	17.895.000	130,9%
% s/ beneficio	41,6%	20,2%		

Contratos blindados

Se han mantenido los mismos que en 2013 dando cobertura al 25% de los consejeros ejecutivos y directivos.

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013
Contratos blindados	3	3	0
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	25,0%	25,0%	

Sus cláusulas no las aprueba ni el Consejo de Administración ni la Junta General. Se aplica al consejero delegado y dos directivos y lo que se informa literalmente en el IAGC es lo siguiente: "En caso de despido indemnización pecuniaria a favor del beneficiario calculada en función de su remuneración bruta". Sin comentarios.

Plantilla y salarios medios

No facilita los datos medios de plantilla por género, por lo que hemos aplicado los porcentajes del cierre de ejercicio para calcularla. La plantilla media ha sido de 4.664 trabajadores, 2.498 hombres, con un incremento del 24% y 2.166 mujeres, con el 38,3%.

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	4.664	3.580	1.084	30,3%
Hombres	2.498	2.014	484	24,0%
Mujeres	2.166	1.566	600	38,3%
% s/ Total				
Hombres	53,6%	56,3%		
Mujeres	46,4%	43,7%		
Sueldos y salarios	53.585.000	47.330.000	6.255.000	13,2%
Salario medio	11.489	13.221	-1.732	-13,1%
Plantilla al cierre de ejercicio	4.336	4.104	232	5,7%

Los salarios totales han ascendido a 53,6 millones con un incremento de 6,26 millones (13,2%), mientras que el salario medio ha sido de 11.489 euros con una reducción de 1.732 euros (13,1%). Si consideramos que en estos datos están integrados los datos de consejeros y directivos, podemos deducir que los sueldos y salarios han tenido una reducción todavía mayor. Al cierre del ejercicio la plantilla es de 4.336 trabajadores, un incremento de 232 (5,7%). Con respecto a los gastos de personal su evolución ha sido la siguiente:

JAZZTEL				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	53.585	47.330	6.255	13,2%
S. Social	10.016	9.405	611	6,5%
Retribuciones basadas en acciones	4.309	4.964	-655	-13,2%
Total gastos de personal	67.910	61.699	6.211	10,1%
Plantilla media	4.664	3.580	1.084	30,3%
Gasto de personal medio	14.560	17.234	-2.674	-15,5%

El gasto de personal medio ha ascendido a 14.560 euros, una reducción de 2.674 euros (15,5%) sobre 2013.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementan de forma importante en todos los casos menos en el resto de ejecutivos.

En el caso del primer ejecutivo la ratio alcanza 1.267,6 puntos con un incremento de 1.176,9 puntos; en el resto de ejecutivos baja en 87,8, mientras que en consejeros se sitúa en 167,9 con un incremento de 134,6 puntos y en directivos llega a 140,4 con un incremento de 67 puntos (91,3%).

JAZZTEL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	1267,6	90,7	1176,9	1297,8%
Resto Ejecutivos	30,4	118,1	-87,8	-74,3%
Consejeros	167,9	30,0	137,9	459,5%
Directivos	140,4	73,4	67,0	91,3%

Plantilla por ámbito geográfico

Jazztel tiene su domicilio social en el Reino Unido y no facilita información sobre la distribución geográfica de su plantilla por lo que consideramos que está toda en España.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la página WEB de Jazztel.

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en la página WEB de Jazztel.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido positivo en 6,8 millones con una reducción de 73,7 millones y 91,6% sobre el ejercicio 2013. En ambos, el resultado se destina a reservas en función de los compromisos adquiridos.

En miles de euros

JAZZTEL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	6.777	80.462	-73.685	-91,6%
IMPTO. SOCIEDADES	0	0	0	
RESULTADO DEL EJERCICIO	6.777	80.462	-73.685	-91,6%
% IMPTO. SOCIEDADES	0,0%	0,0%		
DIVIDENDOS	0	0	0	
RESERVAS	6.777	80.462	-73.685	-91,6%
% DIVIDENDOS	0,0%	0,0%		
% RESERVAS	100,0%	100,0%		

Retribución al accionista

Los compromisos adquiridos para financiar la inversión de 450 millones en FTTH (red de fibra hasta el hogar) impiden el reparto de dividendos a los accionistas en dos años y medio, a partir del 8 de febrero de 2013.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la documentación de Jazztel.

Balance fiscal a 31/12

Ha cerrado el ejercicio con un saldo fiscal positivo de 62,3 millones con un incremento de 26,9 millones y 76% sobre el ejercicio anterior.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	45.039	0	-9.306	-331	35.733	-331	35.402
2014	74.641	0	-10.668	-1.652	63.973	-1.652	62.321
Variación 2014/2013					28.240	-1.321	26.919
% s/ 2013					79,0%	-399,1%	76,0%

El saldo no corriente es positivo en 64 millones con un incremento del 79%, mientras que el corriente es negativo en 1,7 millones. En las cuentas individuales no facilita la información suficiente.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido hechos relevantes desde el cierre del ejercicio a la formulación de las cuentas.

MAPFRE

Hechos relevantes del ejercicio

- En septiembre MAPFRE INTERNACIONAL SA alcanzó un acuerdo para la adquisición del 100 por 100 de las acciones representativas de DIRECT LINE VERSICHERUNG AKTIENGESELLSCHAFT (Línea Directa Alemania) y de DIRECT LINE INSURANCE SpA (Línea Directa Italia), por un precio de 550 millones de euros. El cierre de la compraventa está condicionado a la obtención de las correspondientes autorizaciones administrativas.
- En diciembre se anunció el aumento de la participación de MAPFRE FAMILIAR en FUNESPAÑA, SA en aproximadamente un 17,2 por 100, pasando a tener alrededor de un 81 por 100 de los derechos de voto. MAPFRE FAMILIAR tiene intención de formular una oferta pública de adquisición para la exclusión de la totalidad de las acciones de FUNESPAÑA, SA de las Bolsas de Valores españolas en las que cotiza.
- Acuerdo con Bankia para la adquisición del 51 por 100 de las acciones de ASEVAL y LAIETANA VIDA y del 100 por 100 de las acciones de LAIETANA GENERALES, por un precio conjunto de 151,7 millones.

Evolución resultados

Mapfre presenta una cuenta de resultados analítica por lo que podemos ver su evolución por tipo de negocio pero no por naturaleza; de ahí que no podamos ver la evolución de sus ingresos y gastos con este criterio, que es el común para todas las empresas que analizamos.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La evolución de sus resultados ha sido la siguiente:

En miles de euros

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Primas netas imputadas al ejercicio	19.533.460	18.788.490	744.970	4,0%
Variación de provisiones para primas	-1.075.290	-786.480	-288.810	-36,7%
Participación puestas en equivalencia	5.590	1.880	3.710	197,3%
Ingresos de inversiones	2.729.810	2.708.110	21.700	0,8%
Plusvalía inversiones tomadores de seguros vida	128.790	123.700	5.090	4,1%
Otros ingresos técnicos	44.310	70.510	-26.200	-37,2%
Otros ingresos no técnicos	38.110	135.960	-97.850	-72,0%
Diferencias positivas de cambio	461.280	379.490	81.790	21,6%
Reversión por deterioro de activos	16.420	11.430	4.990	43,7%
TOTAL INGRESOS NEGOCIO ASEGURADOR	21.882.480	21.433.090	449.390	2,1%
Siniestralidad del ejercicio	-13.219.590	-12.810.500	-409.090	-3,2%
Variación otras provisiones técnicas	-613.410	-389.150	-224.260	-57,6%
Participación en beneficios y extornos	-65.960	-65.850	-110	-0,2%
Gastos de explotación netos	-4.695.970	-4.754.690	58.720	1,2%
Participación puestas en equivalencia	-350	-26.880	26.530	98,7%
Gastos de las inversiones	-549.570	-868.380	318.810	36,7%
Minusvalía inversiones tomadores de seguros vida	-24.380	-7.010	-17.370	-247,8%
Otros gastos técnicos	-107.740	-125.850	18.110	14,4%
Otros gastos no técnicos	-102.840	-84.380	-18.460	-21,9%
Diferencias negativas de cambio	-417.800	-343.330	-74.470	-21,7%
Dotación a la provisión por deterioro de activos	-34.900	-264.460	229.560	86,8%
TOTAL GASTOS NEGOCIO ASEGURADOR	-19.832.510	-19.740.480	-92.030	-0,5%
RESULTADO NEGOCIO ASEGURADOR	2.049.970	1.692.610	357.360	21,1%
Ingresos explotación	454.970	536.700	-81.730	-15,2%
Gastos de explotación	-476.430	-543.150	66.720	12,3%
Ingresos financieros	76.690	73.670	3.020	4,1%
Gastos financieros	-138.260	-132.480	-5.780	-4,4%
Beneficio sociedades puestas en equivalencia	3.260	1.220	2.040	-167,2%
Reversión provisión deterioro de activos	6.600	11.440	-4.840	42,3%
Dotación provisión deterioro de activos	-79.270	-32.850	-46.420	-141,3%
RESULTADO OTRAS ACTIVIDADES	-152.440	-85.450	-66.990	-78,4%
RESULTADO POR REEXPRESIÓN ESTADOS FINANCIEROS	-73.480	-43.250	-30.230	-69,9%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	1.824.050	1.563.910	260.140	16,6%
Impuesto beneficios actividades continuadas	-500.110	-372.440	-127.670	-34,3%
RESULTADOS NETOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	1.323.940	1.191.470	132.470	11,1%
RESULTADO DESPUES DE IMPTOS. ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	-490	-1.650	1.160	70,3%
RESULTADO EJERCICIO	1.323.450	1.189.820	133.630	11,2%
Atribuible a intereses minoritarios	-478.320	-399.350	-78.970	-19,8%
RESULTADO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	845.130	790.470	54.660	6,9%
Plantilla media	36.563	35.706	857	2,3%
Resultado ejercicio/asalariado	36,20	33,32	2,87	8,6%
Resultado atribuido/asalariado	23,11	22,14	0,98	4,4%

El resultado del negocio asegurador se ha incrementado un 21,1% alcanzando los 2.050 millones, mientras que el resultado del ejercicio, ha sido de 1.323,5 millones un incremento del 11,2%. El resultado atribuido ha sido de 845,1 millones, un incremento del 6,9% sobre 2013. Por asalariado, el resultado del ejercicio se ha situado en 33.620 euros, un incremento del 8,6% sobre 2013, mientras que el atribuido ha sido de 23.110 euros, un incremento del 4,4%.

Capital social

Se ha mantenido igual que en 2013 en 307.955.327,30 euros con 3.079.553.273 acciones con 0,10 euros de nominal. La evolución de las variables más significativas relacionadas con la acción durante el ejercicio ha sido la siguiente:

MAPFRE	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	2,813 €	3,113 €	-0,300 €	-9,6%
Acciones	3.079.553.273	3.079.553.273	0	0,0%
Capitalización bursátil	8.662.783.357 €	9.586.649.339 €	-923.865.982 €	-9,6%
Patrimonio atribuido	9.152.690.000 €	7.833.510.000 €	1.319.180.000 €	16,8%
Resultado atribuido	845.130.000 €	790.470.000 €	54.660.000 €	6,9%
Dividendos	431.137.458 €	400.341.925 €	30.795.533 €	7,7%
Dividendo/acción	0,140 €	0,130 €	0,01 €	7,7%
Valor contable acción	2,97 €	2,54 €	0,43 €	16,8%
Cotización/Valor contable	0,95	1,22	-0,28	-22,7%
BPA	0,274 €	0,257 €	0,02 €	6,9%
% BPA/Valor contable	9,23%	10,09%	-0,86	-8,5%
% BPA/Cotización	9,76%	8,25%	1,51	18,3%
PER	10,250	12,128	-1,88	-15,5%
Rentab. dividendo	4,98%	4,18%	0,80	19,2%

Cotización: ha cerrado en 2,813 euros, una reducción de 0,30 euros (9,64%) respecto a 2013.

Capitalización bursátil: 8.662,8 millones de euros, una reducción de 923,9 millones (9,6%) sobre 2013.

Patrimonio atribuido: han alcanzado los 9.152,7 millones, un incremento del 1.319,2 millones (16,8%) sobre 2013.

Resultado atribuido: 845,1 millones con un crecimiento del 6,9%.

Dividendos: se destinan a dividendos 431,1 millones con un incremento del 7,7% sobre 2013.

Dividendo/acción: ha crecido del 0,13 en 2013 a 0,14 euros en 2014.

Valor contable acción: 2,97€ un incremento del 16,8%.

Cotización/valor contable: frente a una ratio de 1,22 en 2013 baja a 0,95 en 2014.

Beneficio por acción: 0,274€ frente a 0,257€ de 2013.

%BPA/valor contable: baja del 10,09% en 2013 al 9,23% en 2014.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

%BPA/cotización: ha sido el 9,76% con un incremento de 1,51% sobre 2013.

PER: ha bajado de 12,128 en 2013, a 10,25 en 2014.

Rentabilidad del dividendo: 4,98% frente al 4,18% en 2013.

Accionistas de control

Permanece estable sin que se haya producido ningún cambio significativo, salvo el incremento de Fundación Mapfre del 0,053%.

MAPFRE ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	89.628.747	2,910%	89.628.747	2,910%	0	0,000%
BFA	92.078.643	2,990%	92.078.643	2,990%	0	0,000%
FUNDACION MAPFRE	2.087.803.659	67,796%	2.086.158.659	67,742%	1.645.000	0,053%
Beca Borrego, Rafael	457.807	0,015%	457.807	0,015%	0	0,000%
Casas Gutierrez, Rafael	82.231	0,003%	82.231	0,003%	0	0,000%
Huertas Mejias, Antonio	253.185	0,008%	253.185	0,008%	0	0,000%
Iturbe Sanz de Madrid, Luis	34.816	0,001%	34.816	0,001%	0	0,000%
Jimenez Herradon, Andres	23.452	0,001%	23.452	0,001%	0	0,000%
Manzano Martos, Alberto	90.154	0,003%	90.154	0,003%	0	0,000%
Marquez Osorio, Rafael	69.804	0,002%	69.804	0,002%	0	0,000%
Miñaro Brugarolas, Catalina	1.510	0,000%	1.510	0,000%	0	0,000%
Núñez Tovar, Antonio	305.330	0,010%	305.330	0,010%	0	0,000%
Rebuelta Badias, Alfonso	44.346	0,001%	44.346	0,001%	0	0,000%
Romero de Olano, Antonio Miguel	32.567	0,001%	32.567	0,001%	0	0,000%
Salva Bennisar, Matias	819.598	0,027%	819.598	0,027%	0	0,000%
Vallejo Vallejo, Francisco	155.000	0,005%	105.000	0,003%	50.000	0,002%
AUTOCARTERA	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
ACCIONISTAS DE CONTROL	2.272.146.769	73,782%	2.270.434.769	73,726%	1.712.000	0,056%
RESTO DE ACCIONISTAS	807.406.504	26,218%	809.118.504	26,274%	-1.712.000	-0,056%
TOTAL	3.079.553.273	100%	3.079.553.273	100%		

Capitalización bursátil

Ha cerrado en 8.662,8 millones con una reducción de 923,9 millones y 9,6% sobre 2013.

MAPFRE ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	252.125.665	279.014.289	-26.888.624	-9,6%
BFA	259.017.223	286.640.816	-27.623.593	-9,6%
FUNDACION MAPFRE	5.872.991.693	6.494.211.905	-621.220.213	-9,6%
Beca Borrego, Rafael	1.287.811	1.425.153	-137.342	-9,6%
Casas Gutierrez, Rafael	231.316	255.985	-24.669	-9,6%
Huertas Mejias, Antonio	712.209	788.165	-75.956	-9,6%
Iturbe Sanz de Madrid, Luis	97.937	108.382	-10.445	-9,6%
Jimenez Herradon, Andres	65.970	73.006	-7.036	-9,6%
Manzano Martos, Alberto	253.603	280.649	-27.046	-9,6%
Marquez Osorio, Rafael	196.359	217.300	-20.941	-9,6%
Miñaro Brugarolas, Catalina	4.248	4.701	-453	-9,6%
Núñez Tovar, Antonio	858.893	950.492	-91.599	-9,6%
Rebuelta Badias, Alfonso	124.745	138.049	-13.304	-9,6%
Romero de Olano, Antonio Miguel	91.611	101.381	-9.770	-9,6%
Salva Bennasar, Matias	2.305.529	2.551.409	-245.879	-9,6%
Vallejo Vallejo, Francisco	436.015	326.865	109.150	33,4%
AUTOCARTERA	0	0	0	
ACCIONISTAS DE CONTROL	6.391.548.861	7.067.863.436	-676.314.575	-9,6%
RESTO DE ACCIONISTAS	2.271.234.496	2.518.785.903	-247.551.407	-9,8%
TOTAL	8.662.783.357	9.586.649.339	-923.865.982	-9,6%

Consejo de Administración

Ha bajado su composición en 2 miembros situándose al cierre de 2014 en 18 consejeros. De los dos, uno ha sido mujer lo que ha supuesto que su presencia haya bajado del 15 al 11,1%.

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	18	20	-2	-10,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	4	5	-1	-20,0%
Dominicales	7	6	1	16,7%
Externos Independientes	6	8	-2	-25,0%
Consejeras	2	3	-1	-33,3%
Externas Independientes	2	3	-1	-33,3%
Externas Independientes	33,3%	37,5%		
% s/Total	11,1%	15,0%		

Su composición nominal es la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Huertas Mejias, Antonio	29/12/2006	Ejecutivo	8,01
Baeza Gomez, Ignacio	08/03/2008	Ejecutivo	6,82
Tejera Montalvo, Esteban	08/03/2008	Ejecutivo	6,82
Núñez Tovar, Antonio	05/03/2011	Ejecutivo	3,83
Casas Gutierrez, Rafael	09/03/2013	Ejecutivo	1,81
Manzano Martos, Alberto	28/05/1987	Dominical	27,61
Larramendi Martinez, Luis Hernando de	17/04/1999	Dominical	15,72
Rebuelta Badias, Alfonso	17/04/1999	Dominical	15,72
Romero de Olano, Antonio Miguel	17/04/1999	Dominical	15,72
Jimenez Herradon, Andres	29/12/2006	Dominical	8,01
Marquez Osorio, Rafael	29/12/2006	Dominical	8,01
Vallejo Vallejo, Francisco	29/12/2006	Dominical	8,01
Iturbe Sanz de Madrid, Luis	06/03/2004	Independiente	10,83
Beca Borrego, Rafael	29/12/2006	Independiente	8,01
Fonfoira Suris, Rafael	29/12/2006	Independiente	8,01
Salva Bennasar, Matias	29/12/2006	Independiente	8,01
Casademont i Ruhi, Adriana	09/03/2013	Independiente	1,81
Miñarro Brugarolas, Catalina	30/10/2013	Independiente	1,17

Durante 2014 han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE	FECHA BAJA
Martin Tabernero, Francisca	29/12/2006	Independiente	7,32	24/04/2014
Pedrayes Larrauri, Esteban	09/05/2012	Ejecutivo	2,11	18/06/2014

Remuneración consejeros

La evolución de las remuneraciones del Consejo por tipo de consejero ha sido siguiente:

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	14.422.000	10.144.000	4.278.000	42,2%
1 ^{er} Ejecutivo	1.815.000	1.704.000	111.000	6,5%
Resto Ejecutivos	10.162.000	5.748.000	4.414.000	76,8%
Dominicales	1.571.000	1.557.000	14.000	0,9%
Externos Independientes	874.000	1.135.000	-261.000	-23,0%
Remuneración media	801.222	507.200	294.022	58,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1.815.000	1.704.000	111.000	6,5%
Resto Ejecutivos	2.540.500	1.149.600	1.390.900	121,0%
Dominicales	224.429	259.500	-35.071	-13,5%
Externos Independientes	145.667	141.875	3.792	2,7%
Beneficio atribuido	845.130.000	790.470.000	54.660.000	6,9%
% s/ Beneficio atribuido	1,7%	1,3%		

La remuneración total ha sido de 14.422.000 euros con un incremento del 42,2% por la incidencia que tiene la indemnización pagada a Esteban Pedrayes al causar baja en la compañía, 5,15 millones. La remuneración media del 1^{er} ejecutivo se ha incrementado un 6,5%, mientras que baja en los dominicales y sube ligeramente en los independientes. En relación al beneficio atribuido ha subido del 1,3% en 2013 al 1,7% en 2014.

La evolución individualizada ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACION	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Baeza Gomez, Ignacio	Ejecutivo	1.288.000	1.239.000	49.000	4,0%
Casas Gutierrez, Rafael	Ejecutivo	1.109.000	1.016.000	93.000	9,2%
Huertas Mejias, Antonio	Ejecutivo	1.815.000	1.704.000	111.000	6,5%
Núñez Tovar, Antonio	Ejecutivo	1.240.000	1.091.000	149.000	13,7%
Tejera Montalvo, Esteban	Ejecutivo	1.379.000	1.236.000	143.000	11,6%
Pedrayes Larrauri, Esteban	Ejecutivo	5.146.000	1.166.000	3.980.000	341,3%
Jimenez Herradon, Andres	Dominical	190.000	159.000	31.000	19,5%
Larramendi Martinez, Luis Hernando de	Dominical	236.000	260.000	-24.000	-9,2%
Manzano Martos, Alberto	Dominical	165.000	169.000	-4.000	-2,4%
Marquez Osorio, Rafael	Dominical	196.000	131.000	65.000	49,6%
Rebuelta Badias, Alfonso	Dominical	217.000	226.000	-9.000	-4,0%
Romero de Olano, Antonio Miguel	Dominical	225.000	234.000	-9.000	-3,8%
Goirigolzarri Tallaache, Jose Ignacio	Dominical	0	36.000	-36.000	-100,0%
Lagares Gomez Abascal, Manuel	Dominical	0	36.000	-36.000	-100,0%
Mira Candel, Filomeno	Dominical	0	162.000	-162.000	-100,0%
Ruiz Ruiseño, Francisco	Dominical	0	144.000	-144.000	-100,0%
Vallejo Vallejo, Francisco	Dominical	342.000	322.000	20.000	6,2%
Beca Borrego, Rafael	Independiente	94.000	98.000	-4.000	-4,1%
Fontoira Suris, Rafael	Independiente	144.000	147.000	-3.000	-2,0%
Iturbe Sanz de Madrid, Luis	Independiente	161.000	117.000	44.000	37,6%
Salva Bennasar, Matias	Independiente	239.000	248.000	-9.000	-3,6%
Casademont i Ruhí, Adriana	Independiente	53.000	45.000	8.000	17,8%
Miñarro Brugarolas, Catalina	Independiente	121.000	8.000	113.000	1412,5%
Martin Tabernero, Francisca	Independiente	62.000	150.000	-88.000	-58,7%
TOTAL CONSEJO		14.422.000	10.144.000	4.278.000	42,2%

Las aportaciones a sistemas de ahorro de los consejeros y sus saldos al cierre del ejercicio son las siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Huertas Mejias, Antonio	476	464	2.059	1.530
Tejera Montalvo, Esteban	381	371	1.637	1.216
Núñez Tovar, Antonio	19	258	957	911
Pedrayes Larrauri, Esteban	487	478	1.835	1.302
Casas Gutierrez, Rafael	334	326	1.515	1.142
Baeza Gomez, Ignacio	412	402	1.737	1.284

Remuneración directivos

Durante 2014 se ha incrementado en una persona el equipo directivo en el que sigue sin haber ninguna mujer en su composición. La remuneración total ha sido de 2,316 millones con un incremento de 308.000 euros sobre 2013, mientras que la media se ha situado en 463.200 euros con una reducción de 38.800 euros y 7,7% sobre los 502.000 euros de 2013. En relación al beneficio atribuido, en ambos ejercicios ha supuesto el 0,3%.

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	5	4	1	25,0%
Mujeres	0	0	0	#¡DIV/0!
Total	5	4	1	25,0%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	2.316.000	2.008.000	308.000	15,3%
Remuneración media	463.200	502.000	-38.800	-7,7%
% s/ Beneficio atribuido	0,3%	0,3%		

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 16,738 millones con un incremento de 4,586 millones 37,7% sobre 2013.

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	16.738.000	12.152.000	4.586.000	37,7%
% s/ Beneficio atribuido	2,0%	1,5%		

Suponen el 2% del beneficio atribuido frente al 1,5% de 2013.

Contratos blindados

Según el IAGC de 2014, Mapfre no tiene contratos blindados.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media de Mapfre se ha situado en 36.563 trabajadores con un incremento de 857 sobre 2013 (2,4%). En los hombres este incremento ha sido de 143 personas (0,9%) y en las mujeres de 714 personas (3,7%), lo que ha supuesto que suban de ser el 54,2% de la plantilla en 2013 al 54,8% en 2014.

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	36.563	35.706	857	2,4%
Hombres	16.512	16.369	143	0,9%
Mujeres	20.051	19.337	714	3,7%
% s/ Total				
Hombres	45,2%	45,8%		
Mujeres	54,8%	54,2%		
Sueldos y Salarios	1.089.690.000	972.100.000	117.590.000	12,1%
Salario medio	29.803	27.225	2.578	9,5%
Plantilla al cierre de ejercicio	37.053	36.280	773	2,1%

Al cierre del ejercicio la plantilla era de 37.053 trabajadores con un incremento de 773 personas. Los sueldos y salarios han alcanzado los 1.089,7 millones con un incremento de 117,6 millones y 12,1% sobre 2013. El salario medio se ha situado en 37.053 euros con un incremento de 773 euros (2,1%). La evolución de los gastos de personal ha sido la siguiente:

Concepto	MAPFRE			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	1.089.690	972.100	117.590	12,1%
S. Social	230.850	226.680	4.170	1,8%
Dotaciones a planes de pensiones	23.720	13.870	9.850	71,0%
Retribuciones basadas en acciones	-1.360	890	-2.250	-252,8%
Indemnizaciones por despidos	20.370	48.280	-27.910	-57,8%
Otros gastos de personal	237.960	251.450	-13.490	-5,4%
Total gastos de personal	1.601.230	1.513.270	87.960	5,8%
Plantilla media	36.563	35.706	857	2,4%
Gasto de personal medio	43.794	42.381	1.412	3,3%

Han ascendido a 1.601,2 millones con un incremento de 88 millones (5,8%) sobre 2013. El gasto de personal medio se ha situado en 43.794 euros, un incremento de 1.412 euros (3,3%) sobre 2013.

Ratio sobre salarios medios

La evolución de la ratio de las remuneraciones de consejeros y directivos sobre la media de la plantilla ha sido:

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	60,9	62,6	-1,7	-2,7%
Resto Ejecutivos	85,2	42,2	43,0	101,9%
Consejeros	26,9	18,6	8,3	44,3%
Directivos	15,5	18,4	-2,9	-15,7%

Baja la ratio del 1º ejecutivo de 62,6 a 60,9, mientras se incrementa la del resto de los ejecutivos en 43 puntos, 101,9% justificado por la indemnización de Esteban Pedrayes. La ratio del total de los consejeros alcanza 26,9, mientras que en los directivos baja de 18,4 a 15,5.

Plantilla por ámbito geográfico

La evolución de la plantilla por zonas geográficas ha sido la siguiente:

MAPFRE	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	10.658	10.503	155	1,5%	28,8%	28,9%
Resto mundo	26.395	25.777	618	2,4%	71,2%	71,1%
Total	37.053	36.280	773	2,1%	100,0%	100,0%

En España se ha incrementado en 155 personas (1,5%), mientras que en el resto del mundo el incremento ha sido de 618 personas (2,4%). En 2014 la plantilla en España representa el 28,8% del total frente al 28,9% de 2013.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la documentación de Mapfre que sí informa de la evolución de la edad media de la plantilla y su antigüedad. En 2014 facilita información por fecha de nacimiento desglosando entre nacidos antes de 1963, entre 1964 y 1979 y desde 1980. Siguiendo este criterio podemos pensar que la estructura por tramos de edad es la siguiente:

TRAMO	2014	% s/ total
>52	3.781	10,2%
35-52	16.369	44,2%
<34	16.903	45,6%
TOTAL	37.053	100,0%

La plantilla de 34 años o menos supone el 45,6% del total.

Plantilla por tipo de contrato

En relación a la plantilla por tipo de contrato informa exclusivamente del porcentaje de contratos fijos, que son:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	35.719	35.228	491	1,4%	96,4%	97,1%
TEMPORAL	1.334	1.052	282	26,8%	3,6%	2,9%
TOTAL	37.053	36.280	773	2,1%	100,0%	100,0%

Un 96,4% de la plantilla tiene contrato fijo en 2014 frente al 97,1% de 2013. Los contratos temporales han crecido un 26,8% y 0,7 puntos sobre el total.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 351,3 millones con un incremento de 4,47 millones y 1,3% sobre 2013.

En miles de euros

MAPFRE	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	307.181	300.288	6.893	2,3%
IMPTO. SOCIEDADES	44.145	46.570	-2.425	-5,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	351.326	346.858	4.468	1,3%
% IMPTO. SOCIEDADES	-14,4%	-15,5%		
DIVIDENDOS	431.137	400.342	30.795	7,7%
RESERVAS	-79.811	-53.484	-26.327	-49,2%
% RETRIBUCIÓN	122,7%	115,4%		
% RESERVAS	-22,7%	-15,4%		

En ambos ejercicios el Impuesto de Sociedades ha contribuido a este resultado en 46,6 millones en 2013 y 44,1 en 2014. A dividendos se destinan 400,3 millones en 2013 y 431,1 millones en 2014 un 115,4 y 122,7% del beneficio obtenido.

Retribución al accionista

La retribución teórica individualizada a los accionistas en ambos ejercicios ha sido la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
ABERDEEN ASSET MANAGEMENT	89.628.747	12.548.025	89.628.747	10.755.450
BFA	92.078.643	12.891.010	92.078.643	11.049.437
FUNDACION MAPFRE	2.087.803.659	292.292.512	2.086.158.659	250.339.039
Baeza Gomez, Ignacio	173.875	24.343	156.875	18.825
Beca Borrego, Rafael	457.807	64.093	457.807	54.937
Casas Gutierrez, Rafael	82.231	11.512	82.231	9.868
Hernando de Larramendi Martinez, Luis Hernando de	13.202	1.848	13.202	1.584
Huertas Mejias, Antonio	253.185	35.446	253.185	30.382
Iturbe Sanz de Madrid, Luis	34.816	4.874	34.816	4.178
Jimenez Herradon, Andres	23.452	3.283	23.452	2.814
Manzano Martos, Alberto	90.154	12.622	90.154	10.818
Marquez Osorio, Rafael	69.804	9.773	69.804	8.376
Miñano Brugarolas, Catalina	1.510	211	1.510	181
Núñez Tovar, Antonio	305.330	42.746	305.330	36.640
Pedrayes Larrauri, Esteban	78.843	11.038	78.843	9.461
Rebuelta Badias, Alfonso	44.346	6.208	44.346	5.322
Romero de Olano, Antonio Miguel	32.567	4.559	32.567	3.908
Salva Bennasar, Matias	819.598	114.744	819.598	98.352
Vallejo Vallejo, Francisco	155.000	21.700	105.000	12.600
Accionistas de Control	2.272.146.769	318.100.548	2.270.434.769	272.452.172
RESTO DE ACCIONISTAS	807.406.504	113.036.911	809.118.504	97.094.220
TOTAL	3.079.553.273	431.137.458	3.079.553.273	369.546.393
Resultado atribuido		845.130.000		790.470.000
% retribución/ result. atribuido		51,0%		46,8%
Resultado individual		351.326.000		346.858.000
% retribución/ result. Individual		122,7%		106,5%

En 2014 se ha destinado a retribuir a los accionistas 431,1 millones, el 51% del beneficio atribuido y el 122,7% del beneficio individual. Fundación Mapfre, primer accionista, ha recibido 271,2 millones en 2013 y 292,3 millones en 2014.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en la página WEB de Mapfre.

Balance fiscal a 31/12

La evolución del saldo fiscal ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.305.070	266.030	-1.740.810	-515.690	-435.740	-249.660	-685.400
2014	2.023.330	180.250	-2.662.670	-552.410	-639.340	-372.160	-1.011.500
Variación 2014/2013					-203.600	-122.500	-326.100
% s/ 2013					-46,7%	-49,1%	-47,6%

En 2013 las Haciendas Públicas eran acreedoras de Mapfre en 685,4 millones, de los que 349,6 eran corrientes y 435,7 no corrientes. En 2014 el saldo acreedor asciende a 1.011,5 millones, un incremento del 47,6%, siendo 372,2 millones corrientes y 639,3 millones no corrientes.

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	18.241	105.173	-125	-26	18.116	105.147	123.263
2014	22.106	56.814	-104	-26	22.002	56.788	78.790
Variación 2014/2013					3.886	-48.359	-44.473
% s/ 2013					21,5%	-46,0%	-36,1%

Tiene un crédito fiscal de 78,8 millones que se ha reducido en 44,5 millones respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No han existido acontecimientos que puedan alterar la información. No obstante el Tribunal Supremo ha anulado en julio de 2015, la opa que lanzó sobre Funespaña, autorizada por la CNMV en 2012, por haber pagado por encima de la oferta a determinados accionistas significativos.

MEDIASET

Hechos relevantes del ejercicio

- En julio Mediaset España Comunicación, SA formalizó el acuerdo de compraventa del 22% del Capital social de “Distribuidora de Televisión Digital, SA” (DTS) a favor de la sociedad Telefónica de Contenidos SAU, habiéndose cobrado íntegramente el importe correspondiente al precio de adquisición pactado entre las partes.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha ascendido a 59,5 millones, un crecimiento de 55,3 millones (1.329,8%) sobre 2013. Su resultado de explotación ha sido de 144,8 millones, un incremento del 106,3%, después de que los ingresos hayan crecido un 12,7%, los gastos solamente un 4,1 y los gastos de personal el 1,3%.

En miles de euros

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	866.389	778.110	88.279	11,3%
Otros ingresos	53.011	40.715	12.296	30,2%
Resultados enajenaciones inmovilizado			0	#DIV/0!
Otros ing. explotación	12.687	7.995	4.692	58,7%
TOTAL INGRESOS	932.087	826.820	105.267	12,7%
Variación existencias	-3.076	-1.304	-1.772	-135,9%
Aprovisionamientos	-260.855	-270.346	9.491	3,5%
Gastos de Personal	-106.186	-104.850	-1.336	-1,3%
Consumo derechos audiovisuales	-199.220	-173.927	-25.293	-14,5%
Otros gastos de explotación	-198.878	-189.200	-9.678	-5,1%
Dotación a amortización y variación provisiones	-19.118	-17.021	-2.097	-12,3%
TOTAL GASTOS	-787.333	-756.648	-30.685	-4,1%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	144.754	70.172	74.582	106,3%
Ingresos financieros	2.291	953	1.338	140,4%
Gastos financieros	-2.923	-4.064	1.141	28,1%
Enajenación/deterioro otros activos financieros	-61.092	-94	-60.998	-64891,5%
Ingresos activos financieros no corrientes disp. venta	0	1.648	-1.648	-100,0%
Diferencias de cambio	620	-154	774	502,6%
Rdo. Sociedades método participación	1.898	-70.745	72.643	102,7%
RESULTADO FINANCIERO	-59.206	-72.456	13.250	18,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	85.548	-2.284	87.832	3845,5%
Impuesto sobre beneficio	-29.986	6.181	-36.167	-585,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	55.562	3.897	51.665	1325,8%
Resultado neto actividades interrumpidas	0	0	0	#DIV/0!
RESULTADO DEL EJERCICIO	55.562	3.897	51.665	1325,8%
Intereses minoritarios	-3.930	-264	-3.666	-1388,6%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	59.492	4.161	55.331	1329,8%

Mejora también el resultado financiero en 13,5 millones y el 18,3% pese a la pérdida generada en enajenaciones/deterioro de activos 61,1 millones, producida principalmente por la venta de DTS a Telefónica, mientras mejora el resultado de las participadas en 72,6 millones. El resultado antes de impuestos es de 85,5 millones y, después del Impuesto de Sociedades se sitúa en 55,6 millones con un incremento del 51,7 millones sobre 2013.

El Ebitda crece en 76,7 millones (87,9%), mientras que la plantilla media se sitúa en 1.274 personas, con una reducción de 34 (2,7%). La evolución de las ratios por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	163.872	87.193	76.679	87,9%
Plantilla media	1.274	1.308	-34	-2,7%
EBITDA/asalariado	128,63	66,66	61,97	93,0%
EBIT/asalariado	113,62	53,65	59,97	111,8%
Resultado financiero/asalariado	-46,47	-55,39	8,92	16,1%
Resultado ejercicio/asalariado	43,61	2,98	40,63	1363,8%
Resultado atribuido/asalariado	46,70	3,18	43,52	1367,9%

El Ebitda alcanza 128,63 con un crecimiento del 93% y el Ebit los 113,62 con un 111,8%. Mejora también el resultado financiero un 16,1%, mientras que el resultado del ejercicio y el atribuido superan el 1.300%.

Con respecto al balance, destacar la reducción de las inversiones en participadas que baja de 394,9 a 9,9 millones. Corresponde principalmente a la venta de la participación en DTS Distribuidora de Televisión Digital, (22%), a Telefónica Contenidos, SAU por 325 millones, donde se incluye la renuncia a comprar la participación de PRISA. Los recursos obtenidos se han dedicado a la compra del 8,5% de sus acciones, 34.583.221, a PRISA para la autocartera que alcanza el 9,656% del capital. Esta adquisición provoca una reducción del patrimonio de la dominante en 238 millones de euros.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	962.970	1.384.685	-421.715	-30,5%
Inmovilizado Intangible	504.670	513.734	-9.064	-1,8%
Inmovilizado material	48.629	49.679	-1.050	-2,1%
Derechos audiovisuales	228.638	235.539	-6.901	-2,9%
Activos financieros no corrientes	6.349	4.580	1.769	38,6%
Inversiones método participación	9.901	394.863	-384.962	-97,5%
Activos por impuesto diferido	164.783	186.290	-21.507	-11,5%
ACTIVO CORRIENTE	523.449	349.921	173.528	49,6%
Existencias	1.610	4.701	-3.091	-65,8%
Deudores comerciales	211.538	200.120	11.418	5,7%
Activos financieros corrientes	1.309	752	557	74,1%
Activos por impuestos	12.459	19.643	-7.184	-36,6%
Otros activos corrientes	12.818	11.931	887	7,4%
Efectivos y otros medios líquidos	275.782	112.774	163.008	144,5%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7.933	0	7.933	
TOTAL ACTIVO	1.486.419	1.734.606	-248.187	-14,3%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	1.189.406	1.431.376	-241.970	-16,9%
Patrimonio neto dominante	1.181.103	1.419.142	-238.039	-16,8%
Capital	203.431	203.431	0	0,0%
Reservas	1.285.642	1.284.995	647	0,1%
Acciones y part. en patrimonio propias	-371.373	-73.445	-297.928	-405,6%
Ajustes por cambio de valor	3.911	0	3.911	
Resultado del ejercicio	59.492	4.161	55.331	1329,8%
Intereses minoritarios	8.303	12.234	-3.931	-32,1%
PASIVO NO CORRIENTE	31.260	20.447	10.813	52,9%
Deudas con empresas grupo y asoci. a L.P.	11.144		11.144	
Otros pasivos	405	185	220	118,9%
Provisiones	9.678	10.378	-700	-6,7%
Pasivos por impuesto diferido	10.033	9.884	149	1,5%
PASIVO CORRIENTE	265.753	282.783	-17.030	-6,0%
Deudas con entidades de crédito	239	678	-439	-64,7%
Deudas con empresas grupo y asoci. a C.P.	18.243	43.068	-24.825	-57,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	208.046	198.482	9.564	4,8%
Provisiones	38.426	34.574	3.852	11,1%
Otros pasivos	799	5.981	-5.182	-86,6%
TOTAL PASIVO	1.486.419	1.734.606	-248.187	-14,3%

Capital social

En ambos ejercicios es de 203.430.713 euros representados por 406.861.426 acciones de 0,50 euros de nominal. La evolución de la cotización y las variables relacionadas ha sido la siguiente:

MEDIASET	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	10,445 €	8,389 €	2,056 €	24,5%
Acciones	406.861.426	406.861.426	0	0,0%
Capitalización bursátil	4.249.667.595 €	3.413.160.503 €	836.507.092 €	24,5%
Patrimonio atribuido	1.181.103.000 €	1.419.141.000 €	-238.038.000 €	-16,8%
Resultado atribuido	59.492.000 €	4.161.000 €	55.331.000 €	1329,8%
Dividendos	47.602.000 €	0 €	47.602.000 €	
Dividendo/acción	0,13 €	0,00 €	0,13 €	
Valor contable acción	2,90 €	3,49 €	-0,59 €	-16,8%
Cotización/Valor contable	3,60	2,41	1,19	49,6%
BPA	0,146 €	0,010 €	0,14 €	1329,8%
% BPA/Valor contable	5,04%	0,29%	4,74	1617,9%
% BPA/Cotización	1,40%	0,12%	1,28	1048,3%
PER	71,433	820,274	-748,84	-91,3%
Rentab. dividendo	1,24%	0,00%	1,24	

Cotización: ha cerrado en 10,445 euros con un incremento de 2,056 euros y 24,5%

Capitalización bursátil: alcanza 4.249,7 millones con un incremento de 836,5.

Patrimonio atribuido: 1.181,1 millones por con una reducción de 238 por el incremento de la autocartera.

Resultado atribuido: ha sido 59,5 millones con un crecimiento del 1.329,8%.

Dividendos: se destinan 47,6 millones. En 2013 no se retribuyó a los accionistas.

Dividendo/acción: 0,13 euros.

Valor contable acción: 2,90€ con una reducción de 0,59 (16,8%).

Cotización/valor contable: 3,60 frente a 2,41 anterior.

Beneficio por acción: ha sido de 0,146€, mientras que en 2013 fue de 0,01.

%BPA/valor contable: alcanza 5,04% con un incremento de 4,74 puntos con respecto a 2013.

%BPA/cotización: ha sido el 1,40%, mientras que fue el 0,12% en 2013.

PER: ha bajado de 820,3 a 71,433.

Rentabilidad del dividendo: 1,24% en 2014.

Accionistas de control

Han pasado a controlar el 87,485% de las acciones con una reducción de 0,897 puntos sobre 2013. Destaca la reducción de Promotora de Informaciones que baja 13,676 puntos; BNP Paribas que la reduce en 3,04 y Twweedy Browne que lo hace un 1,433%, mientras que se incorporan al accionariado Franklin Templeton con el 2,954%; FTIF-FR con el 2,964% e Invesco Limited con el 2,993%.

MEDIASET	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
PROMOTORA DE INFORMACIONES	14.891.677	3,660%	70.534.898	17,336%	-55.643.221	-13,676%
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	12.247.763	3,010%	12.034.914	2,958%	212.849	0,052%
BARCLAYS PLC	5.528.382	1,359%	5.528.382	1,359%	0	0,000%
BLACKROCK INC	11.881.072	2,920%	11.881.072	2,920%	0	0,000%
BNP PARIBAS	67.152	0,017%	12.443.768	3,058%	-12.376.616	-3,042%
FIDELITY INTERNATIONAL DISCOVERY FOUND	7.150.679	1,758%	7.150.679	1,758%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	2.418.800	0,595%	2.418.800	0,595%	0	0,000%
FMR LLC	11.088.292	2,725%	11.088.292	2,725%	0	0,000%
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT	12.017.020	2,954%	0	0,000%	12.017.020	2,954%
FTIF-FR EUROPEAN GROWTH FUND	12.059.461	2,964%	0	0,000%	12.059.461	2,964%
GARTMORE INVESTMENT LIMITED	7.299.579	1,794%	7.299.579	1,794%	0	0,000%
HARRIS ASSOCIATES LP	7.269.341	1,787%	7.269.341	1,787%	0	0,000%
INVESCO LIMITED	12.176.679	2,993%	0	0,000%	12.176.679	2,993%
MARATHON ASSET MANAGEMENT LLP	9.103.964	2,238%	9.103.964	2,238%	0	0,000%
TWEEEDY BROWNE COMPANY LLC	12.103.007	2,975%	17.932.868	4,408%	-5.829.861	-1,433%
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.030.294	0,745%	3.030.294	0,745%	0	0,000%
VOCENTO	7.152.614	1,758%	7.152.614	1,758%	0	0,000%
Alvarez Rendueles, Jose Ramon	18.948	0,005%	18.948	0,005%	0	0,000%
Berlusconi, Silvio	169.058.846	41,552%	169.058.846	41,552%	0	0,000%
Durandez Adeva, Angel	4.237	0,001%	4.237	0,001%	0	0,000%
Echevarria Busquet, Alejandro	47.023	0,012%	47.023	0,012%	0	0,000%
Musolino, Massimo	15.631	0,004%	13.936	0,003%	1.695	0,000%
Prado Eulate, Francisco de Borja	8.131	0,002%	8.131	0,002%	0	0,000%
Rodriguez Valderas, Mario	10.303	0,003%	1.456	0,000%	8.847	0,002%
Vasile, Paolo	8.426	0,002%	8.426	0,002%	0	0,000%
AUTOCARTERA	39.284.862	9,656%	5.563.223	1,367%	33.721.639	8,288%
Accionistas de Control	355.942.183	87,485%	359.593.691	88,382%	-3.651.508	-0,897%
RESTO DE ACCIONISTAS	50.919.243	12,515%	47.267.735	11,618%	3.651.508	0,897%
TOTAL	406.861.426	100%	406.861.426	100%		

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 4.249,7 millones con un incremento de 836,5 millones (24,5%). La evolución por accionistas es la siguiente:

MEDIASET	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
PROMOTORA DE INFORMACIONES	155.543.566	591.717.259	-436.173.693	-73,7%
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	127.927.885	100.960.894	26.966.991	26,7%
BARCLAYS PLC	57.743.950	46.377.597	11.366.353	24,5%
BLACKROCK INC	124.097.797	99.670.313	24.427.484	24,5%
BNP PARIBAS	701.403	104.390.770	-103.689.367	-99,3%
FIDELITY INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	74.688.842	59.987.046	14.701.796	24,5%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	25.264.366	20.291.313	4.973.053	24,5%
FMR LLC	115.817.210	93.019.682	22.797.528	24,5%
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT	125.517.774	0	125.517.774	
FTIF-FR EUROPEAN GROWTH FUND	125.961.070	0	125.961.070	
GARTMORE INVESTMENT LIMITED	76.244.103	61.236.168	15.007.934	24,5%
HARRIS ASSOCIATES LP	75.928.267	60.982.502	14.945.765	24,5%
INVESCO LIMITED	127.185.412	0	127.185.412	
MARATHON ASSET MANAGEMENT LLP	95.090.904	76.373.154	18.717.750	24,5%
TWEEDY BROWNE COMPANY LLC	126.415.908	150.438.830	-24.022.922	-16,0%
UNION BANK OF SWITZERLAND	31.651.421	25.421.136	6.230.284	24,5%
VOCENTO	74.709.053	60.003.279	14.705.774	24,5%
Alvarez Rendueles, Jose Ramon	197.912	158.955	38.957	24,5%
Berlusconi, Silvio	1.765.819.646	1.418.234.659	347.584.987	24,5%
Durandez Adeva, Angel	44.255	35.544	8.711	24,5%
Echevarria Busquet, Alejandro	491.155	394.476	96.679	24,5%
Musolino, Massimo	163.266	116.909	46.357	39,7%
Prado Eulate, Francisco de Borja	84.928	68.211	16.717	24,5%
Rodriguez Valderas, Mario	107.615	12.214	95.400	781,1%
Vasile, Paolo	88.010	70.686	17.324	24,5%
AUTOCARTERA	410.330.384	46.669.878	363.660.506	779,2%
Accionistas de Control	3.717.816.101	3.016.631.474	701.184.628	23,2%
RESTO DE ACCIONISTAS	531.851.493	396.529.029	135.322.464	34,1%
TOTAL	4.249.667.595	3.413.160.503	836.507.092	24,5%

La capitalización de PRISA baja en 436,2 millones, por el proceso de desinversión realizado y BNP Paribas en 103,7 millones, desapareciendo prácticamente como accionista, mientras que crece la autocartera en 363,7 millones y en 347,6 millones las acciones de Silvio Berlusconi.

Consejo de Administración

Se ha reducido en dos miembros dominicales, mientras que un consejero independiente pasa a ser externo.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	13	15	-2	-13,3%
I ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	2	2	0	0,0%
Dominicales	5	7	-2	-28,6%
Externos Independientes	4	5	-1	-20,0%
Otros Externos	1	0	1	
Consejeras	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	25,0%	20,0%		
% s/Total	7,7%	6,7%		

Su composición nominal y el tiempo de permanencia en el Consejo son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Vasile, Paolo	29/03/1999	Ejecutivo	15,77
Musolino, Massimo	09/04/2008	Ejecutivo	6,73
Rodriguez Valderas, Mario	09/04/2014	Ejecutivo	0,73
Messina, Alfredo	30/06/1995	Dominical	19,52
Confalonieri, Fedele	21/12/2000	Dominical	14,04
Adreani, Giuliano	26/09/2001	Dominical	13,27
Giordani, Marco	07/05/2003	Dominical	11,66
Tringali, Guisepppe	29/03/2004	Dominical	10,76
Durandez Adeva, Angel	20/05/2004	Independiente	10,62
Alvarez Rendueles, Jose Ramon	28/07/2004	Independiente	10,43
Prado Eulate, Francisco de Borja	28/07/2004	Independiente	10,43
Revoredo Delvecchio, Helena Irene	01/04/2009	Independiente	5,75
Echevarria Busquet, Alejandro	15/05/1996	Externo	18,64

Durante el ejercicio han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Polanco Moreno, Manuel	24/12/2010	Dominical	3,85
Cebrian Echarri, Juan Luis	24/12/2010	Dominical	3,85
Berlusconi, Pter Silvio	07/05/2003	Dominical	11,49

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 6,7 millones con un incremento del 12,2% sobre 2013. En el primer ejecutivo la subida es del 14,1%, mientras que en el resto de los ejecutivos se eleva al 19,4. Baja el 16,4% en los dominicales. En los independientes sube el 5,8% y el 14,6% en externos.

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	6.684.000	5.959.000	725.000	12,2%
1 ^{er} Ejecutivo	1.737.000	1.523.000	214.000	14,1%
Resto Ejecutivos	2.765.000	2.316.000	449.000	19,4%
Dominicales	572.000	684.000	-112.000	-16,4%
Externos independientes	436.000	412.000	24.000	5,8%
Otros Externos	1.174.000	1.024.000	150.000	14,6%
Remuneración media	514.154	397.267	116.887	29,4%
1 ^{er} Ejecutivo	1.737.000	1.523.000	214.000	14,1%
Resto Ejecutivos	1.382.500	1.158.000	224.500	19,4%
Dominicales	114.400	97.714	16.686	17,1%
Externos Independientes	109.000	103.000	6.000	5,8%
Otros Externos	1.174.000	1.024.000	150.000	14,6%
Beneficio atribuido	59.492.000	4.161.000	55.331.000	1329,8%
% s/ Beneficio	11,2%	143,2%		

La remuneración media se sitúa en 514.154 euros con un incremento de 116.887 euros (29,4%), mientras que respecto al beneficio atribuido ha sido el 11,2% frente al 143,2% de 2013. La remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Musolino, Massimo	Ejecutivo	915.000	830.000	85.000	10,2%
Rodriguez Valderas, Mario	Ejecutivo	548.000	0	548.000	
Tringali, Guiseppe	Ejecutivo	1.302.000	1.486.000	-184.000	-12,4%
Vasile, Paolo	Ejecutivo	1.737.000	1.523.000	214.000	14,1%
Adreani, Giuliano	Dominical	116.000	116.000	0	0,0%
Berlusconi, Pier Silvio	Dominical	16.000	60.000	-44.000	-73,3%
Cebrian Echarri, Juan Luis	Dominical	58.000	88.000	-30.000	-34,1%
Confalonieri, Fedele	Dominical	116.000	116.000	0	0,0%
Giordani, Marco	Dominical	108.000	104.000	4.000	3,8%
Messina, Alfredo	Dominical	100.000	104.000	-4.000	-3,8%
Polanco Moreno, Manuel	Dominical	58.000	96.000	-38.000	-39,6%
Alvarez Rendueles, Jose Ramon	Independiente	120.000	132.000	-12.000	-9,1%
Durandez Adeva, Angel	Independiente	120.000	108.000	12.000	11,1%
Prado Eulate, Francisco de Borja	Independiente	108.000	92.000	16.000	17,4%
Revoreda Delvecchio, Helena Irene	Independiente	88.000	80.000	8.000	10,0%
Echevarria Busquet, Alejandro	Externo	1.174.000	1.024.000	150.000	14,6%
TOTAL CONSEJO		6.684.000	5.959.000	725.000	12,2%

Remuneración directivos

El equipo directivo está compuesto por 21 personas, 18 hombres y 3 mujeres, con una reducción de 2 hombres en relación a 2013.

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	18	20	-2	-10,0%
Mujeres	3	3	0	0,0%
Total	21	23	-2	-8,7%
% Mujeres	14,3%	13,0%		
Remuneración directivos	7.459.000	9.176.000	-1.717.000	-18,7%
Remuneración media	355.190	398.957	-43.766	-11,0%
% s/ Beneficio	12,5%	220,5%		

Su remuneración ha sido de 7,46 millones con una reducción de 1,7 millones (18,7%), mientras que la remuneración media ha sido de 355.190 euros con una reducción de 43.766 euros (11%). Ha supuesto el 12,5% del resultado atribuido.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 14,1 millones, una reducción de 0,99 millones (6,6%) sobre el ejercicio 2013. Supone el 23,8% del beneficio atribuido.

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	14.143.000	15.135.000	-992.000	-6,6%
% s/ Beneficio	23,8%	363,7%		

Contratos blindados

Ha cerrado el ejercicio con 11 contratos blindados con una reducción de 3 (21,4%).

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	11	14	-3	-21,4%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	50,0%	58,3%		

Las cláusulas las aprueba el Consejo de Administración con información a la Junta General y se establecen de las siguientes:

- Director de división. Extinción del contrato a instancia de la empresa (salvo despido procedente): Indemnización consistente en una anualidad de la retribución bruta de carácter fijo más la indemnización legal que corresponda.
- Alta dirección. Extinción del contrato a instancia de la empresa (salvo despido procedente): (sustituyendo la indemnización legal que corresponda, salvo que ésta sea superior) escisión 24/04/02 a 31/12/07: 24 meses salario. Rescisión 2008 a 2011: 18 meses salario Rescisión siguientes años: 12 meses salario.

- Consejero ejecutivo
 - a) Extinción por baja voluntaria: devengo por año: salario fijo año más bonus año/13,5, siendo la compensación total la suma de los años de trabajo.
 - b) Despido procedente o improcedente. Indemnización legal + indemnización punto a).
- Director de división (otro): Extinción del contrato por causa imputable a la empresa o bien suspensión, modificación o limitación por parte de la empresa de las funciones como director/presentador del programa diario “Informativos Telecinco”, percibirá la mayor indemnización de las siguientes opciones:
 - a) Indemnización que parte de 1.020.000 €, decreciendo mensualmente en 34.000 €, durante los 30 meses siguientes a la firma (30/01/2006) hasta quedar a 0.
 - b) Indemnización igual a 12 meses de salario vigente.
- Director de Área: Extinción del contrato a instancia de la empresa (salvo despido procedente): 120.000 euros durante toda la vigencia (incluida indemnización legal).
- Director de Área fecha de inicio del contrato 01/07/2009:
 - a) Durante los 3 primeros años: 12 mensualidades del salario fijo (indemnización legal incluida).
 - b) A partir del 4º año y siguientes: 6 mensualidades del salario fijo (indemnización legal incluida).
- Director de Área fecha de inicio del contrato 28/09/2009:
 - a) Durante los 3 primeros años: 12 mensualidades salario fijo (indemnización legal excluida).
 - b) Del 4º al 6º año: 9 mensualidades salario fijo (indemnización legal excluida).
 - c) Del 7º al 9º año: 6 mensualidades salario fijo (indemnización legal excluida).
 - d) A partir del 10º año: indemnización legal.
- Otros (A). Durante los tres primeros años: 1,5 anualidades de salario más indemnización legal. A partir del cuarto año y siguientes: anualidad salario más indemnización legal.
- Otros (B). En caso de terminación del contrato de trabajo por cualquier causa imputable a la empresa: durante los tres primeros años de contrato (del 1/09/2010 al 31/08/2013) indemnización equivalente a 1,5 anualidades de su

salario fijo más la indemnización legal que le corresponda. A partir del cuarto año de contrato y siguientes (del 1/09/2013 en adelante) se abonará una indemnización equivalente a 1 anualidad de su salario fijo + la indemnización legal que corresponda.

- Otros (D). Rescisión unilateral del contrato de trabajo por parte de la Empresa que origine legalmente el derecho a percibir una cuantía indemnizatoria: se reconoce una fecha de antigüedad para el cálculo de la indemnización del 1 de febrero de 2006.
- Subdirección. Extinción del contrato por causa imputable a la empresa, indemnización de un año de salario (fijo más variable), salvo que la indemnización legal resulte superior.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 1.274 personas, 50% hombres y 50% mujeres, con una reducción de 34 (2,7%) respecto a 2013. En esta plantilla se incluyen a 290 alumnos en prácticas y becarios en 2014, mientras que en 2013 fueron 287.

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	1.274	1.308	-34	-2,7%
Hombres	637	661	-24	-3,6%
Mujeres	637	647	-10	-1,5%
% s/ Total				
Hombres	50,0%	50,5%		
Mujeres	50,0%	49,5%		
Sueldos y Salarios	89.756.000	86.689.000	3.067.000	3,5%
Salario medio	70.452	66.276	4.176	6,3%
Plantilla al cierre de ejercicio	1.260	1.292	-32	-2,5%

Los sueldos y salarios han ascendido a 89,8 millones, un incremento de 3,1 millones (3,5%), mientras que el salario medio se ha situado en 70.452 euros, un incremento del 6,3%. La plantilla al cierre del ejercicio asciende a 1.260 personas con una reducción de 32 en relación a 2013. La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

MEDIASET				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Suedos y salarios	89.756	86.689	3.067	3,5%
S. Social	15.806	15.513	293	1,9%
Retribuciones basadas en acciones		139	-139	-100,0%
Otros gastos de personal	624	2.509	-1.885	-75,1%
Total gastos de personal	106.186	104.850	1.336	1,3%
Plantilla media	1.274	1.308	-34	-2,6%
Gasto de personal medio	83.349	80.161	3.188	4,0%

Han sido 106,2 millones con un incremento de 1,33 millones (1,3%), mientras que el gasto de personal medio ha sido de 83.349 euros con un incremento de 3.188 euros (4%).

Ratio sobre salarios medios

Suben en el primer ejecutivo hasta 24,7 puntos, hasta 19,6 en el resto de los ejecutivos y 7,3 en los consejeros. En los directivos baja de 6, a 5, 1 punto (16,2%).

MEDIASET	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	24,7	23,0	1,7	7,3%
Resto Ejecutivos	19,6	17,5	2,2	12,3%
Consejeros	7,3	6,0	1,3	21,8%
Directivos	5,0	6,0	-1,0	-16,2%

Plantilla por ámbito geográfico

Toda su plantilla se localiza en España.

Plantilla por tramos de edad

Lo más destacable de la evolución de la plantilla por tramos de edad es que en los tramos por debajo de los 45 años es donde se ha producido reducciones de plantilla, mientras se incrementa en los mayores de 46 por encima de la evolución vegetativa. Solamente dos trabajadores tienen menos de 25 años.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>60	9	0,7%	8	0,6%	1	12,5%
56-60	37	2,9%	33	2,5%	4	12,1%
51-55	130	10,2%	105	8,0%	25	23,8%
46-50	318	25,0%	285	21,8%	33	11,6%
41-45	353	27,7%	370	28,3%	-17	-4,6%
36-40	273	21,4%	302	23,1%	-29	-9,6%
31-35	121	9,5%	155	11,9%	-34	-21,9%
26-30	31	2,4%	45	3,4%	-14	-31,1%
<25	2	0,2%	5	0,4%	-3	-60,0%
TOTAL	1.274	100%	1.308	100%	-34	-2,6%

Plantilla por tipo de contrato

Los contratos fijos suponen el 98,8% con un incremento de 0,3 puntos por la reducción de los contratos temporales, que representan el 1,2% frente al 1,5% de 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	1.259	1.288	-30	-2,3%	98,8%	98,5%
TEMPORAL	15	20	-5	-25,0%	1,2%	1,5%
TOTAL	1.274	1.308	-35	-2,6%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha ascendido a 60 millones de euros con un incremento del 797%. En ambos ejercicios, el Impuesto de Sociedades es negativo. En 2014 se destinan 36,97 millones a dividendos y 23 a reservas.

En miles de euros

MEDIASET	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	48.009	-32.592	80.601	247,3%
IMPTO. SOCIEDADES	11.954	23.998	-12.044	-50,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	59.963	-8.594	68.557	797,7%
% IMPTO. SOCIEDADES	-24,9%	-73,6%		
DIVIDENDOS	36.970	0	36.970	
RESERVAS	22.993	-8.594	31.587	367,5%
% DIVIDENDOS	61,7%	0,0%		
% RESERVAS	38,3%	100,0%		

Retribución al accionista

En 2013 no se retribuyó a los accionistas. En 2014 se destinan 47,6 millones y su distribución teórica sería la siguiente:

MEDIASET		2014		2013	
ACCIONISTA	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica	
PROMOTORA DE INFORMACIONES	14.891.677	1.928.506	70.534.898		0
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	12.247.763	1.586.113	12.034.914		0
BARCLAYS PLC	5.528.382	715.938	5.528.382		0
BLACKROCK INC	11.881.072	1.538.626	11.881.072		0
BNP PARIBAS	67.152	8.696	12.443.768		0
FIDELITY INTERNATIONAL DISCOVERY FOUN	7.150.679	926.029	7.150.679		0
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	2.418.800	313.240	2.418.800		0
FMR LLC	11.088.292	1.435.959	11.088.292		0
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT	12.017.020	1.556.231			0
FTIF-FR EUROPEAN GROWTH FUND	12.059.461	1.561.728			0
GARTMORE INVESTMENT LIMITED	7.299.579	945.312	7.299.579		0
HARRIS ASSOCIATES LP	7.269.341	941.396	7.269.341		0
INVESCO LIMITED	12.176.679	1.576.908			0
MARATHON ASSET MANAGEMENT LLP	9.103.964	1.178.984	9.103.964		0
TWEEDY BROWNE COMPANY LLC	12.103.007	1.567.367	17.932.868		0
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.030.294	392.430	3.030.294		0
VOCENTO	7.152.614	926.280	7.152.614		0
Alvarez Rendueles, Jose Ramon	18.948	2.454	18.948		0
Berlusconi, Silvio	169.058.846	21.893.505	169.058.846		0
Durandez Adeva, Angel	4.237	549	4.237		0
Echevarria Busquet, Alejandro	47.023	6.090	47.023		0
Musolino, Massimo	15.631	2.024	13.936		0
Prado Eulate, Francisco de Borja	8.131	1.053	8.131		0
Rodriguez Valderas, Mario	10.303	1.334	1.456		0
Vasile, Paolo	8.426	1.091	8.426		0
AUTOCARTERA	39.284.862	0	5.563.223		0
Accionistas de Control	355.942.183	41.007.842	359.593.691		0
RESTO DE ACCIONISTAS	50.919.243	6.594.158	47.267.735		0
TOTAL ACCIONES	406.861.426	47.602.000	406.861.426		0
Resultado atribuido		59.492.000			4.161.000
% retribución/ result. atribuido		80,0%			
Resultado individual		59.963.000			-8.594.000
% retribución/ result. Individual		79,4%			0,0%

Esta retribución supone el 80% del resultado atribuido y el 79,4% del individual.

Impuesto de Sociedades por países

Toda su tributación se realiza en España.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un saldo final positivo en 167,1 millones con una reducción de 29 millones (14,8%). El saldo no corriente asciende a 154,6 millones, mientras que el corriente es de 12,459.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	186.290	19.643	-9.844	0	176.446	19.643	196.089
2014	164.783	12.459	-10.133	0	154.650	12.459	167.109
Variación 2014/2013					-21.796	-7.184	-28.980
% s/ 2013					-12,4%	-36,6%	-14,8%

Su evolución en las cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	87.675	19.643	-8.401	0	79.274	19.643	98.917
2014	86.427	12.459	-8.649	0	77.778	12.459	90.237
Variación 2014/2013					-1.496	-7.184	-8.680
% s/ 2013					-1,9%	-36,6%	-8,8%

Tiene un crédito fiscal de 90,2 millones que se ha reducido en 8,7 millones respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se ha producido ninguno significativo.

OHL

Hechos relevantes del ejercicio

- En el mes de octubre vende el 5% de Abertis, SA a Inmobiliaria Espacio por 704,9 millones y ha generado un beneficio de 214,3 millones. Después de esta desinversión mantiene el 13,925%.
- En noviembre se vende el 7,5% del capital de OHL SAB de CV. Después de esta operación OHL mantiene una participación del 56,14%.
- La venta de Autopark ha generado una pérdida de 1,37 millones.
- La pérdida de 8,1 millones en la venta de la división de medioambiente a GS Intima que se materializó en 2012.
- El deterioro de la participada Arenales Solar PS, SL de 20 millones por los cambios normativos en el sector.
- La compra por parte de OHL Desarrollos del edificio Old Ward Office en Londres, junto con el Grupo Hinduja, para reconvertirlo en hotel.

Evolución resultados

Ha tenido un resultado atribuido de 23,2 millones con una reducción de 247,2 millones (91,4%) en relación al ejercicio anterior. El resultado de explotación ha sido de 614,1 millones con una reducción de 415 millones (40,3%). El importe neto de la cifra de negocio se incrementa un 6%, mientras que el total de los ingresos de explotación lo hace un 3,9%. Los gastos se incrementan un 17,3% con un aumento del 12,9% en aprovisionamientos, 7,4% en personal y 152,8% en amortización y provisiones.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

OHL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	3.730.519	3.517.903	212.616	6,0%
Otros ing. explotación	843.809	885.947	-42.138	-4,8%
TOTAL INGRESOS	4.574.328	4.403.850	170.478	3,9%
Variación existencias	6.560	7.465	-905	-12,1%
Aprovisionamientos	-2.049.636	-1.815.821	-233.815	-12,9%
Gastos de Personal	-720.275	-670.947	-49.328	-7,4%
Otros gastos de explotación	-732.530	-711.844	-20.686	-2,9%
Dotación a amortización y variación provisiones	-464.355	-183.656	-280.699	-152,8%
TOTAL GASTOS	-3.960.236	-3.374.803	-585.433	-17,3%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	614.092	1.029.047	-414.955	-40,3%
Ingresos financieros	68.541	61.035	7.506	12,3%
Gastos financieros	-552.683	-466.494	-86.189	-18,5%
Variación valor razonable inst. financieros	-15.624	-109.351	93.727	85,7%
Diferencias de cambio	-7.576	-35.851	28.275	78,9%
Deterioro y resultado enajenación inst. financieros	204.235	26.778	177.457	662,7%
Rdo. sociedades método participación	98.093	122.730	-24.637	-20,1%
RESULTADO FINANCIERO	-205.014	-401.153	196.139	48,9%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	409.078	627.894	-218.816	-34,8%
Impuesto sobre beneficio	-223.717	-222.910	-807	-0,4%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	185.361	404.984	-219.623	-54,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	185.361	404.984	-219.623	-54,2%
Intereses minoritarios	-162.139	-134.604	-27.535	-20,5%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	23.222	270.380	-247.158	-91,4%

Mejora el resultado financiero en 196,1 millones (48,9%) por la positiva evolución de los resultados de enajenaciones y cuyo origen fundamental está en la venta del 5% de Abertis comentado anteriormente. El resultado antes de impuestos ha sido de 409,1 millones, una reducción de 218,8 millones (34,8%), mientras que cierra el ejercicio con un resultado de 185,4 millones, una reducción del 54,2%.

El Ebitda ha sido 1.078,4 millones con una reducción de 134,3 (11,1%), mientras que la plantilla media se ha situado en 24.619 personas con un incremento de 2.883 personas (11,7%). La evolución de las variables por asalariado ha sido:

En miles de euros

OHL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	1.078.447	1.212.703	-134.256	-11,1%
Plantilla media	24.619	21.736	2.883	11,7%
EBITDA/asalariado	43,81	55,79	-11,99	-21,5%
EBIT/asalariado	24,94	47,34	-22,40	-47,3%
Resultado financiero/asalariado	-8,33	-18,46	10,13	54,9%
Resultado ejercicio/asalariado	7,53	18,63	-11,10	-59,6%
Resultado atribuido/asalariado	0,94	12,44	-11,50	-92,4%

El Ebitda por asalariado baja un 21,5% y se sitúa en 43.810, mientras que el Ebit lo hace un 47,3% hasta 24.940 euros. Mejora el resultado financiero un 54,9%, mientras empeora el resultado del ejercicio un 59,6% y el atribuido un 92,4%. La evolución del balance de situación ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
ACTIVO NO CORRIENTE	10.509.702	10.152.075	357.627	3,5%
Inmovilizado Intangible	320.687	311.961	8.726	2,8%
Inmovilizado material	593.548	558.585	34.963	6,3%
Inmovilizaciones en proyectos concesionales	7.154.037	6.351.150	802.887	12,6%
Inversiones inmobiliarias	59.325	59.910	-585	-1,0%
Inversiones método participación	1.556.981	2.028.374	-471.393	-23,2%
Activos por impuesto diferido	610.782	648.203	-37.421	-5,8%
Activos financieros no corrientes	214.342	193.892	20.450	10,5%
ACTIVO CORRIENTE	3.720.440	3.443.882	276.558	8,0%
Existencias	233.368	172.202	61.166	35,5%
Deudores comerciales	2.104.670	1.996.256	108.414	5,4%
Activos financieros corrientes	300.805	196.519	104.286	53,1%
Administraciones Públicas deudoras	195.226	171.656	23.570	13,7%
Activos por impuesto corriente	39.434	42.078	-2.644	-6,3%
Otros activos corrientes	59.028	45.138	13.890	30,8%
Efectivos y otros medios líquidos	787.909	820.033	-32.124	-3,9%
TOTAL ACTIVO	14.230.142	13.595.957	634.185	4,7%
PASIVO	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
PATRIMONIO NETO	3.492.381	3.281.960	210.421	6,4%
Patrimonio neto dominante	2.121.068	2.258.372	-137.304	-6,1%
Capital	59.845	59.845	0	0,0%
Reservas	2.442.627	2.345.198	97.429	4,2%
Acciones y part. en patrimonio propias	-5.104	-5.921	817	-13,8%
Ajustes de valoración	-399.522	-411.130	11.608	-2,8%
Resultado atribuido a la sociedad dominante	23.222	270.380	-247.158	-91,4%
Intereses minoritarios	1.371.313	1.023.588	347.725	34,0%
PASIVO NO CORRIENTE	7.048.781	7.310.445	-261.664	-3,6%
Obligaciones y otros valores negociables	2.084.611	2.150.982	-66.371	-3,1%
Deudas entidades de crédito a L.P.	3.171.758	3.564.651	-392.893	-11,0%
Otros pasivos financieros	202.035	130.848	71.187	54,4%
Ingresos diferidos	65.344	64.927	417	0,6%
Provisiones y otros pasivos	183.494	211.130	-27.636	-13,1%
Pasivos por impuesto diferido	1.138.657	984.795	153.862	15,6%
Otros pasivos no corrientes	202.882	203.112	-230	-0,1%
PASIVO CORRIENTE	3.688.980	3.003.552	685.428	22,8%
Deudas con entidades de crédito	1.250.160	749.136	501.024	66,9%
Obligaciones y otros valores negociables	262.373	211.468	50.905	24,1%
Passivos por impuestos corrientes	43.167	63.075	-19.908	-31,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.699.168	1.374.152	325.016	23,7%
Provisiones y otros pasivos	321.401	439.165	-117.764	-26,8%
Administraciones Públicas acreedoras	112.711	166.556	-53.845	-32,3%
TOTAL PASIVO	14.230.142	13.595.957	634.185	4,7%

Los aspectos más resaltables son la reducción del fondo de maniobra con un incremento del activo corriente del 8%, mientras que el pasivo lo hace un 22,8% y la reducción del patrimonio neto en 137,3 millones (6,1%).

Capital social

Se ha mantenido estable en 59.844.565,20 euros con 99.740.942 acciones de 0,60 euros de nominal.

Cotización

Ha cerrado en 18,55 euros con una pérdida de 10,895 euros, 37% sobre los 29,445 euros con que cerró 2013. La evolución de las variables relacionadas ha sido la siguiente:

OHL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	18,550 €	29,445 €	-10,895 €	-37,0%
Acciones	99.740.942	99.740.942	0	0,0%
Capitalización bursátil	1.850.194.474 €	2.936.872.037 €	-1.086.677.563 €	-37,0%
Patrimonio atribuido	2.121.068.000 €	2.258.372.000 €	-137.304.000 €	-6,1%
Resultado atribuido	23.222.000 €	270.380.000 €	-247.158.000 €	-91,4%
Dividendos	67.431.487 €	64.860.405 €	2.571.082 €	4,0%
Dividendo/acción	0,678 €	0,652 €	0,026 €	4,0%
Valor contable acción	21,27 €	22,64 €	-1,38 €	-6,1%
Cotización/Valor contable	0,87	1,30	-0,43	-32,9%
BPA	0,233 €	2,711 €	-2,48 €	-91,4%
% BPA/Valor contable	1,09%	11,97%	-10,88	-90,9%
% BPA/Cotización	1,26%	9,21%	-7,95	-86,4%
PER	79,674	10,862	68,81	633,5%
Rentab. dividendo	3,65%	2,21%	1,44	65,0%

Cotización: cierra el ejercicio en 18,55 euros, una reducción de 10,895 euros (37%).

Capitalización bursátil: 1.850,2 millones con una pérdida de 1.086,7 millones.

Patrimonio atribuido: 2.121,1 millones, una reducción de 137,3 millones (6,1%).

Resultado atribuido: 23,2 millones, una reducción de 247,2 millones (91,4%).

Dividendos: 67,4 millones, 2,6 millones más que en 2013 (4%).

Dividendo/acción: 0,678 euros frente a 0,652 en 2013.

Valor contable acción: 21,27 euros, una reducción de 1,38 euros (6,1%).

Cotización/valor contable: 0,87, mientras que en 2013 fue de 1,30.

Beneficio por acción: 0,233 euros, 2,48 euros menos que en 2013.

%BPA/valor contable: 1,09% frente al 11,97% de 2013.

%BPA/cotización: 1,26% 7,95 puntos por debajo de 2013.

PER: 79,674 frente a 10,862 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: 3,65%, frente a 2,21 de 2013.

Accionistas de control

Controlan el 78,781% con una reducción de 1,683% con respecto al ejercicio anterior. El detalle de su participación y su evolución respecto a 2013 ha sido la siguiente:

OHL ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BNP PARIBAS	2.287.758	2,294%	2.287.758	2,294%	0	0,000%
BPCE, S.A.	1.987.747	1,993%	0	0,000%	1.987.747	1,993%
INVESCO LIMITED	4.106.026	4,117%	4.792.198	4,805%	-686.172	-0,688%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	981.628	0,984%	698.685	0,700%	282.943	0,284%
NATIXIS, S.A.	2.520.000	2,527%	2.520.000	2,527%	0	0,000%
BANCO SANTANDER	2.272.868	2,279%	2.819.273	2,827%	-546.405	-0,548%
BARCLAYS	746.608	0,749%	746.608	0,749%	0	0,000%
GARTMORE INVESTMENT PLC	2.364.494	2,371%	2.364.494	2,371%	0	0,000%
SOCIETE GENERALE	2.719.514	2,727%	2.798.752	2,806%	-79.238	-0,079%
Villar Mir, Juan Miguel	58.269.939	58,421%	60.903.889	61,062%	-2.633.950	-2,641%
Lopez Madrid, Javier	6.000	0,006%	6.000	0,006%	0	0,000%
Osuna Gomez, Juan Luis	6.635	0,007%	6.635	0,007%	0	0,000%
Pique Camps, Josep	509	0,001%	509	0,001%	0	0,000%
Solera Gutierrez, Luis	40.366	0,040%	38.066	0,038%	2.300	0,002%
Terol Esteban, Alberto Miguel	26.040	0,026%	26.040	0,026%	0	0,000%
Villar Mir de Fuentes, Silvia	250	0,000%	250	0,000%	0	0,000%
AUTOCARTERA	240.445	0,241%	246.534	0,247%	-6.089	-0,006%
Accionistas de Control	78.576.827	78,781%	80.255.691	80,464%	-1.678.864	-1,683%
RESTO DE ACCIONISTAS	21.164.115	21,219%	19.485.251	19,536%	1.678.864	1,683%
TOTAL	99.740.942	100%	99.740.942	100%		

Reducen su participación Juan Miguel Villa Mir a través de Inmobiliaria Espacio un 2,641%, Invesco un 0,688% y Banco Santander, 0,548% y entra en el accionariado BPCE, SA con el 1,993%.

Capitalización bursátil

Es de 1.850,2 millones con una pérdida de 1.086,7 millones, 37% con respecto a 2013. La evolución en los accionistas de control ha sido:

OHL ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BNP PARIBAS	42.437.911	67.363.034	-24.925.123	-37,0%
BPCE, S.A.	36.872.707	0	36.872.707	
INVESCO LIMITED	76.166.782	141.106.270	-64.939.488	-46,0%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	18.209.199	20.572.780	-2.363.580	-11,5%
NATIXIS, S.A.	46.746.000	74.201.400	-27.455.400	-37,0%
BANCO SANTANDER	42.161.701	83.013.493	-40.851.792	-49,2%
BARCLAYS	13.849.578	21.983.873	-8.134.294	-37,0%
GARTMORE INVESTMENT PLC	43.861.364	69.622.526	-25.761.162	-37,0%
SOCIETE GENERALE	50.446.985	82.409.253	-31.962.268	-38,8%
Villar Mir, Juan Miguel	1.080.907.368	1.793.315.012	-712.407.643	-39,7%
Lopez Madrid, Javier	111.300	176.670	-65.370	-37,0%
Osuna Gomez, Juan Luis	123.079	195.368	-72.288	-37,0%
Pique Camps, Josep	9.442	14.988	-5.546	-37,0%
Solera Gutierrez, Luis	748.789	1.120.853	-372.064	-33,2%
Terol Esteban, Alberto Miguel	483.042	766.748	-283.706	-37,0%
Villar Mir de Fuentes, Silvia	4.638	7.361	-2.724	-37,0%
AUTOCARTERA	4.460.255	7.259.194	-2.798.939	-38,6%
Accionistas de Control	1.457.600.141	2.363.128.821	-905.528.681	-38,3%
RESTO DE ACCIONISTAS	392.594.333	573.743.216	-181.148.882	-31,6%
TOTAL	1.850.194.474	2.936.872.037	-1.086.677.563	-37,0%

Consejo de Administración

Se mantiene en doce personas sin cambios en su composición. Su estructura es la siguiente:

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	12	12	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	6	6	0	0,0%
Externos Independientes	4	4	0	0,0%
Consejeras	2	2	0	0,0%
Dominicales	1	1	0	0,0%
Externas Independientes	1	1	0	0,0%
Dominicales	16,7%	16,7%		
Externas Independientes	25,0%	25,0%		
% s/Total	16,7%	16,7%		

Su composición nominal y tiempo de permanencia de los consejeros son:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAIMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Osuna Gomez, Juan Luis	08/05/2012	Ejecutivo	2,65
Pique Camps, Josep	01/10/2013	Ejecutivo	1,25
Villar Mir, Juan Miguel	01/08/1987	Dominical	27,44
Lopez Madrid, Javier	23/06/1992	Dominical	22,54
Garcia Madrid, Tomas	25/06/1996	Dominical	18,53
Villar Mir de Fuentes, Juan	25/06/1996	Dominical	18,53
Villar Mir de Fuentes, Silvia	15/01/2008	Dominical	6,96
Villar Mir de Fuentes, Alvaro	23/03/2010	Dominical	4,78
Garcia Quiros Rodriguez, Joaquin	30/07/1996	Independiente	18,43
Solera Gutierrez, Luis	20/04/1999	Independiente	15,71
Terol Esteban, Alberto Miguel	23/03/2010	Independiente	4,78
Oriol Icaza, Monica de	08/05/2012	Independiente	2,65

Dos consejeros independientes superan el tiempo recomendado de permanencia en el Consejo.

Remuneración consejeros

Ha sido de 2,87 millones con una reducción de 0,72 millones (20%). La remuneración del 1º ejecutivo ha sido de 1,32 millones, una reducción del 13,6%, mientras que en el resto de ejecutivos es del 39,8%, en los dominicales el 10,8% y en los independientes se incrementa el 19,2%.

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	2.868.000	3.586.000	-718.000	-20,0%
1º Ejecutivo	1.318.000	1.526.000	-208.000	-13,6%
Resto Ejecutivos	800.000	1.328.000	-528.000	-39,8%
Dominicales	365.000	409.000	-44.000	-10,8%
Externos Independientes	385.000	323.000	62.000	19,2%
Remuneración media	239.000	298.833	-59.833	-20,0%
1º Ejecutivo	1.318.000	1.526.000	-208.000	-13,6%
Resto Ejecutivos	800.000	1.328.000	-528.000	-39,8%
Dominicales	60.833	68.167	-7.333	-10,8%
Externos Independientes	96.250	80.750	15.500	19,2%
Beneficio atribuido	23.222.000	270.380.000	-247.158.000	-91,4%
% s/ Beneficio	12,4%	1,3%		

En relación al beneficio atribuido ha supuesto el 12,4% frente al 1,3% de 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La remuneración individualizada de los consejeros y su evolución respecto a 2013 ha sido:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Marin Andres, Francisco	Ejecutivo	0	1.200.000	-1.200.000	-100,0%
Osuna Gomez, Juan Luis	Ejecutivo	1.318.000	1.526.000	-208.000	-13,6%
Pique Camps, Josep	Ejecutivo	800.000	128.000	672.000	525,0%
Garcia Madrid, Tomas	Dominical	54.000	67.000	-13.000	-19,4%
Lopez Madrid, Javier	Dominical	54.000	65.000	-11.000	-16,9%
Villar Mir de Fuentes, Alvaro	Dominical	45.000	48.000	-3.000	-6,3%
Villar Mir de Fuentes, Juan	Dominical	78.000	90.000	-12.000	-13,3%
Villar Mir de Fuentes, Silvia	Dominical	45.000	48.000	-3.000	-6,3%
Villar Mir, Juan Miguel	Dominical	89.000	91.000	-2.000	-2,2%
Garcia Quiros Rodriguez, Joaquin	Independiente	81.000	67.000	14.000	20,9%
Oriol Icaza, Monica de	Independiente	83.000	54.000	29.000	53,7%
Solera Gutierrez, Luis	Independiente	105.000	95.000	10.000	10,5%
Terol Estaban, Alberto Miguel	Independiente	116.000	107.000	9.000	8,4%
TOTAL CONSEJO		2.868.000	3.586.000	-718.000	-20,0%

Remuneración directivos

El equipo directivo se ha incrementado en dos personas y está compuesto al cierre del ejercicio por ocho hombres. Su remuneración total ha ascendido a 5,29 millones con un incremento de 1,34 millones (34%), mientras que la remuneración media ha sido de 661.125 euros con un incremento de 3.625 euros (0,6%).

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	8	6	2	33,3%
Mujeres	0	0	0	
Total	8	6	2	33,3%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	5.289.000	3.945.000	1.344.000	34,1%
Remuneración media	661.125	657.500	3.625	0,6%
% s/ Beneficio	22,8%	1,5%		

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 8,16 millones, un incremento del 8,3%.

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	8.157.000	7.531.000	626.000	8,3%
% s/ Beneficio	35,1%	2,8%		

Supone el 35,1% del beneficio frente al 2,8% del ejercicio anterior.

Contratos blindados

No existen contratos blindados en la empresa.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 24.619 personas con un incremento de 2.883 (13,3%). Este incremento ha sido de 1.985 hombres (13%) y 898 mujeres (13,8%). OHL no facilita el detalle de sus gastos de personal por conceptos, por lo que hemos realizado una estimación de 502,15 millones. El salario medio estimado se sitúa en 20.397 euros con una reducción de 1.117 euros (5,2%).

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	24.619	21.736	2.883	13,3%
Hombres	17.199	15.214	1.985	13,0%
Mujeres	7.420	6.522	898	13,8%
% s/total				
Hombres	69,9%	70,0%		
Mujeres	30,1%	30,0%		
Sueldos y salarios	502.154.000	467.620.000	34.534.000	7,4%
Salario medio	20.397	21.514	-1.117	-5,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	24.619	23.795	824	3,5%

Los gastos de personal han ascendido a 720,3 millones con un incremento de 49,3 millones (7,4%). Con el incremento del 13,3% en la plantilla media, el gasto de personal medio se ha situado en 29.257 euros con una reducción de 1.611 euros (5,2%).

	OHL			
Concepto	2014	2013	Variación	%
Total gastos de personal	720.275	670.947	49.328	7,4%
Plantilla media	24.619	21.736	2.883	13,3%
Gasto de personal medio	29.257	30.868	-1.611	-5,2%

Ratio sobre salarios medios

Con los salarios medios estimados indicados anteriormente, la evolución de las ratios ha sido la siguiente:

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	64,6	70,9	-6,3	-8,9%
Resto Ejecutivos	39,2	61,7	-22,5	-36,5%
Consejeros	11,7	13,9	-2,2	-15,6%
Directivos	32,4	30,6	1,9	6,1%

La ratio del primer ejecutivo se sitúa en 64,6 con una reducción de 6,3 puntos. En el resto de ejecutivos la reducción es mayor, 22,5, puntos quedando en 39,2. En los consejeros se reduce 2,2 puntos, mientras que en los directivos se incrementa en 1,9 hasta situarse en 32,4.

Plantilla por ámbito geográfico

Se incrementa en 1.015 personas en España, (12%), y 114 en el extranjero (0,7%).

OHL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	9.472	8.457	1.015	12,0%	38,0%	35,5%
Resto del Mundo	15.452	15.338	114	0,7%	62,0%	64,5%
Total	24.924	23.795	1.129	4,7%	100,0%	100,0%

En España está el 38% de la plantilla, que supone un incremento de 2,5 puntos respecto a 2013, mientras que en el extranjero se encuentra el 62%.

Plantilla por tramos de edad

Se incrementa en todos los tramos menos en los menores de 30, que bajan en 111 personas (2,2%).

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>56	3.256	13,1%	2.806	11,8%	450	16,0%
46-55	5.716	22,9%	5.145	21,6%	571	11,1%
30-45	11.061	44,4%	10.842	45,6%	219	2,0%
<30	4.891	19,6%	5.002	21,0%	-111	-2,2%
TOTAL	24.924	100%	23.795	100%	1.129	4,7%

Plantilla por tipo de contrato

Se incrementa la plantilla fija en 2.555 personas, (20%), mientras que se reduce la temporal en 1.426 (12,9%). La plantilla fija representa el 61,5% del total frente al 53,7% de 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	15.327	12.772	2.555	20,0%	61,5%	53,7%
TEMPORAL	9.597	11.023	-1.426	-12,9%	38,5%	46,3%
TOTAL	24.924	23.795	1.129	4,7%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual recoge una pérdida de 213,7 millones frente a un beneficio de 101,9 millones en 2013, lo que supone una variación de 315,6 millones (309,7%).

En miles de euros

OHL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	-171.534	110.684	-282.218	-255,0%
IMPTO. SOCIEDADES	-42.173	-8.782	-33.391	-380,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-213.707	101.902	-315.609	-309,7%
% IMPTO. SOCIEDADES	24,6%	7,9%		
DIVIDENDOS	0	67.594		
RESERVAS	-213.707	34.308		
% DIVIDENDOS	0,0%	66,3%		
% RESERVAS	100,0%	33,7%		

Retribución al accionista

Pese a este resultado, se propone retribuir a los accionistas con 67,4 millones de euros. La retribución teórica a los accionistas sería la siguiente:

OHL ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BNP PARIBAS	2.287.758	1.550.414	2.287.758	1.491.389
BPCE, S.A.	1.987.747	1.347.096	0	0
INVESCO LIMITED	4.106.026	2.782.654	4.792.198	3.124.034
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	981.628	665.249	698.685	455.473
NATIXIS, S.A.	2.520.000	1.707.804	2.520.000	1.642.788
BANCO SANTANDER	2.272.868	1.540.323	2.819.273	1.837.884
BARCLAYS	746.608	505.976	746.608	486.714
GARTMORE INVESTMENT PLC	2.364.494	1.602.418	2.364.494	1.541.414
SOCIETE GENERALE	2.719.514	1.843.015	2.798.752	1.824.506
Villar Mir, Juan Miguel	58.269.939	39.489.538	60.903.889	39.703.245
Lopez Madrid, Javier	6.000	4.066	6.000	3.911
Osuna Gomez, Juan Luis	6.635	4.497	6.635	4.325
Pique Camps, Josep	509	345	509	332
Solera Gutierrez, Luis	40.366	27.356	38.066	24.815
Terol Estaban, Alberto Miguel	26.040	17.647	26.040	16.975
Villar Mir de Fuentes, Silvia	250	169	250	163
AUTOCARTERA	240.445	0	246.534	0
Accionistas de Control	78.576.827	53.088.566	80.255.691	52.157.969
RESTO DE ACCIONISTAS	21.164.115	14.342.921	19.485.251	12.702.435
TOTALES	99.740.942	67.431.487	99.740.942	64.860.405
Resultado atribuido		23.222.000		270.380.000
% retribución/ result. atribuido		290,4%		24,0%
Resultado individual		-213.707.000		101.902.000
% retribución/ result. Individual		-31,6%		63,6%

Supone el 290,4% del beneficio atribuido frente al 24,% de 2013.

Impuesto de Sociedades por países

No informa de la tributación por países sino que por un lado, informa del importe tributado por el grupo fiscal en España y, por otro, del resto de tributación tanto en el extranjero como de las sociedades españolas no incluidas en el grupo fiscal. La evolución ha sido la siguiente:

En miles de euros

PAÍS	2014	2013	Variación	%
Grupo fiscal español	55.615	8.366	47.249	564,8%
Resto España y extranjeras	188.347	212.365	-24.018	-11,3%
Ajuste consolidación	-20.245	2.179	-22.424	-1029,1%
TOTAL	223.717	222.910	807	0,4%

La tributación del grupo fiscal ha sido de 55,6 millones con un incremento de 47,2 millones, mientras que en el resto se reduce en 24 millones que junto con los ajustes por consolidación hace que la tributación haya sido prácticamente la misma en ambos ejercicios.

Balance fiscal a 31/12

Es deudora de las Haciendas Públicas en 540,6 millones con un incremento de 171 y 46,3% respecto a 2013.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	648.203	42.078	-984.795	-75.074	-336.592	-32.996	-369.588
2014	610.782	39.434	-1.138.657	-52.180	-527.875	-12.746	-540.621
Variación 2014/2013					-191.283	20.250	-171.033
% s/ 2013					-56,8%	61,4%	-46,3%

El saldo no corriente es de 527,9 millones con un incremento del 56,8%, mientras que el corriente es de 12,7 millones con un reducción de 20,2 millones (61,4%).

La evolución de sus cuentas individuales ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013 @	87.308	31.906	-56.739	-47.711	30.569	-15.805	14.764
2014	47.267	68.495	-27.344	-53.808	19.923	14.687	34.610
Variación 2014/2013					-10.646	30.492	19.846
% s/ 2013					-34,8%	192,9%	134,4%

Tiene un crédito fiscal de 34,6 millones que se ha incrementado en 19,8 sobre 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En enero de 2015 OHL México SAB de CV alcanzó un acuerdo con IFM Global Infrastructure Fund para la venta del 22,99% de Organización de Proyectos de Infraestructuras, SRL por un precio de 8.777 millones de pesos mexicanos (aproximadamente 530.000 euros).

REC

Hechos relevantes del ejercicio

No se ha producido en 2014 ningún hecho relevante extraordinario.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha sido de 717,8 millones con un incremento de 188,7 millones (35,7%). El resultado de explotación alcanza 949,2 millones, un incremento del 5,6% con un incremento en los ingresos de 79,6 millones (4,4%), mientras que en los gastos el incremento ha sido de 29,1 millones (3,2%). Mejora también el resultado financiero en 70 millones (42,2%) por la reducción en los gastos financieros en 23,3 millones y el beneficio obtenido tras el acuerdo alcanzado con el Gobierno de Bolivia por la nacionalización de Transportadora de Electricidad, SA de la que Red Eléctrica, poseía el 99,94% de las acciones. Esta operación ha supuesto un beneficio de 52,3 millones.

En miles de euros

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	1.846.714	1.758.266	88.448	5,0%
Trabajos realizados para su activo	17.710	19.647	-1.937	-9,9%
Imputación de subvenciones	13.651	13.200	451	3,4%
Otros ing. explotación	7.288	14.655	-7.367	-50,3%
TOTAL INGRESOS	1.885.363	1.805.768	79.595	4,4%
Aprovisionamientos	-59.711	-67.025	7.314	10,9%
Gastos de Personal	-132.967	-127.263	-5.704	-4,5%
Otros gastos de explotación	-293.641	-296.403	2.762	0,9%
Resultados enajenaciones inmovilizado	-9.146	211	-9.357	-4434,6%
Dotación a amortización y variación provisiones	-440.699	-416.565	-24.134	-5,8%
TOTAL GASTOS	-936.164	-907.045	-29.119	-3,2%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	949.199	898.723	50.476	5,6%
Ingresos financieros	11.973	13.825	-1.852	-13,4%
Gastos financieros	-160.240	-183.592	23.352	12,7%
Resultado sociedades valoradas método partic.		411	-411	-100,0%
Diferencias de cambio	253	427	-174	-40,7%
Rdo. enajenaciones inst. financieros	52.311	3.219	49.092	1525,1%
RESULTADO FINANCIERO	-95.703	-165.710	70.007	42,2%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	853.496	733.013	120.483	16,4%
Impuesto sobre beneficio	-134.434	-203.215	68.781	33,8%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	719.062	529.798	189.264	35,7%
RESULTADO DEL EJERCICIO	719.062	529.798	189.264	35,7%
Intereses minoritarios	-1.241	-659	-582	-88,3%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	717.821	529.139	188.682	35,7%

Mejora también la tributación en el Impuesto de Sociedades en 68,8 millones, lo que permite que el resultado del ejercicio alcance 719,1 millones, un incremento del 35,7%.

La plantilla media se ha incrementado en 19 personas, mientras que la evolución de las principales variables por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	1.399.044	1.315.077	83.967	6,4%
Plantilla media	1.737	1.718	19	1,1%
EBITDA/asalariado	805,44	765,47	39,97	5,2%
EBIT/asalariado	546,46	523,12	23,34	4,5%
Resultado financiero/asalariado	-55,10	-96,46	41,36	42,9%
Resultado ejercicio/asalariado	413,97	308,38	105,59	34,2%
Resultado atribuido/asalariado	413,25	308,00	105,26	34,2%

El Ebitda ha sido de 1.399 millones con un incremento de 84 millones (6,4%). Por asalariado ha ascendido a 805.440 euros, un incremento del 5,2%. El Ebit alcanza los 546.460 con un incremento del 4,5%, mientras que el resultado financiero mejora un 42,9%. El resultado atribuido se sitúa en 413.250 euros con un incremento del 34,2%. Los saldos en el balance han sido los siguientes:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	9.138.164	8.614.471	523.693	6,1%
Inmovilizado Intangible	109.069	86.693	22.376	25,8%
Inmovilizado material	8.923.262	8.426.782	496.480	5,9%
Inversiones inmobiliarias	2.517	2.561	-44	-1,7%
Activos financieros no corrientes	71.998	63.532	8.466	13,3%
Activos por impuesto diferido	30.938	34.586	-3.648	-10,5%
Otros activos no corrientes	380	317	63	19,9%
ACTIVO CORRIENTE	1.419.807	805.394	614.413	76,3%
Existencias	46.445	44.980	1.465	3,3%
Deudores comerciales	1.031.901	542.775	489.126	90,1%
Otros activos financieros corrientes	1.304	1.018	286	28,1%
Activos por impuestos	40.789	1.760	39.029	2217,6%
Efectivos y otros medios líquidos	299.368	214.861	84.507	39,3%
TOTAL ACTIVO	10.557.971	9.419.865	1.138.106	12,1%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	2.552.452	2.224.648	327.804	14,7%
Patrimonio neto dominante	2.529.466	2.206.587	322.879	14,6%
Capital	270.540	270.540	0	0,0%
Reservas	1.723.852	1.548.523	175.329	11,3%
Acciones propias	-10.390	-1.707	-8.683	-508,7%
Dividendos a cuenta	-112.463	-97.867	-14.596	-14,9%
Ajustes por cambio de valor	-59.894	-42.041	-17.853	-42,5%
Resultado del ejercicio	717.821	529.139	188.682	35,7%
Intereses minoritarios	22.986	18.061	4.925	27,3%
PASIVO NO CORRIENTE	6.178.399	5.837.276	341.123	5,8%
Pasivos financieros no corrientes	5.037.125	4.662.995	374.130	8,0%
Subvenciones y otros pasivos	482.442	418.297	64.145	15,3%
Provisiones	105.522	84.151	21.371	25,4%
Pasivos por impuesto diferido	482.584	598.855	-116.271	-19,4%
Otros pasivos no corrientes	70.726	72.978	-2.252	-3,1%
PASIVO CORRIENTE	1.827.120	1.357.941	469.179	34,6%
Pasivos financieros corrientes	1.549.431	991.904	557.527	56,2%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	257.573	343.250	-85.677	-25,0%
Pasivos por impuestos	20.116	22.777	-2.661	-11,7%
TOTAL PASIVO	10.557.971	9.419.865	1.138.106	12,1%

Siendo lo más destacable que, mejorando, el fondo de maniobra es negativo en ambos ejercicios: 407,3 millones en 2014 y 552,5 millones en 2013.

Capital social

Es de 270.540.000 euros con 135.270.000 acciones de 2 euros de nominal. La evolución de las variables relacionadas con la evolución de la acción ha sido la siguiente:

REC	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	73,210 €	48,500 €	24,710 €	50,9%
Acciones	135.270.000	135.270.000	0	0,0%
Capitalización bursátil	9.903.116.700 €	6.560.595.000 €	3.342.521.700 €	50,9%
Patrimonio atribuido	2.641.929.000 €	2.304.454.000 €	337.475.000 €	14,6%
Resultado atribuido	717.821.000 €	529.139.000 €	188.682.000 €	35,7%
Dividendos	405.687.000 €	343.785.835 €	61.901.165 €	18,0%
Dividendo/acción	3,00 €	2,54 €	0,46 €	18,0%
Valor contable acción	19,53 €	17,04 €	2,49 €	14,6%
Cotización/Valor contable	3,75	2,85	0,90	31,7%
BPA	5,307 €	3,912 €	1,39 €	35,7%
% BPA/Valor contable	27,17%	22,96%	4,21	18,3%
% BPA/Cotización	7,25%	8,07%	-0,82	-10,1%
PER	13,796	12,399	1,40	11,3%
Rentab. dividendo	4,10%	5,24%	-1,14	-21,8%

Cotización: ha cerrado a 73,21 euros, un incremento del 50,9%.

Capitalización bursátil: se ha situado en 9.903,1 millones con un incremento de 3.342,5 millones.

Patrimonio atribuido: excluidos los dividendos liquidados a cuenta, es de 2.641,9 millones con un incremento de 337,5 millones (14,6%).

Resultado atribuido: 717,8 millones, un incremento de 188,7.

Dividendos: se destinan 405,7 millones con un incremento de 61,9 (18%).

Dividendo/acción: 3 euros frente a 2,54 del 2013.

Valor contable acción: 19,53 euros, un incremento de 2,49 euros.

Cotización/valor contable: 3,75 frente a 2,85 en 2013.

Beneficio por acción: 5,307 euros, 1,39 por encima de 2013.

%BPA/valor contable: 27,17 con un incremento de 4,21 puntos.

%BPA/cotización: 7,25% con una reducción de 0,82 puntos.

PER: 13,796 con un incremento de 1,4 puntos.

Rentabilidad del dividendo: 4,10% frente al 5,24% de 2013.

Accionistas de control

Controlan el 55,829% con una reducción de 0,721 puntos sobre 2013. La evolución por accionista ha sido:

REC ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK INC.	4.021.453	2,973%	4.021.453	2,973%	0	0,000%
BNP PARIBAS	3.953.990	2,923%	3.953.990	2,923%	0	0,000%
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	3.855.701	2,850%	3.855.701	2,850%	0	0,000%
DEUTSCHE BANK	3.404.778	2,517%	3.404.778	2,517%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	1.293.847	0,956%	1.441.957	1,066%	-148.110	-0,109%
FIDELITY INVESTMENT FUNDS	1.369.488	1,012%	1.369.488	1,012%	0	0,000%
FIRST EAGLE INVESTMENT MANAGEMENT, LLC	3.616.172	2,673%	4.132.499	3,055%	-516.327	-0,382%
GOLDMAN SACHS GROUP	3.488.733	2,579%	3.488.733	2,579%	0	0,000%
HSBC HOLDINGS, PLC	4.381.395	3,239%	4.381.395	3,239%	0	0,000%
JP MORGAN CHASE	3.548.475	2,623%	3.944.504	2,916%	-396.029	-0,293%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	4.020.391	2,972%	4.020.391	2,972%	0	0,000%
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	3.990.282	2,950%	3.990.282	2,950%	0	0,000%
S.E.P.I.	27.054.000	20,000%	27.054.000	20,000%	0	0,000%
TALOS CAPITAL LIMITED	4.151.436	3,069%	4.175.785	3,087%	-24.349	-0,018%
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.221.301	2,381%	3.221.301	2,381%	0	0,000%
Folgado Blanco, Jose	1.199	0,001%	1.000	0,001%	199	0,000%
AUTOCARTERA	147.203	0,109%	38.376	0,028%	108.827	0,080%
Accionistas de control	75.519.844	55,829%	76.495.633	56,550%	-975.789	-0,721%
RESTO DE ACCIONISTAS	59.750.156	44,171%	58.774.367	43,450%	975.789	0,721%
TOTAL	135.270.000	100%	135.270.000	100%		

Han bajado su participación Fidelity International 0,11 puntos; First Eagle 0,382 y Talos Capital 0,018, mientras que la autocartera se incrementa un 0,08%.

Capitalización bursátil

Ha alcanzado los 9.903,1 millones con un incremento de 3.342,5 millones (50,9%) sobre 2013. El detalle por accionista es el siguiente:

REC ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BLACKROCK INC.	294.410.574	195.040.471	99.370.104	50,9%
BNP PARIBAS	289.471.608	191.768.515	97.703.093	50,9%
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	282.275.870	187.001.499	95.274.372	50,9%
DEUTSCHE BANK	249.263.797	165.131.733	84.132.064	50,9%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	94.722.539	69.934.915	24.787.624	35,4%
FIDELITY INVESTMENT FUNDS	100.260.216	66.420.168	33.840.048	50,9%
FIRST EAGLE INVESTMENT MANAGEMENT, LLC	264.739.952	200.426.202	64.313.751	32,1%
GOLDMAN SACHS GROUP	255.410.143	169.203.551	86.206.592	50,9%
HSBC HOLDINGS, PLC	320.761.928	212.497.658	108.264.270	50,9%
JP MORGAN CHASE	259.783.855	191.308.444	68.475.411	35,8%
LAZARD ASSET MANAGEMENT	294.332.825	194.988.964	99.343.862	50,9%
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	292.128.545	193.528.677	98.599.868	50,9%
S.E.P.I.	1.980.623.340	1.312.119.000	668.504.340	50,9%
TALOS CAPITAL LIMITED	303.926.630	202.525.573	101.401.057	50,1%
UNION BANK OF SWITZERLAND	235.831.446	156.233.099	79.598.348	50,9%
Folgado Blanco, Jose	87.779	48.500	39.279	81,0%
AUTOCARTERA	10.776.732	1.861.236	8.915.496	479,0%
Accionistas de control	5.528.807.779	3.710.038.201	1.818.769.579	49,0%
RESTOS DE ACCIONISTAS	4.374.308.921	2.850.556.800	1.523.752.121	53,5%
TOTAL	9.903.116.700	6.560.595.000	3.342.521.700	50,9%

Consejo de Administración

Compuesto por diez consejeros, se ha reducido en uno, aunque los cambios nominales han sido más. Se reduce un consejero independiente, mientras que se incrementa una consejera, lo que supone que representen el 83,3% de los independientes y el 50% del total; es decir que se ha alcanzado la paridad, siendo el único Consejo del Ibex 35 donde se produce esta situación.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	10	11	-1	-9,1%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Dominicales	3	3	0	0,0%
Externos Independientes	6	7	-1	-14,3%
Consejeras	5	4	1	25,0%
Externas Independientes	5	4	1	25,0%
Externas Independientes	83,3%	57,1%		
% s/Total	50,0%	36,4%		

La composición nominal y los años de pertenencia son:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRIAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Folgado Blanco, Jose	22/05/2008	Ejecutivo	6,61
Fernandez Mendes de Andes, Fernando	19/04/2012	Dominical	2,70
Ruiz Jimenez, Francisco	19/04/2012	Dominical	2,70
Lanzuela Marina, Santiago	29/07/2014	Dominical	0,42
Amador Millan, Maria Angeles	26/05/2005	Independiente	9,61
Gomez de Barreda Tous de Monsalve, Carmen	19/04/2012	Independiente	2,70
Sendin de Caceres, Paloma	19/04/2012	Independiente	2,70
Garcia Beato, Maria Jose	29/11/2012	Independiente	2,09
Fernandez Larrea, Socorro	09/05/2014	Independiente	0,65
Gomez Ciria, Antonio	09/05/2014	Independiente	0,65

Un consejero dominical y dos independientes se han incorporado en 2014. Las bajas han sido:

CONSEJERO/A	FECHA 1 ^{er} NOMBRIAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A LA BAJA
Boyer Salvador, Miguel	20/05/2010	Independiente	3,97
Iranzo Martin, Juan Emilio	19/04/2012	Independiente	2,53
Janes Cartaxo, Rui Manuel	20/05/2010	Independiente	3,97
Partearroyo Martin, Jose Angel		Independiente	
Parra Garcia Moliner, Alfredo	19/04/2012	Dominical	1,78

Resaltamos la baja del consejero Partearroyo, ya que no aparecía como consejero en 2013.

Remuneración consejeros

Ha ascendido a 2,39 millones con un incremento del 1% en relación a 2013.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	2.387.000	2.364.000	23.000	1,0%
I ^{er} Ejecutivo	746.000	726.000	20.000	2,8%
Dominicales	483.000	497.000	-14.000	-2,8%
Externos Independientes	1.158.000	1.141.000	17.000	1,5%
Remuneración media	238.700	214.909	23.791	11,1%
I ^{er} Ejecutivo	746.000	726.000	20.000	2,8%
Dominicales	161.000	165.667	-4.667	-2,8%
Externos Independientes	193.000	163.000	30.000	18,4%
Beneficio atribuido	717.821.000	529.139.000	188.682.000	35,7%
% s/ Beneficio	0,3%	0,4%		

La remuneración del primer ejecutivo se ha incrementado un 2,8%, el mismo porcentaje que se reduce en los dominicales, mientras que el incremento en los independientes es el 1,5%. La remuneración media ha sido de 238.700 euros con un incremento del 11,1%, siendo en los independientes con el 18,4% donde se produce el mayor incremento. El beneficio atribuido baja del 0,4% en 2013 al 0,3% en 2014. La remuneración individualizada por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Folgado Blanco, Jose	Ejecutivo	746.000	726.000	20.000	2,8%
Fernandez Mendes de Andes, Fernando	Dominical	175.000	175.000	0	0,0%
Parra Garcia Moliner, Alfredo	Dominical	12.000	175.000	-163.000	-93,1%
Ruiz Jimenez, Francisco	Dominical	171.000	147.000	24.000	16,3%
Lanzuela Marina, Santiago	Dominical	61.000	0	61.000	
Partearroyo Martin, Jose Angel	Dominical	64.000	0	64.000	
Amador Millan, Maria Angeles	Independiente	175.000	175.000	0	0,0%
Boyer Salvador, Miguel	Independiente	53.000	147.000	-94.000	-63,9%
Garcia Beato, Maria Jose	Independiente	152.000	147.000	5.000	3,4%
Gomez de Barreda Tous de Monsalve, Carmen	Independiente	190.000	175.000	15.000	8,6%
Fernandez Larrea, Socorro	Independiente	95.000	0	95.000	
Gomez Ciria, Antonio	Independiente	95.000	0	95.000	
Iranzo Martin, Juan Emilio	Independiente	155.000	175.000	-20.000	-11,4%
Janes Cartaxo, Rui Manuel	Independiente	53.000	147.000	-94.000	-63,9%
Sendin de Caceres, Paloma	Independiente	190.000	175.000	15.000	8,6%
TOTAL CONSEJO		2.387.000	2.364.000	23.000	1,0%

Remuneración directivos

El equipo directivo se mantiene en dos personas, hombres, que han tenido una remuneración de 729.000 euros, lo que supone un incremento del 9,8%, situándose la remuneración media en 364.500 euros.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	2	2	0	0,0%
Mujeres	0	0	0	
Total	2	2	0	0,0%
% mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	729.000	664.000	65.000	9,8%
Remuneración media	364.500	332.000	32.500	9,8%
% s/ Beneficio	0,1%	0,1%		

En ambos ejercicios supone el 0,1% del beneficio.

Remuneración consejeros+directivos

Asciende a 3,12 millones, un incremento del 2,9% sobre 2013.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	3.116.000	3.028.000	88.000	2,9%
% s/ Beneficio	0,4%	0,6%		

Han supuesto el 0,4% del beneficio atribuido frente al 0,6% del 2013.

Contratos blindados

Se mantienen igual que en 2013, en tres contratos con una cobertura del 100%.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013
Contratos blindados	3	3	0
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	100,0%	100,0%	

Los autoriza el Consejo de Administración que informa a la Junta General. Las cláusulas son las siguientes:

- Consejero Ejecutivo. Contempla una indemnización equivalente a una anualidad para el caso de extinción de la relación mercantil por despido o cambios de control.
- Directivos de primer nivel. Contempla indemnizaciones de hasta una anualidad, salvo que de la normativa aplicable proceda una indemnización superior.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media se ha situado en 1.737 personas con un incremento de 19, (18 hombres y 1 mujer) sobre 2013. Los salarios han ascendido a 101,15 millones con un incremento de 2,13 millones (2,2%), mientras que el salario medio ha sido de 58.234 euros con un incremento del 1%.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	1.737	1.718	19	1,1%
Hombres	1.342	1.324	18	1,4%
Mujeres	395	394	1	0,2%
% s/ Total				
Hombres	77,3%	77,1%		
Mujeres	22,7%	22,9%		
Sueldos y Salarios	101.153.000	99.020.000	2.133.000	2,2%
Salario medio	58.234	57.637	598	1,0%
Plantilla al cierre de ejercicio	1.742	1.745	-3	-0,2%

Al cierre del ejercicio la plantilla es de 1.742 personas con una reducción de 3 con respecto a 2013. La evolución de los gastos de personal por conceptos ha sido la siguiente:

Concepto	REC			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	101.153	97.955	3.198	3,3%
S. Social	22.692	21.142	1.550	7,3%
Dotaciones a planes de pensiones	2.007	1.860	147	7,9%
Indemnizaciones por despidos	1.499	1.065	434	40,8%
Otros gastos de personal	5.616	5.241	375	7,2%
Total gastos de personal	132.967	127.263	5.704	4,5%
Plantilla media	1.737	1.718	19	1,1%
Gasto de personal medio	76.550	74.076	2.474	3,3%

Alcanzan los 133 millones, un incremento del 4,5%, siendo las indemnizaciones por despidos con un 40,8%, el concepto con mayor incremento porcentual. El gasto de personal medio es de 76.550 euros, un incremento del 3,3%.

Ratio sobre salarios medios

Se incrementa en todos los casos. En 0,2 puntos en el ejecutivo, 0,4 en consejeros y 0,5 en directivos, 1,7; 9,9 y 8,7% respectivamente.

REC	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} Ejecutivo	12,8	12,6	0,2	1,7%
Consejeros	4,1	3,7	0,4	9,9%
Directivos	6,3	5,8	0,5	8,7%

Plantilla por ámbito geográfico

No hemos encontrado esta información ni en la memoria ni en el informe RSC, aunque tiene actividad en Perú a través de Redesur, REA y Tesur.

Plantilla por tramos de edad

Presenta los datos con dos formatos distintos que no son comparables. La información es la siguiente:

TRAMO	2014	% s/ total
>50	433	25,7%
30-50	1.190	70,7%
<30	59	3,5%
TOTAL	1.682	100%

TRAMO	2013	% s/ total
>55	193	11,5%
46-55	447	26,7%
36-45	545	32,6%
26-35	480	28,7%
<25	7	0,4%
TOTAL	1.672	100%

En 2014 la plantilla de menos de 30 años representa el 3,5% del total.

Plantilla por tipo de contrato

El 99,4% de la plantilla tiene contrato fijo, descendiendo 0,4 puntos respecto a 2013.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	1.672	1.669	3	0,2%	99,4%	99,8%
TEMPORAL	10	3	7	233,3%	0,6%	0,2%
TOTAL	1.682	1.672	10	0,6%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 465,1 millones, una reducción de 22,2 millones (4,5%) sobre 2013.

En miles de euros

REC	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	474.426	496.649	-22.223	-4,5%
IMPTO. SOCIEDADES	-9.357	-9.467	110	1,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	465.069	487.182	-22.113	-4,5%
% IMPTO. SOCIEDADES	2,0%	1,9%		
DÍVIDENDOS	405.687	343.856	61.831	18,0%
RESERVAS	59.382	143.326	-83.944	-58,6%
% DIVIDENDOS	87,2%	70,6%		
% RESERVAS	12,8%	29,4%		

Se propone destinar a dividendos 405,7 millones, lo que supone el 87,2% del beneficio con un incremento de 61,8 millones (18%). En 2013 se destinaron a dividendos el 70,6% del resultado.

Retribución al accionista

Se destinan 405,7 millones que supone un dividendo bruto de 3 euros por acción. La retribución teórica a los accionistas de control ha sido la siguiente:

REC ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
Folgado Blanco, Jose	1.199	3.600	1.000	2.542
BLACKROCK INC.	4.021.453	12.073.841	4.021.453	10.223.338
BNP PARIBAS	3.953.990	11.871.293	3.953.990	10.051.833
CAPITAL RESEARCH MANAGEMENT	3.855.701	11.576.194	3.855.701	9.801.963
DEUTSCHE BANK	3.404.778	10.222.362	3.404.778	8.655.627
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	1.293.847	3.884.592	1.441.957	3.665.743
FIDELITY INVESTMENT FUNDS	1.369.488	4.111.693	1.369.488	3.481.512
FIRST EAGLE INVESTMENT MANAGEMENT, LLC	3.616.172	10.857.043	4.132.499	10.505.639
GOLDMAN SACHS GROUP	3.488.733	10.474.425	3.488.733	8.869.057
HSBC HOLDINGS, PLC	4.381.395	13.154.516	4.381.395	11.138.382
JP MORGAN CHASE	3.548.475	10.653.792	3.944.504	10.027.718
LAZARD ASSET MANAGEMENT	4.020.391	12.070.653	4.020.391	10.220.638
MFS INVESTMENT MANAGEMENT	3.990.282	11.980.255	3.990.282	10.144.095
S.E.P.I.	27.054.000	81.225.791	27.054.000	68.776.679
TALOS CAPITAL LIMITED	4.151.436	12.464.097	4.175.785	10.615.681
UNION BANK OF SWITZERLAND	3.221.301	9.671.499	3.221.301	8.189.191
AUTOCARTERA	147.203	0	38.376	0
ACCIONISTAS DE CONTROL	75.519.844	226.295.646	76.495.633	194.369.639
RESTO DE ACCIONISTAS	59.750.156	179.391.354	58.774.367	149.416.196
TOTALES	135.270.000	405.687.000	135.270.000	343.785.835
Resultado atribuido		717.821.000		529.139.000
% retribución/ result. atribuido		56,5%		65,0%
Resultado individual		465.069.000		487.182.000
% retribución/ result. Individual		87,2%		70,6%

Supone el 87,2% del resultado individual y el 56,5% del resultado atribuido.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información ni en la memoria ni en el informe RSC.

Balance fiscal a 31/12

Tiene un saldo deudor con las Haciendas Públicas de 431 millones con una reducción de 154,3 millones (26,4%) en relación a 2013.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	34.586	1.760	-598.855	-22.777	-564.269	-21.017	-585.286
2014	30.938	40.789	-482.584	-20.116	-451.646	20.673	-430.973
Variación 2014/2013					112.623	-41.690	154.313
% s/ 2013					20,0%	-198,4%	26,4%

El saldo no corriente asciende a 451,6 millones, una reducción de 112,6, mientras que el corriente es deudor en 20,7 millones con un incremento de 41,7 (198,4%).

La evolución en sus cuentas individuales ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	1.228	0	-4.395	-20.643	-3.167	-20.643	-23.810
2014	1.164	39.991	-5.118	-19.924	-3.954	20.067	16.113
Variación 2014/2013					-787	40.710	39.923
% s/ 2013					-24,9%	197,2%	167,7%

Tiene un crédito fiscal de 16,1 millones frente al débito de 23,8 del ejercicio anterior.

Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido hechos significativos entre el cierre del ejercicio y la formulación de las cuentas.

REPSOL

Hechos relevantes del ejercicio

- En febrero se firmó el Convenio de Solución Amigable y Avenimiento de Expropiación entre la República Argentina, de un lado, y Repsol, SA, Repsol Capital, SL y Repsol Butano, SA de otro, para poner fin a la controversia originada por la expropiación del 51% del capital de YPF SA e YPF Gas SA. En virtud del acuerdo, la República Argentina reconoció a favor de Repsol un derecho de crédito, firme y autónomo, de 5.000 millones de dólares a título de indemnización por la citada expropiación. Para el pago de esa compensación, la República Argentina entregó a Repsol una cartera de títulos de deuda pública de la República Argentina por un valor total nominal de 5.317 millones de dólares. Estos títulos fueron posteriormente vendidos en su totalidad, en varias transacciones, a JP Morgan Securities por un precio de 4.997 millones de dólares, de los cuales 4.417 correspondían a Repsol SA, quedando extinguida la totalidad de la deuda reconocida por la República Argentina.
- Por otra parte, la sociedad ha vendido su participación en YPF SA no sujeta a expropiación, un 11,01%, mayoritariamente a inversores institucionales extranjeros, por importe de 1.174 millones de dólares. El conjunto de las operaciones de desinversión en YPF, SA ha supuesto unos cobros para la sociedad de 5.591 millones de dólares.
- En junio la sociedad anunció la amortización anticipada de la totalidad de la emisión de obligaciones que fueron emitidas en el año 2013 con motivo de la oferta de recompra de las participaciones preferentes. Como consecuencia de esta amortización, se ha reconocido en el resultado financiero una pérdida por importe de 71 millones de euros antes de impuestos por la diferencia entre el valor contable previo de las obligaciones y su nuevo valor calculado, considerando la fecha de amortización anticipada de las mismas. Asimismo, se canceló anticipadamente el préstamo a R. Petróleo, SA, con esa misma fecha.

Con objeto de optimizar su estructura societaria, Repsol SA efectuó dos operaciones de reorganización durante el ejercicio:

- Adquirió la totalidad de las acciones de Gas Natural SDG, SA, que eran propiedad hasta ese momento de Repsol Petróleo, SA (45.697.702 acciones) y de Repsol Exploración, SA (15.674.500 acciones). La inversión ascendió a 1.231 millones. Con esta compra Repsol, SA pasa a poseer toda la participación del Grupo en Gas Natural SDG. SA (30%).
- Vendió a Repsol Exploración, SA, la totalidad de las acciones que poseía en Repsol Overzee Financiën, BV, por un efectivo neto en euros de 610 millones. Como consecuencia de la operación se ha generado una plusvalía por importe de 481 millones de euros antes de impuestos, incluida en el resultado de explotación.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha ascendido a 1.612 millones con un incremento de 1.417 (726,7%) sobre 2013. El resultado de explotación ha sido de 78 millones de euros con una reducción de 881 millones (91,9%). Se reduce un 1,4% el importe neto de la cifra de negocio, mientras se incrementa 98,4%, otros ingresos de explotación alcanzando los 1.383 millones. Los gastos se incrementan un 1,8%, siendo la dotación a las amortizaciones con un incremento del 18,2% y las provisiones y pérdidas de inmovilizado con un incremento del 348,9% las partidas que más suben.

En miles de euros

REPSOL	2014	2013 ®	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	45.433.000	46.089.000	-656.000	-1,4%
Ingresos por prestación de servicios	409.000	765.000	-356.000	-46,5%
Ingresos por reversión de provisiones	290.000	19.000	271.000	1426,3%
Imputación subvenciones inmovilizado	1.000	1.000	0	0,0%
Otros ing. explotación	1.383.000	697.000	686.000	98,4%
TOTAL INGRESOS	47.516.000	47.571.000	-55.000	-0,1%
Variación existencias	-224.000	-241.000	17.000	7,1%
Aprovisionamientos	-38.254.000	-38.439.000	185.000	0,5%
Gastos de Personal	-1.729.000	-1.671.000	-58.000	-3,5%
Otros gastos de explotación	-4.847.000	-4.610.000	-237.000	-5,1%
Dotación a amortización	-1.796.000	-1.520.000	-276.000	-18,2%
Provisiones y pérdidas inmovilizado	-588.000	-131.000	-457.000	-348,9%
TOTAL GASTOS	-47.438.000	-46.612.000	-826.000	-1,8%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	78.000	959.000	-881.000	-91,9%
Ingresos financieros	134.000	94.000	40.000	42,6%
Gastos financieros	-576.000	-651.000	75.000	11,5%
Resultados enajenación activos no corrientes	369.000	79.000	290.000	367,1%
Variación del valor razonable de inst. financieros	529.000	-129.000	658.000	510,1%
Diferencias de cambio	-304.000	125.000	-429.000	-343,2%
Rdo. Sociedades método participación	892.000	805.000	87.000	10,8%
RESULTADO FINANCIERO	1.044.000	323.000	721.000	223,2%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.122.000	1.282.000	-160.000	-12,5%
Impuesto sobre beneficio	-146.000	-431.000	285.000	66,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	976.000	851.000	125.000	14,7%
Resultado neto actividades interrumpidas	597.000	-684.000	1.281.000	187,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.573.000	167.000	1.406.000	841,9%
Intereses minoritarios	-39.000	-28.000	-11.000	-39,3%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	1.612.000	195.000	1.417.000	726,7%

Mejora el resultado financiero en 721 millones (223,2%), pese a la negativa evolución de las diferencias de cambio, por los beneficios generados en la venta de las acciones no expropiadas de YPF, SA e IPF Gas, SA.

Mejora también el impuesto sobre el beneficio, que se reduce en 285 millones (66,1%). El resultado de las operaciones interrumpidas ha sido positivo en 597 millones frente a una pérdida de 684 en 2013, lo que supone una mejora del 1.281 millones (841%). La causa principal son las plusvalías generadas por la venta de Repsol Comercializadora de Gas, y el impacto fiscal de las expropiaciones de YPF, SA e IPF Gas, SA. Ambas partidas, junto con la mejora en los resultados financieros, justifican la buena evolución del resultado del

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

ejercicio que ha cerrado con un beneficio de 1.573 millones con un incremento del 841,9% sobre 2013. La plantilla media ha sido de 24.167 personas, un incremento de 312 (1,3%) en relación a 2013. La evolución de las variables por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

REPSOL	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	376.000	1.071.000	-695.000	-64,9%
Plantilla media	24.167	23.855	312	1,3%
EBITDA/asalariado	15,56	44,90	-29,34	-65,3%
EBIT/asalariado	3,23	40,20	-36,97	-92,0%
Resultado financiero/asalariado	43,20	13,54	29,66	219,0%
Resultado ejercicio/asalariado	65,09	7,00	58,09	829,8%
Resultado atribuido/asalariado	66,70	8,17	58,53	716,0%

El Ebitda se reduce un 64,9% hasta 376 millones, mientras que por asalariado se sitúa en 15,56. El Ebit baja un 92%, mientras que el resultado financiero crece hasta 43,20 y el atribuido hasta 66,70, un incremento del 716%. La evolución del balance ha sido la siguiente:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	34.848.000	37.771.000	-2.923.000	-7,7%
Inmovilizado Intangible	1.859.000	1.729.000	130.000	7,5%
Inmovilizado material	17.141.000	16.026.000	1.115.000	7,0%
Inversiones inmobiliarias	23.000	24.000	-1.000	-4,2%
Activos financieros no corrientes	593.000	1.888.000	-1.295.000	-68,6%
Otros activos no corrientes	155.000	60.000	95.000	158,3%
Inversiones método participación	11.110.000	10.340.000	770.000	7,4%
Activos por impuesto diferido	3.967.000	4.079.000	-112.000	-2,7%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	3.625.000	-3.625.000	-100,0%
ACTIVO CORRIENTE	17.041.000	17.776.000	-735.000	-4,1%
Existencias	3.931.000	4.938.000	-1.007.000	-20,4%
Deudores Comerciales	5.053.000	4.549.000	504.000	11,1%
Otros activos financieros corrientes	2.513.000	354.000	2.159.000	609,9%
Activos por impuestos	632.000	386.000	246.000	63,7%
Otros activos corrientes	176.000	141.000	35.000	24,8%
Efectivos y otros medios líquidos	4.638.000	5.716.000	-1.078.000	-18,9%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	98.000	1.692.000	-1.594.000	-94,2%
TOTAL ACTIVO	51.889.000	55.547.000	-3.658.000	-6,6%
PASIVO	2014	2013 ©	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	28.154.000	27.450.000	704.000	2,6%
Patrimonio neto dominante	27.937.000	27.207.000	730.000	2,7%
Capital	1.375.000	1.324.000	51.000	3,9%
Reservas	26.211.000	26.472.000	-261.000	-1,0%
Acciones propias y dividendos	-127.000	-26.000	-101.000	388,5%
Dividendos y retribuciones	-1.569.000	-232.000	-1.337.000	576,3%
Ajustes por cambio de valor	435.000	-526.000	961.000	-182,7%
Resultado del ejercicio	1.612.000	195.000	1.417.000	726,7%
Intereses minoritarios	217.000	243.000	-26.000	-10,7%
PASIVO NO CORRIENTE	13.492.000	14.721.000	-1.229.000	-8,3%
Pasivos financieros no corrientes	7.612.000	8.469.000	-857.000	-10,1%
Subvenciones	9.000	10.000	-1.000	-10,0%
Provisiones y otros pasivos	2.386.000	2.700.000	-314.000	-11,6%
Pasivos por impuesto diferido	1.684.000	1.866.000	-182.000	-9,8%
Otros pasivos no corrientes	1.801.000	1.676.000	125.000	7,5%
PASIVO CORRIENTE	10.243.000	13.376.000	-3.133.000	-23,4%
Pasivos financieros corrientes	4.086.000	5.833.000	-1.747.000	-30,0%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	5.752.000	5.702.000	50.000	0,9%
Provisiones	240.000	249.000	-9.000	-3,6%
Pasivos por impuestos	165.000	135.000	30.000	22,2%
Pasivos no corrientes de activos para la venta	0	1.457.000	-1.457.000	-100,0%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	51.889.000	55.547.000	-3.658.000	-6,6%

Su fondo de maniobra alcanza los 6.798 millones, un incremento del 54%. Su ratio de autonomía sube de 0,49 a 0,54 y en general mejoran todas las posiciones del balance por el proceso de desinversión realizado durante el ejercicio.

Capital social

Está formado por 1.350.272.389 acciones de un euro de nominal. Se ha incrementado en 47.800.482 acciones, 3,7% sobre 2013. La evolución de la cotización de la acción y las variables relacionadas ha sido:

REPSOL	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013 ©	€	%
Cotización	15,545 €	18,320 €	-2,775 €	-15,1%
Acciones	1.350.272.389	1.302.471.907	47.800.482	3,7%
Capitalización bursátil	20.989.984.287 €	23.861.285.336 €	-2.871.301.049 €	-12,0%
Patrimonio atribuido	29.506.000.000 €	27.439.000.000 €	2.067.000.000 €	7,5%
Resultado atribuido	1.612.000.000 €	195.000.000 €	1.417.000.000 €	726,7%
Dividendos	2.618.036.885 €	1.971.535.838 €	646.501.047 €	32,8%
Dividendo/acción	1,950 €	0,962 €	0,988 €	102,7%
Valor contable acción	21,85 €	21,07 €	0,79 €	3,7%
Cotización/Valor contable	0,71	0,87	-0,16	-18,2%
BPA	1,194 €	0,150 €	1,04 €	697,4%
% BPA/Valor contable	5,46%	0,71%	4,75	668,8%
% BPA/Cotización	7,68%	0,82%	6,86	839,7%
PER	13,021	122,366	-109,34	-89,4%
Rentab. dividendo	12,54%	5,25%	7,29	138,9%

Cotización: ha cerrado en 15,545 euros, una reducción de 2,775 (15,1%).

Capitalización bursátil: 20.990 millones, 2.871,3 millones por debajo de 2013.

Patrimonio atribuido: 29.506 millones, un incremento de 2.067 (7,5%).

Resultado atribuido: 1.612 millones con un incremento de 1.417 (726,7%).

Dividendos: destinan 2.618 millones con un incremento de 646,5 millones (32,8%).

Dividendo/acción: 1.95 euros, un incremento de 0,988 euros (102,7%).

Valor contable acción: 21,85 euros, un incremento del 3,7%.

Cotización/valor contable: 0,71 frente al 0,87 de 2013.

Beneficio por acción: 1,194 con un incremento de 1,04 (697,4%).

%BPA/valor contable: 5,46% frente a 0,71% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: 7,68% con un incremento de 6,86 puntos (839,7%).

PER: 13,021 frente a 122,366 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: 12,54% frente a 5,25 de 2013, un 65% más.

Accionistas de control

Los accionistas de control tienen al cierre de 2014 el 52,663% del capital con una reducción del 4,215%, destacando la reducción en la participación de PEMEX que baja 7,93 puntos y el incremento de la autocartera en 0,509%, mientras que entran en el capital HSBC Holding con el 2,096% y JP Morgan Chase con el 2,08% como podemos ver en el siguiente cuadro:

REPSOL	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
ALLIANCE BERNSTEIN	36.235.429	2,684%	36.235.429	2,782%	0	-0,098%
AXA	35.406.858	2,622%	35.406.858	2,718%	0	-0,096%
BLACKROCK INC.	40.939.119	3,032%	35.663.462	2,738%	5.275.657	0,294%
BNP PARIBAS	36.219.168	2,682%	36.219.168	2,781%	0	-0,098%
BBVA	35.899.823	2,659%	35.899.523	2,756%	300	-0,098%
BANCO SANTANDER	24.320.812	1,801%	24.320.812	1,867%	0	-0,066%
BARCLAYS PLC	9.020.677	0,668%	9.020.677	0,693%	0	-0,025%
CAIXABANK	160.675.452	11,899%	156.509.448	12,016%	4.166.004	-0,117%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	12.154.807	0,900%	12.154.807	0,933%	0	-0,033%
HSBC HOLDINGS	28.308.248	2,096%	0	0,000%	28.308.248	2,096%
JP MORGAN SECURITIES LTD	31.317.121	2,319%	31.317.121	2,404%	0	-0,085%
JP MORGAN CHASE & CO	28.134.067	2,084%	0	0,000%	28.134.067	2,084%
PEMEX	19.068.081	1,412%	121.673.683	9,342%	-102.605.602	-7,930%
SACYR VALLEHERMOSO	122.208.433	9,051%	122.208.433	9,383%	0	-0,332%
THEMASEK HOLDINGS	82.949.191	6,143%	82.949.141	6,369%	50	-0,225%
Brufau Niubo, Antonio	330.155	0,024%	306.604	0,024%	23.551	0,001%
Carulla Font, Artur	57.914	0,004%	49.379	0,004%	8.535	0,000%
Croissier Batista, Juan Carlos	1.395	0,000%	1.326	0,000%	69	0,000%
Dahan, Rene	10.810	0,001%	10.263	0,001%	547	0,000%
Durandez Adeva, Angel	6.744	0,000%	6.576	0,001%	168	0,000%
Echenique Landiribar, Javier	20.025	0,001%	19.012	0,001%	1.013	0,000%
Faine Casas, Isidro	280	0,000%	266	0,000%	14	0,000%
Fernandez Pelaz, Mario	4.657	0,000%	4.420	0,000%	237	0,000%
Gabarro Miquel, Maria Isabel	14.299	0,001%	8.471	0,001%	5.828	0,000%
Imaz San Miguel, Josu Jon	34.773	0,003%	0	0,000%	34.773	0,003%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	31.734	0,002%	30.124	0,002%	1.610	0,000%
Manrique Cecilia, Manuel	1.100	0,000%	1.047	0,000%	53	0,000%
Nin Genova, Juan	280	0,000%	266	0,000%	14	0,000%
Reischtul, Henry	50	0,000%	50	0,000%	0	0,000%
Suarez de Lezo Mantilla, luis	30.282	0,002%	24.093	0,002%	6.189	0,000%
AUTOCARTERA	7.689.371	0,569%	782.838	0,060%	6.906.533	0,509%
Accionistas de Control	711.091.155	52,663%	740.823.297	56,878%	-29.732.142	-4,215%
RESTO DE ACCIONISTAS	639.181.234	47,337%	561.648.610	43,122%	77.532.624	4,215%
TOTAL	1.350.272.389	100%	1.302.471.907	100%	47.800.482	3,7%

Capitalización bursátil

Se ha situado en 20.990 millones con una pérdida de 2.871,3 millones sobre 2013. La evolución por accionista ha sido:

REPSOL ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ALLIANCE BERNSTEIN	563.279.744	663.833.059	-100.553.315	-15,1%
AXA	550.399.608	648.653.639	-98.254.031	-15,1%
BLACKROCK INC.	636.398.605	653.354.624	-16.956.019	-2,6%
BNP PARIBAS	563.026.967	663.535.158	-100.508.191	-15,1%
BBVA	558.062.749	657.679.261	-99.616.513	-15,1%
BANCO SANTANDER	378.067.023	445.557.276	-67.490.253	-15,1%
BARCLAYS PLC	140.226.424	165.258.803	-25.032.379	-15,1%
CAIXABANK	2.497.699.901	2.867.253.087	-369.553.186	-12,9%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	188.946.475	222.676.064	-33.729.589	-15,1%
HSBC HOLDINGS	440.051.715	0	440.051.715	
JP MORGAN SECURITIES LTD	486.824.646	573.729.657	-86.905.011	-15,1%
JP MORGAN CHASE & CO	437.344.072	0	437.344.072	
PEMEX	296.413.319	2.229.061.873	-1.932.648.553	-86,7%
SACYR VALLEHERMOSO	1.899.730.091	2.238.858.493	-339.128.402	-15,1%
THEMASEK HOLDINGS	1.289.445.174	1.519.628.263	-230.183.089	-15,1%
Brufau Niubo, Antonio	5.132.259	5.616.985	-484.726	-8,6%
Carulla Font, Artur	900.273	904.623	-4.350	-0,5%
Croissier Batista, Juan Carlos	21.685	24.292	-2.607	-10,7%
Dahan, Rene	168.041	188.018	-19.977	-10,6%
Durandez Adeva, Angel	104.835	120.472	-15.637	-13,0%
Echenique Landiribar, Javier	311.289	348.300	-37.011	-10,6%
Faine Casas, Isidro	4.353	4.873	-521	-10,7%
Fernandez Pelaz, Mario	72.393	80.974	-8.581	-10,6%
Gabarro Miquel, Maria Isabel	222.278	155.189	67.089	43,2%
Imaz San Miguel, Josu Jon	540.546	0	540.546	
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	493.305	551.872	-58.567	-10,6%
Manrique Cecilia, Manuel	17.100	19.181	-2.082	-10,9%
Nin Genova, Juan	4.353	4.873	-521	-10,7%
Reischtul, Henry	777	916	-139	-15,1%
Suarez de Lezo Mantilla, luis	470.734	441.384	29.350	6,6%
AUTOCARTERA	119.531.272	14.341.592	105.189.680	733,5%
Accionistas de Control	11.053.912.004	13.571.882.801	-2.517.970.797	-18,6%
RESTO DE ACCIONISTAS	9.936.072.283	10.289.402.535	-353.330.253	-3,4%
TOTAL	20.989.984.287	23.861.285.336	-2.871.301.049	-12,0%

Consejo de Administración

Lo forman 15 consejeros con una reducción de uno con respecto a 2013. Se incor-

para un consejero ejecutivo, mientras se reduce un dominical y un independiente. Se reduce una consejera independiente, que hace que bajen del 12,5% de representación en 2013 al 6,7% de 2014.

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	15	16	-1	-6,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	2	1	1	100,0%
Dominicales	5	6	-1	-16,7%
Externos Independientes	7	8	-1	-12,5%
Consejeras	1	2	-1	-50,0%
Externas Independientes	1	2	-1	-50,0%
Externas Independientes	14,3%	25,0%		
% s/Total	6,7%	12,5%		

La composición nominal y el tiempo de pertenencia al Consejo es la siguiente:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Brufau Niubo, Antonio	23/07/1996	Ejecutivo	18,45
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	02/02/2005	Ejecutivo	9,92
Imaz San Miguel, Josu Jon	30/04/2014	Ejecutivo	0,67
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	31/01/2007	Dominical	7,92
Faine Casas, Isidro	19/12/2007	Dominical	7,04
Nin Genova, Juan	19/12/2007	Dominical	7,04
Manrique Cecilia, Manuel	25/04/2013	Dominical	1,68
Dahan, Rene	31/05/2013	Dominical	1,59
Reischtul, Henry	29/12/2005	Independiente	9,01
Carulla Font, Artur	16/06/2006	Independiente	8,55
Echenique Landiribar, Javier	16/06/2006	Independiente	8,55
Croissier Batista, Juan Carlos	09/05/2007	Independiente	7,65
Durandez Adeva, Angel	09/05/2007	Independiente	7,65
Gabarro Miquel, Maria Isabel	14/05/2009	Independiente	5,64
Fernandez Pelaz, Mario	15/04/2011	Independiente	3,72

Durante el ejercicio han causado baja los siguientes consejeros:

CONSEJERO/A	FECHA 1^{er} NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO AL CESE
Beato Blanco, Paulina	29/12/2005	Independiente	8,34
Henriquez Autrey, Arturo	26/01/2004	Dominical	10,36

Remuneración consejeros

Han ascendido a 13,037 millones con un incremento de 0,447 (3,6%). El primer ejecutivo reduce su remuneración en 1,587 millones 29,4%, mientras que en el resto de los ejecutivos es incremento es de 2,36 millones (82,7%). Baja en dominicales un 4,9% y en independientes un 9,5%. La remuneración media asciende a 869.133 euros, un incremento de 82.258 (10,5%), bajando en el resto de ejecutivos el 8,6%.

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	13.037.000	12.590.000	447.000	3,6%
1 ^{er} Ejecutivo	3.813.000	5.400.000	-1.587.000	-29,4%
Resto Ejecutivos	5.212.000	2.852.000	2.360.000	82,7%
Dominicales	1.758.000	1.848.000	-90.000	-4,9%
Externos Independientes	2.254.000	2.490.000	-236.000	-9,5%
Remuneración media	869.133	786.875	82.258	10,5%
1 ^{er} Ejecutivo	3.813.000	5.400.000	-1.587.000	-29,4%
Resto Ejecutivos	2.606.000	2.852.000	-246.000	-8,6%
Dominicales	351.600	308.000	43.600	14,2%
Externos Independientes	322.000	311.250	10.750	3,5%
Beneficio atribuido	1.612.000.000	195.000.000	1.417.000.000	726,7%
% s/ Beneficio	0,8%	6,5%		

Han supuesto el 0,8% del beneficio atribuido, mientras que en 2013 supuso el 6,5%. La evolución de la remuneración individualizada por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Brufau Niubo, Antonio	Ejecutivo	3.813.000	5.400.000	-1.587.000	-29,4%
Imaz San Miguel, Josu Jon	Ejecutivo	2.019.000	0	2.019.000	
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	Ejecutivo	3.193.000	2.852.000	341.000	12,0%
Abello Gallo, Juan	Dominical	0	66.000	-66.000	-100,0%
Dahan, Rene	Dominical	354.000	236.000	118.000	50,0%
Faine Casas, Isidro	Dominical	354.000	354.000	0	0,0%
Henriquez Autrey, Arturo	Dominical	166.000	398.000	-232.000	-58,3%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	Dominical	265.000	265.000	0	0,0%
Manrique Cecilia, Manuel	Dominical	354.000	264.000	90.000	34,1%
Nin Genova, Juan	Dominical	265.000	265.000	0	0,0%
Beato Blanco, Paulina	Independiente	88.000	265.000	-177.000	-66,8%
Carulla Font, Artur	Independiente	398.000	398.000	0	0,0%
Croissier Batista, Juan Carlos	Independiente	309.000	280.000	29.000	10,4%
Durandez Adeva, Angel	Independiente	265.000	265.000	0	0,0%
Echenique Landibar, Javier	Independiente	354.000	442.000	-88.000	-19,9%
Fernandez Pelaz, Mario	Independiente	221.000	221.000	0	0,0%
Gabarro Miquel, Maria Isabel	Independiente	265.000	265.000	0	0,0%
Reischtul, Henry	Independiente	354.000	354.000	0	0,0%
TOTAL CONSEJO		13.037.000	12.590.000	447.000	3,6%

Con respecto a sistemas de ahorro a plazo, los consejeros que han percibido remuneraciones por este concepto, ya incluidas en el cuadro anterior, y los saldos acumulados al cierre de 2014 son los siguientes:

<i>En miles de euros</i>	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
CONSEJERO/A				
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	202	203	2.072	1.805
Imaz San Miguel, Josu Jon	173	0	833	0

Remuneración directivos

El equipo directivo ha permanecido estable en ocho personas y una representación del 25% de mujeres. La remuneración total ha sido de 12,5 millones con un incremento de 1,05 millones (9,2%).

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	6	6	0	0,0%
Mujeres	2	2	0	0,0%
Total	8	8	0	0,0%
% Mujeres	25,0%	25,0%		
Remuneración directivos	12.512.000	11.458.000	1.054.000	9,2%
Remuneración media	1.564.000	1.432.250	131.750	9,2%
% s/ Beneficio	0,8%	5,9%		

La remuneración media ha sido de 1,56 millones frente a 1,43 en 2013. Ha supuesto el 0,8% del beneficio atribuido frente al 5,9% de 2013.

Remuneración consejeros+directivos

Han sido 25,5 millones con un incremento de 1,5 millones y 6,2% sobre 2013.

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	25.549.000	24.048.000	1.501.000	6,2%
% s/ Beneficio	1,6%	12,3%		

El 1,6% del beneficio atribuido frente al 12,3% de 2013.

Contratos blindados

Ha cerrado el ejercicio con 309 contratos blindados, un incremento de 13 (4,4%).

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	309	296	13	4,4%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	3433,3%	3288,9%		

El nivel de cobertura está muy por encima de los consejeros ejecutivos y directivos informados en el IAGC. Las cláusulas de los contratos las aprueba el Consejo de Administración y se informa a la Junta General. Son las siguientes:

- Directivos. La sociedad tiene establecido un Estatuto jurídico único para el personal directivo, que se concreta en el contrato directivo, en el que se regula el régimen indemnizatorio aplicable a los supuestos de extinción de la relación laboral y en él se contemplan como causas indemnizatorias las previstas en la legislación vigente. En el caso de los miembros del Comité de Dirección se incluye, entre las mismas, el desistimiento del directivo como consecuencia de la sucesión de empresa o cambio importante en la titularidad de la misma, que tenga por efecto una renovación de sus órganos rectores o en el contenido y planteamiento de su actividad principal. El importe de las indemnizaciones de los actuales miembros del Comité de Dirección se calcula en función de la edad, la antigüedad y el salario del directivo. Adicionalmente, se establece una compensación al compromiso de no competencia post-contractual de una anualidad de la retribución anual total en el caso de los miembros del Comité de Dirección y una anualidad de la retribución fija en el del resto de directivos.
- Consejeros ejecutivos. Dos anualidades que incluye el compromiso de competencia post-contractual.
- Consejero secretario general. Compensación económica diferida equivalente a tres anualidades, más otra, por el compromiso de no competencia post-contractual.
- Presidente: Actualmente sería equivalente a tres anualidades de la retribución monetaria anual total, más una anualidad adicional correspondiente a la compensación por el compromiso del pacto de no competencia post-contractual. A partir de la reelección de Presidente en la Junta de 2015 será de la indemnización a recibir por extinción anticipada del contrato que se limitaría al importe pendiente de su RF total pactada hasta la Junta General ordinaria de 2019, incluyéndose dentro de este importe la indemnización por el pacto de no competencia post-contractual.

Plantilla y salarios medios

Repsol no detalla su plantilla media por género, por lo que para obtenerla hemos aplicado los porcentajes del cierre del ejercicio. La plantilla media ha crecido en 312 personas, 53 hombres (0,3%), y 259 mujeres (3,3%).

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	24.167	23.855	312	1,3%
Hombres	16.147	16.095	53	0,3%
Mujeres	8.020	7.760	259	3,3%
% s/ Total				
Hombres	66,8%	67,5%		
Mujeres	33,2%	32,5%		
Sueldos y salarios	1.293.000.000	1.245.000.000	48.000.000	3,9%
Salario medio	53.503	52.190	1.312	2,5%
Plantilla al cierre de ejercicio	24.289	23.943	346	1,4%

Los sueldos y salarios que pueden incluir algunos otros conceptos han ascendido a 1.293 millones con un incremento del 48 millones (3,9%), mientras que el salario medio se ha situado en 53.503 euros con un incremento del 2,5%. Al cierre del ejercicio la plantilla ascendía a 24.289 personas, 16.229 hombres y 8.060 mujeres.

Ratio sobre salarios medios

Baja en los ejecutivos, 32,2 puntos en el primer ejecutivo y 5,9 puntos en el resto, mientras se incrementa en consejeros 1,2 puntos y en directivos 1,8.

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	71,3	103,5	-32,2	-31,1%
Resto Ejecutivos	48,7	54,6	-5,9	-10,9%
Consejeros	16,2	15,1	1,2	7,7%
Directivos	29,2	27,4	1,8	6,5%

Plantilla por ámbito geográfico

Según el IRSC la plantilla en España es de 17.303 trabajadores con un incremento de 110 (0,6%). En el resto del mundo es de 7.157 con un incremento de 136 (1,9%).

La plantilla en España representa el 70,7% del total frente al 71% de 2013.

REPSOL	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	% 2014	% 2013
España	17.303	17.193	110	0,6%	70,7%	71,0%
Resto del mundo	7.157	7.021	136	1,9%	29,3%	29,0%
Total	24.460	24.214	246	1,0%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Crece en todos los tramos, menos en los comprendidos entre los 21 y 40 años. Sin embargo, en este tramo se encuadra el 50% de la plantilla.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>60	489	2,0%	357	1,5%	132	37,0%
51-60	4.852	19,8%	4.812	19,9%	40	0,8%
41-50	6.448	26,4%	6.139	25,4%	309	5,0%
31-40	9.018	36,9%	9.053	37,4%	-35	-0,4%
21-30	3.484	14,2%	3.707	15,3%	-223	-6,0%
<20	169	0,7%	146	0,6%	23	15,8%
TOTAL	24.460	100%	24.214	100%	246	1,0%

Plantilla por tipo de contrato

Existen 255 nuevos contratos fijos y alcanzan el 91% del total, mientras se reducen 9 temporales que representan el 9% de la plantilla.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	22.248	21.993	255	1,2%	91,0%	90,8%
TEMPORAL	2.212	2.221	-9	-0,4%	9,0%	9,2%
TOTAL	24.460	24.214	246	1,0%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 2.144 millones con un incremento de 3.103 millones y 323,6% sobre 2013. En ambos ejercicios el Impuesto de Sociedades es positivo para la empresa con unos tipos de -40,8% en 2013 y -13,2% en 2014. Se destinan a dividendos 1.324,5 millones, el 61,8% del resultado.

En miles de euros

REPSOL	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.894.000	-1.621.000	3.515.000	216,8%
IMPTO. SOCIEDADES	250.000	662.000	-412.000	-62,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO	2.144.000	-959.000	3.103.000	323,6%
% IMPTO. SOCIEDADES	-13,2%	-40,8%		
DIVIDENDOS	1.324.516	0	1.324.516	
RESERVAS	819.484	-959.000	1.778.484	185,5%
% DIVIDENDOS	61,8%	0,0%		
% RESERVAS	38,2%	100,0%		

Retribución al accionista

Se destinan 2.618 millones frente a los 1.252,2 de 2013, suponiendo el 162,4% del beneficio atribuido y el 122,1% del resultado individual. La retribución teórica por accionista es la siguiente:

REPSOL	2014		2013	
	ACCIONISTA	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES
ALLIANCE BERNSTEIN	36.235.429	70.659.087	36.235.429	34.858.483
AXA	35.406.858	69.043.373	35.406.858	34.061.397
BLACKROCK INC.	40.939.119	79.831.282	35.663.462	34.308.250
BNP PARIBAS	36.219.168	70.627.378	36.219.168	34.842.840
BBVA	35.899.823	70.004.655	35.899.523	34.535.341
BANCO SANTANDER	24.320.812	47.425.583	24.320.812	23.396.621
BARCLAYS PLC	9.020.677	17.590.320	9.020.677	8.677.891
CAIXABANK	160.675.452	313.317.131	156.509.448	150.562.089
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	12.154.807	23.701.874	12.154.807	11.692.924
HSBC HOLDINGS	28.308.248	55.201.084	0	0
JP MORGAN SECURITIES LTD	31.317.121	61.068.386	31.317.121	30.127.070
JP MORGAN CHASE & CO	28.134.067	54.861.431	0	0
PEMEX	19.068.081	37.182.758	121.673.683	117.050.083
SACYR VALLEHERMOSO	122.208.433	238.306.444	122.208.433	117.564.513
THEMASEK HOLDINGS	82.949.191	161.750.922	82.949.141	79.797.074
Brufau Niubo, Antonio	330.155	643.802	306.604	294.953
Imaz San Miguel, Josu Jon	34.773	67.807	0	0
Suarez de Lezo Mantilla, Luis	30.282	59.050	24.093	23.177
AUTOCARTERA	7.689.371	0	782.838	0
Accionistas de Control	711.091.155	1.371.633.479	740.823.297	711.918.922
RESTO DE ACCIONISTAS	639.181.234	1.246.403.406	561.648.610	540.305.963
TOTAL	1.350.272.389	2.618.036.885	1.302.471.907	1.252.224.884
Resultado atribuido		1.612.000.000		195.000.000
% retribución/ result. atribuido		162,4%		642,2%
Resultado individual		2.144.000.000		-959.000.000
% retribución/ result. Individual		122,1%		

Impuesto de Sociedades por países

Repsol facilita los datos de los impuestos “pagados”, no los devengados, por países, no incluyendo en el caso de España a Unión Fenosa. Esta información, incluida en la página 78 de la memoria consolidada, es la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

IMPUESTOS POR PAÍSES				
PAÍS	2014	2013	Variación	%
España	340.000	188.000	152.000	80,9%
Portugal	12.000	16.000	-4.000	-25,0%
Italia	1.000	2.000	-1.000	-50,0%
Rusia	13.000	13.000	0	0,0%
Libia	215.000	512.000	-297.000	-58,0%
Argelia	25.000	34.000	-9.000	-26,5%
T&T	179.000	301.000	-122.000	-40,5%
Venezuela	89.000	35.000	54.000	154,3%
Colombia	18.000	18.000	0	0,0%
Bolivia	74.000	56.000	18.000	32,1%
Perú	49.000	77.000	-28.000	-36,4%
Brasil	33.000	27.000	6.000	22,2%
Ecuador	30.000	21.000	9.000	42,9%
USA	3.000	1.000	2.000	200,0%
Resto	38.000	7.000	31.000	442,9%
TOTAL	1.119.000	1.308.000	-189.000	-14,4%

Ha reducido el pago en 189 millones de euros, un 14,4% respecto a 2013. En el caso de España el pago ha sido de 340 millones, con un incremento de 152 millones (80,9%), respecto a 2013.

Balance fiscal a 31/12

Es positivo para Repsol en 2.750 millones con un incremento de 286 y 11,6% respecto a 2013. El saldo no corriente es de 2.283 millones con un incremento de 70, mientras que el corriente es de 467 millones con un incremento de 216.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	4.079.000	386.000	-1.866.000	-135.000	2.213.000	251.000	2.464.000
2014	3.967.000	632.000	-1.684.000	-165.000	2.283.000	467.000	2.750.000
Variación 2014/2013					70.000	216.000	286.000
% s/ 2013					3,2%	86,1%	11,6%

En sus cuentas individuales, la evolución ha sido la siguiente:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	3.035.000	241.000	-635.000	-266.000	2.400.000	-25.000	2.375.000
2014	2.521.000	467.000	-75.000	-235.000	2.446.000	232.000	2.678.000
Variación 2014/2013					46.000	257.000	303.000
% s/ 2013					1,9%	1028,0%	12,8%

Tiene un crédito fiscal de 2.678 millones con un incremento de 303 millones sobre 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En diciembre de 2014, y tras la aprobación por unanimidad de sus respectivos Consejos de Administración, Repsol, SA y Talisman Energy Inc. ("Talisman") suscribieron un acuerdo para la adquisición por Repsol del 100% de las acciones ordinarias de la compañía petrolera canadiense, por un importe de 8 dólares por acción, y la adquisición del 100% de las acciones preferentes de Talisman, por un importe de 25 dólares canadienses por acción, más los dividendos devengados y no pagados a la fecha de cierre. El importe total de la operación asciende a 8.300 millones de dólares más la asunción de la deuda de Talisman, que ascendía aproximadamente a 4.700 millones de dólares.

SACYR

Hechos relevantes del ejercicio

Los hechos más significativos durante el ejercicio han sido los siguientes:

Canal de Panamá. El 2 de enero de 2014, Grupos Unidos por el Canal (GUPC), Consorcio encargado del proyecto para el diseño y la construcción del tercer juego de esclusas del Canal de Panamá, participado, entre otros, por Sacyr, anunció que, debido a los incumplimientos graves e imputables a la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), y conforme a los términos contractuales previstos, procedería a la suspensión de los trabajos si no se atendían sus reclamaciones. GUPC, en relación con los sobrecostos del proyecto derivados de circunstancias sobrevenidas e imprevisibles, presentó, ante las distintas autoridades competentes, incluida la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional (CCI), fundadas reclamaciones por un importe global de 1.625 millones de dólares estadounidenses, al no ser atendidos por la ACP según fueron surgiendo desde el comienzo de las obras.

Desde dicha fecha GUPC mantuvo intensas reuniones con la ACP para alcanzar un acuerdo satisfactorio que pusiera fin al desequilibrio contractual producido hasta dicho momento.

GUPC propuso cofinanciar los costes imprevistos para continuar las obras, que a dicha fecha se encontraban con un grado de avance de casi el 70%, de tal forma que el proyecto pudiera finalizarse en 2015.

A comienzos de febrero de 2014, y a la espera de llegar a un acuerdo, se suspendieron los trabajos en el proyecto. A pesar de dichas circunstancias, GUPC continuó buscando un acuerdo de cofinanciación, de conformidad con los contratos y las leyes vigentes, con el objetivo de una resolución inmediata y satisfactoria para ambas partes.

El 20 de febrero, GUPC reanudó las obras en el tercer juego de esclusas, tras el avance de las negociaciones y principio de acuerdo con la ACP.

El 27 de febrero se anunció el cierre de las negociaciones con la ACP, mediante un acuerdo conceptual final para resolver los problemas de financiación del proyecto, dentro de los términos del contrato y de las leyes aplicables al mismo.

Finalmente, el 14 de marzo se firmó el “Memorandum Of Understanding” (MOU) por el cual la ACP y GUPC se comprometieron a aportar 100 millones de dólares, cada uno de tal forma que se pueda seguir avanzando con los trabajos. También se involucró a la aseguradora Zúrich con el objetivo de que puedan disponerse de los fondos necesarios para finalizar las obras, en diciembre de 2015, mientras se espera el resultado de los arbitrajes, de forma que quede asignada la responsabilidad final de los costes adicionales que afectan al proyecto.

En dicho acuerdo se pactó también la entrega escalonada de las compuertas, que

para entonces todavía permanecían en construcción en Italia, así como la extensión de una moratoria de ciertos pagos para facilitar las inversiones en las obras.

Desde que se formuló el acuerdo, las obras se han ido desarrollando conforme a lo previsto.

Prueba de ello fue el traslado marítimo, desde el puerto italiano de Trieste de las últimas cuatro compuertas para la terminación del Canal. Llegaron a Panamá el 12 de noviembre, casi tres meses antes de lo estipulado en el acuerdo con la ACP, siendo instalada la primera de ellas el 15 de diciembre, concretamente en la cámara alta del sector Atlántico. Hacia mediados de 2015 está previsto que todas las demás compuertas se encuentren colocadas en sus respectivas cámaras para proceder a la inundación e inicio de las pruebas de funcionamiento de las nuevas esclusas.

Para finalizar, señalar que, con fecha 1 de enero de 2015, el DAB (Dispute Adjudication Board), organismo técnico independiente establecido dentro del marco del Contrato entre Grupo Unidos por el Canal (GUPC) y la ACP (Autoridad del Canal de Panamá) falló, a favor del ro Grupo, en las dos reclamaciones más importantes presentadas hasta el momento por el consorcio relacionadas con la mala calidad del basalto (material base del hormigón utilizado en la obra) y el retraso atribuido a la ACP en la aprobación de la mezcla del hormigón utilizado en el proyecto. La resolución dictaminó que el consorcio había obtenido el mérito del 100% en dichas reclamaciones y la ACP deberá abonar a GUPC un total de 234 millones de dólares y le otorga, además, una extensión del contrato de seis meses.

Este fallo confirma las reclamaciones que, desde febrero de 2011 ha venido realizando GUPC, alertando de que las propiedades del basalto no tenían las calidades señaladas en las bases de la licitación aportadas por la ACP a todas las compañías que se presentaron al proyecto. Además, queda confirmado que la mezcla de hormigón, presentada por GUPC en 2010 y rechazada por la ACP, cumplía íntegramente con las especificaciones técnicas exigidas en el Contrato. Y no solo eso, sino que adicionalmente las mejora al tener una durabilidad que excede de los 100 años requeridos.

Estas dos reclamaciones son muy importantes, si se tiene en cuenta que dos tercios del coste total del proyecto (unos 2.310 millones de dólares del total) consisten en obra civil; es decir, costes asociados a la fabricación y colocación del hormigón en las nuevas esclusas.

Acuerdos estratégicos. El 18 de noviembre de 2014, y dentro de la política de fuerte internacionalización del Grupo, Sacyr firmó un acuerdo de colaboración conjunta con la compañía estadounidense Manhattan Construction Group, para desarrollar proyectos de infraestructuras, concesiones, industrial y medioambiente en Estados Unidos. El acuerdo implica la licitación, en consorcio, a concursos formulados tanto por entidades públicas como privadas en territorio norteamericano. Manhattan Construction Group tiene una amplia experiencia en el desarrollo y ejecución de proyectos de construcción, e industriales, en los estados del Sudoeste, Sureste y del Atlántico Medio de los Estados Unidos, así como en México y en países de Centro América y el Caribe.

Liquidación de Vallehermoso. Durante 2014, Vallehermoso ha continuado con su política de reducción de deuda, y consecuentemente de reducción de balance, a través de su actividad ordinaria de venta de producto terminado, y mediante el canje de activos inmobiliarios por su deuda asociada. El montante total de la deuda se ha reducido en 699 millones como consecuencia de la transmisión, a lo largo de todo el ejercicio, de varios bloques de activos inmobiliarios, a distintas entidades financieras y a la SAREB.

Las consultoras inmobiliarias independientes Tasaciones Hipotecarias, SA y Garen Avaliações han tasado el valor de los activos inmobiliarios, al cierre del ejercicio, en 254,54 millones de euros. Del total de esta valoración, 224,49 millones corresponden a suelo y 30 millones a producto terminado pendiente de venta.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha sido positivo en 32,7 millones frente a las pérdidas de 499 millones en 2013. Sus ingresos mejoran un 7,7%, la cifra de negocio el 8,5%, mientras que los gastos solamente crecen el 1,2% principalmente por la evolución de las provisiones, lo que permite que el resultado de explotación haya sido de 314,9 millones con un crecimiento del 372,1%.

Mejora también de forma significativa, 118,3 millones (59,3%), el resultado financiero por la reducción de la deuda y la bajada de los tipos de interés.

En miles de euros

SACYR	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	2.900.725	2.672.312	228.413	8,5%
Otros ingresos explotación	81.189	51.367	29.822	58,1%
Trabajos efectuados para el inmovilizado	8.573	2.968	5.605	188,8%
Subvenciones de capital	2.476	3.115	-639	-20,5%
Beneficio venta de inmuebles	4.492	53.000	-48.508	-91,5%
TOTAL INGRESOS	2.997.455	2.782.762	214.693	7,7%
Variación existencias	-52.118	-78.347	26.229	33,5%
Aprovisionamientos	-1.123.111	-1.082.164	-40.947	-3,8%
Gastos de Personal	-718.052	-645.534	-72.518	-11,2%
Otros gastos de explotación	-735.151	-682.585	-52.566	-7,7%
Variación provisiones	60.250	-95.998	156.248	162,8%
Dotación para amortizaciones	-114.422	-131.445	17.023	13,0%
TOTAL GASTOS	-2.682.604	-2.716.073	33.469	1,2%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	314.851	66.689	248.162	372,1%
Ingresos financieros	65.129	41.326	23.803	57,6%
Gastos financieros	-342.075	-435.472	93.397	21,4%
Resultados en venta de activos	24.312	24.022	290	1,2%
Rdo. Sociedades método participación	171.398	170.578	820	0,5%
RESULTADO FINANCIERO	-81.236	-199.546	118.310	59,3%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	233.615	-132.857	366.472	275,8%
Impuesto sobre beneficio	-194.268	-182.127	-12.141	-6,7%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	39.347	-314.984	354.331	112,5%
Resultado neto actividades interrumpidas	0	-188.779	188.779	
RESULTADO DEL EJERCICIO	39.347	-503.763	543.110	107,8%
Intereses minoritarios	6.627	-4.770	11.397	238,9%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	32.720	-498.993	531.713	106,6%

El resultado antes de impuestos ha sido de 233,6 millones con un incremento del 275,8%, mientras que el resultado del ejercicio es de 39,3 millones frente a una

pérdida de 132,9 millones en 2013 ejercicio; donde el resultado neto de las actividades interrumpidas fue negativo en 188,8 millones.

El Ebitda ha sido de 369 millones con un incremento de 74,9 millones, 25,5% sobre 2013, mientras que la evolución por asalariado ha sido:

En miles de euros

SACYR	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	369.023	294.132	74.891	25,5%
Plantilla media	21.823	23.465	-1.642	-7,5%
EBITDA/asalariado	16,91	12,53	4,37	34,9%
EBIT/asalariado	14,43	2,84	11,59	407,6%
Resultado financiero/asalariado	-3,72	-8,50	4,78	56,2%
Resultado ejercicio/asalariado	1,80	-21,47	23,27	108,4%
Resultado atribuido/asalariado	1,50	-21,27	22,76	107,1%

La plantilla media se ha reducido en 1.642 personas, que representa un 7,5%, lo que permite que mejoren todas las variables por asalariado. El Ebitda se sitúa en 16,91 mil euros con un incremento del 34,9%, mientras que el Ebit con 14,43 lo hace un 407,6%. El resultado atribuido ha sido de 1,50 por asalariado con un incremento del 107,1%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

Respecto a la evolución del balance, los aspectos más resaltables serían los siguientes:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
ACTIVO NO CORRIENTE	8.628.942	8.677.803	-48.861	-0,6%
Inmovilizado Intangible	125.224	143.497	-18.273	-12,7%
Inmovilizado material	395.039	371.256	23.783	6,4%
Proyectos concesionales	1.213.675	1.234.544	-20.869	-1,7%
Cuentas a cobrar por activos concesionales	917.402	782.865	134.537	17,2%
Instrumentos financieros derivados	36.861	24	36.837	153487,5%
Activos financieros no corrientes	448.105	483.224	-35.119	-7,3%
Inversiones método participación	2.605.429	2.622.879	-17.450	-0,7%
Activos por impuesto diferido	1.039.966	1.178.593	-138.627	-11,8%
Otros activos no corrientes	645	3	642	21400,0%
Inversiones inmobiliarias	1.846.596	1.860.918	-14.322	-0,8%
ACTIVO CORRIENTE	3.148.818	3.819.724	-670.906	-17,6%
Existencias	386.356	402.927	-16.571	-4,1%
Deudores comerciales	1.774.020	1.594.598	179.422	11,3%
Cuentas a cobrar por activos concesionales	49.906	81.785	-31.879	-39,0%
Inversiones financieras corrientes	161.575	107.417	54.158	50,4%
Instrumentos financieros derivados	1.710	2.435	-725	-29,8%
Administraciones Públicas deudoras	114.153	156.778	-42.625	-27,2%
Otros activos corrientes	0	7.655	-7.655	-100,0%
Efectivos y otros medios líquidos	358.475	393.917	-35.442	-9,0%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	302.623	1.072.212	-769.589	-71,8%
TOTAL ACTIVO	11.777.760	12.497.527	-719.767	-5,8%
PASIVO	2014	2013 [®]	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
PATRIMONIO NETO	1.326.074	1.031.276	294.798	28,6%
Patrimonio neto dominante	1.205.299	902.612	302.687	33,5%
Capital	502.212	465.915	36.297	7,8%
Reservas	797.968	1.115.825	-317.857	-28,5%
Acciones y part. en patrimonio propias	-49.301	-47.722	-1.579	-3,3%
Activos financieros disponibles para la venta	64.302	88.067	-23.765	-27,0%
Ajustes y otros	-142.602	-220.480	77.878	35,3%
Resultado atribuido la dominante	32.720	-498.993	531.713	106,6%
Intereses minoritarios	120.775	128.664	-7.889	-6,1%
PASIVO NO CORRIENTE	4.318.315	6.593.517	-2.275.202	-34,5%
Ingresos diferidos	32.054	37.493	-5.439	-14,5%
Deudas entidades de crédito a L.P.	3.411.860	5.557.672	-2.145.812	-38,6%
Acreedores no corrientes	243.887	271.581	-27.694	-10,2%
Deudas con empresas asociadas	3.287	2.469	818	33,1%
Provisiones no corrientes	279.248	462.111	-182.863	-39,6%
Pasivos por impuesto diferido	215.275	145.423	69.852	48,0%
Instrumentos financieros derivados	132.704	116.768	15.936	13,6%
PASIVO CORRIENTE	6.133.371	4.872.734	1.260.637	25,9%
Deudas con entidades de crédito	3.445.304	1.359.308	2.085.996	153,5%
Deudas con empresas grupo y asoci. a C.P.	221.566	208.401	13.165	6,3%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.889.196	1.959.437	-70.241	-3,6%
Provisiones y otros pasivos	316.809	265.360	51.449	19,4%
Pasivos por impuestos	25.494	7.687	17.807	231,7%
Instrumentos financieros derivados	15.231	23.902	-8.671	-36,3%
Pasivos vinculados con activos no corrientes en venta	219.771	1.048.639	-828.868	-79,0%
TOTAL PASIVO	11.777.760	12.497.527	-719.767	-5,8%

La negativa evolución del fondo de maniobra que, siendo negativo en ambos ejercicios, pasa de 1.053 millones en 2013 a 2.984,6 millones en 2014.

Mejora ligeramente la ratio de dependencia bajando de 0,92 a 0,89, sensiblemente por encima de los valores recomendados.

Capital social

Es de 502.212.433 euros con el mismo número de acciones de 1 euro de nominal. Se ha incrementado en 36.297.461 acciones durante el ejercicio. La evolución de las variables más significativas ha sido:

SACYR	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	2,863 €	3,767 €	-0,904 €	-24,0%
Acciones	502.212.433	465.914.792	36.297.641	7,8%
Capitalización bursátil	1.437.834.196 €	1.755.101.021 €	-317.266.826 €	-18,1%
Patrimonio atribuido	1.205.299.000 €	902.612.000 €	302.687.000 €	33,5%
Beneficio atribuido	32.720.000 €	-498.993.000 €	531.713.000 €	106,6%
Dividendos	0 €	0 €	0 €	
Dividendo/acción	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Valor contable acción	2,40 €	1,94 €	0,46 €	23,9%
Cotización/Valor contable	1,19	1,94	-0,75	-38,7%
BPA	0,065 €	-1,071 €	1,14 €	106,1%
% BPA/Valor contable	2,71%	-55,28%	58,00	104,9%
% BPA/Cotización	2,28%	-28,43%	30,71	108,0%
PER	43,944	-3,517	47,46	1349,4%
Rentab. dividendo	0,00%	0,00%	0,00	

Cotización: ha cerrado en 2,863 euros con una reducción de 0,904 euros (24%).

Acciones: ha incrementado 36.297.641 acciones (7,8%).

Capitalización bursátil: 1.437,8 millones, con una pérdida de 317,3 millones (18,1%).

Patrimonio atribuido: 1.205,3 millones, un incremento de 302,7 millones (33,5%).

Resultado atribuido: 32,7 millones, incremento de 531,7 millones (106,6%).

Dividendos: no ha repartido dividendo ninguno de los dos ejercicios.

Dividendo/acción: sin dividendo.

Valor contable acción: 2,40 euros, un incremento de 0,46 euros (23,9%).

Cotización/valor contable: 1,19 frente a 1,94 de 2013.

Beneficio por acción: 0,065 euros frente a una pérdida de 1,071 en 2013.

%BPA/valor contable: 2,71% frente a -55,28% del ejercicio anterior.

%BPA/cotización: 2,28% frente a una pérdida del 28,43% en 2013.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

PER: 43,944 frente a -3,517 en 2013.

Rentabilidad del dividendo: No ha existido.

Accionistas de control

Ha descendido su participación en 1,417 puntos, habiendo entrado en el accionariado Credit Suisse con un 2,767% y Goldman Sachs con un 0,21%. El detalle de la evolución en las participaciones es el siguiente:

SACYR	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BLACKROCK INC.	12.770.555	2,543%	12.770.555	2,741%	0	-0,198%
CREDIT SUISSE	13.894.457	2,767%	0	0,000%	13.894.457	2,767%
GRUPO EMPRESARIAL FUERTES	29.067.640	5,788%	29.067.640	6,239%	0	-0,451%
GRUPO SATOCAN, S.A.	13.242.356	2,637%	13.431.673	2,883%	-189.317	-0,246%
MUTUA MADRILEÑA AUTOMOVILISTA	3.069.162	0,611%	3.069.162	0,659%	0	-0,048%
TAUBE HODSON STONEX	23.170.486	4,614%	23.170.486	4,973%	0	-0,359%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	1.056.404	0,210%	0	0,000%	1.056.404	0,210%
Aguirre Gonzalo, Juan Maria	10.500	0,002%	10.500	0,002%	0	0,000%
Adroher Biosca, Javier	150.000	0,030%	150.000	0,032%	0	-0,002%
Alves Diniz Vaz Guedes, Diogo	1.600.871	0,319%	1.600.871	0,344%	0	-0,025%
Moreno Carretero, José del Pilar	25.530.110	5,084%	24.919.324	5,348%	610.786	-0,265%
Carceller Arce, Demetrio	60.829.903	12,112%	60.835.293	13,057%	-5.390	-0,945%
Manrique Cecilia, Manuel	26.477.107	5,272%	26.799.219	5,752%	-322.112	-0,480%
Loureda Mantiñan, José Manuel	39.243.209	7,814%	42.030.631	9,021%	-2.787.422	-1,207%
Rivero Asensio, Luis Fernando de	12.663.149	2,521%	12.663.149	2,718%	0	-0,196%
AUTOCARTERA	2.766.020	0,551%	2.431.162	0,522%	334.858	0,029%
Accionistas de control	265.541.929	52,874%	252.949.665	54,291%	12.592.264	-1,417%
RESTO DE ACCIONISTAS	236.670.504	47,126%	212.965.127	45,709%	23.705.377	1,417%
TOTAL	502.212.433	100%	465.914.792	100%	36.297.641	7,791%

Capitalización bursátil

Su capitalización en bolsa se ha situado en 1.437,8 millones con una pérdida de 217,3 millones, 18,1% sobre 2013. Por accionista esta pérdida es la siguiente:

SACYR	CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
ACCIONISTA				
BLACKROCK INC.	36.562.099	48.106.681	-11.544.582	-24,0%
CREDIT SUISSE	39.779.830	0	39.779.830	
GRUPO EMPRESARIAL FUERTES	83.220.653	109.497.800	-26.277.147	-24,0%
GRUPO SATOCAN, S.A.	37.912.865	50.597.112	-12.684.247	-25,1%
MUTUA MADRILEÑA AUTOMOVILISTA	8.787.011	11.561.533	-2.774.522	-24,0%
TAUBE HODSON STONEX	66.337.101	87.283.221	-20.946.119	-24,0%
THE GOLDMAN SACHS GROUP	3.024.485	0	3.024.485	
Aguirre Gonzalo, Juan Maria	30.062	39.554	-9.492	-24,0%
Adroher Biosca, Javier	429.450	565.050	-135.600	-24,0%
Alves Diniz Vaz Guedes, Diogo	4.583.294	6.030.481	-1.447.187	-24,0%
Moreno Carretero, José del Pilar	73.092.705	93.871.094	-20.778.389	-22,1%
Carceller Arce, Demetrio	174.156.012	229.166.549	-55.010.536	-24,0%
Manrique Cecilia, Manuel	75.803.957	100.952.658	-25.148.701	-24,9%
Loureda Mantiñan, José Manuel	112.353.307	158.329.387	-45.976.080	-29,0%
Rivero Asensio, Luis Fernando de	36.254.596	47.702.082	-11.447.487	-24,0%
AUTOCARTERA	7.919.115	9.158.187	-1.239.072	-13,5%
Accionistas de control	760.246.543	952.861.388	-192.614.845	-20,2%
RESTO DE ACCIONISTAS	677.587.653	802.239.633	-124.651.980	-15,5%
TOTAL	1.437.834.196	1.755.101.021	-317.266.826	-18,1%

Consejo de Administración

Se ha mantenido estable en su composición, cambiando algún consejero dominical.

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	14	14	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Dominicales	9	9	0	0,0%
Externos Independientes	3	3	0	0,0%
Otros Externos	1	1	0	0,0%
Consejeras	0	0	0	

Su composición nominal donde no existe ninguna consejera y el tiempo de permanencia son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Manrique Cecilia, Manuel	10/11/2004	Ejecutivo	10,15
Baroja Rieu, Raimundo	27/06/2013	Dominical	1,51
Adroher Biosca, Javier	19/05/2011	Dominical	3,62
Fuertes Fernandez, Tomas	19/05/2011	Dominical	3,62
Manrique Sabatel, Gonzalo	19/05/2011	Dominical	3,62
Moreno Carretero, Jose del Pilar	19/05/2011	Dominical	3,62
Sanjuan Jover, Juan Miguel	02/10/2008	Dominical	6,25
Loureda Lopez, Jose Manuel	11/05/2005	Dominical	9,65
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	11/05/2005	Dominical	9,65
Carceller Arce, Demetrio	29/01/2003	Dominical	11,93
Aguirre Gonzalo, Juan Maria	27/06/2013	Independiente	1,51
Delkader Teig, Augusto	27/06/2013	Independiente	1,51
Alves Diniz Vaz Guedes, Diogo	25/06/2004	Independiente	10,52
Cortes Dominguez, Matías	12/06/2002	Externo	12,56

Remuneración consejeros

Han ascendido a 4,93 millones, un incremento de 1,67 millones (51,4%).

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	4.929.000	3.256.000	1.673.000	51,4%
1 ^{er} Ejecutivo	3.944.000	2.547.000	1.397.000	54,8%
Dominicales	689.000	538.000	151.000	28,1%
Externos Independientes	217.000	123.000	94.000	76,4%
Otros Externos	79.000	48.000	31.000	64,6%
Remuneración media	352.071	232.571	119.500	51,4%
1 ^{er} Ejecutivo	3.944.000	2.547.000	1.397.000	54,8%
Dominicales	76.556	59.778	16.778	28,1%
Externos Independientes	72.333	41.000	31.333	76,4%
Otros Externos	79.000	48.000	31.000	64,6%
Beneficio atribuido	32.720.000	-498.993.000	531.713.000	106,6%
% s/ Beneficio	15,1%	-0,7%		

La remuneración del 1^{er} ejecutivo ha ascendido a 3,94 millones con un incremento de 1,40 millones (54,8%). La remuneración media de los dominicales ha sido de 76.556 euros con un incremento del 28,1%, mientras que en los independientes se sitúa en 72.333 con un incremento del 76,4% y en los externos en 79.000 euros con un 64,6%. La evolución de la remuneración individualizada de los consejeros ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Manrique Cecilia, Manuel	Ejecutivo	3.944.000	2.547.000	1.397.000	54,8%
Adroher Biosca, Javier	Dominical	59.000	45.000	14.000	31,1%
Baroja Rieu, Raimundo	Dominical	59.000	28.000	31.000	110,7%
Carceller Arce, Demetrio	Dominical	118.000	82.000	36.000	43,9%
Fuertes Fernandez, Tomas	Dominical	79.000	52.000	27.000	51,9%
Loureda Lopez, Jose Manuel	Dominical	59.000	45.000	14.000	31,1%
Loureda Mantiñan, Jose Manuel	Dominical	118.000	82.000	36.000	43,9%
Manrique Sabatel, Gonzalo	Dominical	59.000	45.000	14.000	31,1%
Moreno Carretero, Jose del Pilar	Dominical	59.000	45.000	14.000	31,1%
Sanjuan Jover, Juan Miguel	Dominical	79.000	58.000	21.000	36,2%
Aguirre Gonzalo, Juan Maria	Independiente	79.000	35.000	44.000	125,7%
Alves Diniz Vaz Guedes, Diogo	Independiente	79.000	60.000	19.000	31,7%
Delkader Teig, Augusto	Independiente	59.000	28.000	31.000	110,7%
Cortes Dominguez, Matias	Externo	79.000	48.000	31.000	64,6%
TOTAL CONSEJO		4.929.000	3.256.000	1.673.000	51,4%

Respecto a sistemas de ahorro se ha realizado una aportación al consejero ejecutivo, incluida en la remuneración anterior y su situación al cierre es la siguiente:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Manrique Cecilia, Manuel	1.071	0	0	0

En miles de euros

Remuneración directivos

En el IAGC se detallan quince directivos de los que cinco han causado baja en la empresa durante 2014. Su evolución ha sido la siguiente:

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	9	10	-1	-10,0%
Mujeres	1	1	0	0,0%
Total	10	11	-1	-9,1%
% Mujeres	10,0%	9,1%		
Remuneración directivos	3.399.000	3.506.000	-107.000	-3,1%
Remuneración media	339.900	318.727	21.173	6,6%
% s/ Beneficio	10,4%	-0,7%		

La remuneración total ha sido de 3,40 millones con una reducción de 0,107 millones (3,1%). La remuneración media se ha situado en 339.900 euros con un incremento del 6,6% y ha representado el 10,4% del beneficio atribuido.

Remuneración consejeros+directivos

Ha ascendido a 8,33 millones con incremento de 1,57 millones (23,2%).

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	8.328.000	6.762.000	1.566.000	23,2%
% s/ Beneficio	25,5%	-1,4%		

Contratos blindados

Existen dos, con una reducción del 50% respecto a 2013. La cobertura de consejeros y ejecutivos es del 18,2% frente al 33,3% del ejercicio anterior. Cabe pensar que la reducción ha estado motivada por la baja de directivos.

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	2	4	-2	-50,0%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	18,2%	33,3%		

Según el IAGC ningún órgano aprueba las cláusulas de los contratos de las que sí se informa a la Junta General. Las condiciones establecidas son las siguientes:

- Se establece una indemnización en diversos supuestos (contemplados en el artículo 43.2 de los Estatutos Sociales) de terminación del contrato consistente en un importe de 2,5 veces la suma de la retribución fija más la variable del año anterior al supuesto que diera derecho a la misma.
- Miembro de la alta dirección. Si el contrato de trabajo se extinguiera por cese unilateral de la empresa o por un cambio sustancial en las funciones, que supusieran un menoscabo profesional y la citada extinción o cambio se produjera durante los dos primeros años a contar desde la fecha de su incorporación a la compañía, tendría derecho a percibir, en concepto de indemnización por cese, una cantidad equivalente al importe de una anualidad de su retribución fija bruta anual, la cual le sería abonada, en su caso, en dos partes iguales pagaderas una en el momento del cese y la segunda al año de producirse dicho cese.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media ha sido de 21.823 personas con una reducción de 1.642 y 7% respecto a 2013.

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	21.823	23.465	-1.642	-7,0%
Hombres	13.544	15.448	-1.904	-12,3%
Mujeres	8.279	8.017	262	3,3%
% s/ Total				
Hombres	62,1%	65,8%		
Mujeres	37,9%	34,2%		
Sueldos y Salarios	555.719.000	612.202.000	-56.483.000	-9,2%
Salario medio	25.465	26.090	-625	-2,4%
Plantilla al cierre de ejercicio	21.748	23.479	-1.731	-7,4%

Esta reducción ha sido de 1.904 hombres (12,3%), mientras se incrementa en 262 mujeres, (3,3%) y pasan a representar el 37,9% de la plantilla. Los salarios donde se incluyen todos los conceptos menos costes sociales han ascendido a 555,7 millones con una reducción del 56,5 millones (9,2%). El salario medio ha sido de 25.465 euros con una reducción de 625 euros (2,4%). Al cierre del ejercicio la plantilla estaba formada por 21.748 personas con una reducción de 1.731 (7,4%). Con respecto a los gastos de personal su evolución ha sido:

Concepto	SACYR			
	2014	2013	Variación	%
Sueldos y salarios	555.719	612.202	-56.483	-9,2%
S. Social	162.333	155.895	6.438	4,1%
Total gastos de personal	718.052	768.097	-50.045	-6,5%
Plantilla media	21.823	23.465	1.659	7,1%
Gasto de personal medio	32.903	32.734	-2.049	-6,3%

Se reducen en 50 millones, que supone un 6,5%, mientras que el gasto medio lo hace un 6,3% y se sitúa en 32.903 euros.

Ratio sobre salarios medios

La evolución de la ratio de los salarios medios de los directivos con el total de la plantilla ha sido la siguiente:

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	154,9	97,6	57,3	58,7%
Consejeros	27,1	20,6	6,4	31,2%
Directivos	8,5	4,7	3,8	80,8%

La ratio del primer ejecutivo ha sido de 154,9 con un incremento de 57,3 puntos y 58,7% con relación a 2013. Los consejeros lo han incrementado en 6,4 puntos, mientras que los directivos lo incrementan 3,8 puntos.

Plantilla por ámbito geográfico

Podemos ver que la plantilla en España es de 16.385 personas con un incremento de 1.071 (7%), mientras que se reduce en el resto del mundo en 2.788 personas (34,2%). La plantilla en España representa el 75,3% frente al 65,3 de 2013.

SACYR	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	16.385	15.314	1.071	7,0%	75,3%	65,3%
Resto del mundo	5.363	8.151	-2.788	-34,2%	24,7%	34,7%
Total	21.748	23.465	-1.717	-7,3%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

Solo facilita la información referida a España. Su evolución ha sido la siguiente:

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>50	5.653	34,0%	4.915	32,1%	738	15,0%
41-50	5.599	33,7%	5.107	33,3%	492	9,6%
31-40	4.317	26,0%	4.263	27,8%	54	1,3%
<30	1.053	6,3%	1.029	6,7%	24	2,3%
TOTAL	16.622	100%	15.314	100%	1.308	8,5%

Se incrementa en todos los tramos, principalmente en el de mayores de 50 años con un 15%.

Plantilla por tipo de contrato

Se incrementa en 994 personas la plantilla fija, mientras se reduce en 2.636 la plantilla temporal. En 2014 la plantilla fija supone un 80,1% con un incremento de 10 puntos, y la temporal baja al 19,9% por la reducción de plantilla.

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	17.470	16.476	994	6,0%	80,1%	70,2%
TEMPORAL	4.353	6.989	-2.636	-37,7%	19,9%	29,8%
TOTAL	21.823	23.465	-1.642	-7,0%	100,0%	100,0%

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido negativo en ambos ejercicios 601,4 millones en 2013 y 42,4 millones en 2014. En ambos casos se han destinado a reservas.

En miles de euros

SACYR	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	-72.524	-675.575	603.051	89,3%
IMPTO. SOCIEDADES	30.078	74.153	-44.075	-59,4%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-42.446	-601.422	558.976	92,9%
% IMPTO. SOCIEDADES	-41,5%	-11,0%		
DIVIDENDOS	0	0		
RESERVAS	-42.446	-601.422		
% DIVIDENDOS	0,0%	0,0%		
% RESERVAS	-100,0%	-100,0%		

Retribución al accionista

En ninguno de los ejercicios se ha retribuido a los accionistas.

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en sus documentos.

Balance fiscal a 31/12

Al cierre del ejercicio tiene un crédito fiscal de 799,2 millones con una reducción de 226,3 millones (22,1%). El saldo no corriente es de 824,7 millones con una reducción de 208,5 millones respecto a 2013, mientras que el saldo corriente es deudor con las haciendas públicas en 25,5 millones, un incremento del 23,7%.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013 @	1.178.593	0	-145.423	-7.687	1.033.170	-7.687	1.025.483
2014	1.039.966	0	-215.275	-25.494	824.691	-25.494	799.197
Variación 2014/2013					-208.479	-17.807	-226.286
% s/ 2013					-20,2%	-231,7%	-22,1%

En sus cuentas individuales la evolución ha sido la siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	665.041	6.556	-42.907	0	622.134	6.556	628.690
2014	227.151	9.569	0	0	227.151	9.569	236.720
Variación 2014/2013					-394.983	3.013	-391.970
% s/ 2013					-63,5%	46,0%	-62,3%

Cierra el ejercicio con un crédito fiscal de 236,7 millones que ha reducido en 392 respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

En febrero de 2015 el grupo Sacyr ha suscrito con el 98% de las entidades financieras, el acuerdo de refinanciación de la deuda asociada a la participación en Repsol. El acuerdo consiste en una extensión por tres años adicionales de la totalidad de la deuda de 2.265 millones de euros, mejorando las condiciones actuales.

Con fecha 25 de marzo de 2015 el juzgado de lo mercantil encargado del asunto notificó que una de las entidades acreedoras había impugnado la homologación. No obstante, los administradores de la sociedad estiman que no incidirá en el acuerdo de refinanciación alcanzado con la práctica totalidad de las entidades que suscribieron dicho acuerdo.

TÉCNICAS REUNIDAS

Hechos relevantes del ejercicio

Durante 2014 se han constituido las siguientes sociedades:

- Técnicas Reunidas Malaysia participada por un 85% Técnicas Reunidas, SA y en un 15% por Initec Plantas Industriales, SAU.
- Tcreun Republica Dominicana, SRL participada un 50% por Técnicas Reunidas y en otro 50% por Initec Plantas Industriales, SAU.
- Técnicas Reunidas Perú Ingeniería y construcción, SAC participada al 100% por Técnicas Reunidas, SA
- Empresarios Agrupados, SRL de CV participada en un 80% por Empresarios Agrupados
- Internacional, SA, en un 10% por Técnicas Reunidas, SA y en otro 10% por Ghesa, Ingeniería y Tecnología, SA.
- Técnicas Reunidas México Ingeniería y Construcción de RL de CV participada un 75% por Técnicas reunidas y en otro 25% por Initec Plantas Industriales, SAU.

Técnicas Reunidas, SA ha ampliado capital en la sociedad Ibérica del Espacio, SA en un importe de 2 millones de euros, ampliando su porcentaje de participación hasta el 50%.

Evolución resultados

Su resultado atribuido ha sido de 135,6 millones, un incremento de 7,9 millones (6,2%). Sus ingresos se han incrementado en 300 millones, 10,5% sobre 2013, mientras que los gastos lo hacen en 290,4 (10,7%). El resultado de explotación ha sido de 157,6 millones, un incremento del 6,5%, mientras que el resultado financiero ha sido de 8,1 con un incremento del 234,9%. Su resultado antes de impuestos ha sido de 165,7 millones, un incremento del 10,1%, mientras que el resultado del ejercicio alcanza 134,5 millones con un crecimiento del 4,7%.

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

TÉCNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	3.149.180	2.846.101	303.079	10,6%
Trabajos realizados par el inmovilizado		126	-126	-100,0%
Otros ing. explotación	4.756	7.739	-2.983	-38,5%
TOTAL INGRESOS	3.153.936	2.853.966	299.970	10,5%
Variación existencias	-2.279	-1.205	-1.074	-89,1%
Aprovisionamientos	-2.056.833	-1.944.536	-112.297	-5,8%
Gastos de Personal	-495.347	-439.112	-56.235	-12,8%
Otros gastos de explotación	-429.667	-311.831	-117.836	-37,8%
Dotación a amortización y variación provisiones	-12.227	-9.249	-2.978	-32,2%
TOTAL GASTOS	-2.996.353	-2.705.933	-290.420	-10,7%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	157.583	148.033	9.550	6,5%
Ingresos financieros	12.185	11.750	435	3,7%
Gastos financieros	-3.579	-6.485	2.906	44,8%
Rdo. Sociedades método participación	-471	-2.836	2.365	83,4%
RESULTADO FINANCIERO	8.135	2.429	5.706	234,9%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	165.718	150.462	15.256	10,1%
Impuesto sobre beneficio	-31.259	-21.998	-9.261	-42,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	134.459	128.464	5.995	4,7%
RESULTADO DEL EJERCICIO	134.459	128.464	5.995	4,7%
Intereses minoritarios	1.131	-815	1.946	238,8%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	135.590	127.649	7.941	6,2%

La plantilla media se ha situado en 8.616 trabajadores con un incremento de 653 y 7,6% sobre 2013. La evolución de los resultados por asalariado ha sido la siguiente:

En miles de euros

TÉCNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	169.810	157.282	12.528	8,0%
Plantilla media	8.616	7.963	653	7,6%
EBITDA/asalariado	19,71	19,75	-0,04	-0,2%
EBIT/asalariado	18,29	18,59	-0,30	-1,6%
Resultado financiero/asalariado	0,94	0,31	0,64	209,5%
Resultado ejercicio/asalariado	15,61	16,13	-0,53	-3,3%
Resultado atribuido/asalariado	15,74	16,03	-0,29	-1,8%

El Ebitda ha sido de 169,8 millones con un incremento del 8%, mientras que por asalariado se ha situado en 19.710 euros con una reducción del 0,2%. El Ebit ha sido de 18.290, una reducción del 1,6%, mejora el resultado financiero hasta los 940 euros. El resultado atribuido por asalariado ha sido de 15.740 euros con una reducción del 1,8% Su balance de situación al cierre del ejercicio comparado con 2013 es el siguiente:

**Indicadores de buen gobierno
en las empresas del IBEX 35 durante 2014**

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	228.597	174.109	54.488	31,3%
Inmovilizado Intangible	61.646	70.967	-9.321	-13,1%
Inmovilizado material	52.085	41.802	10.283	24,6%
Instrumentos financieros derivados	2.252	4.251	-1.999	-47,0%
Activos financieros disponibles para la venta	1.010	1.010	0	0,0%
Inversiones método participación	14.589	12.431	2.158	17,4%
Activos por impuesto diferido	81.889	37.852	44.037	116,3%
Deudores a L.P. y otros activos	15.126	5.796	9.330	161,0%
ACTIVO CORRIENTE	2.210.031	2.188.839	21.192	1,0%
Existencias	23.262	24.298	-1.036	-4,3%
Deudores comerciales	1.460.136	1.483.956	-23.820	-1,6%
Instrumentos financieros derivados	35.054	21.899	13.155	60,1%
Activos financieros a valor razonable	63.212	67.872	-4.660	-6,9%
Efectivos y otros medios líquidos	628.367	590.814	37.553	6,4%
TOTAL ACTIVO	2.438.628	2.362.948	75.680	3,2%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	455.832	438.520	17.312	3,9%
Patrimonio neto dominante	452.927	434.484	18.443	4,2%
Capital	5.590	5.590	0	0,0%
Reservas	439.271	435.583	3.688	0,8%
Acciones propias	-73.371	-73.371	0	0,0%
Dividendos a cuenta	-35.846	-35.846	0	0,0%
Diferencias de conversión	-18.307	-25.121	6.814	27,1%
Resultado del ejercicio	135.590	127.649	7.941	6,2%
Intereses minoritarios	2.905	4.036	-1.131	-28,0%
PASIVO NO CORRIENTE	131.839	84.181	47.658	56,6%
Deudas entidades de crédito a L.P.	23.651	25.915	-2.264	-8,7%
Otros pasivos	913	871	42	4,8%
Provisiones y otros pasivos	36.796	29.566	7.230	24,5%
Pasivos por impuesto diferido	39.178	10.203	28.975	284,0%
Instrumentos financieros derivados	20.852	8.799	12.053	137,0%
Obligaciones por prestaciones al personal	10.449	8.827	1.622	18,4%
PASIVO CORRIENTE	1.850.957	1.840.247	10.710	0,6%
Deudas con entidades de crédito	3.764	4.126	-362	-8,8%
Otras cuentas a pagar	39.354	38.351	1.003	2,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	1.653.636	1.729.828	-76.192	-4,4%
Provisiones y otros pasivos	1.602	1.986	-384	-19,3%
Pasivos por impuestos	49.068	47.945	1.123	2,3%
Instrumentos financieros derivados	103.533	18.011	85.522	474,8%
TOTAL PASIVO	2.438.628	2.362.948	75.680	3,2%

Su patrimonio neto asciende a 453 millones con un incremento del 4,2% sobre 2013, habiéndose pagado en ambos ejercicios 35,8 millones a cuenta de dividendos.

Capital social

Su capital que ha permanecido estable, asciende a 5.589.600 euros y está constituido por 55.896.000 acciones con un nominal de 0,10 euros. La evolución de las variables más significativas relacionadas ha sido:

TÉCNICAS REUNIDAS	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	36,290 €	39,485 €	-3,195 €	-8,1%
Acciones	55.896.000	55.896.000	0	0,0%
Capitalización bursátil	2.028.465.840 €	2.207.053.560 €	-178.587.720 €	-8,1%
Patrimonio atribuido	488.773.000 €	470.330.000 €	18.443.000 €	3,9%
Resultado atribuido	135.590.000 €	127.649.000 €	7.941.000 €	6,2%
Dividendos	75.023.380 €	75.023.380 €	0 €	0,0%
Dividendo/acción	1,396 €	1,396 €	0,000 €	0,0%
Valor contable acción	8,74 €	8,41 €	0,33 €	3,9%
Cotización/Valor contable	4,15	4,69	-0,54	-11,6%
BPA	2,426 €	2,284 €	0,14 €	6,2%
% BPA/Valor contable	27,74%	27,14%	0,60	2,2%
% BPA/Cotización	6,68%	5,78%	0,90	15,6%
PER	14,960	17,290	-2,33	-13,5%
Rentab. dividendo	3,85%	3,54%	0,31	8,8%

Cotización: cierra en 36,29 euros con una pérdida de 3,195 (8,1%).

Acciones: se han mantenido sin variación.

Capitalización bursátil: 2.028,5 millones, una reducción de 178,6.

Patrimonio atribuido: 135,6 millones, un incremento de 18,4 millones (3,9%).

Resultado atribuido: 135,6 millones, 7,9 más que en 2013 (6,2%).

Dividendos: 75 millones, igual que en 2013.

Dividendo/acción: 1,396 euros en ambos ejercicios.

Valor contable acción: 8,74 euros.

Cotización/valor contable: 4,15, 0,54 puntos menos que 2013.

Beneficio por acción: 2,426 euros.

%BPA/valor contable: 27,74%.

%BPA/cotización: 6,68%, 0,9 puntos por encima de 2013.

PER: 14,96 frente a 17,29 de 2013.

Rentabilidad del dividendo: 3,85% en 2014 frente al 3,54% de 2013.

Accionistas de control

Controlan el 57,014 frente al 58,435 del ejercicio anterior. El detalle de su evolución ha sido el siguiente:

TÉCNICAS REUNIDAS ACCIONISTA	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
CAUSEWAY CAPITAL MANGEMENT LLC.	2.797.034	5,004%	2.797.034	5,004%	0	0,000%
BBVA	1.500.814	2,685%	1.500.814	2,685%	0	0,000%
BLACKROCK	1.666.886	2,982%	1.666.886	2,982%	0	0,000%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	455.119	0,814%	543.549	0,972%	-88.430	-0,158%
SCHRODER PLC	1.634.739	2,925%	1.634.739	2,925%	0	0,000%
Alcazar Silvela, Diego del	5.129	0,009%	5.129	0,009%	0	0,000%
Asua Alvarez, Fernando de	15.000	0,027%	12.000	0,021%	3.000	0,005%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	21.629.387	38,696%	22.467.827	40,196%	-838.440	-1,500%
Uriarte Santamarina, Pedro Luis	10.000	0,018%	10.000	0,018%	0	0,000%
AUTOCARTERA	2.154.324	3,854%	2.024.594	3,622%	129.730	0,232%
Accionistas de Control	31.868.432	57,014%	32.662.572	58,435%	-794.140	-1,421%
RESTO DE ACCIONISTAS	24.027.568	42,986%	23.233.428	41,565%	794.140	1,421%
TOTAL	55.896.000	100%	55.896.000	100%		

Reducen su participación Fidelity 0,158% y las empresas participadas por José Llado un 1,5%, mientras que se incrementa la autocartera hasta el 3,854%.

Capitalización bursátil

Ha sido de 2.028,5 millones con una pérdida de 178,6 millones (8,1%). Su evolución ha sido la siguiente:

TÉCNICAS REUNIDAS ACCIONISTA	CAPITALIZACIÓN BURSATIL 31/12		VARIACIÓN 2014/2013	
	2014	2013	€	%
CAUSEWAY CAPITAL MANGEMENT LLC.	101.504.364	110.440.887	-8.936.524	-8,1%
BBVA	54.464.540	59.259.641	-4.795.101	-8,1%
BLACKROCK	60.491.293	65.816.994	-5.325.701	-8,1%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	16.516.269	21.462.032	-4.945.764	-23,0%
SCHRODER PLC	59.324.678	64.547.669	-5.222.991	-8,1%
Alcazar Silvela, Diego del	186.131	202.519	-16.387	-8,1%
Asua Alvarez, Fernando de	544.350	473.820	70.530	14,9%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	784.930.454	887.142.149	-102.211.695	-11,5%
Uriarte Santamarina, Pedro Luis	362.900	394.850	-31.950	-8,1%
AUTOCARTERA	78.180.418	79.941.094	-1.760.676	-2,2%
Accionistas de Control	1.156.505.397	1.289.681.655	-133.176.258	-10,3%
RESTO DE ACCIONISTAS	871.960.443	917.371.905	-45.411.462	-5,0%
TOTAL	2.028.465.840	2.207.053.560	-178.587.720	-8,1%

Para el accionista de referencia supone una reducción del 102,2 millones.

Consejo de Administración

Ha permanecido estable, por lo que sigue sin haber ninguna mujer, cambiando un consejero independiente a externo. Su estructura es la siguiente:

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	12	12	0	0,0%
1 ^{er} Ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto Ejecutivos	1	1	0	0,0%
Dominicales	2	2	0	
Externos Independientes	6	7	-1	-14,3%
Otros Externos	2	1	1	100,0%

Su composición nominal y los años de permanencia en el Consejo son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Llado Fernandez Urrutia, Jose	06/07/1960	Ejecutivo	54,52
Llado Arburua, Juan	19/11/1999	Ejecutivo	15,13
García Agullo Llado, Alvaro	03/06/1976	Dominical	38,60
Llado Arburua, Jose Manuel	10/05/2006	Dominical	8,65
Antoñanzas Perez Egea, Juan Miguel	28/06/1985	Independiente	29,53
Hoyos Gonzalez, Antonio de	29/05/1987	Independiente	27,61
Asua Alvarez, Fernando de	09/06/1993	Independiente	21,58
Gomez Navarro Navarrete, Francisco Javier	10/05/2006	Independiente	8,65
Alcazar Silvela, Diego del	25/03/2010	Independiente	4,77
Uriarte Santamarina, Pedro Luis	22/06/2011	Independiente	3,53
Alarco Canosa, Javier	26/06/2007	Externo	7,52
Blaine Richardson, William	22/06/2011	Externo	3,53

José Lladó con 54,52 años en el Consejo es el decano de los consejeros del IBEX 35.

Remuneración consejeros

La remuneración del Consejo ha sido de 2,35 millones con una reducción de 0,33 millones, 12,3% sobre el ejercicio anterior. La remuneración media ha sido de 195.833 euros con una reducción de 27.500. Ha supuesto el 1,7% del beneficio atribuido frente al 2,1% de 2013.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	2.350.000	2.680.000	-330.000	-12,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1.083.000	1.334.000	-251.000	-18,8%
Resto Ejecutivos	197.000	197.000	0	0,0%
Dominicales	181.000	289.000	-108.000	-37,4%
Externos Independientes	594.000	651.000	-57.000	-8,8%
Otros Externos	295.000	209.000	86.000	41,1%
Remuneración media	195.833	223.333	-27.500	-12,3%
1 ^{er} Ejecutivo	1.083.000	1.334.000	-251.000	-18,8%
Resto Ejecutivos	197.000	197.000	0	0,0%
Dominicales	90.500	144.500	-54.000	-37,4%
Externos Independientes	99.000	93.000	6.000	6,5%
Otros Externos	147.500	209.000	-61.500	-29,4%
Beneficio atribuido	135.590.000	127.649.000	7.941.000	6,2%
% s/ Beneficio	1,7%	2,1%		

La remuneración individual de los consejeros ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION 2014	REMUNERACION 2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Llado Arburua, Juan	Ejecutivo	1.083.000	1.334.000	-251.000	-18,8%
Llado Fernandez Urrutia, Jose	Ejecutivo	197.000	197.000	0	0,0%
Garcia Agullo Llado, Alvaro	Dominical	88.000	93.000	-5.000	-5,4%
Llado Arburua, Jose Manuel	Dominical	93.000	103.000	-10.000	-9,7%
Alcazar Silvela, Diego del	Independiente	93.000	103.000	-10.000	-9,7%
Antoñanzas Perez Egea, Juan Miguel	Independiente	88.000	93.000	-5.000	-5,4%
Asua Alvarez, Fernando de	Independiente	131.000	154.000	-23.000	-14,9%
Gomez Navarro Navarrete, Francisco Javier	Independiente	93.000	105.000	-12.000	-11,4%
Hoyos Gonzalez, Antonio de	Independiente	93.000	103.000	-10.000	-9,7%
Uriarte Santamarina, Pedro Luis	Independiente	96.000	93.000	3.000	3,2%
Alarco Canosa, Javier	Externo	88.000	93.000	-5.000	-5,4%
Blaine Richardson, William	Externo	207.000	209.000	-2.000	-1,0%
TOTAL CONSEJO		2.350.000	2.680.000	-330.000	-12,3%

Ningún consejero tiene sistemas de ahorro a plazo.

Remuneración directivos

También ha permanecido estable el equipo directivo en 13 personas, con dos mujeres en su composición.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Hombres	11	11	0	0,0%
Mujeres	2	2	0	0,0%
Total	13	13	0	0,0%
% mujeres	15,4%	15,4%		
Remuneración directivos	4.113.000	4.492.000	-379.000	-8,4%
Remuneración media	316.385	345.538	-29.154	-8,4%
% s/ Beneficio	3,0%	3,5%		

La remuneración total ha sido de 4,113 millones y la media 316.385 euros, una reducción del 8,4% en ambos casos. Ha supuesto el 3% del beneficio atribuido.

Remuneración consejeros+directivos

Asciende a 6,44 millones con una reducción de 0,709 millones. Ha supuesto el 4,8% del beneficio frente al 5,6% de 2013.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	6.463.000	7.172.000	-709.000	-9,9%
% s/ Beneficio	4,8%	5,6%		

Contratos blindados

Se han reducido a dos suponiendo una cobertura del 14,3%.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	2	3	-1	-33,3%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	14,3%	21,4%		

Los aprueba el Consejo de Administración que informa a la Junta General.

- Altos directivos. Existen acuerdos con dos altos directivos, que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 2.453 miles de euros.

Plantilla y salarios medios

La plantilla media es de 8.616 asalariados con un incremento de 653 que representa un 8,2%. 412 son mujeres, lo que supone el 33% de la plantilla. Los sueldos y salarios han sido 427,2 millones con un incremento de 44,7 millones (11,7%), mientras que el salario medio es de 49.578 euros con un incremento del 3,2%.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	8.616	7.963	653	8,2%
Hombres	5.773	5.532	241	4,4%
Mujeres	2.843	2.431	412	17,0%
% s/ Total				
Hombres	67,0%	69,5%		
Mujeres	33,0%	30,5%		
Sueldos y Salarios	427.168.000	382.503.000	44.665.000	11,7%
Salario medio	49.578	48.035	1.543	3,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	8.552	7.885	667	8,5%

La plantilla al cierre del ejercicio es de 8.552 personas con un incremento de 667 (8,5%).

Ratio sobre salarios medios

Ha descendido en todos los casos. El primer ejecutivo hasta 5,9 puntos; 0,1 en el resto, 0,7 en los consejeros y 0,8 en los directivos.

TECNICAS REUNIDAS	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
1 ^{er} Ejecutivo	21,8	27,8	-5,9	-21,3%
Resto Ejecutivos	4,0	4,1	-0,1	-3,1%
Consejeros	3,9	4,6	-0,7	-15,0%
Directivos	6,4	7,2	-0,8	-11,3%

Plantilla por ámbito geográfico

No hemos encontrado esta información en la documentación de Técnicas Reunidas.

Plantilla por tramos de edad

No hemos encontrado esta información en la documentación de Técnicas Reunidas.

Plantilla por tipo de contrato

No hemos encontrado esta información en la documentación de Técnicas Reunidas.

Resultado y propuesta de aplicación

Ha sido de 185,4 millones con un incremento de 102,8 (124,3%). Se destinan 75 millones a dividendos y 110,4 a reservas, mientras que la tributación en el IS ha sido 13,4 millones, (6,7%).

En miles de euros

TECNICAS REUNIDAS	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	198.779	89.401	109.378	122,3%
IMPTO. SOCIEDADES	-13.353	-6.744	-6.609	-98,0%
RESULTADO DEL EJERCICIO	185.426	82.657	102.769	124,3%
% IMPTO. SOCIEDADES	6,7%	7,5%		
DIVIDENDOS	75.000	75.000	0	0,0%
RESERVAS	110.426	7.657	102.769	1342,2%
% DIVIDENDOS	40,4%	90,7%		
% RESERVAS	59,6%	9,3%		

Retribución al accionista

Prácticamente se destina la misma cantidad del ejercicio anterior, 75 millones. Representa el 55,3% del resultado atribuido y el 40,5% del individual.

TÉCNICAS REUNIDAS ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
CAUSEWAY CAPITAL MANGEMENT LLC.	2.797.034	3.904.659	2.797.034	3.904.659
BBVA	1.500.814	2.095.136	1.500.814	2.095.136
BLACKROCK	1.666.886	2.326.973	1.666.886	2.326.973
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	455.119	635.346	543.549	758.794
SCHRODER PLC	1.634.739	2.282.096	1.634.739	2.282.096
Alcazar Silvela, Diego del	5.129	7.160	5.129	7.160
Asua Alvarez, Fernando de	15.000	20.940	12.000	16.752
Llado Fernandez Urrutia, Jose	21.629.387	30.194.624	22.467.827	31.365.086
Uriarte Santamarina, Pedro Luis	10.000	13.960	10.000	13.960
AUTOCARTERA	2.154.324	0	2.154.324	0
Accionistas de Control	31.868.432	41.480.895	32.792.302	42.770.617
RESTO DE ACCIONISTAS	24.027.568	33.542.485	23.103.698	32.252.762
TOTALES	55.896.000	75.023.380	55.896.000	75.023.380
Resultado atribuido		135.590.000		127.649.000
% s/ resultado atribuido		55,3%		58,8%
Resultado individual		185.426.000		82.657.000
% retribución/ result. individual		40,5%		90,8%

Impuesto de Sociedades por países

No hemos encontrado esta información en su documentación.

Saldo fiscal

Es deudor en 6,357 millones frente a los 20,3 del ejercicio anterior.

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	37.852	0	-10.203	-47.945	27.649	-47.945	-20.296
2014	81.889	0	-39.178	-49.068	42.711	-49.068	-6.357
Variación 2014/2013					15.062	-1.123	13.939
% s/ 2013					54,5%	-2,3%	68,7%

La evolución en sus cuentas anuales ha sido:

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	14.003	9.822	-164	0	13.839	9.822	23.661
2014	41.824	14.084	-4.551	0	37.273	14.084	51.357
Variación 2014/2013					23.434	4.262	27.696
% s/ 2013					169,3%	43,4%	117,1%

Tiene un crédito fiscal de 51,4 millones con un incremento de 27,7 millones respecto a 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

Desde el cierre del ejercicio hasta la presentación de las cuentas no se han producido hechos relevantes.

TELEFÓNICA

Hechos relevantes del ejercicio

- En enero la sociedad comunica la obtención de las autorizaciones administrativas pertinentes tras las cuales se procede al cierre de la operación de venta del 65,9% del capital de Telefónica Czech Republic, as a PPF Group N.V.I por un importe aproximado de 2.467 millones. Este concepto se encontraba registrado en el balance de 2013 como “activo no corriente mantenido para la venta” por importe de 2.302 millones de euros. En octubre de 2014 vendió por 160 millones la participación del 4,9% que todavía mantenía.
- En junio los tres accionistas italianos de Telco, SpA solicitaron el inicio del proceso de escisión de esta sociedad, conforme a lo establecido en el Acuerdo de Accionistas de la misma. La implementación de este proceso de escisión, aprobado por la Junta General de Accionistas de Telco, SpA el 9 de julio de 2014, está sujeta a la previa obtención de las aprobaciones de competencia y telecomunicaciones que resulten necesarias (incluyendo Brasil y Argentina). Una vez se obtengan las referidas aprobaciones, esta decisión será implementada mediante la transferencia de la totalidad de la actual participación de Telco, SpA en Telecom Italia a cuatro sociedades de nueva creación. El capital social de cada una de dichas sociedades pertenecerá en su integridad a cada uno de los accionistas de Telco, SpA y cada una de dichas sociedades recibirá un número de acciones de Telecom Italia, SpA proporcional a la participación económica actual en Telco, SpA de su respectivo accionista. El proceso de solicitud de las mencionadas aprobaciones de competencia y telecomunicaciones (incluyendo Brasil y Argentina), para proceder a la escisión de Telco, SpA se ha iniciado ya, una vez finalizados en Italia los correspondientes documentos societarios. El regulador de las telecomunicaciones de Brasil (ANATEL), en su reunión del 22 de diciembre de 2014, aprobó la escisión condicionándola a la suspensión de los derechos políticos de Telefónica en Telecom Italia, SpA y en sus filiales, entre otras medidas. Telefónica está conforme con la referida suspensión de derechos políticos y ha ofrecido a ANATEL presentar una declaración formal en este sentido. Por este motivo, en esa misma fecha, Telefónica ha dejado de tener influencia significativa en su participación indirecta en Telecom Italia, SpA y ha procedido a reclasificar su inversión como un activo financiero disponible para la venta.
- En julio Telefónica formalizó la adquisición de un 22% adicional del capital social de Distribuidora de Televisión Digital, SA por un precio de 295 millones de euros. Asimismo, se acordó un pago de 30 millones de euros como contraprestación a la renuncia de Mediaset a su derecho de adquisición preferente sobre la participación de Promotora de Informaciones, SA en esta compañía.
- El 15 de julio se formalizó la venta de Telefónica Irlanda.
- Una vez obtenido el visto bueno de la Comisión Europea y completada la ampliación de capital realizada por Telefónica Deutschland Holding, AG para financiar la operación, Telefónica completó el 1 de octubre de 2014 la adquisición de E-Plus Mobilfunk GmbH &Co KG (E-Plus) a Koninklijke KPN, NV. Tras la adquisición de

E-Plus, la participación del Grupo Telefónica en Telefónica Deutschland Holding, AG se redujo del 76,83% previo al 62,1%. E-Plus se incorpora en el perímetro de consolidación del Grupo Telefónica desde 1 de octubre de 2014 por el método de integración global. La contraprestación transferida asciende a 7.463 millones de euros. El valor razonable de los activos y pasivos adquiridos asciende a 7.460 y 1.683 millones de euros, respectivamente. El fondo de comercio generado en la operación asciende a 1.686 millones de euros. KPN, como contraprestación, ha recibido un 24,9% de Telefónica Deutschland y una cantidad en efectivo, que se estableció en 3.636 millones de euros.

- Al cierre del ejercicio 2014, la participación de Telefónica, SA en Telco, SpA, a través de la cual se mantiene la participación en Telecom Italia, SpA, que hasta entonces se integraba por el método de puesta en equivalencia, ha sido clasificada como activo financiero disponible para la venta, dentro del epígrafe “Activos financieros no corrientes”, al considerarse que Telefónica ha dejado de tener influencia significativa en su participación indirecta en Telecom Italia, SpA. El impacto de esta reclasificación, junto con la aportación de Telco, SpA a los resultados del ejercicio, ha generado un impacto negativo en el epígrafe “Participación en resultados de inversiones puestas en equivalencia” de 2014 de 464 millones de euros.
- En junio de 2013 Telefónica alcanzó un acuerdo con el Grupo Hutchison Whampoa para la venta total de su participación en el capital social de Telefónica Ireland, Ltd. por 850 millones de euros, incluyendo un pago inicial en metálico de 780 millones de euros en la fecha de cierre de la transacción más un pago aplazado adicional de 70 millones de euros, que será satisfecho en base al cumplimiento de los objetivos financieros acordados. El 15 de julio de 2014, tras la obtención de las aprobaciones regulatorias pertinentes, se formalizó la venta.
- En noviembre Telefónica, a través de su filial Telefónica Internacional, SAU, procedió a la venta de acciones representativas de un 2,5% del capital social de China Unicom (Hong Kong) Limited por 687 millones de euros. La inversión remanente de Telefónica en China Unicom (equivalente al 2,51% de su capital social) ha sido reclasificada como activo financiero disponible para la venta.
- Telefónica ha alcanzado acuerdos con Abertis, a través de su filial Abertis Tower, SA, en virtud de los cuales Telefónica España ha vendido 1.725 y 690 torres de telefonía móvil en 2014 y 2013, respectivamente, obteniendo plusvalías por importe de 193 millones de euros en 2014 y 70 millones de euros en 2013. Asimismo, se ha formalizado el arrendamiento por parte de Abertis Tower, SAU de determinados espacios en las mencionadas infraestructuras para la ubicación por parte de Telefónica Móviles España, SAU de sus equipamientos de comunicaciones.
- El Grupo ha dotado en 2014 una provisión por importe de 652 millones de euros por costes de reestructuración de plantilla y otros costes no recurrentes, con el objetivo de incrementar la eficiencia futura de la Compañía (ajustar la estructura para reducir la complejidad y ganar agilidad en la ejecución).

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

- En relación con el expediente de regulación de empleo 2003-2007 de Telefónica de España, finalizado con la adhesión de 13.870 empleados, las provisiones existentes a 31 de diciembre de 2014 y 2013 ascienden a 454 y 701 millones de euros, respectivamente.
- En relación con el expediente de regulación de empleo 2011-2013 de Telefónica de España, finalizado con la adhesión de 6.830 empleados, las provisiones existentes a 31 de diciembre de 2014 y 2013 ascienden a 2.097 y 2.366 millones de euros, respectivamente.

Evolución resultados

El resultado atribuido ha sido de 3.001 millones con una reducción de 1.592 millones (34,7%) respecto a 2013. Los ingresos han ascendido a 52.084 millones con una reducción de 6.670 millones y 11,4%, mientras que los gastos han sido de 45.117 millones con una reducción de 4.187 millones (8,5%). Estas variaciones han supuesto que el resultado de explotación sea de 6.967 millones con una reducción de 2.483 millones (26,3%). Empeora también el resultado financiero que ha sido negativo en 3.332 millones con un incremento de 162 millones (5,1%). Todo ello supone que el resultado antes de impuestos haya sido de 3.635 millones, una reducción de 2.645 millones (42,1%) con respecto al ejercicio anterior.

En miles de euros

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
Importe neto cifra negocio	50.377.000	57.061.000	-6.684.000	-11,7%
Otros ingresos	1.707.000	1.693.000	14.000	0,8%
TOTAL INGRESOS	52.084.000	58.754.000	-6.670.000	-11,4%
Aprovisionamientos	-15.182.000	-17.041.000	-1.859.000	-10,9%
Gastos de Personal	-7.098.000	-7.208.000	-110.000	-1,5%
Otros gastos de explotación	-14.289.000	-15.428.000	-1.139.000	-7,4%
Dotación a amortización	-8.548.000	-9.627.000	-1.079.000	-11,2%
TOTAL GASTOS	-45.117.000	-49.304.000	-4.187.000	-8,5%
RESULTADO EXPLOTACIÓN	6.967.000	9.450.000	-2.483.000	-26,3%
Ingresos financieros	992.000	933.000	59.000	6,3%
Gastos financieros	-3.511.000	-3.629.000	118.000	3,3%
Diferencias de cambio	-303.000	-170.000	-133.000	-78,2%
Rdo. Sociedades método participación	-510.000	-304.000	-206.000	-67,8%
RESULTADO FINANCIERO	-3.332.000	-3.170.000	-162.000	-5,1%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.635.000	6.280.000	-2.645.000	-42,1%
Impuesto sobre beneficio	-383.000	-1.311.000	928.000	70,8%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	3.252.000	4.969.000	-1.717.000	-34,6%
RESULTADO DEL EJERCICIO	3.252.000	4.969.000	-1.717.000	-34,6%
Intereses minoritarios	-251.000	-376.000	125.000	33,2%
RESULTADO ATRIBUIBLE SOCIEDAD DOMINANTE	3.001.000	4.593.000	-1.592.000	-34,7%

La reducción en el Impuesto de Sociedades de 1.311 millones en 2013, a 383 millones en 2014 hace que el resultado del ejercicio haya sido de 3.252 millones con una disminución de 1.717 millones (34,6%).

El Ebitda ha sido de 15.515 millones, una reducción de 3.562 millones (18,7%) respecto a 2013, mientras que la plantilla media ha sido de 120.497 con una reducción de 9.396 personas, (7,8%). Por asalariado, todas las variables han tenido una evolución negativa pese a la reducción de la plantilla como podemos ver a continuación:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
EBITDA	15.515.000	19.077.000	-3.562.000	-18,7%
Plantilla media	120.497	129.893	-9.396	-7,8%
EBITDA/asalariado	128,76	146,87	-18,11	-12,3%
EBIT/asalariado	57,82	72,75	-14,93	-20,5%
Resultado financiero/asalariado	-27,65	-24,40	-3,25	-13,3%
Resultado ejercicio/asalariado	26,99	38,25	-11,27	-29,5%
Resultado atribuido/asalariado	24,91	35,36	-10,45	-29,6%

El Ebitda ha sido de 128.760 euros con una reducción de 18,11 (12,3%). El Ebit ha sido de 57.820 con una reducción de 14,93 (20,5%). El resultado financiero también ha empeorado en 3.259 euros (13,3%), mientras que el resultado del ejercicio lo hace en 11.270 (29,5%) y el atribuido en 10.450 (29,6%). Los cambios en su balance han sido los siguientes:

En miles de euros

ACTIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/ 2013
ACTIVO NO CORRIENTE	99.435.000	89.597.000	9.838.000	11,0%
Inmovilizado Intangible	47.464.000	41.982.000	5.482.000	13,1%
Inmovilizado material	33.343.000	31.040.000	2.303.000	7,4%
Activos financieros no corrientes	10.973.000	7.775.000	3.198.000	41,1%
Inversiones puestas en equivalencia	788.000	2.424.000	-1.636.000	-67,5%
Activos por impuesto diferido	6.867.000	6.376.000	491.000	7,7%
ACTIVO CORRIENTE	22.864.000	29.265.000	-6.401.000	-21,9%
Existencias	934.000	985.000	-51.000	-5,2%
Deudores Comerciales	10.606.000	9.640.000	966.000	10,0%
Activos financiero corrientes	2.932.000	2.117.000	815.000	38,5%
Activos por impuestos	1.749.000	1.664.000	85.000	5,1%
Efectivos y otros medios líquidos	6.529.000	9.977.000	-3.448.000	-34,6%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	114.000	4.882.000	-4.768.000	-97,7%
TOTAL ACTIVO	122.299.000	118.862.000	3.437.000	2,9%
PASIVO	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% S/2013
PATRIMONIO NETO	30.289.000	27.482.000	2.807.000	10,2%
Patrimonio neto dominante	21.115.000	21.185.000	-70.000	-0,3%
Capital	4.657.200	4.551.025	106.175	2,3%
Reservas	27.116.800	21.663.975	5.452.825	25,2%
Acciones y part. en patrimonio propias	-1.528.000	-348.000	-1.180.000	-339,1%
Diferencias de conversión	-12.132.000	-9.275.000	-2.857.000	-30,8%
Resultado del ejercicio	3.001.000	4.593.000	-1.592.000	-34,7%
Intereses minoritarios	9.174.000	6.297.000	2.877.000	45,7%
PASIVO NO CORRIENTE	62.311.000	62.236.000	75.000	0,1%
Deuda financiera a LP	50.688.000	51.172.000	-484.000	-0,9%
Acreedores y otras cuentas a pagar a LP	2.377.000	1.701.000	676.000	39,7%
Provisiones	6.680.000	6.300.000	380.000	6,0%
Pasivos por impuesto diferido	2.566.000	3.063.000	-497.000	-16,2%
PASIVO CORRIENTE	29.699.000	29.144.000	555.000	1,9%
Deuda financiera a CP	9.094.000	9.527.000	-433.000	-4,5%
Pasivos asociados con activos para la venta	41.000	922.000	-881.000	-95,6%
Acreedores comerciales y ot. ctas. a pagar	16.943.000	15.221.000	1.722.000	11,3%
Provisiones y otros pasivos	1.595.000	1.271.000	324.000	25,5%
Administraciones Públicas acreedoras	2.026.000	2.203.000	-177.000	-8,0%
TOTAL PASIVO	122.299.000	118.862.000	3.437.000	2,9%

En el activo no corriente destaca la reducción de valor de las participadas, que baja en 1.636 millones (67,5%). Los movimientos que justifican esta reducción son los siguientes:

- La venta en noviembre del 2,5% del capital social de China Telecom por un importe de 687 millones.
- La adquisición en julio del 22% adicional de Distribuidora de Televisión Digital, SA, por 295 millones más una contraprestación de 30 millones a Mediaset por su renuncia al derecho preferente para su adquisición.
- La pérdida de los derechos políticos que a través de Telco, SpA poseía en Telecom Italia SpA que se ha reclasificado como activos disponibles para la venta. El ajuste de valor junto con su aportación al resultado del ejercicio, ha supuesto unas pérdidas de 464 millones. Esta compañía ya aportó 262 millones de pérdidas en 2013.

El patrimonio neto se ha incrementado en 2.807 millones (10,2%). Este incremento se produce por los minoritarios, cuyo patrimonio se sitúa en 9.174 millones con un incremento de 2.877 millones (45,7%). El patrimonio de la dominante se reduce 70 millones siendo al cierre del ejercicio de 21.115 millones.

Resaltar también la evolución del fondo de maniobra que, siendo positivo en 121 millones en 2013, en 2014 es negativo en 6.835 millones, y la mejora de la ratio de autonomía que sube del 0,23 al 0,25, aunque sigue estando por debajo de los niveles que serían deseables.

Capital social

Asciende a 4.657.204.330 euros con el mismo número de acciones de 1 euro de nominal. Se ha incrementado en 106.179.744 acciones (2,33%) respecto a 2013. La evolución de las variables relacionadas con la acción y su cotización han sido las siguientes:

TELEFÓNICA	Cotización		Variación 2014/2013	
	2014	2013	€	%
Cotización	11,920 €	11,835 €	0,085 €	0,7%
Acciones	4.657.204.330	4.551.024.586	106.179.744	2,3%
Capitalización bursátil	55.513.875.614 €	53.861.375.975 €	1.652.499.638 €	3,1%
Patrimonio atribuido	21.115.000.000 €	21.185.000.000 €	-70.000.000 €	-0,3%
Resultado atribuido	3.001.000.000 €	4.593.000.000 €	-1.592.000.000 €	-34,7%
Dividendos	3.396.732.269 €	1.582.564.464 €	1.814.167.805 €	114,6%
Dividendo/acción	0,750 €	0,350 €	0,400 €	114,3%
Valor contable acción	4,53 €	4,65 €	-0,12 €	-2,6%
Cotización/Valor contable	2,63	2,54	0,09	3,4%
BPA	0,644 €	1,009 €	-0,36 €	-36,2%
% BPA/Valor contable	14,21%	21,68%	-7,47	-34,4%
% BPA/Cotización	5,41%	8,53%	-3,12	-36,6%
PER	18,498	11,727	6,77	0,6%
Rentab. dividendo	6,29%	2,96%	3,33	112,8%

Cotización: cierra en 11,92 euros, un incremento de 0,085 euros (0,7%).

Capitalización bursátil: 55.513,9 millones con un crecimiento de 1.652,5 (3,1%).

Patrimonio atribuido: 21.115 millones con una reducción de 70 millones (0,3%).

Resultado atribuido: ha sido de 3.001 millones con una reducción del 1.592 millones (34,7%).

Dividendos: destinan a dividendos 3.396 millones frente a los 1.582,6 de 2013. Un incremento de 1.814 millones (114,6%).

Dividendo acción: 0,75 euros frente a los 0,35 de 2013.

Valor contable acción: 4,53 euros frente a los 4,65 de 2013, una reducción del 2,6%.

Cotización/valor contable: frente a una ratio de 2,54 en 2013 en 2014, ha subido a 2,63.

Beneficio por acción: ha sido de 0,644 euros, 0,36 euros y 36,2% por debajo de 2013.

%BPA/valor contable: 5,41% con una reducción de 7,47 puntos (34,4%).

%BPA/cotización: frente al 8,53% de 2013 en 2014 baja al 5,41%, 3,12 puntos (36,6%).

PER: sube de 11,727 a 18,498.

Rentabilidad del dividendo: 6,29% en 2014 frente al 2,96% en 2013.

Accionistas de control

Controlan el 34,05% del capital con un incremento de 0,855% sobre 2013. Su evolución ha sido:

TELEFONICA ACCIONISTA	2014		2013		VARIACION 2014/2013	
	ACCIONES	%	ACCIONES	%	ACCIONES	%
BBVA	291.208.008	6,253%	313.706.863	6,893%	-22.498.855	-0,640%
FUNDACIÓN BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS	244.647.885	5,253%	246.977.147	5,427%	-2.329.262	-0,174%
BLACKROCK, INC.	177.257.649	3,806%	177.257.649	3,895%	0	-0,089%
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDINGS	130.330.417	2,798%	130.330.417	2,864%	0	-0,065%
BARCLAYS PLC	102.320.423	2,197%	102.320.423	2,248%	0	-0,051%
BNP PARIBAS	76.393.376	1,640%	76.393.376	1,679%	0	-0,038%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	136.711.683	2,935%	136.711.683	3,004%	0	-0,068%
BANCO SANTANDER	111.890.690	2,403%	111.890.690	2,459%	0	-0,056%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	45.048.511	0,967%	45.048.511	0,990%	0	-0,023%
SOCIETE GENERALE	134.405.202	2,886%	132.765.660	2,917%	1.639.542	-0,031%
Alierta Izuel, Cesar	4.545.928	0,098%	4.419.548	0,097%	126.380	0,000%
Abriel Perez, Jose Maria	208.769	0,004%	202.972	0,004%	5.797	0,000%
Almansa Moreno, Jose Fernando	19.562	0,000%	19.449	0,000%	113	0,000%
Alvarez Pallete Lopez, Jose Maria	335.260	0,007%	325.841	0,007%	9.419	0,000%
Castillo Sanz, Maria Eva	99.863	0,002%	97.089	0,002%	2.774	0,000%
Colomer Casellas, Carlos	112.550	0,002%	112.550	0,002%	0	0,000%
Erskine, Peter	73.111	0,002%	71.081	0,002%	2.030	0,000%
Faine Casas, Isidro	523.414	0,011%	508.875	0,011%	14.539	0,000%
Fernandez Valbuena, Santiago	111.210	0,002%	556.042	0,012%	-444.832	-0,010%
Ferrari Herrero, Alfonso	623.162	0,013%	602.851	0,013%	20.311	0,000%
Furlan, Luiz Fernando	35.031	0,001%	34.035	0,001%	996	0,000%
Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	245.199	0,005%	535.199	0,012%	-290.000	-0,006%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	9.067	0,000%	8.816	0,000%	251	0,000%
Linares Lopez, Julio	432.864	0,009%	420.833	0,009%	12.031	0,000%
Massanell Lavilla, Antonio	2.413	0,000%	2.346	0,000%	67	0,000%
Moreno Martinez, Ignacio	13.076	0,000%	12.713	0,000%	363	0,000%
Paz Mancho, Francisco Javier de	57.024	0,001%	55.273	0,001%	1.751	0,000%
AUTOCARTERA	128.227.971	2,753%	29.411.832	0,646%	98.816.139	2,107%
Accionistas de Control	1.585.889.318	34,052%	1.510.799.764	33,197%	75.089.554	0,855%
RESTO DE ACCIONISTAS	3.071.315.012	65,948%	3.040.224.822	66,803%	31.090.190	-0,855%
TOTAL	4.657.204.330	100%	4.551.024.586	100%	106.179.744	2,33%

Prácticamente todos los accionistas de control reducen su participación, desde el 0,64% de BBVA al 0,023 de Fidelity. Se incrementa la autocartera del 0,646% en 2013 al 2,753% en 2014.

Capitalización bursátil

Es de 55.513,8 millones con un incremento de 1.652,5 millones, 3,1% sobre 2013. La evolución por accionista ha sido la siguiente:

TELEFONICA ACCIONISTA	CAPITALIZACION BURSATIL 31/12		VARIACION 2014/2013	
	2014	2013	€	%
BBVA	3.471.199.455	3.712.720.724	-241.521.268	-6,5%
FUNDACIÓN BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS	2.916.202.789	2.922.974.535	-6.771.746	-0,2%
BLACKROCK, INC.	2.112.911.176	2.097.844.276	15.066.900	0,7%
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDINGS	1.553.538.571	1.542.460.485	11.078.085	0,7%
BARCLAYS PLC	1.219.659.442	1.210.962.206	8.697.236	0,7%
BNP PARIBAS	910.609.042	904.115.605	6.493.437	0,7%
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	1.629.603.261	1.617.982.768	11.620.493	0,7%
BANCO SANTANDER	1.333.737.025	1.324.226.316	9.510.709	0,7%
FIDELITY INTERNATIONAL LIMITED	536.978.251	533.149.128	3.829.123	0,7%
SOCIETE GENERALE	1.602.110.008	1.571.281.586	30.828.422	2,0%
Alierta Izuel, Cesar	54.187.462	52.305.351	1.882.111	3,6%
Abril Perez, Jose Maria	2.488.526	2.402.174	86.353	3,6%
Almansa Moreno, Jose Fernando	233.179	230.179	3.000	1,3%
Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	3.996.299	3.856.328	139.971	3,6%
Castillo Sanz, Maria Eva	1.190.367	1.149.048	41.319	3,6%
Colomer Casellas, Carlos	1.341.596	1.332.029	9.567	0,7%
Erskine, Peter	871.483	841.244	30.239	3,6%
Faine Casas, Isidro	6.239.095	6.022.536	216.559	3,6%
Fernandez Valbuena, Santiago	1.325.623	6.580.757	-5.255.134	-79,9%
Ferrari Herrero, Alfonso	7.428.091	7.134.742	293.349	4,1%
Furlan, Luiz Fernando	417.570	402.804	14.765	3,7%
Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	2.922.772	6.334.080	-3.411.308	-53,9%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	108.079	104.337	3.741	3,6%
Linares Lopez, Julio	5.159.739	4.980.559	179.180	3,6%
Massanell Lavilla, Antonio	28.763	27.765	998	3,6%
Moreno Martínez, Ignacio	155.866	150.458	5.408	3,6%
Paz Mancho, Francisco Javier de	679.726	654.156	25.570	3,9%
AUTOCARTERA	1.528.477.414	348.089.032	1.180.388.383	339,1%
Accionistas de Control	18.903.800.671	17.880.315.207	1.023.485.464	5,7%
RESTO DE ACCIONISTAS	36.610.074.943	35.981.060.768	629.014.175	1,7%
TOTAL	55.513.875.614	53.861.375.975	1.652.499.638	3,1%

Además de la reducción de BBVA destacan la de dos consejeros, Santiago Fernández Valbuena que baja en 5,3 millones y Gonzalo Hinojosa con una reducción de 3,4 millones.

Consejo de Administración

Ha permanecido estable en su composición con la única variación de la consejera Eva Castillo Sanz, que en febrero pasó de ejecutiva a externa. Se estructura en ambos ejercicios es la siguiente:

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Consejeros totales	18	18	0	0,0%
1 ^{er} ejecutivo	1	1	0	0,0%
Resto ejecutivos	2	3	-1	-33,3%
Dominicales	5	5	0	0,0%
Externos independientes	8	8	0	0,0%
Otros externos	2	1	1	100,0%
Consejeras	1	1	0	0,0%
Ejecutivas	0	1	-1	-100,0%
Otras externas	1	0	1	
Ejecutivas	0,0%	25,0%		
Otras externas	50,0%	0,0%		
% s/total	5,6%	5,6%		

Su composición nominal y el tiempo de pertenencia al Consejo son los siguientes:

CONSEJERO/A	FECHA NOMBRAMIENTO	TIPO	AÑOS EN EL CONSEJO A 31/12/2014
Alierta Izuel, Cesar	29/01/1997	Ejecutivo	17,93
Alvarez Pallete Lopez, Jose Maria	26/07/2006	Ejecutivo	8,44
Fernandez Valbuena, Santiago	17/09/2012	Ejecutivo	2,29
Faine Casas, Isidro	26/01/1994	Dominical	20,94
Massanell Lavilla, Antonio	21/04/1995	Dominical	19,71
Abril Perez, Jose Maria	25/07/2007	Dominical	7,44
Xiaobing, Chang	18/05/2011	Dominical	3,62
Moreno Martinez, Ignacio	14/12/2011	Dominical	3,05
Colomer Casellas, Carlos	28/03/2001	Independiente	13,77
Ferrari Herrero, Alfonso	28/03/2001	Independiente	13,77
Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	12/04/2002	Independiente	12,73
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	12/04/2002	Independiente	12,73
Almansa Moreno, Jose Fernando	26/02/2003	Independiente	11,85
Erskine, Peter	25/01/2006	Independiente	8,94
Paz Mancho, Francisco Javier de	19/12/2007	Independiente	7,04
Furlan, Luiz Fernando	23/01/2008	Independiente	6,94
Linares Lopez, Julio	21/12/2005	Externo	9,03
Castillo Sanz, Maria Eva	23/01/2008	Externo	6,94

Los consejeros independientes, Carlos Colomer, Alfonso Ferrari, Gonzalo Hinojosa y Pablo Isla superan los doce años de pertenencia al Consejo.

Remuneración consejeros

En julio de 2014 aparecía en los medios de comunicación que Telefónica había sustituido el blindaje del contrato de Cesar Alierta por una aportación única de 35,5 millones a su fondo de previsión social. Esta información la confirma Telefónica en el anexo II de su memoria, donde informa y reproducimos su redactado: "Por otra parte, se hace constar que en febrero de 2015, se ha procedido a la sustitución del blindaje que venía recogido en el contrato del Presidente Ejecutivo, César Alierta Izuel, de cuatro años, por una aportación extraordinaria y única de 35,5 millones de euros a un plan de previsión social, lo que se enmarca en la política de la compañía de reducir los blindajes, conforme a las mejores prácticas existentes en materia de gobierno corporativo".

Para la elaboración de este informe, hemos considerado devengada la citada aportación en 2014.

No obstante, llama la atención la vinculación que se establece con esta aportación con las mejores prácticas existentes en materia de buen gobierno corporativo. Durante el ejercicio, se han reducido 7 contratos blindados, sería necesario conocer si los criterios aplicados han sido los mismos.

La remuneración total del Consejo ha sido de 63,9 millones con un incremento de 40,5 millones (172,6%) sobre 2013 y respecto al beneficio ha representado el 2,1% frente al 0,5% de 2013. La remuneración del presidente se incrementa un 533,4%, mientras que la del resto de ejecutivos se minoran en 1,91 (16,2%), por la reducción su composición.

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Remuneraciones consejeros	63.930.000	23.453.000	40.477.000	172,6%
I ^{er} ejecutivo	43.257.000	6.829.000	36.428.000	533,4%
Resto ejecutivos	9.867.000	11.780.000	-1.913.000	-16,2%
Dominicales	1.078.000	1.122.000	-44.000	-3,9%
Externos independientes	3.083.000	3.195.000	-112.000	-3,5%
Otros externos	6.645.000	527.000	6.118.000	1160,9%
Remuneración media	3.551.667	1.302.944	2.248.722	172,6%
I ^{er} ejecutivo	43.257.000	6.829.000	36.428.000	533,4%
Resto ejecutivos	4.933.500	3.926.667	1.006.833	25,6%
Dominicales	215.600	224.400	-8.800	-3,9%
Externos independientes	385.375	399.375	-14.000	-3,5%
Otros externos	3.322.500	527.000	2.795.500	530,5%
Beneficio atribuido	3.001.000.000	4.593.000.000	-1.592.000.000	-34,7%
% s/ beneficio atribuido	2,1%	0,5%		

Esta reducción se compensa con la evolución de los externos que se incrementa en 6,12 millones. La remuneración media ha ascendido a 3,55 millones con el mismo porcentaje de incremento, mientras que en el resto de ejecutivos se incrementa un 25,6% y en los externos el 530,5%.

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

La evolución por consejero ha sido la siguiente:

CONSEJERO/A	TIPO	REMUNERACION	REMUNERACION	VARIACIÓN	% S/
		2014	2013	2014/2013	2013
Alierta Izuel, Cesar	Ejecutivo	43.257.000	6.829.000	36.428.000	533,4%
Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	Ejecutivo	6.074.000	5.501.000	573.000	10,4%
Fernandez Valbuena, Santiago	Ejecutivo	3.793.000	3.069.000	724.000	23,6%
Abril Perez, Jose Maria	Dominical	294.000	304.000	-10.000	-3,3%
Faine Casas, Isidro	Dominical	288.000	288.000	0	0,0%
Massanell Lavilla, Antonio	Dominical	207.000	261.000	-54.000	-20,7%
Moreno Martinez, Ignacio	Dominical	169.000	149.000	20.000	13,4%
Xiaobing, Chang	Dominical	120.000	120.000	0	0,0%
Almansa Moreno, Jose Fernando	Independiente	459.000	466.000	-7.000	-1,5%
Colomer Casellas, Carlos	Independiente	309.000	363.000	-54.000	-14,9%
Erskine, Peter	Independiente	413.000	348.000	65.000	18,7%
Ferrari Herrero, Alfonso	Independiente	511.000	531.000	-20.000	-3,8%
Furlan, Luiz Fernando	Independiente	354.000	380.000	-26.000	-6,8%
Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	Independiente	398.000	443.000	-45.000	-10,2%
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	Independiente	148.000	164.000	-16.000	-9,8%
Paz Mancho, Francisco Javier de	Independiente	491.000	500.000	-9.000	-1,8%
Castillo Sanz, Maria Eva	Externo	6.183.000	3.210.000	2.973.000	92,6%
Linares Lopez, Julio	Externo	462.000	527.000	-65.000	-12,3%
TOTAL CONSEJO		63.930.000	23.453.000	40.477.000	172,6%

En relación a los sistemas de ahorro a plazo las aportaciones en 2014 y los saldos finales son los siguientes:

CONSEJERO/A	Aportación del ejercicio		Importe acumulado	
	2014	2013	2014	2013
Alierta Izuel, Cesar	1.023	1.023	339	308
Alvarez Pallette Lopez, Jose Maria	550	550	226	201
Castillo Sanz, Maria Eva	394	394	40	26
Fernandez Valbuena, Santiago	935	143	168	160
Linares Lopez, Julio	0	0	602	568

Remuneración directivos

El equipo directivo, del que no forma parte ninguna mujer, se ha reducido de 6 a 5 personas.

Su remuneración total ha sido de 26,8 millones con un incremento de 14,6 millones y 120,7% sobre 2013. La remuneración media se ha situado en 5,35 millones con un incremento de 3,33 millones (164,8%).

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN	% s/
			2014/2013	2013
Hombres	5	6	-1	-16,7%
Mujeres	0	0	0	0
Total	5	6	-1	-16,7%
% Mujeres	0,0%	0,0%		
Remuneración directivos	26.766.000	12.130.000	14.636.000	120,7%
Remuneración media	5.353.200	2.021.667	3.331.533	164,8%
% s/ Beneficio	0,9%	0,3%		

La persona que ha causado baja ha sido el presidente de Telefónica Digital, Matthew Key. Creemos que la indemnización que haya podido corresponder a esta persona no justifica el incremento registrado en las remuneraciones del equipo directivo. Respecto al beneficio supone el mismo porcentaje que el Consejo, 0,9% frente al 0,3% del ejercicio anterior.

Remuneración consejeros+directivos

Ha sido de 90,7 millones con un incremento de 55,1 millones y 154,9% sobre 2013.

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
TOTAL CONSEJO+DIRECTIVOS	90.696.000	35.583.000	55.113.000	154,9%
% s/ beneficio atribuido	3,0%	0,8%		

Supone un 3% del beneficio atribuido frente al 0,8% de 2013.

Contratos blindados

Son 48 con una reducción de 7 (12,7%) respecto a 2013. Uno debe ser el del presidente y desconocemos si el resto se ha eliminado en condiciones similares.

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Contratos blindados	48	55	-7	-12,7%
% cobertura s/ (ejecutivos+directivos)	800,0%	785,7%		

Su cobertura es del 800% de los consejeros ejecutivos y directivos. Las condiciones de los contratos las aprueba el Consejo de Administración que informa a la Junta General. Son las siguientes:

- **Consejeros Ejecutivos.** Contempla una indemnización equivalente a dos anualidades de la retribución, calculada como la última retribución fija y la media aritmética de la suma de las dos últimas retribuciones variables anuales, para el caso de extinción de la relación por causa imputable a la compañía o por el acaecimiento de circunstancias objetivas, como puede ser el cambio de control. En los supuestos de los contratos que se han formalizado con anterioridad a 2006, la indemnización que tiene derecho a percibir el consejero ejecutivo responde a las circunstancias personales, profesionales y del tiempo en que se firmó dicho contrato. En dichos casos, la compensación económica pactada por extinción de la relación, cuando proceda, puede alcanzar cuatro anualidades como máximo según la antigüedad en la compañía. Cada anualidad comprende la última retribución fija y la media aritmética de la suma de las dos últimas retribuciones variables anuales percibidas según contrato.
- **Presidente Ejecutivo.** A la fecha de emisión de este Informe ya no tiene blindaje.

- Alta dirección. Tienen reconocido contractualmente, con carácter general, el derecho a percibir la compensación económica que se indica a continuación, en caso de extinción de la relación por causa imputable a la compañía, y en algún caso también por acaecimiento de circunstancias objetivas, como pudiera ser el cambio de control de la compañía. Sin embargo, es necesario indicar que, en determinados casos, la indemnización que tiene derecho a percibir el miembro de la alta dirección, según su contrato, no responde a estos criterios generales sino a circunstancias personales, profesionales y del tiempo en que se firmó dicho contrato. La compensación económica pactada por extinción de la relación, cuando proceda, consiste, como máximo, en tres anualidades y una más según la antigüedad en la compañía. La anualidad comprende la última retribución fija y la media aritmética de la suma de las dos últimas retribuciones variables anuales percibidas según contrato.

Plantilla y salarios medios

A la hora de informar de sus gastos de personal Telefónica no facilita en ningún momento el detalle de este gasto por conceptos, lo que nos imposibilita poder concretar el importe correspondiente a sueldos y salarios. Para la elaboración de este informe hemos considerado que el 70% de los gastos de personal corresponden a este concepto y sobre él hemos considerado un gasto en Seguridad Social del 28,57%. Hemos incluido en otros conceptos retribuciones en acciones, indemnizaciones o provisiones para despidos y la diferencia para cuadrar los gastos totales la hemos incluido en otros gastos de personal. Sobre la base de estos criterios hemos calculado que los sueldos y salarios han sido 4.968,6 millones en 2014 y 5.045,6 en 2013. Con estos criterios la evolución ha sido:

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
Plantilla media	120.497	129.893	-9.396	-7,2%
Hombres	74.949	80.274	-5.325	-6,6%
Mujeres	45.548	49.619	-4.071	-8,2%
% s/ Total				
Hombres	62,2%	61,8%		
Mujeres	37,8%	38,2%		
Sueldos y salarios (estimados)	4.968.600.000	5.045.600.000	-77.000.000	-1,5%
Salario medio (estimado)	41.234	38.844	2.390	6,2%
Plantilla al cierre de ejercicio	123.700	126.730	-3.030	-2,4%

La plantilla media es de 120.497 personas con una reducción de 9.396 personas (7,2%). En los hombres la reducción ha sido de 5.325 (6,6%), mientras que en las mujeres es de 4.071 (8,2%). El salario medio estimado asciende a 41.234 euros con un incremento de 2.390 euros (6,2%). La plantilla al cierre del ejercicio es de 123.700 personas con una reducción de 3.030 (2,4%). La evolución de los gastos de personal ha sido:

TELEFÓNICA				
Concepto	2014	2013	Variación	%
Total gastos de personal	7.098.000	7.208.000	-110.000	-1,5%
Plantilla media	120.497	129.893	-9.396	-7,2%
Gasto de personal medio	58.906	55.492	3.414	6,2%

Han descendido en 110 millones, 1,5%, que con una reducción del 7,2% en la plantilla media sitúa el gasto de personal medio en 58.906 euros, un incremento del 6,2%. Hay que tener en cuenta que en los gastos de personal de 2014 pueden estar incluidos 652 millones de provisión para la reducción de plantilla en E-Plus.

Ratio sobre salarios medios

La evolución de los ratios sobre el salario medio ha sido:

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013
RATIO REMUNERACIÓN SOBRE SALARIO MEDIO DE:				
I ^{er} ejecutivo	1049,1	175,8	873,3	496,7%
Resto ejecutivos	119,6	101,1	18,6	18,4%
Consejeros	86,1	33,5	52,6	156,8%
Directivos	129,8	52,0	77,8	149,4%

Se incrementa de forma importante en todos los casos, destacando los 873,3 puntos y 496,7% del primer ejecutivo, los 52,6 puntos y 156,8% del resto de los consejeros, y los 77,8 puntos y 149,4% de los directivos.

Plantilla por ámbito geográfico

Incrementa su plantilla en España en 402 personas, 1,2%, mientras que la reduce 3.432 en el resto del mundo, posiblemente por las desinversiones realizadas. La plantilla en España representa el 28,3%, mientras que en el resto del mundo tienen el 71,7% con una variación de un punto en ambos casos.

TELEFÓNICA	2014	2013	VARIACIÓN 2014/2013	% s/ 2013	2014	2013
España	35.006	34.604	402	1,2%	28,3%	27,3%
Resto del mundo	88.694	92.126	-3.432	-3,7%	71,7%	72,7%
Total	123.700	126.730	-3.030	-2,4%	100,0%	100,0%

Plantilla por tramos de edad

La reducción de plantilla se ha realizado en el tramo comprendido entre los menores de 30 y 44. En menores de 30 la reducción es de 438 personas (1,7%); entre 30 y 34 se reducen 1.500 personas (7,4%), mientras que entre 35 y 44 la reducción es de 2.969 personas (7,1%). Se incrementa en 1.473 (4,6%) el tramo de entre 45 y 54 años y en 404 personas (6,1%) en los mayores de 54.

TRAMO	2014	% s/ total	2013	% s/ total	Variación	%
>54	7.081	5,7%	6.677	5,3%	404	6,1%
45-54	33.417	27,0%	31.944	25,2%	1.473	4,6%
35-44	38.888	31,4%	41.857	33,0%	-2.969	-7,1%
30-34	18.668	15,1%	20.168	15,9%	-1.500	-7,4%
<30	25.646	20,7%	26.084	20,6%	-438	-1,7%
TOTAL	123.700	100%	126.730	100%	-3.030	-2,4%

Plantilla por tipo de contrato

Por tipo de contrato la evolución ha sido la siguiente:

CONTRATO	2014	2013	VARIACIÓN	%	% S/TOTAL	
					2014	2013
FIJO	117.515	119.126	-1.611	-1,4%	95,0%	94,0%
TEMPORAL	6.185	7.604	-1.419	-18,7%	5,0%	6,0%
TOTAL	123.700	126.730	-3.030	-2,4%	100,0%	100,0%

Se ha reducido en 1.611 contratos fijos, (1,4%) y 1.419 los temporales (18,7%). El 95% de la plantilla tiene contrato fijo.

Resultado y propuesta de aplicación

El resultado individual ha sido de 2.604 millones con un incremento del 292% respecto a 2013. En ambos casos, el Impuesto de Sociedades es favorable a Telefónica en 631 millones en 2013 y 615 en 2014.

En miles de euros

TELEFÓNICA	CUENTAS INDIVIDUALES			
	2014	2013	Variación 2014/2013	% s/ 2013
RDO. ANTES DE IMPUESTOS	1.989.000	33.000	1.956.000	5927,3%
IMPTO. SOCIEDADES	615.000	631.000	-16.000	-2,5%
RESULTADO DEL EJERCICIO	2.604.000	664.000	1.940.000	292,2%
% IMPTO. SOCIEDADES	-30,9%	-1912,1%		
DIVIDENDOS	1.790.000	0	1.790.000	
RESERVAS	814.000	664.000	150.000	22,6%
% DIVIDENDOS	68,7%	0,0%		
% RESERVAS	31,3%	100,0%		

En 2014 se propone destinar a dividendos 1.790 millones, 68,7% del beneficio.

Retribución al accionista

Le retribución teórica ascendería a 3.396,7 millones, que supondrían el 113,2% del beneficio atribuido, frente al 34,5% de 2013, y el 130,4% del individual, frente al 2%. La retribución teórica del presidente ascendería a 3,6 millones, frente a 3,3 de 2013.

TELEFÓNICA ACCIONISTA	2014		2013	
	ACCIONES	Retribución teórica	ACCIONES	Retribución teórica
BBVA	291.208.008	218.406.006	313.706.863	109.797.402
FUNDACIÓN BANCARIA CAIXA D'ESTALVIS	244.647.885	183.485.914	246.977.147	86.442.001
BLACKROCK, INC.	177.257.649	132.943.237	177.257.649	62.040.177
BARCLAYS GLOBAL INVESTOR UK HOLDINGS	130.330.417	97.747.813	130.330.417	45.615.646
BARCLAYS PLC	102.320.423	76.740.317	102.320.423	35.812.148
BNP PARIBAS	76.393.376	57.295.032	76.393.376	26.737.682
CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY	136.711.683	102.533.762	136.711.683	47.849.089
BANCO SANTANDER	111.890.690	83.918.018	111.890.690	39.161.742
FIDELITY INTERNATATIONAL LIMITED	45.048.511	33.786.383	45.048.511	15.766.979
SOCIETE GENERALE	134.405.202	100.803.902	132.765.660	46.467.981
Abril Perez, Jose Maria	208.769	156.577	202.972	71.040
Alierta Izuel, Cesar	4.545.928	3.409.446	4.419.548	1.546.842
Almansa Moreno, Jose Fernando	19.562	14.672	19.449	6.807
Alvarez Pallete Lopez, Jose Maria	335.260	251.445	325.841	114.044
Castillo Sanz, Maria Eva	99.863	74.897	97.089	33.981
Colomer Casellas, Carlos	112.550	84.413	112.550	39.393
Erskine, Peter	73.111	54.833	71.081	24.878
Faine Casas, Isidro	523.414	392.561	508.875	178.106
Fernandez Valbuena, Santiago	111.210	83.408	556.042	194.615
Ferrari Herrero, Alfonso	623.162	467.372	602.851	210.998
Furlan, Luiz Fernando	35.031	26.273	34.035	11.912
Hinojosa Fernandez de Angulo, Gonzalo	245.199	183.899	535.199	187.320
Isla Alvarez de Tejera, Pablo	9.067	6.800	8.816	3.086
Linares Lopez, Julio	432.864	324.648	420.833	147.292
Massanell Lavilla, Antonio	2.413	1.810	2.346	821
Moreno Martinez, Ignacio	13.076	9.807	12.713	4.450
Paz Mancho, Francisco Javier de	57.024	42.768	55.273	19.346
AUTOCARTERA	128.227.971	0	29.411.832	0
Accionistas de Control	1.585.889.318	1.093.246.010	1.510.799.764	518.485.776
RESTO DE ACCIONISTAS	3.071.315.012	2.303.486.259	3.040.224.822	1.064.078.688
TOTALES	4.657.204.330	3.396.732.269	4.551.024.586	1.582.564.464
Resultado atribuido		3.001.000.000		4.593.000.000
% retribución/ result. atribuido		113,2%		34,5%
Resultado individual		2.604.000.000		664.000.000
% retribución/ result. Individual		130,4%		238,3%

Impuesto de Sociedades por países

Telefónica informa de los impuestos soportados y recaudados a nivel internacional. Dentro de los recaudados, informa del porcentaje que ha supuesto el impuesto sobre los beneficios, 38% en 2013 y 34% en 2014, pero no facilita ningún detalle sobre su desglose por países.

Si consideramos la imposible situación que en todos los países tuviese el mismo tipo de tributación, su distribución sería la siguiente:

Indicadores de buen gobierno en las empresas del IBEX 35 durante 2014

En miles de euros

PAÍS	2014		2013		VARIACIÓN 2014/2013	
	Impuestos soportados	Impuesto beneficios (34%)	Impuestos soportados	Impuesto beneficios (38%)	Impuestos soportados	Impuesto beneficios
España	944.386	321.091	1.094.284	415.828	-149.898	-94.737
Alemania	172.131	58.525	170.834	64.917	1.297	-6.392
Reino Unido	82.107	27.916	43.742	16.622	38.365	11.294
Irlanda	29.218	9.934	38.494	14.628	-9.276	-4.694
Eslovaquia	0	0	7.377	2.803	-7.377	-2.803
Brasil	1.087.052	369.598	1.197.612	455.093	-110.560	-85.495
Argentina	383.429	130.366	507.294	192.772	-123.865	-62.406
Centroamérica	185.302	63.003	774.087	294.153	-588.785	-231.150
Perú	292.773	99.543	299.364	113.758	-6.591	-14.216
Chile	55.040	18.714	158.961	60.405	-103.921	-41.692
Colombia	167.771	57.042	160.654	61.049	7.117	-4.006
República Checa	1.502	511	130.231	49.488	-128.729	-48.977
Ecuador	65.455	22.255	84.650	32.167	-19.195	-9.912
México	28.094	9.552	47.035	17.873	-18.941	-8.321
Uruguay	23.537	8.003	41.047	15.598	-17.510	-7.595
Otros	36.913	12.550	7.377	2.803	29.536	9.747
Total	3.554.710	1.208.601	4.763.043	1.809.956	-1.208.333	-601.355
					-25,4%	-33,2%

Solamente podemos sacar la conclusión de que Telefónica ha reducido sus impuestos soportados en 1.208,3 millones (25,4%), mientras que en el impuesto sobre beneficios ha sido de 601,3 millones (33,2%).

Balance fiscal a 31/12

Su crédito fiscal asciende a 4.919 millones con un incremento de 1.311 (36,3%) sobre el ejercicio anterior. El saldo corriente asciende a 618 millones con un incremento de 323 millones (109,5%), mientras que el no corriente asciende a 4.301 millones (29,8%).

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		TOTAL
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	
2013	6.376.000	870.000	-3.063.000	-575.000	3.313.000	295.000	3.608.000
2014	6.867.000	953.000	-2.566.000	-335.000	4.301.000	618.000	4.919.000
Variación 2014/2013					988.000	323.000	1.311.000
% s/ 2013					29,8%	109,5%	36,3%

La evolución en sus cuentas individuales ha sido la siguiente: (TELEFONICA 22)

EJERCICIO	SALDO FISCAL (miles de euros)						
	ACTIVO		PASIVO		SALDO		
	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
2013	4.325.000	617.000	-262.000	-13.000	4.063.000	604.000	4.667.000
2014	4.289.000	574.000	-179.000	-12.000	4.110.000	562.000	4.672.000
Variación 2014/2013					47.000	-42.000	5.000
% s/ 2013					1,2%	-7,0%	0,1%

Tiene un crédito fiscal de 4.672 millones con un incremento de 5 millones sobre 2013.

Acontecimientos posteriores al cierre

El 23 de enero de 2015, Telefónica y el Grupo Hutchison Whampoa acordaron iniciar negociaciones en exclusiva para la posible adquisición por parte de esta última de la filial de Telefónica en Reino Unido (O2 UK), por un precio indicativo de 10,25 millardos de libras esterlinas en efectivo (aproximadamente 13,5 millardos de euros), desglosado en un pago inicial de 9,25 millardos de libras esterlinas (aproximadamente 12,2 millardos de euros), que sería satisfecho en la fecha de cierre de la transacción, y un pago aplazado adicional de 1 millardo de libras esterlinas (aproximadamente 1,3 millardos de euros), que será satisfecho una vez la compañía conjunta en el Reino Unido alcance una cifra acordada de *cash flow* acumulado.

Los ingresos de los directivos de las grandes empresas subieron un 15% en 2014. (*El Economista 28/2/2015*)

Las cotizadas españolas ganaron 33.200 millones en 2014, un 64% más. (*El País 1/3/2015*)

Las empresas cotizadas disparan un 70% el beneficio con el impulso del Ibx. (*Expansión 4/3/2015*)

Los activos fiscales mejoran el beneficio de seis bancos en 1.400 millones. (*El Economista 11/4/2015*)

Las indemnizaciones suben un 31% el sueldo de los consejos de administración. (*Expansión 13/4/2015*)

La brecha salarial se profundiza. Los sueldos de los directivos suben un 10% mientras que los de los trabajadores bajan un 0,6%. (*El País 3/5/2015*)

32 grupos del Ibx 35 operan en paraísos fiscales con 540 filiales. (*Expansión 8/5/2015*)

